

Escuela de Posgrado

MAESTRÍA EN GERENCIA PÚBLICA

Tesis

**Evaluación de eficiencia en la ejecución de la
infraestructura del megaproyecto Línea 2
Metro de Lima, 2022**

Julio Gustavo Polo Orellana

Para optar el Grado Académico de
Maestro en Gerencia Pública

Lima, 2022

Tesis

INFORME DE ORIGINALIDAD

20%

INDICE DE SIMILITUD

20%

FUENTES DE INTERNET

3%

PUBLICACIONES

9%

TRABAJOS DEL
ESTUDIANTE

FUENTES PRIMARIAS

1	hdl.handle.net Fuente de Internet	3%
2	www.proyectosapp.pe Fuente de Internet	2%
3	www.ositran.gob.pe Fuente de Internet	1%
4	oa.upm.es Fuente de Internet	1%
5	docplayer.es Fuente de Internet	1%
6	vsip.info Fuente de Internet	1%
7	repositorio.ucv.edu.pe Fuente de Internet	1%
8	wb2server.congreso.gob.pe Fuente de Internet	1%
9	Submitted to Pontificia Universidad Catolica del Peru	1%

10	repositorio.urp.edu.pe Fuente de Internet	1 %
11	Submitted to Universidad Continental Trabajo del estudiante	<1 %
12	www.mef.gob.pe Fuente de Internet	<1 %
13	repositorio.up.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
14	www.camarachp.cl Fuente de Internet	<1 %
15	www.grupoacs.com Fuente de Internet	<1 %
16	repositorio.continental.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
17	tesis.pucp.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
18	Submitted to Universidad Cesar Vallejo Trabajo del estudiante	<1 %
19	Submitted to Universidad Nacional del Centro del Peru Trabajo del estudiante	<1 %
20	apps8.contraloria.gob.pe Fuente de Internet	<1 %

21	pirhua.udep.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
22	repositorio.uchile.cl Fuente de Internet	<1 %
23	documentop.com Fuente de Internet	<1 %
24	ewsdata.rightsindevelopment.org Fuente de Internet	<1 %
25	repositorio.unac.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
26	repositorio.unc.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
27	repositorio.unsaac.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
28	repositorioacademico.upc.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
29	blog.pucp.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
30	repositorio.unsm.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
31	ciencialatina.org Fuente de Internet	<1 %
32	repositorio.une.edu.pe Fuente de Internet	<1 %

33	cdn.www.gob.pe Fuente de Internet	<1 %
34	idoc.pub Fuente de Internet	<1 %
35	Submitted to unbosque Trabajo del estudiante	<1 %
36	www.scielo.cl Fuente de Internet	<1 %
37	repositorio.unica.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
38	repositorio.unjbg.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
39	www.proinversion.gob.pe Fuente de Internet	<1 %
40	Submitted to Instituto de Educación Superior Tecnológico Privado de la Construcción CAPECO S.A.C. Trabajo del estudiante	<1 %
41	biblioteca.icap.ac.cr Fuente de Internet	<1 %
42	www.rlc.fao.org Fuente de Internet	<1 %
43	Submitted to Universidad Peruana Austral del Cusco Trabajo del estudiante	<1 %

44	peru21.pe Fuente de Internet	<1 %
45	www.skyscrapercity.com Fuente de Internet	<1 %
46	www.scribd.com Fuente de Internet	<1 %
47	article.wn.com Fuente de Internet	<1 %
48	kimuk.conare.ac.cr Fuente de Internet	<1 %
49	repository.ucc.edu.co Fuente de Internet	<1 %
50	www.cepep.gob.mx Fuente de Internet	<1 %
51	Submitted to Universidad Nacional Abierta y a Distancia, UNAD,UNAD Trabajo del estudiante	<1 %
52	busquedas.elperuano.pe Fuente de Internet	<1 %
53	es.scribd.com Fuente de Internet	<1 %
54	limametro.com Fuente de Internet	<1 %
55	baixardoc.com Fuente de Internet	<1 %

