

# SÍLABO

## Dirección de Proyectos en Arquitectura

<b>Código</b>	ASUC01687	<b>Carácter</b>	Electivo
<b>Prerrequisito</b>	140 créditos aprobados		
<b>Créditos</b>	3		
<b>Horas</b>	<b>Teóricas</b>	2	<b>Prácticas</b> 2
<b>Año académico</b>	2025		

### I. Introducción

---

Dirección de Proyectos de Arquitectura es una asignatura electiva de especialidad. Su requisito es haber aprobado 140 créditos. Desarrolla, a nivel intermedio, las competencias específicas Diseño Arquitectónico y Diseño Urbano. En virtud de lo anterior, su relevancia reside en brindar al estudiante conocimientos específicos en la dirección de proyectos arquitectónicos y urbanos.

Los contenidos generales que la asignatura desarrolla son los siguientes: grupos de procesos en la dirección de proyectos y la revisión de las áreas de conocimiento involucradas en el desarrollo de un proyecto en arquitectura: integración, alcance, tiempo, costos, calidad, recursos humanos, comunicación, riesgos y adquisiciones.

---

### II. Resultado de aprendizaje de la asignatura

---

Al finalizar la asignatura, el estudiante será capaz de explicar y emplear adecuadamente los principios del Project Management Institute (PMI), así como las recomendaciones de la *Guía de los fundamentos para la dirección de proyectos (Guide to the Project Management Body of Knowledge)* [PMBOK].

---

### III. Organización de los aprendizajes

<b>Unidad 1</b> <b>Formalización de proyectos</b>		<b>Duración en horas</b>	16
<b>Resultado de aprendizaje de la unidad</b>	Al finalizar la Unidad, el estudiante será capaz de describir el proyecto considerando el ciclo de vida, el fundamento teórico de la gestión y la dirección de proyectos en el ámbito nacional, regional y local en equipo.		
<b>Ejes temáticos</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Códigos éticos del PM</li> <li>2. Gestión de proyectos y el ciclo de vida del proyecto</li> <li>3. Bases teóricas de la dirección de proyectos</li> <li>4. Grupos de procesos en la dirección de proyectos</li> </ol>		

<b>Unidad 2</b> <b>Planificación de proyectos</b>		<b>Duración en horas</b>	16
<b>Resultado de aprendizaje de la unidad</b>	Al finalizar la Unidad, el estudiante será capaz de planificar un proyecto de arquitectura, teniendo en cuenta el alcance, tiempos y costos, de manera reflexiva y en equipo.		
<b>Ejes temáticos</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Gestión de la integración del proyecto</li> <li>2. Gestión del alcance del proyecto</li> <li>3. Gestión del cronograma del proyecto</li> <li>4. Gestión del costo del proyecto</li> </ol>		

<b>Unidad 3</b> <b>Gestión del proyecto</b>		<b>Duración en horas</b>	16
<b>Resultado de aprendizaje de la unidad</b>	Al finalizar la Unidad, el estudiante será capaz de aplicar procesos de calidad, desarrollo humano, comunicaciones y riesgos en la gestión de un proyecto en arquitectura, con responsabilidad y honestidad.		
<b>Ejes temáticos</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Gestión de la calidad del proyecto</li> <li>2. Gestión de recursos humanos del proyecto</li> <li>3. Gestión de las comunicaciones del proyecto</li> <li>4. Gestión de riesgos del proyecto</li> </ol>		

<b>Unidad 4</b> <b>Ejecución del proyecto</b>		<b>Duración en horas</b>	16
<b>Resultado de aprendizaje de la unidad</b>	Al finalizar la Unidad, el estudiante será capaz de explicar y emplear adecuadamente los principios del <i>Project Management Institute</i> en la ejecución y el cierre del proyecto planificado con prácticas innovadoras.		
<b>Ejes temáticos</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Gestión de las adquisiciones del proyecto</li> <li>2. Gestión de los interesados del proyecto</li> <li>3. Cierre y liquidación de un proyecto de arquitectura</li> </ol>		

#### IV. Metodología

##### Modalidad Presencial

La asignatura se desarrollará en la modalidad de taller. En lo teórico, se desarrollará mediante sesiones, en las cuales el docente utilizará las estrategias de discusión de lecturas y exposiciones. En el campo práctico, se utilizará el aprendizaje basado en problemas, orientado en proyectos y aprendizaje experiencial.

#### V. Evaluación

##### Modalidad Presencial

Rubros	Unidad por evaluar	Fecha	Entregable / Instrumento	Peso parcial	Peso total
Evaluación de entrada	Prerrequisito	Primera sesión	Evaluación individual/ <b>Prueba objetiva</b>	<b>0 %</b>	
Consolidado 1 <b>C1</b>	1	Semana 4	Evaluación individual teórico - práctica sobre formalización de proyectos / <b>Ficha de control de lectura</b>	40 %	<b>20 %</b>
	2	Semana 7	Trabajos grupales teórico - práctica sobre la planificación de proyectos/ <b>Rubrica de evaluación</b>	60 %	
Evaluación parcial <b>EP</b>	1 y 2	Semana 8	Exposición grupal / <b>Rúbrica de evaluación</b>	<b>20 %</b>	
Consolidado 2 <b>C2</b>	3	Semana 12	Trabajos grupales teórico - práctica sobre la gestión del proyecto / <b>Ficha de evaluación</b>	40 %	<b>20 %</b>
	4	Semana 15	Trabajos grupales teórico - práctica sobre la ejecución del proyecto/ <b>Ficha de evaluación</b>	60 %	
Evaluación final <b>EF</b>	Todas las unidades	Semana 16	Entrega final del proyecto/ <b>Rúbrica de evaluación</b>	<b>40 %</b>	
Evaluación sustitutoria			<b>Aplica</b>		

##### Fórmula para obtener el promedio:

$$PF = C1 (20 \%) + EP (20 \%) + C2 (20 \%) + EF (40 \%)$$

#### VI. Bibliografía

##### Básica

Project Management Institute (2021). *A guide to the project management body of knowledge (PMBOK GUIDE)*. (7.ª ed.). Project Management Institute.  
<https://cutt.ly/mwtnluga>

### **Complementaria**

Bucero, A. (2013). *La dirección de proyectos Una nueva visión*. (2.ª ed.). Ediciones Díaz de Santos.

González, F. (2014). *Manual para una eficiente dirección de proyectos y obras*. Fundación Confemetal.

Lledó, P. (2017). *Director de proyectos: Cómo aprobar el examen PMP sin morir en el intento*. (6.ª ed.).

### **VII. Recursos digitales**

BSG. *10 puntos clave para el éxito de la dirección de proyectos*. <https://bit.ly/3JHA5bR>

Procem Consultores. (31 de julio de 2021). *Gestión de proyectos Metodología PMI (ejemplo práctico)* [video]. YouTube. <https://youtu.be/Og7il31kwPQ>