

SÍLABO

Contabilidad de Gestión

Código	ASUC00948	Carácter	Obligatorio	
Prerrequisito	Administración Estratégica			
Créditos	5			
Horas	Teóricas	4	Prácticas	2
Año académico	2025			

I. Introducción

Contabilidad de Gestión es una asignatura de especialidad de carácter obligatorio, se ubica en el décimo periodo de la Escuela Académico Profesional de Contabilidad. Tiene como prerrequisito Administración Estratégica. La asignatura desarrolla, en un nivel logrado, las competencias generales: Comunicación Efectiva y Mentalidad Emprendedora; la competencia específica: Contabilidad Estratégica. En virtud de lo anterior, la relevancia de la asignatura radica en elaborar presupuestos operativos y financieros, además de analizar las bases teóricas de gestión que permitan fijar alternativas para mejorar la toma de decisiones.

Los contenidos que la asignatura desarrolla son los siguientes: diferencias entre contabilidad para fines externos y contabilidad para los propósitos de la gerencia, análisis de costos para la toma de decisiones, planeación y control operativo y financiero, herramientas de gestión, contabilidad del conocimiento y el capital intelectual.

II. Resultado de aprendizaje de la asignatura

Al finalizar la asignatura, el estudiante será capaz de evaluar los costos, las herramientas de control y gestión empresarial, fijando alternativas para la mejor toma de decisiones estratégicas en la gestión de las organizaciones.

III. Organización de los aprendizajes

Unidad 1 Fundamentos de la contabilidad de gestión y toma de decisiones		Duración en horas	12
Resultado de aprendizaje de la unidad	Al finalizar la Unidad, el estudiante será capaz de analizar los fundamentos de la contabilidad de gestión, su importancia, la selección y el manejo de la información para la toma de decisiones, en distintos escenarios empresariales.		
Ejes temáticos	1. Fundamentos vinculados a la contabilidad de gestión y concepción moderna de la contabilidad. Importancia de la contabilidad de gestión en la toma de decisiones 2. Fijación de precios y análisis de rentabilidad del cliente		

Unidad 2 Herramientas de gestión de información relevante		Duración en horas	36
Resultado de aprendizaje de la unidad	Al finalizar la Unidad, el estudiante será capaz de evaluar la aplicación de herramientas actuales de gestión, así como el uso del cuadro de mando integral.		
Ejes temáticos	1. Contabilidad de costos por áreas de responsabilidad 2. Toma de decisiones a partir del análisis de costos relevantes 3. Herramientas para la gestión estratégica de costos 4. Cuadro de mando de integral (CMI)		

Unidad 3 Planeación y control		Duración en horas	24
Resultado de aprendizaje de la unidad	Al finalizar la Unidad, el estudiante será capaz de evaluar la aplicación de los diversos tipos de variaciones presupuestales para una mejor toma de decisiones.		
Ejes temáticos	1. Presupuesto maestro 2. Control de presupuesto 3. Presupuesto estático y presupuesto variable 4. Análisis de variaciones		

Unidad 4 Perspectivas del desarrollo contable		Duración en horas	24
Resultado de aprendizaje de la unidad	Al finalizar la Unidad, el estudiante será capaz de evaluar la administración y medición del capital intelectual, identificando los activos intangibles de valor para las empresas, proponiendo informes de sostenibilidad y reportes integrados dentro del ámbito contable.		
Ejes temáticos	1. Capital intelectual y contabilidad del conocimiento 2. Modelos de medición del capital intelectual 3. Informes GRI de sostenibilidad 4. Reportes integrados dentro del ámbito contable		

IV. Metodología

Todo el proceso de enseñanza se basará en la metodología experiencial y colaborativa, centrada en el estudiante, con el apoyo de todo el material bibliográfico básico y complementario. La parte práctica será dirigida y desarrollada en base a una dinámica individual y grupal, motivando la discusión en la solución de los casos asignados.