<1 %

56

Inx.derechoycambiosocial.com

Fuente de Internet

<1 %

57

repositorio.upla.edu.pe

Fuente de Internet

<1 %

58

Submitted to Universidad Nacional Santiago
Antunez de Mayolo

Trabajo del estudiante

<1 %

59

Submitted to Universidad Pontificia
Bolivariana

Trabajo del estudiante

<1 %

60

es.unionpedia.org

Fuente de Internet

<1 %

61

Submitted to The University of
Wolverhampton

Trabajo del estudiante

<1 %

62

repositorio.unamba.edu.pe

Fuente de Internet

<1 %

63

1library.co

Fuente de Internet

<1 %

64

dspace.esPOCH.edu.ec

Fuente de Internet

<1 %

65

repositorio.uncp.edu.pe

Fuente de Internet

<1 %

66	spij.minjus.gob.pe Fuente de Internet	<1 %
67	tdx.cat Fuente de Internet	<1 %
68	Submitted to Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas Trabajo del estudiante	<1 %
69	Submitted to Universidad de Caldas Trabajo del estudiante	<1 %
70	leyes.congreso.gob.pe Fuente de Internet	<1 %
71	portal.mtc.gob.pe Fuente de Internet	<1 %
72	repositorio.uladech.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
73	repositorio.unfv.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
74	www.tandfonline.com Fuente de Internet	<1 %
75	dspace.unitru.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
76	in3.dem.ist.utl.pt Fuente de Internet	<1 %
77	repositorio.ujcm.edu.pe	

Fuente de Internet

<1 %

78

repositorio.unh.edu.pe

Fuente de Internet

<1 %

79

repository.ean.edu.co

Fuente de Internet

<1 %

80

repository.unimilitar.edu.co

Fuente de Internet

<1 %

81

www.bancomundial.org

Fuente de Internet

<1 %

82

www.pnud.org.pe

Fuente de Internet

<1 %

83

Submitted to Universidad Ricardo Palma

Trabajo del estudiante

<1 %

84

issuu.com

Fuente de Internet

<1 %

85

www.cab.int.co

Fuente de Internet

<1 %

86

www.diariodelnorte.com

Fuente de Internet

<1 %

87

www.docstoc.com

Fuente de Internet

<1 %

88

www.gobernaciondesantander.gov.co

Fuente de Internet

<1 %

89	www.ifad.org Fuente de Internet	<1 %
90	www.jal2000.com Fuente de Internet	<1 %
91	www.jcyl.es Fuente de Internet	<1 %
92	www.seps.gob.pe Fuente de Internet	<1 %
93	www.sg.df.gob.mx Fuente de Internet	<1 %
94	www.theibfr.com Fuente de Internet	<1 %

Excluir citas

Activo

Excluir coincidencias < 10 words

Excluir bibliografía

Activo

Índice

Asesor	ii
Dedicatoria	iii
Agradecimientos.....	iv
Índice de Tablas	viii
Índice de Figuras	ix
Resumen.....	x
Abstract.....	xi
Capítulo I Planteamiento del Estudio	12
1.1. Planteamiento y formulación del problema.....	12
1.1.1. Planteamiento del problema	12
1.1.2. Formulación del problema	14
A. Problema general	14
B. Problemas específicos	14
1.2. Determinación de objetivos	15
1.2.1. Objetivo general.....	15
1.2.2. Objetivos específicos.....	15
1.3. Justificación e Importancia del Estudio.....	15
1.3.1. Teórica.....	15
1.3.2. Práctica.....	15
1.3.3. Social.....	16
1.4. Limitaciones de la Presente Investigación.....	16
Capítulo II Marco Teórico	17
2.1. Antecedentes del Problema	17
2.1.1. Antecedentes internacionales.....	17
2.1.2. Antecedentes nacionales.....	22
2.2. Bases Teóricas.....	24
2.2.1. De lo establecido en la Constitución Política de 1993	34
2.2.2. De lo establecido en el contrato de concesión del proyecto ...	36
Sobretiempos.....	40
2.3. Definición de términos básicos	43
Capítulo III Hipótesis y Variables.....	46
3.1. Hipótesis.....	46

3.1.1.	Hipótesis general	46
3.1.2.	Hipótesis específicas	46
3.2.	Operacionalización de variables.....	46
3.2.1.	Variable.....	46
3.2.2.	Matriz de operacionalización de variables	46
Capítulo IV	Metodología del Estudio	48
4.1.	Método y Tipo de Investigación.....	48
4.1.1.	Método.....	48
4.1.2.	Tipo o alcance	48
4.2.	Diseño de la Investigación.....	49
4.3.	Población y Muestra	50
4.3.1.	Población	50
4.3.2.	Diseño muestral.....	51
4.4.	Técnicas e Instrumentos de Recolección de Datos.....	51
4.4.1.	Técnicas de recolección de datos.....	51
4.4.2.	Instrumentos de recolección de datos	52
4.5.	Técnicas de Análisis de Datos	53
Capítulo V	Resultados y Discusión	55
5.1.	Resultados y Análisis	55
5.1.1.	Análisis para determinar los sobrecostos y sobretiempos en la ejecución del Proyecto Línea 2 Metro de Lima	55
5.1.2.	Comprobación de hipótesis	71
a)	Para la hipótesis general.....	72
b)	Hipótesis específicas	73
5.2.	Discusión de Resultados	75
Conclusiones.....		82
Recomendaciones.....		84
5.3.	Plan de Mejora para la Gestión Eficiente del Proyecto.....	87
5.3.1	Introducción.....	87
5.3.2	Antecedentes	87
5.3.3	Objetivo del Plan	88
5.3.4	Árbol de Problemas y Objetivos	89
5.3.5	Propuestas de Mejora.....	92

