

SÍLABO

Gerencia de Proyectos

Código	ASUC01321	Carácter	Obligatorio
Prerrequisito	Formulación de Proyectos de Inversión Pública		
Créditos	4		
Horas	Teóricas	4	Prácticas 0
Año académico	2024		

I. Introducción

Gerencia de Proyectos es una asignatura de especialidad de carácter obligatorio que se ubica en el décimo periodo de la Escuela Académico Profesional de Administración y Gestión Pública. Tiene como prerrequisito Formulación de Proyectos de Inversión Pública. La asignatura desarrolla, en un nivel logrado, la competencia transversal Dirección Estratégica e Innovación y las competencias específicas Gestión Pública y Toma de Decisiones en la Gestión Pública.

Los contenidos generales que la asignatura desarrolla son los siguientes: introducción a la administración de proyectos, iniciando un proyecto, gestión del alcance, gestión del tiempo, gestión del costo, gestión de la calidad, gestión de los recursos humanos, gestión de la comunicación, gestión del riesgo, gestión de las adquisiciones, gestión de la integración, ejecución de la gestión de la calidad, seguimiento y control del proyecto en general, cierre del proyecto.

II. Resultado de aprendizaje de la asignatura

Al finalizar la asignatura, el estudiante será capaz de diseñar y aplicar modelos de gestión de proyectos.

III. Organización de los aprendizajes

Unidad 1 Introducción a la gestión de proyectos		Duración en horas	16
Resultado de aprendizaje de la unidad	Al finalizar la Unidad, el estudiante será capaz de analizar definiciones y conceptos iniciales asociados a la gestión de proyectos, siendo consciente del impacto en las instituciones/empresas.		
Ejes temáticos	<ol style="list-style-type: none"> 1. Enfoques de proyectos 2. Sistema para la entrega de valor 3. Adaptación (<i>tailoring</i>) 4. Iniciación de un proyecto 		

Unidad 2 Principios de la gestión de proyectos		Duración en horas	16
Resultado de aprendizaje de la unidad	Al finalizar la Unidad, el estudiante será capaz de evaluar los principios o pautas fundamentales que guían el comportamiento de las personas involucradas en los proyectos.		
Ejes temáticos	<ol style="list-style-type: none"> 1. Administración, equipo e interesados 2. Valor, pensamiento sistémico y liderazgo 3. Adaptación, calidad y complejidad 4. Riesgo, capacidad de recuperación y cambio 		

Unidad 3 Procesos de la gestión de proyectos		Duración en horas	16
Resultado de aprendizaje de la unidad	Al finalizar la Unidad, el estudiante será capaz de evaluar los procesos asociados a la gestión de proyectos para la obtención de resultados adecuados.		
Ejes temáticos	<ol style="list-style-type: none"> 1. Gestión de integración 2. Gestión del alcance, gestión del tiempo y gestión del costo 3. Gestión de la calidad, gestión de los recursos y gestión de la comunicación 4. Gestión del riesgo, gestión de adquisiciones e interesados 5. Cierre del proyecto 		

Unidad 4 Dominios de desempeño y los modelos, métodos y artefactos		Duración en horas	16
Resultado de aprendizaje de la unidad	Al finalizar la Unidad, el estudiante será capaz de diseñar los dominios de desempeño y la aplicación de los modelos, métodos y artefactos, que permitan una ejecución satisfactoria del proyecto.		
Ejes temáticos	<ol style="list-style-type: none"> 1. Dominios de desempeño del proyecto 2. Modelos comúnmente utilizados 3. Métodos 4. Artefactos 		

IV. Metodología

Modalidad A Distancia

Los estudiantes deberán leer anticipadamente los temas que corresponden a la semana, de tal manera que se pueda interactuar con el docente durante las clases o mediante los foros de discusión y foros de consultas a fin de aclarar los conceptos o enunciados teóricos no entendidos.

Es importante considerar que el aprendizaje está basado en:

- Aprendizaje colaborativo
- Estudio de casos
- Aprendizaje basado en problemas

V. Evaluación

Modalidad A Distancia

Rubros	Unidad por evaluar	Fecha	Entregable / Instrumento	Peso
Evaluación de entrada	Prerrequisito	Primera sesión	Evaluación individual teórica / Prueba objetiva	0 %
Consolidado 1 C1	1	Semana 2	Evaluación individual teórico-práctica / Prueba de desarrollo	20 %
Evaluación parcial EP	1 y 2	Semana 4	Entrega de trabajo grupal / Rúbrica de evaluación	20 %
Consolidado 2 C2	3	Semana 6	Entrega de trabajo grupal / Rúbrica de evaluación	20 %
Evaluación final EF	Todas las unidades	Semana 8	Entrega de trabajo grupal / Rúbrica de evaluación	40 %
Evaluación sustitutoria*	Todas las unidades	Fecha posterior a la evaluación final	Aplica	

* Reemplaza la nota más baja obtenida en los rubros anteriores.

Fórmula para obtener el promedio:

$$PF = C1 (20 \%) + EP (20 \%) + C2 (20 \%) + EF (40 \%)$$

VI. Bibliografía

Básica

Project Management Institute (PMI) (2021). *Guía de los fundamentos para la dirección de proyectos (Guía del PMBOK)*. <https://asms.short.gy/taa4kw>

Complementaria

López, A. y Lankenau, D. (2017). *Administración de proyectos, la clave para la coordinación efectiva de actividades y recurso*. Pearson.

Project Management Institute (2021). *Guía de los fundamentos para la dirección de proyectos (Guía del PMBOK) (7.ª ed.)*.

VII. Recursos digitales

EALDE Business School. (24 de diciembre de 2021). *Claves del nuevo PMBOK Guide 7th edition para la Dirección de Proyectos* [Video]. YouTube. <https://youtu.be/VrE5wB5Akro>