

**FACULTAD DE CIENCIAS DE LA EMPRESA**

Escuela Académico Profesional de Contabilidad

Tesis

**La relación en la contratación de bienes y servicios  
con la ejecución presupuestal en la Municipalidad de  
Acos-2022**

Juan Carlos Ormachea Almaraz

Para optar el Título Profesional de  
Contador Público

Cusco, 2023

Repositorio Institucional Continental  
Tesis digital



Esta obra está bajo una Licencia "Creative Commons Atribución 4.0 Internacional" .

# “LA RELACIÓN EN LA CONTRATACIÓN DE BIENES Y SERVICIOS CON LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL EN LA MUNICIPALIDAD DE ACOS-2022”

## INFORME DE ORIGINALIDAD

29%

INDICE DE SIMILITUD

28%

FUENTES DE INTERNET

4%

PUBLICACIONES

18%

TRABAJOS DEL ESTUDIANTE

## FUENTES PRIMARIAS

1	<a href="https://repositorio.ucv.edu.pe">repositorio.ucv.edu.pe</a> Fuente de Internet	10%
2	Submitted to Universidad Peruana de Las Americas Trabajo del estudiante	4%
3	Submitted to Universidad Continental Trabajo del estudiante	3%
4	<a href="https://repositorio.ulasamericas.edu.pe">repositorio.ulasamericas.edu.pe</a> Fuente de Internet	2%
5	<a href="https://hdl.handle.net">hdl.handle.net</a> Fuente de Internet	2%
6	Submitted to Universidad Cesar Vallejo Trabajo del estudiante	2%
7	<a href="https://quesrecursoshumanos.com">quesrecursoshumanos.com</a> Fuente de Internet	1%
8	<a href="https://repositorio.upt.edu.pe">repositorio.upt.edu.pe</a> Fuente de Internet	1%

9	repositorio.uaustral.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
10	Submitted to Universidad Politécnica Estatal de Carchi Trabajo del estudiante	<1 %
11	repositorio.upao.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
12	Submitted to Natonal Institute of Technology Calicut Trabajo del estudiante	<1 %
13	Submitted to Universidad Catolica De Cuenca Trabajo del estudiante	<1 %
14	Submitted to Universidad Inca Garcilaso de la Vega Trabajo del estudiante	<1 %
15	Submitted to Universidad Privada del Norte Trabajo del estudiante	<1 %
16	repositorio.une.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
17	inba.info Fuente de Internet	<1 %
18	repositorio.continental.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
19	Submitted to Universidad Peruana Los Andes Trabajo del estudiante	<1 %

20	<a href="http://repositorio.uta.edu.ec">repositorio.uta.edu.ec</a> Fuente de Internet	<1 %
21	<a href="http://repositorio.undac.edu.pe">repositorio.undac.edu.pe</a> Fuente de Internet	<1 %
22	<a href="http://otosection.com">otosection.com</a> Fuente de Internet	<1 %
23	<a href="http://1library.co">1library.co</a> Fuente de Internet	<1 %
24	<a href="http://qdoc.tips">qdoc.tips</a> Fuente de Internet	<1 %
25	<a href="http://redi.unjbg.edu.pe">redi.unjbg.edu.pe</a> Fuente de Internet	<1 %
26	Submitted to Universidad Andina del Cusco Trabajo del estudiante	<1 %
27	<a href="http://www.psicoadictiva.com">www.psicoadictiva.com</a> Fuente de Internet	<1 %
28	<a href="http://dataonline.gacetajuridica.com.pe">dataonline.gacetajuridica.com.pe</a> Fuente de Internet	<1 %
29	<a href="http://ri.unsam.edu.ar">ri.unsam.edu.ar</a> Fuente de Internet	<1 %
30	<a href="http://saeusceprod01.blob.core.windows.net">saeusceprod01.blob.core.windows.net</a> Fuente de Internet	<1 %
31	<a href="http://www.slideshare.net">www.slideshare.net</a> Fuente de Internet	<1 %

---

Excluir citas Activo

Excluir coincidencias < 20 words

Excluir bibliografía Activo

## **Dedicatoria**

A Dios, por ser mi compañero espiritual, no dejándome solo a lo largo de mi carrera, dedicado en especial a mi padre José Ormachea Huillca, mi gran compañero, mi amigo, mi hermano, que está en el cielo a lado de Dios, que lo amo y que siempre nos protegerá y guiará; estará orgulloso de mis logros y triunfos. Gracias padre, este logro será nuestro.

Padre este logro será tuyo, en memoria tuya, desde el cielo lo festejarás hasta no más poder. Se armará un fiestón, como lo dijiste un día. Te amo papi, nunca te olvidaré.