Sobre el marco legal y contractual	92
Sobre las Instituciones y entidades del proyecto.....	94
Sobre la estructura de gerenciamiento.....	97
Sobre las herramientas de gestión.....	98
Sobre la cede o infraestructura para el gestionamiento	100
Sobre las personas que lideran el proyecto	101
Conclusión	102
Referencias Bibliográficas.....	104
Anexos	110
Anexo 1: Matriz de consistencia	110
Anexo 2. Matriz del instrumento.....	111
Anexo 3. Listado de documentos revisados	112
Anexo 4. Ficha de análisis documental de la primera dimensión.....	113
Anexo 5. Ficha de análisis documental de la segunda dimensión	114
Anexo 6. Matriz de identificación de impactos	115
Anexo 7. Ficha de análisis al documento Contrato de Concesión	116
Anexo 8. Ficha del indicador de eficiencia.....	119

Índice de Tablas

Tabla 1 Matriz de la operacionalización de variables.....	47
Tabla 2 Instrumento	53
Tabla 3 Plazos para entrega de terrenos.....	62
Tabla 4 Estado de entrega de terrenos.....	63
Tabla 5 Plazos para aprobación de los EDI.....	64
Tabla 6 Estado de los EDI	64
Tabla 7 Evaluación presupuestal del megaproyecto.....	67
Tabla 8 Montos por sobrecostos.....	69
Tabla 9 Nivel de eficiencia del proyecto Línea 2 Metro de Lima.....	72
Tabla 10 Nivel de eficiencia en función a los costos.....	73
Tabla 11 Nivel de eficiencia en función al tiempo	74

Índice de Figuras

Figura 1. Caracterización del Proyecto Línea 2 Metro de Lima	55
Figura 2. Indicadores que inciden en sobrecostos y sobretiempos	56
Figura 3. Plazos del contrato y adendas	65
Figura 4. Avance económico.	66
Figura 5 . Avance económico por etapas.	68
Figura 6. Proyección estimada de culminación del proyecto	69
Figura 7. Resultados costos y tiempos.....	70
Figura 8. Cuantificación de sobrecostos.....	70
Figura 9. Cuantificación de sobretiempos	71
Figura 10. Árbol de problemas	90
Figura 11. Árbol de objetivos	91
Figura 12. Actores del proyecto.....	96

Resumen

La presente tesis titulada “Evaluación de eficiencia en la ejecución de la infraestructura del Megaproyecto Línea 2 Metro de Lima, 2022”, tiene como objetivo general evaluar el nivel de eficiencia en la ejecución de la infraestructura del Megaproyecto Línea 2 Metro de Lima, hasta abril del 2022. En cuanto a la metodología, se empleó el método hipotético-deductivo, con enfoque cuantitativo, con un diseño no experimental, transversal del tipo descriptivo documental. Asimismo, la población materia de estudio fueron documentos relacionados al Proyecto “Línea 2 y Ramal Av. Faucett Gambetta de la Red Básica del Metro de Lima y Callao”. La investigación concluyó que la ejecución de la infraestructura del “Megaproyecto Línea 2 Metro de Lima”, hasta abril del 2022, es ineficiente por la incidencia de los indicadores de sobrecostos y sobretiempos que han impactado en el proyecto, por lo cual se propone un plan de mejora orientada a la gestión célere y oportuna en la gestión y administración del proyecto.

Palabras clave: eficiencia en la ejecución, gestión, megaproyecto, sobrecostos, sobretiempos

Abstract

The present thesis entitled "Evaluation of efficiency in the execution of the infrastructure of the megaproject Line 2 Metro de Lima, 2022", has as general objective to evaluate the level of efficiency in the execution of the infrastructure of the megaproject Line 2 Metro de Lima, as of the month of April 2022; Regarding the methodology, the hypothetical-deductive method was used, with a quantitative approach, with a non-experimental, transversal design of the documentary descriptive type. The population under study were documents related to the Project "Line 2 and Av. Faucett Gambetta Branch of the Lima and Callao Metro Basic Network". The investigation concluded that the execution of the infrastructure of the "Lima Metro Line 2 megaproject", as of April 2022, is inefficient due to the incidence of cost overruns and overtime indicators that have impacted the project, for which a improvement plan oriented to fast and timely management in the management and administration of the project.

Keywords: execution efficiency, management, megaproject, cost overruns, overtime