

SÍLABO

Reestructuración de Empresas

Código	ASUC01671	Carácter	Electivo
Prerrequisito	140 créditos aprobados		
Créditos	3		
Horas	Teóricas	2	Prácticas 2
Año académico	2025		

I. Introducción

La asignatura corresponde al área de estudios específicos, es de naturaleza teórica y práctica. La asignatura desarrolla, a nivel logrado, las competencias Gestión Financiera y Gestión de Instituciones Financieras. En virtud de lo anterior, su relevancia reside en desarrollar en el estudiante la capacidad de analizar las condiciones de las empresas en situación de reestructuración y de plantear alternativas de viabilidad y sostenibilidad.

Los contenidos generales que la asignatura desarrolla son los siguientes: análisis del entorno económico y financiero de la empresa y su viabilidad, reorientación empresarial (reflotamiento empresarial), plan de negocios sostenible (aprobación, disolución y liquidación), recapitalización empresarial con recursos propios y financiero.

II. Resultado de aprendizaje de la asignatura

Al finalizar la asignatura, el estudiante será capaz de establecer los procedimientos de reestructuración de la empresa, tomando en consideración los tipos de reestructuración y el uso adecuado de los activos y su recuperación.

III. Organización de los aprendizajes

Unidad 1		Duración en horas	16
Análisis económico y financiero de la empresa y su viabilidad			
Resultado de aprendizaje de la unidad	Al finalizar la unidad, el estudiante será capaz de explicar el aspecto económico-financiero de la empresa para un contexto de viabilidad empresarial.		
Ejes temáticos	<ol style="list-style-type: none"> 1. Conceptos iniciales para la gestión de crisis en una organización 2. Análisis financiero y económico de la empresa 3. La estrategia de la empresa 4. La viabilidad empresarial 		

Unidad 2		Duración en horas	16
Reorientación empresarial – refluotamiento empresarial			
Resultado de aprendizaje de la unidad	Al finalizar la Unidad, el estudiante será capaz de explicar el impacto del riesgo en una gestión de refluotamiento empresarial.		
Ejes temáticos	<ol style="list-style-type: none"> 1. Diagnóstico empresarial 2. Reestructuración empresarial 3. Técnicas de refluotamiento empresarial 4. El manejo del riesgo en las decisiones empresariales 		

Unidad 3		Duración en horas	16
Plan de negocios sostenible - Aprobación – Disolución - Liquidación			
Resultado de aprendizaje de la unidad	Al finalizar la unidad, el estudiante será capaz de diferenciar las normas legales que se enmarcan para un plan de negocios sostenible en el tratamiento de la reestructuración empresarial.		
Ejes temáticos	<ol style="list-style-type: none"> 1. Sistema concursal 2. Marco normativo - Ley general del sistema concursal 3. Acuerdo global de refinanciación 4. Escenarios en la práctica de la valoración de empresas 		

Unidad 4		Duración en horas	16
Recapitalización empresarial con recursos propios y financieros			
Resultado de aprendizaje de la unidad	Al finalizar la Unidad, el estudiante será capaz de establecer propuestas para una recapitalización y reconstrucción del valor económico de la empresa.		
Ejes temáticos	<ol style="list-style-type: none"> 1. Planificación financiera en una empresa 2. Escenarios en la práctica de la valoración de empresas 3. Instrumentos de financiamiento 		

IV. Metodología

Modalidad Presencial

En el desarrollo de la asignatura se utilizará la metodología experiencial y colaborativa, promoviendo la participación constante de los estudiantes. Las estrategias y técnicas didácticas que se utilizarán son:

- aprendizaje colaborativo,
- estudio de casos,
- *flipped classroom*.

V. Evaluación

Modalidad Presencial

Rubros	Unidad por evaluar	Fecha	Entregable / Instrumento	Peso parcial	Peso total
Evaluación de entrada	Prerrequisito	Primera sesión	- Evaluación individual teórica / Prueba objetiva	0 %	
Consolidado 1 C1	1	Semana 1 - 4	- Evaluación individual teórico-práctica / Prueba de desarrollo	50 %	20 %
	2	Semana 5 - 7	- Ejercicios grupales de análisis de casos / Rúbrica de evaluación	50 %	
Evaluación parcial EP	1 y 2	Semana 8	- Evaluación individual teórico-práctica / Prueba de desarrollo	20 %	
Consolidado 2 C2	3	Semana 9 - 12	- Evaluación individual teórico-práctica / Prueba de desarrollo	50 %	20 %
	4	Semana 13 - 15	- Evaluación individual teórico-práctica / Prueba de desarrollo	50 %	
Evaluación final EF	Todas las unidades	Semana 16	- Entrega de trabajo práctico / Rúbrica de evaluación	40 %	
Evaluación sustitutoria*	Todas las unidades	Fecha posterior a la evaluación final	- Aplica		

* Reemplaza la nota más baja obtenida en los rubros anteriores.

Fórmula para obtener el promedio:

$$PF = C1 (20\%) + EP (20\%) + C2 (20\%) + EF (40\%)$$

VI. Bibliografía

Básica

- Hull, J. (2014). *Introducción a los mercados de futuros y opciones*. (8.º ed.). Pearson Educación. <https://asms.short.gy/bESiOj>
- Mascareñas, J. (2011). *Fusiones, adquisiciones y valoración de empresas*. (5.º ed.). Ecobook & Editorial del Economista. <https://asms.short.gy/JrQGiv>

Complementaria

- Chanduvi, V. (2019). *Derecho societario: Las sociedades mercantiles - Legislación nacional y modelos*. Fondo editorial UPAO.
- De Jaime, J. (2010). *Las claves del análisis económico-financiero de la empresa*. (2.ª ed.). Esic editorial.
- Dies, I., De Castro, G., y Montoro, M. (2012). *Fundamentos de administración de empresas*. (2.ª ed.). Thomson Reuters.
- Ferraz, P. C., Román, C. P., Cibrán, M. Á. C., & Galbán, C. H. (2013). *Planificación financiera*. Esic editorial.
- Flint, P. (1999). *Gestión de empresas en crisis: técnicas de reflotamiento*. Cuestas & Asociados Ltda.
- Flint, P. (2004). *Reflotamiento: aspectos económicos – financieros aplicables a las empresas en crisis*. Grijley.
- Galindo, A. (2005). *Fundamentación de valoración de empresas*. Universidad de Cadiz.
- Losada, J. (2010). *Comunicación en la gestión de crisis: lecciones prácticas*. *Comunicación en la gestión de crisis*. Editorial UOC.
- Mejía, R. (2006). *Administración de riesgos: Un enfoque empresarial*. Fondo editorial Universidad EAIF.
- Morales, A., y Morales, J. (2014). *Planeación financiera*. Grupo editorial Patria.
- Ricra, M. (2014). *Análisis financiero en las empresas*. Pacífico editores.

VII. Recursos digitales

- Congreso de la República del Perú. Ley 27809. Ley General del Sistema Concursal. *El Peruano*. <https://diariooficial.elperuano.pe/pdf/0026/ley-27809.pdf>
- Refinitiv Eikon. (2021). *Financial Analysis*. [Software de computadora]. <https://www.refinitiv.com/en/products/eikon-trading-software>