A ellos por su gran apoyo, fortaleza, cariño y enseñanzas; y a mi hijo José, por llenarme de felicidad.

## **Agradecimiento**

A Dios, por haberme permitido llegar hasta este punto; a la Universidad, por darme la oportunidad de trabajar y concluir mis estudios universitarios.

A mi madre Esther Almaraz Mena y mi padre José Ormachea Huilca, que es nuestro ángel y está en el cielo. Gracias padre por darme la vida, por ser el pilar fundamental de lo que soy y por ser un gran ejemplo de amor.

A mi hijo José, por ser mi motor y motivo; y a todos mis hermanos.



## Índice de contenido

Dedicatoria	ii
Agradecimiento	iii
Índice de contenido	iv
Índice de tablas	vii
Índice de figuras	ix
Resumen	x
Abstract	xi
Introducción	1
Capítulo I: Planeamiento de Estudio	3
1.1 Delimitación de la investigación	3
1.1.1 Territorial	3
1.1.2 Temporal	3
1.1.3 Conceptual	3
1.2 Planteamiento del problema	4
1.3 formulación del problema	6
1.3.1 Problema general	6
1.3.2 Problema específico	7
1.4 Objetivo de la investigación	7
1.4.1 Objetivo general	7
1.4.2 Objetivo específico	7
1.5 Justificación de la investigación	8
1.5.1 Justificación teórica	8

1.5.2 Justificación practica	8
Capitulo II. Marco Teórico	9
2.1 Antecedentes de la investigación	9
2.1.1 Artículos científicos	9
2.1.2 Tesis nacionales e internacionales	10
2.2 Bases teóricas	12
2.3 Definición de términos básicos	40
Capitulo III. Hipótesis y Variables	42
3.1 Hipótesis	42
3.1.1 Hipótesis general	42
3.1.2 Hipótesis específicas	42
3.2 Identificación de las variables	42
3.3 Operacionalización de las variables	43
Capitulo IV: Metodología	46
4.1. Enfoque de investigación	46
4.2 Tipos de investigación	46
4.3 Niveles de investigación	46
4.4 Métodos de investigación	46
4.5 Diseño de investigación	47
4.6 Población y muestra	48
4.6.1 Población	48
4.6.2 Muestra	48
4.7 Técnicas e instrumentos de recolección de datos	48
Capítulo V Resultados	51
5.1 Descripción del trabajo de campo	51
5.2 Presentación de resultados	51
5.3 Contrastación de resultados	63

5.4 Discusión de resultados	70
Conclusiones	73
Recomendaciones	74
Referencias	75
Apéndice	85

## Índice de Tablas

Tabla 1 Operacionalización de la variable contrataciones de bienes y servicios .....	43
Tabla 2 Operacionalización de la variable ejecución presupuestal .....	44
Tabla 3 Juicio de expertos para la validez del instrumento de Contratación de bienes y servicios y ejecución presupuestal.....	50
Tabla 4 Frecuencias de la Variable 1. Contrataciones de bienes y servicios .....	51
Tabla 5 Frecuencias de la Dimensión 1: Actos preparatorios .....	52
Tabla 6 Frecuencias de la Dimensión 2. Procesos de selección.....	54
Tabla 7 Frecuencias de la Dimensión 3: Ejecución contractual.....	55
Tabla 8 Frecuencias de la Variable 2. Ejecución presupuestal.....	57
Tabla 9 Frecuencias de la Dimensión 1. Certificación.....	58
Tabla 10 Frecuencias de la Dimensión 2. Compromiso.....	59
Tabla 11 Frecuencias de la Dimensión 3. Devengados .....	61
Tabla 12 Frecuencias de la Dimensión 4. Girados .....	62
Tabla 13 Prueba de normalidad .....	64
Tabla 14 Nivel de coeficiente del Rho de Spearman.....	65
Tabla 15 Correlación de Spearman y nivel de significancia Contratación de bienes y servicios y Ejecución Presupuestal en la Municipalidad Distrital de Acos-2022. ....	66
Tabla 16 Correlación de Spearman y nivel de significancia entre relación significativa entre Actos preparatorios y Ejecución Presupuestal en la municipalidad distrital de Acos-2022. ....	67

Tabla 17 Correlación de Spearman y nivel de significancia relación significativa entre Procesos de selección y Ejecución Presupuestal en la Municipalidad Distrital de Acos-2022. ....	68
Tabla 18 Correlación de Spearman y nivel de significancia entre Ejecución contractual y Ejecución Presupuestal en la Municipalidad Distrital de Acos-2022.....	69

