





## **Resilientes pero no indolentes**

Reflexiones sobre la crisis peruana



# **Resilientes pero no indolentes**

Reflexiones sobre la crisis peruana

Carlos E. Paredes Lanatta

PAREDES LANATTA, Carlos E.

*Resilientes pero no indolentes. Reflexiones sobre la crisis peruana* / Carlos E. Paredes Lanatta. -- Huancayo: Universidad Continental. Fondo Editorial, 2022.

ISBN 978-612-4443-45-9

ISBN electrónico 978-612-4443-46-6

1. Gestión pública 2. Gestión de conflictos 3. Democracia 4. Resiliencia  
303.484 (SCDD)

Datos de catalogación Universidad Continental

Es una publicación de Universidad Continental

Primera edición

Lima, junio de 2022

Tiraje: 1000 ejemplares

© Autor

Editado por:

© Universidad Continental SAC

Av. San Carlos 1980, Huancayo, Perú

Teléfono: (51 64) 481-430 anexo 7863

Correo electrónico: fondoeditorial@continental.edu.pe

Empresa Editora El Comercio S. A.

Jorge Salazar Araoz 171, La Victoria, Lima

Hecho el depósito legal en la Biblioteca Nacional del Perú N.º 2022-05447

ISBN 978-612-4443-45-9

ISBN electrónico 978-612-4443-46-6

Edición: Elio Vélez Marquina

Equipo de investigación: Claudia Velarde, Juan Pablo Gallardo

Coordinación editorial: Jullisa del Pilar Falla Aguirre

Diseño de cubierta y diagramación: Yesenia Mandujano Gonzales

Foto de cubierta: Sebastián Castañeda Vita

Impresión: Leograf

Av. Maestro Peruano 506, Urb. Villa Hiper, Comas, Lima

Junio, 2022

Impreso en el Perú / *Printed in Peru*

El contenido de esta obra es responsabilidad exclusiva de su autor. No refleja necesariamente la opinión de la Universidad Continental. Prohibida la reproducción total o parcial del documento.

# Índice

<b>Presentación</b>	<b>15</b>
<b>Prólogo</b>	<b>17</b>
<b>0. Conversando con Julio Lira</b>	<b>23</b>
<b>Introducción</b>	<b>29</b>
<b>Sección I: Confrontación política y desempeño económico</b>	<b>37</b>
1. El fujimorismo, las censuras y el futuro	44
2. Los gabinetes, la política y la economía	47
3. No lo vamos a extrañar	49
4. ¿Buscando al Chapulín Colorado?	52
5. Pandemia política	54
6. ¿Y, ahora, quemaremos libros o silenciaremos a la GQPD?	56
<b>Sección II: Las elecciones de 2021</b>	<b>59</b>
7. El voto y qué es lo que queremos del Estado	66
8. ¡Wow, las elecciones!	68
9. Tres de cada cuatro electores	70
10. Emociones y elecciones	72
11. Los primeros 100 días	74
12. ¿Y, ahora, tras Escila y Caribdis?	77
<b>Sección III: Ninguneo, indignación y populismo</b>	<b>79</b>
13. La oposición a la industria extractiva	86
14. Protestas y costos: ¿hay responsables?	88
15. ¿Es Loreto parte del Perú?	90

16. Las viñas de la ira	92
17. Cuidado con el agropopulismo	94
18. Los idus de marzo	96
19. ¿Una nueva Constitución?	98
20. ¡No más pobres en un país rico!	100
<b>Sección IV: Institucionalidad y gestión pública</b>	<b>103</b>
21. El pánico a firmar y la Contraloría	110
22. Meras aves de paso	112
23. La normativitis y el nuevo Congreso	115
24. ¿Ojos que no ven, mente que no decide?	117
25. 2020: un año para no olvidar	119
26. Debilidad institucional y voto	121
27. Precariedad institucional y asamblea constituyente	123
<b>Sección V: Política macroeconómica</b>	<b>125</b>
28. ¿Soles o dólares?	132
29. ¿Resilientes o hierba mala?	134
30. El cuco, el BCRP y el dólar	136
31. El ministro, el gordito y las tasas de interés	138
32. ¿Estamos siendo lo suficientemente keynesianos?	140
33. El partido del MEF: ¡a dejarlo todo en la cancha!	142
<b>Sección VI: El COVID-19 y la economía</b>	<b>145</b>
34. Hora cero: política económica antiviral	152
35. Cifras peligrosas	154
36. ¿Cómo reactivar la economía?	157
37. La recesión y la política fiscal	159
38. Considerando en frío, imparcialmente...	161
39. Vacunas: equidad, eficiencia y sinsentidos	163