Se utilizarán las siguientes técnicas y estrategias:

Modalidad Presencial

- Clase magistral activa
- Aprendizaje basado en problemas

Modalidad Semipresencial - Blended

- Estudio de casos
- Aprendizaje basado en problemas
- *Flipped classroom*

Modalidad A Distancia

- Estudio de casos
- Aprendizaje basado en problemas

V. Evaluación

Modalidad Presencial

Rubros	Unidad por evaluar	Fecha	Entregable / Instrumento	Peso parcial	Peso total
Evaluación de entrada	Prerrequisito	Primera sesión	- Evaluación individual teórica / Prueba objetiva	0 %	
Consolidado 1 C1	1	Semana 1 - 2	- Trabajo práctico grupal / Rúbrica de evaluación	50 %	20 %
	2	Semana 3 - 7	- Trabajo práctico grupal / Rúbrica de evaluación	50 %	
Evaluación parcial EP	1 y 2	Semana 8	- Trabajo práctico grupal / Rúbrica de evaluación	20 %	
Consolidado 2 C2	3	Semana 9 - 12	- Trabajo práctico grupal / Rúbrica de evaluación	50 %	20 %
	4	Semana 13 - 15	- Trabajo práctico grupal / Rúbrica de evaluación	50 %	
Evaluación final EF	Todas las unidades	Semana 16	- Trabajo práctico grupal / Rúbrica de evaluación	40 %	
Evaluación sustitutoria*	Todas las unidades	Fecha posterior a la evaluación final	- Aplica		

* Reemplaza la nota más baja obtenida en los rubros anteriores.

Modalidad Semipresencial - Blended

Rubros	Unidad por evaluar	Fecha	Entregable / Instrumento	Peso parcial	Peso total
Evaluación de entrada	Prerrequisito	Primera sesión	- Evaluación individual teórica / Prueba objetiva	0 %	
Consolidado 1 C1	1	Semana 1 - 3	- Actividades virtuales	15 %	20 %
			- Trabajo práctico grupal / Rúbrica de evaluación	85 %	
Evaluación parcial EP	1 y 2	Semana 4	- Trabajo práctico grupal / Rúbrica de evaluación	20 %	
Consolidado 2 C2	3	Semana 5 - 7	- Actividades virtuales	15 %	20 %
			- Trabajo práctico grupal / Rúbrica de evaluación	85 %	
Evaluación final EF	Todas las unidades	Semana 8	- Trabajo práctico grupal / Rúbrica de evaluación	40 %	
Evaluación sustitutoria*	Todas las unidades	Fecha posterior a la evaluación final	- Aplica		

* Reemplaza la nota más baja obtenida en los rubros anteriores.

Modalidad A Distancia

Rubros	Unidad por evaluar	Fecha	Entregable / Instrumento	Peso
Evaluación de entrada	Prerrequisito	Primera sesión	- Evaluación individual teórica / Prueba objetiva	0 %
Consolidado 1 C1	1	Semana 2	- Trabajo práctico grupal / Rúbrica de evaluación	20 %
Evaluación parcial EP	1 y 2	Semana 4	- Trabajo práctico grupal / Rúbrica de evaluación	20 %
Consolidado 2 C2	3	Semana 6	- Trabajo práctico grupal / Rúbrica de evaluación	20 %
Evaluación final EF	Todas las unidades	Semana 8	- Trabajo práctico grupal / Rúbrica de evaluación	40 %
Evaluación sustitutoria*	Todas las unidades	Fecha posterior a la evaluación final	- Aplica	

* Reemplaza la nota más baja obtenida en los rubros anteriores.

Fórmula para obtener el promedio:

$$PF = C1 (20 \%) + EP (20 \%) + C2 (20 \%) + EF (40 \%)$$

VI. Bibliografía
Básica

Charles, T., Horngren, Srikant, M., Datan y Foster, G. (2012). *Contabilidad de costos*.

Pearson. <https://asms.short.gy/N2ec7m>

Complementaria

Cano, A. (2017). *Contabilidad gerencial y presupuestaria* (2.ª ed.). Ediciones de la U.

<https://cutt.ly/jJVJmiz>

Farfán, S. (2000). *Contabilidad de costos: enfoque peruano - internacional*. Universidad Peruana Unión. <https://cutt.ly/yJVJYgG>

Uribe R. (2019). *Costos para la toma de decisiones* (2.ª ed.). McGraw Hill.

<https://cutt.ly/UR5WmGv>

VII. Recursos digitales

AICO Gestión. (29 de octubre de 2021). *III Jornadas Control de Gestión desde una Perspectiva de Género* [Video]. YouTube. <https://youtu.be/mrAXJpy-UbQ>

Asociación Española de Contabilidad y Administración de Empresas. (s. f.). *Principios de contabilidad de gestión*. Recuperado el 10 de junio de 2022 de

<https://cutt.ly/QJVJCCB>

Inversiopedia. (s. f.). *Definición financiera*. <https://cutt.ly/UJVJ7U7>