## Índice de Figuras

Figura 1 Niveles de Contrataciones de bienes y servicios.....	52
Figura 2 Niveles de la dimensión Actos preparatorios.....	53
Figura 3 Niveles de la dimensión Procesos de selección .....	54
Figura 4 Niveles de la dimensión Ejecución contractual .....	56
Figura 5 Niveles de la variable Ejecución presupuestal.....	57
Figura 6 Niveles de la dimensión Certificación .....	58
Figura 7 Niveles de la dimensión Compromiso .....	60
Figura 8 Niveles de la dimensión Devengados .....	61
Figura 9 Niveles de la dimensión Girados .....	63

## Resumen

La presente investigación denominada “La relación en la contratación de bienes y servicios con la ejecución presupuestal en la municipalidad de Acos-2022”, tuvo como objetivo establecer relación en la contratación de bienes y servicios con la ejecución presupuestal en la municipalidad de Acos-2022; se ejecutó una investigación descriptiva correlacional, consideró como muestra a 17 profesionales que laboran en las áreas pertinentes, la técnica aplicada para acopiar datos fue la encuesta y por instrumento el cuestionario, validados por el juicio de peritos y por la prueba de confiabilidad el índice del alfa de Cronbach, respectivamente. Los resultados descriptivos expresan que las contrataciones de bienes y servicios no son bien realizadas en su totalidad, tanto en los actos preparatorios, procesos de selección y ejecución contractual se incumplen algunas exigencias. Igualmente, en la variable ejecución presupuestal se puede ver algunas deficiencias; no todo está mal, tampoco todo está bien. Concluyendo que hay una relación significativa entre Contratación de bienes y servicios y Ejecución Presupuestal en la municipalidad distrital de Acos-2022 (sig. = 0.000; rho = 0.794).

*Palabras clave:* Contratación de bienes y servicios, ejecución presupuestal, municipalidad

## **Abstract**

The present investigation called "The relationship in the contracting of goods and services with the budget execution in the municipality of Acos-2022", had the objective of establishing a relationship in the contracting of goods and services with the budget execution in the municipality of Acos-2022. ; A descriptive correlational investigation was carried out, it considered 17 professionals who work in the pertinent areas as a sample, the technique applied to collect data was the survey and by instrument the questionnaire, validated by the judgment of experts and by the reliability test the index of Cronbach's alpha, respectively. The descriptive results express that the contracting of goods and services are not well carried out in their entirety, both in the preparatory acts, selection processes and contractual execution, some requirements are not met. Likewise, in the budget execution variable, some deficiencies can be seen; Not everything is bad, not everything is good either. Concluding that there is a significant relationship between Procurement of goods and services and Budget Execution in the district municipality of Acos-2022 (sig. = 0.000; rho = 0.794).

*Keywords:* Procurement of goods and services, budget execution, municipality



## **Introducción**

Las contrataciones con el estado se originan debido a que éste tiene una necesidad determinada de abastecerse de bienes, servicios y obras para cumplir sus objetivos y metas. Es por eso que el estado puede vincularse con personas naturales o jurídicas para adquirir los recursos necesarios y completar sus proyectos. Estas contrataciones pueden incluir la adquisición de bienes como maquinarias, equipos de tecnología, vehículos, entre otros. También la contratación de servicios profesionales, como consultorías y asesorías en distintas áreas, y la ejecución de obras públicas, como construcción y mantenimiento de carreteras, infraestructuras de salud, educación y vivienda, entre otras.

Las empresas y personas jurídicas que prestan estos servicios, tienen que cumplir con los requisitos y procedimientos establecidos para poder ser proveedores del Estado. Consecuentemente, las contrataciones con el Estado son una herramienta fundamental para asegurar que se puedan cumplir los objetivos y metas del país, y para garantizar la calidad y eficiencia de los bienes, servicios y obras que se adquieren o ejecutan.

Asimismo, la Ejecución Presupuestal es la afectación de las concesiones presupuestales aprobadas según ley, el cual deben ser perfeccionados con la registración de los compromisos presupuestales. En el presente trabajo se ha establecido la relación que hay entre las contrataciones de bienes y servicios (CBS) y la ejecución presupuestal, para lo cual se ha desarrollado la siguiente estructura:

Capítulo I: Planeamiento de Estudio. Se tocó los temas de Delimitación de la investigación en el aspecto Territorial, Temporal y Conceptual. También se tocó el Planteamiento del problema, formulación del problema (Problema general y Problema específico). Además, se plantearon los Objetivos de la investigación (General y

especifico), Justificación de la investigación (Justificación teórica y Justificación practica).

En el capítulo II: Marco Teórico. Se consideró los Antecedentes de la investigación (Artículos científicos, Tesis nacionales e internacionales), Bases teóricas y Definición de términos básicos.

Capitulo III: Hipótesis y Variables. Se plantearon las Hipótesis (general y específico), se realizó la identificación de las variables y la Operacionalización de las mismas.