<b>Sección VII: Una mirada hacia Latinoamérica</b>	<b>165</b>
40. Los terremotos de Maduro	172
41. ¡100,000,000,000,000 a 1!	174
42. Hans offst Venezuela	176
43. Crónicas desde Caracas	178
44. Chile y la gota que rebalsó el vaso	180
<b>Sección VIII: Resiliencia y optimismo</b>	<b>183</b>
45. ¡Analicémonos!	191
46. ¡Humo blanco! Ahora a trabajar	193
47. Optimismo de fin de año	195
48. 2019: <i>¿business as usual?</i>	197
49. A propósito de si, de verdad, ¿todo es un desastre?	199
50. La Iglesia católica en el Perú: hacia un análisis económico	201
51. El fútbol: ¡contigo, Perú!	203
52. Crisis, resiliencia e indolencia	205



A Julio Lira Segura, amigo, gran  
periodista económico y,  
sobre todo, hombre de bien.



«Quienes únicamente se solazan con el pasado ignoran que el Perú, el verdadero Perú, es todavía un problema. Quienes caen en la amargura, en el pesimismo, en el desencanto ignoran que el Perú es aún una posibilidad. Problema es, en efecto y por desgracia el Perú; pero también, felizmente, posibilidad.»

Jorge Basadre

«Success is not final, failure is not fatal:  
it is the courage to continue that counts.»  
(«El éxito no es definitivo, el fracaso no es fatal:  
lo que importa es el coraje para continuar.»)

Winston Churchill



# Presentación

A lo largo de sus más de veinte años de trayectoria, la Universidad Continental se ha caracterizado por ofrecer al Perú egresados con una visión global, atentos a los desarrollos tecnológicos y, sobre todo, formados en una educación descentralizada para lograr un impacto positivo en la sociedad.

Así, en las diversas iniciativas que nuestra universidad lleva a cabo para el bienestar de los peruanos, se ven reflejados nuestros ideales. Nuestro Fondo Editorial, en esa medida, cumple una labor fundamental en la transmisión del conocimiento de expertos para las nuevas generaciones que enfrentarán el desafío de reconstruir al Perú en un futuro cercano.

Por esta razón, unir esfuerzos resulta una estrategia clave para las diversas tareas que se requieren al momento de pensar en un país sostenible. La alianza entre nuestra casa de estudios, el diario *Gestión* y el equipo de Carlos Paredes en Intelfin es un claro ejemplo de ello.

El autor del presente libro, gracias a la visión editorial de Julio Lira, desde hace varios años, emprendió la tarea de publicar libros sobre temas económicos para los peruanos, es decir, para los peruanos interesados en dotarse de conocimientos para enfrentar los complejos problemas que nos aquejan.

En este segundo libro que la Universidad Continental publica con el diario *Gestión*, Paredes nos presenta una versión organizada en ocho capítulos y cumplidamente reseñada de sus memorándums económicos. Su título, *Resilientes pero no indolentes*, condensa el

espíritu crítico que caracteriza a sus publicaciones y, al mismo tiempo, transmite esperanza, tan necesaria en estos tiempos.

Así, *Reflexiones sobre la crisis peruana*, frase que completa el título de este volumen, refleja todo menos indolencia. Pensar al Perú desde diversas aristas como lo ha hecho Carlos es un reflejo del tiempo que dedica a sus lectores, de su anhelo, que compartimos como universidad, por compartir el conocimiento con las nuevas generaciones.

La Universidad Continental se suma a la dedicatoria que Guayo Paredes hace a nuestro entrañable amigo común y colega, Julio Lira, cuya partida sentimos hondadamente. Su trayectoria periodística, qué duda cabe, fue decisiva para la creación de espacios de intercambio intelectual y reflexión para la toma de decisiones para construir el país que verdaderamente nos merecemos.