Capitulo IV: Metodología. Se tomó los temas de Enfoque de investigación, Tipos de investigación y Niveles de investigación. También se abordó los Métodos de investigación, Diseño de investigación, Población y Muestra.

Capítulo V: Resultados. Se tocó los temas de Descripción del trabajo de campo, Presentación de resultados, Contrastación de resultados, Discusión de resultados.

Por último se exponen las Conclusiones, Recomendaciones, Referencias y Apéndice.

## **Capítulo I: Planeamiento de Estudio**

### **1.1 Delimitación de la investigación**

#### **1.1.1 Territorial**

Está comprendido distrito de Acos, Provincia de Acomayo, situada en el Departamento de Cusco. Este distrito esta bajo administración de la Municipalidad Distrital de Acos, la provincia a la municipalidad correspondiente y el departamento a la gestión del Gobierno Regional del Cusco.

#### **1.1.2 Temporal**

Los datos que se recopilaron son del año 2022, obtenido de los empleados del municipio del distrito de Acos, provincia de Acomayo, situado en el departamento del Cusco,

#### **1.1.3 Conceptual**

Se limitaron a definir el concepto de cada variable y sus respectivas dimensiones, así como la teoría que se sustenta el estudio: La variable 1 Contratación de bienes y servicios, se limita a este concepto el cual indica que es una serie de trámites requeridos por los organismos públicos para conseguir que los organismos estatales sigan desempeñando las funciones y propósitos determinados en sus documentos de gestión y planes de trabajo, cuyas dimensiones son: Actos preparatorios, Procesos de selección, Ejecución contractual.

Los conceptos de la variable 2, que indica que la ejecución del gasto público es el proceso a través del cual se atienden las obligaciones de gasto con el objeto de financiar la prestación de los bienes y servicios públicos y, a su vez, lograr resultados, conforme a los créditos presupuestarios autorizados (Robledo, 2016), cuyas dimensiones son: Ejecución Presupuestal y sus dimensiones Certificación, Compromiso, Devengados, Girados

## **1.2 Planteamiento del problema**

Los principales problemas relacionados con las contrataciones de bienes y servicios a nivel mundial son la falta de transparencia en los procesos de contratación, la corrupción, la colusión y la competencia desleal entre los proveedores. Estos problemas afectan a todos los niveles, desde los gobiernos hasta los ciudadanos, y pueden causar graves perjuicios económicos y sociales. Por ejemplo, la falta de transparencia en los procesos de contratación puede dar lugar a una mala gestión de los recursos públicos, lo que reduce la calidad de los bienes y servicios adquiridos. La corrupción en las contrataciones de bienes y servicios también puede afectar a la competencia, ya que los proveedores corruptos suelen ofrecer precios desproporcionadamente bajos con el fin de ganar contratos. Esto puede tener un efecto desequilibrado en el mercado, ya que los proveedores honestos no pueden competir con los precios ilegales (Banco Mundial, 2022).

La ejecución presupuestal con la compra de bienes y servicios del Estado a nivel mundial para el año 2022 es otra problemática que se presenta en muchas partes del mundo. Algunos países tienen problemas para cumplir con los compromisos presupuestarios, lo que puede llevar a un déficit fiscal. Otros países luchan con la corrupción y el malgasto de los recursos del estado. La falta de adecuada vigilancia y

fiscalización de los procesos de compra de bienes y servicios también puede contribuir a la problemática. Por lo tanto, es importante que los gobiernos adopten medidas para asegurar que los fondos sean gastados de manera efectiva y responsable para obtener los mejores resultados para la sociedad. Esto incluye la implementación de sistemas transparentes de presupuestación, la vigilancia de los procesos de compra, la mejora de la capacidad de fiscalización y la adopción de medidas para prevenir y combatir la corrupción.

En las naciones de América Latina, debido a la falta de transparencia en el gasto del estado, se han producido deterioros, porque a veces no pueden cumplir con los planes apropiados especificados en el plan de contrato anual. Bajo esta premisa, Sedmihradská, (2019) señaló que, en la actualidad, debido a la baja eficiencia de los gastos, los países de todo el mundo tienen que desarrollar y actualizar sus métodos de compra pública para la modernización de las regulaciones han promovido una mayor colaboración de los vendedores, y logró una carrera en la adquisición y atestado de operadores de logística.

Las contrataciones de bienes y servicios por parte del Estado en el Perú han enfrentado una serie de problemas en el año 2021. Estos problemas incluyen una falta de transparencia en el proceso de adjudicación de los contratos, el uso de mecanismos que favorecen a ciertas empresas, la falta de homogeneidad en los precios de los bienes y servicios, y la falta de control en los costos y plazos de entrega. Estos problemas afectan tanto a los proveedores como a los usuarios, ya que los primeros se ven privados de una oportunidad justa para ofertar y los segundos reciben bienes y servicios de mala calidad y/o con precios excesivos. Por ello, es importante que el Estado tome acciones para mejorar el proceso de contratación de bienes y servicios, garantizando una mayor transparencia, equidad y eficiencia en el uso de los recursos públicos (Enco 2022)

La institución responsable del presupuesto de la entidad pública es la Agencia Nacional de Presupuesto Público, que es una institución del Ministerio de Economía y Financiera. Estas entidades públicas utilizan el apoyo técnico a través del sistema integrado de administración financiera (SIAF). Los procedimientos financieros automatizados del sistema, registrados y recopilados para aplicarlo a los objetivos y objetivos de los entes públicas (Vega, 2021).

Las autoridades y funcionarios de la Municipalidad Distrital de Acos, provincia de Acomayo, departamento de Cusco, elaboran el Plan Anual de Contracciones (PAC) el cual es realizado por puro formalismo, ya que no representan las necesidades verdaderas del municipio, existen problemas en las contrataciones del estado en las etapas de actos preparatorios dentro del cual no hay una apropiada programación de las contrataciones, así como la falta de disponibilidad de presupuesto coherente. Otro de los problemas es la ejecución contractual en la cual se puede ver la falta de satisfacción del área usuaria, también se puede ver el incumplimiento de objetivos y metas. Asimismo, se ven problemas de disponibilidad presupuestal, en la certificación. Por todo lo expuesto ahí se puede formular la pregunta ¿Cuál es la relación que existe entre las Contratación de bienes y servicios con la Ejecución Presupuestal?

### **1.3 Formulación del problema**

#### **1.3.1 Problema general**

¿Cuál es la relación en la Contratación de bienes y servicios con la Ejecución Presupuestal en la Municipalidad de Acos-2022?

### **1.3.2 Problemas específicos**

¿Cuál es la relación de Actos preparatorios y Ejecución Presupuestal en la municipalidad de Acos-2022?

¿Cuál es la relación Procesos de selección y Ejecución Presupuestal en la municipalidad de Acos-2022?

¿Cuál es la relación de Ejecución contractual y servicios y Ejecución Presupuestal en la municipalidad de Acos-2022?

## **1.4 Objetivo de la investigación**

### **1.4.1 Objetivo general**

Determinar la relación en la Contratación de bienes y servicios con la Ejecución Presupuestal en la municipalidad de Acos-2022.

### **1.4.2 Objetivos específicos**

Identificar la relación de Actos preparatorios y Ejecución Presupuestal en la municipalidad de Acos-2022.

Analizar la relación de Procesos de selección y Ejecución Presupuestal en la municipalidad de Acos-2022.

Evaluar la relación de Ejecución contractual y Ejecución Presupuestal en la municipalidad de Acos-2022.

## **1.5 Justificación de la investigación**

### **1.5.1 Justificación teórica**

La presente investigación se justifica en lo teórico porque las teorías se elaboran en base a los artículos científicos indexados, revistas, libros afines que corroboran a las teorías de contratación de bienes y servicios si como de la ejecución presupuestal en la municipalidad, igualmente se abordan este tema porque es de vital importancia conocer la relación entre contratación de bienes y servicios con la ejecución presupuestal

### **1.5.2 Justificación practica**

Se justifica en lo práctico porque los resultados logrados servirán para los administrativos de la municipalidad distrital de Acos incluyendo al alcalde y a los jefes de áreas como son, presupuesto, tesorería, almacén entre otros; en la toma de sus decisiones sobre contratación de bienes y servicios con la ejecución presupuestal.



## Capítulo II: Marco Teórico

### 2.1 Antecedentes de la investigación

#### 2.1.1 Artículos científicos

Quiñones (2022) en su artículo “Modelo de gestión para mejorar la ejecución presupuestal de inversiones en la municipalidad provincial de Jaén año–2021” realizó un estudio descriptivo, donde tomó a 20 trabajadores de la municipalidad de Jaén, los resultados indican que el 15% ostenta como nivel malo de ejecución presupuestal, el 75% muestra como nivel regular y el 10% muestra como nivel bueno. Se concluyó que la ejecución presupuestal presenta un nivel regular. Por tanto, requiere la aplicación de una propuesta mejorada.

Chong y Ponce (2021) En su artículo sobre “examen especial a los procesos de adquisición de bienes y servicios la parroquial rural Bellavista” - UNESUM, cuyo objetivo fue determinar el nivel de gestión de compra de bienes y servicios, fue un estudio descriptivo la muestra fue de 15 trabajadores, se tuvieron los siguientes resultados, el 22.5% exhibe bajo, el 46.66% presenta como nivel medio y el 30,84 dice como nivel alto. Según estos resultados el nivel que presenta la compra de bienes y servicios es de nivel medio.