FERNANDO BARRIOS IPENZA  
Presidente Ejecutivo  
Organización Educativa Continental

# Prólogo

A lo largo de nuestra historia, los peruanos hemos atravesado por una serie de crisis, muchas de ellas originadas en políticas públicas inadecuadas y desbalances macroeconómicos insostenibles, algunas causadas por conflictos políticos y sociales internos, otras por desastres naturales, y otras tantas por fenómenos de escala continental o global, como la reciente pandemia de COVID-19. Resulta difícil negar que hemos sido fuertemente golpeados por estas crisis; producto de ellas, millones de familias se empobrecieron y, en muchas oportunidades, el país como un todo retrocedió y el proceso de desarrollo se descarriló. Con la adopción del modelo de la economía social de mercado en los años noventa, los *shocks* exógenos y las crisis no desaparecieron, pero la economía mostró una mayor resiliencia y los peruanos perseveramos.

Hoy, tras el COVID-19 y las elecciones del 2021, y a pesar de todas nuestras dificultades y de la incertidumbre política que nos rodea, es más importante que nunca reconocer lo mucho que hemos avanzado en materia económica desde la década de los noventa. Durante este periodo, más de diez millones de peruanos dejaron atrás la pobreza y alcanzamos una fortaleza macroeconómica que nos convirtió por mucho tiempo en la estrella de América Latina en este campo. Claramente, retroceder en materia económica no debería ser una opción para nosotros.

No obstante, también es importante reconocer que, durante estos años de crecimiento sostenido en el que millones de peruanos progresaron de manera significativa, el Estado y sus instituciones

no cumplieron adecuadamente con su rol de redistribuir los beneficios del crecimiento económico. En efecto, a pesar del incremento significativo de los recursos fiscales que se registró durante este periodo, el aparato y la burocracia estatal —aquejados por la fragilidad institucional y la corrupción— no proveyeron los servicios públicos básicos de calidad que la población demandaba. Claramente, nuestro Estado es disfuncional y está ausente en muchas áreas y actividades de nuestro país. Por lo tanto, muchos pobladores se sienten ninguneados.

Y ante una economía exitosa y un Estado disfuncional, surge una narrativa equivocada y engañosa: hay que cambiar el modelo económico porque no funciona para los más pobres, por lo que debemos cambiar la constitución política del país, especialmente el capítulo económico de la misma, para incrementar el rol del Estado en la economía. ¡FALSO! Lo que hay que reemplazar no es el modelo de economía social de mercado, sino al Estado disfuncional que no se dedica a hacer bien lo que debe: proveer servicios públicos de calidad, con transparencia y de manera eficiente. No necesitamos más empresas públicas, ni a burócratas imponiendo controles de precios, regulando lo que no necesita ser regulado, y generando distorsiones a diestra y siniestra. Reformemos nuestro Estado, atraigamos a gente calificada y comprometida para dirigirlo, combatamos la corrupción imperante y prediquemos con el ejemplo.

No es momento para rendirse y dejar que gente irresponsable nos mienta a los peruanos, abuse de las instituciones democráticas y socave nuestro bienestar y posibilidades de progreso. Debemos enfrentar la narrativa agitadora y engañosa, con una narrativa que llegue a la mayor parte de los peruanos y les dé herramientas con que defenderse de la mentira. Estoy convencido que el Perú es un país resiliente, pero no indolente. Este libro busca contribuir

al debate de ideas y a la construcción de una narrativa que cale en la población y permita enfrentar al peligro del populismo y la corrupción.

Este es el cuarto volumen en una serie de libros que reúnen y sistematizan algunos de los «memorándums económicos» que publico en el diario *Gestión* desde hace ya muchos años (¡Empecé a mediados de la década de los noventa!). Los títulos de estos muestran con claridad las crecientes dificultades que hemos venido enfrentando en los últimos años. En efecto, el primero, publicado en el 2013, se tituló: *¿Ya fueron las vacas gordas? Reflexiones sobre economía y las instituciones en el Perú*; el segundo, impreso en el 2015, apareció con el título: *De la bonanza a la desaceleración. ¿Y ahora qué hacemos?*; mientras que el tercero, publicado en el 2018, lo hizo con el título: *Pero de verdad, ¿todo es un desastre? Reflexiones económicas sobre nuestras fortalezas y nuestras debilidades*. Ahora, este cuarto volumen se titula *Resilientes pero no indolentes. Reflexiones en torno a la crisis peruana*.

Esta secuencia de títulos nos dice mucho sobre la naturaleza de los problemas que venimos enfrentando. Estos son de larga data y no se solucionarán con un simple cambio de gobierno. Necesitamos reformar el Estado, volverlo funcional y ponerlo al servicio de la población, también es indispensable fortalecer nuestras instituciones y combatir frontalmente la corrupción. Como ya señalé, retroceder en materia económica no puede ser una opción para nosotros. Tenemos que fortalecer nuestra economía social de mercado, proteger sus instituciones y dinamizar el crecimiento económico para beneficiar a los peruanos, especialmente a los más vulnerables —lo cual requiere, además de un Estado funcional, que se dedique a hacer lo que debe hacer—. El reto que tenemos frente a nosotros es complejo, pero creo que seremos exitosos, justamente por no ser indolentes, a pesar de nuestra resiliencia.

Al presentar mi tercer libro en el 2018, Julio Lira —el director periodístico de *Gestión*—, señalaba: «Como saben los lectores de nuestro diario, los memorándums recogidos en estos libros no son producto de una visión pesimista de quien los escribe; todo lo contrario, es una constante en ellos reconocer lo mucho que hemos avanzado y lo importante que resulta resguardar nuestros logros para continuar progresando». En este nuevo volumen, a pesar de los problemas tratados y de la gravedad de la situación política actual, mi «optimismo fundamentado» prevalece.

El presente volumen, es producto de mi larga y fructífera relación de colaboración con el diario *Gestión* y, en particular, con mi colega economista y gran amigo, Julio Lira Segura, a quien dedico estas páginas. Este año, Julio hubiese cumplido treinta años en el diario<sup>1</sup>. Me unen a él muchos años de trabajo conjunto, de conversaciones, frustraciones y alegrías. A Julio y a mí nos une el amor por el Perú, el interés por la economía, la frustración con la política peruana, el placer de la buena comida y, cómo no, el ser hinchas del mejor equipo...

Este libro, por otro lado, es el segundo que publicamos en el marco de una alianza mayor, en la que la Universidad Continental, *Gestión* e Intelfin Estudios y Consultoría S.A.C. colaboran en la organización y difusión de eventos de análisis y debate de políticas públicas. En 2020, publicamos el libro *La tragedia de las empresas sin dueño. El caso Petroperú*, el cual contó con una gran acogida en librerías y medios de prensa. Con *Resilientes pero no indolentes. Reflexiones sobre la crisis peruana* abrimos un nuevo ciclo que contextualiza el debate crítico de las publicaciones periódicas.

---

1 El viernes 10 de junio de 2022, falleció mi gran amigo Julio Lira Segura en la ciudad de Lima. Semanas antes, pude entregarle una versión previa de este libro.

Pasan de ser una fotografía del momento a un «pequeño video» que brinda una visión panorámica de los diversos problemas aquí tratados.

Luego de haber revisado la versión diagramada de este libro, falleció mi buen amigo Julio Lira. En ese contexto, el 16 de junio publiqué una columna titulada “Conversando con Julio Lira”, la cual decidí agregar al presente volumen. Así, el primer memorándum que sigue a este prólogo, señalado con el número cero, representa el simbólico inicio desde la experiencia del vacío que nos ha dejado su partida

La amistad de Julio y la confianza con que siempre recibió mis proyectos me han permitido avanzar en esta dirección y buscar comunicar e intercambiar ideas con el público. Asimismo, la acogida y la generosidad de la Universidad Continental me ha permitido, en nuestra creciente colaboración, encontrar un espacio favorable para compartir diversos análisis y propuestas sobre diferentes aspectos de la vida nacional.

CARLOS E. PAREDES  
Socio fundador de Intelfin  
Lima, junio 2022



## 0. Conversando con Julio Lira

El pasado viernes 10 de junio falleció Julio Lira. Él se había desempeñado como director periodístico de *Gestión* desde el año 2007. Desde ese puesto supo enrumbar su nave por las aguas turbulentas que le tocó navegar a la prensa escrita alrededor del mundo, producto del cambio tecnológico y la competencia de los medios digitales. Julio logró consolidar un excelente grupo profesional, atraer y mantener a un buen grupo de colaboradores externos, asegurar la calidad y objetividad del diario, y emprender nuevos retos como la versión digital de *Gestión* y la creación de espacios para el debate de políticas públicas, la discusión de temas empresariales y la publicación de diversos libros. Julio se va dejando una obra bien hecha, y muchos colegas y amigos que lo vamos a extrañar.