González et al. (2020) en su artículo titulado “Transparencia y efectividad en la ejecución presupuestaria y contratación pública en los gobiernos cantonales”, cuyo objetivo fue establecer el nivel de gestión de las compras de bienes y servicios, por tal motivo se hizo un estudio descriptivo con un diseño no experimental. Los efectos indican que el nivel de gestión que presenta es de nivel medio.

### **2.1.2 Tesis nacionales e internacionales**

Saavedra (2018) en su tesis titulada “Contrataciones públicas y ejecución presupuestal en la municipalidad distrital de Morales, provincia de San Martín, 2017”, cuyo objetivo fue determinar la relación de las variables contrataciones públicas y ejecución presupuestal, se aplicó la encuesta como técnica, y como instrumento se aplicó el cuestionario. Los resultados indican que el valor de la significancia es de 0,000 y el coeficiente de correlación es de 0,670, por lo que se concluyó que existe relación entre las variables analizadas.

Nayra y Tamayo (2021) en su tesis titulada “Los procesos de contrataciones públicas y su incidencia en la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de El Porvenir, Trujillo, 2019”, su objetivo fue determinar la incidencia de los procesos de contrataciones públicas en la ejecución presupuestal, para lo cual realizó un estudio correlacional, los resultados indican que durante la ejecución del presupuesto hubo variación de S/17.379,609 incluido en 19 procesos de selección, varía a S/42,700,701 en 63 procesos seleccionados. El hecho presupuestal en el periodo 2019 fue de 53%, grado calificado como bueno. Concluyendo que los procesos de contrataciones públicas actúan positivamente en la realización presupuestal de la municipalidad en estudio.

Mohena (2022). En su tesis titulada “Nivel de gestión de contrataciones públicas de la municipalidad distrital de los Organos – Talara, Piura y la ejecución presupuestal del 2019”. En dicho estudio se señala que se usa una “encuesta para demostrar la incidencia de la gestión de contratos públicos en las autoridades municipales de Piura en 2019”. El diseño de esta encuesta tiene un reclutamiento público de tipo de explicación descriptiva que analiza la gestión. A través de sus variables de dimensión y ejecución del presupuesto, se analiza la incidencia de variables presupuestarias a través de la incidencia de presupuestos presupuestarios. La muestra de investigación está compuesta por un

sujeto involucrado en el contrato. Hay 14 personas. Además, el objeto de investigación es el proceso de selección y la ejecución del presupuesto urbano de Piura en 2019. Se han aplicado un análisis de problemas y una encuesta de cuestionario. Estos problemas se han procesado en los datos de Excel para su propio análisis y presentación. La gestión del reclutamiento ha tomado medidas efectivas en la dimensión legal. La gestión organizacional es regular y las calificaciones para el desempeño del trabajo de potencial humano son rutinarias. Por otro lado, la ejecución del costo ha alcanzado resultados regulares, lo que nos hace obtener la gestión del reclutamiento público en la implementación del presupuesto, porque la implementación del presupuesto en 2019 es menor.

Villanueva (2019), en su tesis titulada, “La ejecución presupuestal y su incidencia en el cumplimiento de metas institucionales en la municipalidad distrital de La Esperanza, periodos 2016-2017”, presentada en la Universidad Nacional de Trujillo, para optar el título profesional de contador público, En su conclusión, determina que el índice de ejecución del presupuesto es directamente de acuerdo con el cumplimiento. Dado que la entidad formuló el índice de eficiencia de 2016 en 2016 en términos de ingresos y gastos, el índice de validez de 0.99 fue de 1.01. De acuerdo con (1.00-0.95), es decir, el objetivo de la programación en el presupuesto institucional que puede cumplir con la modificación de la entidad. Con respecto a la eficacia del gasto, el indicador de 2016 fue de 0.70, y 2017 fue de 0.65, lo que indica la falta de grado, es decir, la extensión del gasto del presupuesto institucional modificado es bajo, lo que indica que esta es la situación del presupuesto. Los objetivos y los objetivos presupuestarios nos han llegado.