Hace dos meses comencé a trabajar en un nuevo libro basado en las reflexiones contenidas en mis columnas en *Gestión*. Sería el cuarto libro de una aventura editorial que lanzamos en el 2013 con el apoyo del diario y, en particular, de Julio. El 15 de mayo le hice llegar el primer machote del libro, el cual está dedicado a él: «A Julio Lira Segura, amigo, gran periodista económico y, sobre todo, hombre de bien.» Por Whatsapp le hice saber que el libro se encontraba en la portería de su edificio. Me contestó: «Ya lo recogí. Muy gentil de tu parte, Carlos.» Fue el último intercambio con mi amigo.

Me embarga un sentimiento de pérdida, pero también de alegría de haber compartido muchos momentos con alguien honesto y de mucho valor. Comparto con ustedes un párrafo del prólogo de mi libro que será presentado por la Universidad Continental en el mes de julio, tanto en Arequipa como en la Feria del Libro de

Lima: «El presente volumen, es producto de mi larga y fructífera relación de colaboración con el diario *Gestión* y, en particular, con mi colega economista y gran amigo, Julio Lira Segura, a quien dedico estas páginas. Este año, Julio hubiese cumplido treinta años en el diario. Me unen a él muchos años de trabajo conjunto, de conversaciones, frustraciones y alegrías. A Julio y a mí nos une el amor por el Perú, el interés por la economía, la frustración con la política peruana, el placer de la buena comida y, cómo no, el ser hinchas del mejor equipo...».

Sé que a Julio probablemente no le habría gustado tanta declaración pública de amistad y admiración, pues él era una persona más bien reservada y humilde. Sin embargo, voy a compartir algunas conclusiones que me quedan de nuestras conversaciones. A pesar de ser una persona escéptica y, a veces incluso sarcástica, era un firme creyente en la economía de mercado, en la necesidad de promover la inversión privada y de que el Estado se dedique a hacer lo que tiene que hacer: proveer bienes y servicios públicos de calidad. La corrupción y la débil institucionalidad política eran motivos de gran frustración para él. La ausencia de una clase dirigente que asuma como suya la responsabilidad de lo público fue también materia de muchas conversaciones.

Muchas veces me expresó su frustración con las iniciativas populistas y mercantilistas de diversos grupos políticos. «Es como si no hubiésemos aprendido nada de los años ochenta», me decía. Sin duda, el populismo irresponsable y corrupto, disfrazado de reivindicacionismo de izquierda, le causaba escozor. Pero siempre promovió la discusión de ideas y trataba de atraer a nuestros debates a gente que pensase diferente a nosotros.

Te vamos a extrañar, querido Julio.



Julio Lira Segura, líder del periodismo económico en el Perú a quien le dedico este libro, jugó un rol clave en promover el diálogo para el análisis de la problemática nacional desde *Gestión*, donde en el 2022, cumplía treinta años de labor periodística.





El esfuerzo continuo del diario *Gestión* ha permitido que los peruanos contemos día a día con información, análisis y opiniones de calidad respecto de la realidad económica y política del país.



Gracias a la capacidad de convocatoria del diario *Gestión* ha sido posible reunir, a lo largo de los años, a actores clave del Estado, el sector privado y la academia. Arriba, aparecemos el entonces ministro de Economía y Finanzas, Fernando Zavala, Julio Lira, Juan Mendoza, Hugo Perea, Roberto Abusada y yo. Abajo, aparezco en la presentación de mi libro *Pero, de verdad, ¿todo es un desastre?* junto a Enzo de Filippi, Claudia Cooper y Julio Lira.





Desde hace cinco años, *Gestión*, la Universidad Continental e Intelfin Estudios & Consultoría venimos sumando esfuerzos para promover el análisis y debate de políticas públicas en el Perú. Arriba, se aprecia una edición de los Debates de Políticas Públicas donde participaron diversos expertos. A la derecha, aparece Andrés Corrales, seguido de Diego Macera, Raúl Ferrero, Humberto Campodónico, yo, Julio Lira y Jaime Sobrados. Abajo, en una de las ediciones del Semáforo de Políticas Públicas sobre transporte urbano, aparece el entonces alcalde de Lima, Jorge Muñoz, junto a un grupo de expertos.