Burguez (2020) en su tesis titulada “Transparencia en las contrataciones públicas y el rol de las Organizaciones de la Sociedad Civil: situación actual y propuesta de mejora para el caso de Uruguay”, cuyo objetivo fue establecer el nivel de transparencia de las

contrataciones públicas, realizó un estudio mixto, la muestra estuvo conformada por 367 personas, las conclusiones manifiestan que preexiste un nivel medio de transparencia en las contrataciones del estado. La incorporación de las diferentes herramientas de encuesta debe ser lenta y escoltada de una fuerte cruzada de propagación y aprendizaje para todos los actores: oficinistas públicos, vendedores estatales y colocaciones de la sociedad civil. Una adecuada gestión del cambio es la clave para implementar estos mecanismos y hacerlos exitosos. Tanto los expertos cosmopolitas como los peritos nacionales examinados destacaron los beneficios de incorporar diferentes instrumentos que consientan a las organizaciones de la sociedad civil participar en el proceso de contratación. Algunos de ellos son: fortalecer la democracia gubernamental, aumentar la transparencia, mejorar la eficacia de los procesos y el aporte de innovación.

Reinaildo, (2018) en su tesis titulada “Procesos de contrataciones públicas y su incidencia en la ejecución presupuestaria”, su objetivo fue determinar la incidencia de las técnicas de contrataciones sobre la ejecución presupuestal, los resultados indican que existe un mal manejo de las contrataciones del estado, Además, se ignora las normas y procedimientos, y la función no se observa. Como la razón final, tenemos un contrato inacabado. El efecto está incompleto en la implementación financiera anual.

## **2.2 Bases teóricas**

### **Contratación de Bienes y Servicios**

La adquisición es el acto de tomar posesión de algo, ya sean bienes, productos, servicios o conocimientos. La adquisición es lo adquirido, y esta adquisición puede haberse hecho de diferentes formas, mediante compra, permuta, donación, etc. (Baldera, 2021).

El poder adquisitivo, o poder adquisitivo, es la capacidad que posee un individuo o un grupo social de disponer de los medios económicos para adquirir bienes, bienes o servicios (Fasanando, 2021). Hacer una adquisición significa adquirir algo, obtener la posesión, hacerse dueño del bien.

En Psicología, la adquisición es el porte que poseen los seres vivos para adquirir conocimientos. En los niños, la adquisición del lenguaje es el proceso de desarrollo del habla (Chuquillanqui, 2020).

La contratación pública es el proceso mediante el cual una entidad pública adquiere bienes o servicios necesarios para llevar a cabo actividades y proyectos. (Campo, 2019)

Según el *Center for International Development Research*, se refiere a las compras públicas: son los procesos mediante los cuales las organizaciones satisfacen sus necesidades de bienes, servicios, obras y servicios públicos, que generan valor por dinero a partir del análisis de las compras públicas. Todo el ciclo de vida, generando beneficios no solo para la organización, sino también para la sociedad y la economía, minimizando al mismo tiempo los daños al medio ambiente. (Salas y Alegre, 2018) Perera menciona: La contratación pública involucra leyes, políticas y prácticas que integran los riesgos económicos, sociales y ambientales en los procesos y decisiones de contratación pública.

En cuanto a la definición de la variable Contratación de bienes y servicios: Según Molina (2021) afirman que la contratación pública está diseñada para servir al interés general. Constituye una forma de gestión y ejecución del presupuesto público. En el proceso los individuos les corresponde conducirse de forma conducta, claro y garante. También, el estatuto que sistematiza de los procesos de las contrataciones es la Ley de Contrataciones (2014) No 30225, que posee como objetivos maximizar el importe de las inversiones en recursos públicos y originar prácticas de arriendo por resultados.

El objetivo es lograr las mayores circunstancias por precio y calidad en tiempo y forma e impactar efectivamente en la calidad de existencia de los ciudadanos. Asimismo, mediante de la Ley Nacional de Contrataciones, la contempla como un instrumento para apoyar a las diferentes formas del Estado a rubricar convenciones para requerir bienes y servicios y elaborar proyectos, pero, como instrumento, las direcciones públicas suelen referir con varios mecanismos legales y contractuales que les permiten ser basado en mayo necesidad de comprar y vender bienes (Berrío y Gutiérrez, 2020).

Los contratos públicos contienen tratados con entes estatales que precisan suministrar artículos, bienes y servicios para conseguir objetivos y desempeñar puestos. De ello se deduce que los pagos, remuneraciones y compromisos que indican la calidad del contrato implican la eficiencia y eficacia de los procedimientos de contratación (Juárez et al., 2022). De conformidad con el Decreto No 1444 del Decreto No 13 (2018). Dispone que los entes públicos logran incorporar tratados públicos para gestionar la CBS, y luego atender sus necesidades a través de un sumario único de selección para encontrar contextos y proveedores idóneos para los puestos de negociación. de manera organizada en las formas públicas, y asignación de fondos oficiales para la realización, el tercero está en la firma de convenciones, planificación y ejercicios preparatorias, procedimientos de selección y ejecución de contratos (Correa et al., 2020).

Ley de Contrataciones del Estado (LCE) y las normas unidas identifican desiguales moderadas sobre este tema, las mismas las indagaremos a continuación, por lo que el Estado peruano desconoce la forma adecuada de resolver este tipo de controversias. Ley No 26850 y su primer texto de orden único, Decreto Supremo No 012-2001-PCM. La Ley de Contrataciones y Contrataciones del Estado Peruano se encuentra en su comprendido único, creándose el Decreto Supremo No 012-2001-PCM, que establece que las inconsistencias en el acto administrativo de contratación desde la etapa inicial

hasta el período de suscripción sólo pueden ser apeladas y modificadas. El recurso se prueba en este decreto. Nuevamente, se ha dispuesto que el recurso sea aprobado por el titular del documento o por la máxima autoridad administrativa comprometido de la citación, y lo que la instancia decida pueda ser objeto de una utilidad de examen mostrado ante un organismo competente para su tramitación.

OSCE (2009) informó a la ciudadanía sobre la Ley No 30225 (LCE) de 2016 y su reglamento apto por Decreto Supremo No 350-2015-EF. Por tanto, todas las entidades públicas (EP) que realizan procedimientos de contratación y están incluidas en el artículo 3 están obligadas a realizar los procedimientos previstos en las citadas leyes de acuerdo con los principios de sostenibilidad y responsabilidad, lo que conduce a una gestión optimizada. del sistema. Mediante DL No 1341, se reforma la Ley No 30225, promulgada por DS No 350-2015-EF en 2017 y reformada por DS No 056-2017-EF, y sus disposiciones.

El ethos de los legisladores en la Ley 30225 se concreta en la misión de previsibilidad jurídica, expresada por el Dr. Augusto Millones, para garantizar la racionalidad y sencillez de las normas, pudiendo así trascenderlas en el tiempo, lo que constituye un elemento esencial de la legalidad. decisiones cuando un contrato es un potencial conflicto entre las partes (Millones, 2019). La Ley 30225 protege al Estado de las partes contratantes, además de incentivar a los inversionistas a participar en el proceso de licitación y contratación, también protege al Estado de la incertidumbre política y burocrática que pueda afectar la efectividad de los términos de los contratos, perjudicando así los intereses del contratista. El significado sociopolítico y estratégico de la Ley 30225 se procede de la práctica auténtica de ejecución presupuestaria en el Perú, en la que 1/3 del PBI se destina a la obtención de gastos y beneficios ya la realización de trabajos públicos. En consecuencia, el marco legal que contiene estos procedimientos requiere

limpieza para disuadir prácticas corruptas, sin embargo, la posterior actualización de las normas en un plazo muy breve, en promedio, de hasta dos años, ha generado conflictos legales y confusión entre las partes contratantes. Sin embargo, las figuras y jurisprudencia del “arbitraje” admiten instituir la trazabilidad a la normatividad existente, respetando las peculiaridades de cada uno (Millones, 2019). La respuesta legislativa correcta a los impedimentos derivados de las frecuentes actualizaciones es imponer una jerarquía jurídica interna de interpretación de las disposiciones contractuales, prevaleciendo las disposiciones de la Ley de Contratos Nacionales sobre las otras 4 disposiciones inferiores, decisión que mejora en gran medida el proceso de gestión.

### **Principios que rigen las contrataciones**

Los contratos del estado se hacen de acuerdo con los subsiguientes criterios, sin preferencia por el uso de otras normas generales de derecho público relacionadas con las interacciones contractuales. Estos principios sirven como modeladores para exponer el uso de esta ley, se integran para subsanar sus vacíos, y 31 asimismo se utilizan para orientar la actuación de las personas involucradas en dicha contratación:

a) Libertad de competencia. Estas agencias alientan a los ofertantes a participar y cooperar libremente en el proceso de contratación realizado, libre de condiciones previas y prácticas excesivas e inútiles. Se excluyen las acciones que opten por menoscabar o limitar la libre capacidad de los vendedores.

b) Trato igualitario. Todos los proponentes corresponden poseer una oportunidad similar para presentar sus acogidas, negándoles la existencia de una ventaja o interés, y posterior trato abusivo público o subrepticio. Esta primicia exige la no discriminación para situaciones similares y la no discriminación para varias situaciones diferentes, porque el trato tiene fundamentos justos y razonables y conduce a una capacidad efectiva.



c) Transparencia. Estos organismos brindan claros datos y consistentes para que los proveedores entiendan todas las etapas de la contratación, asegurando que todos tengan la oportunidad de intervenir y contratar con un trato igualitario, objetivo y justo. La norma tiene en cuenta las excepciones señaladas en la ley general.

d) Publicidad. Los contratos deben ser publicados y difundidos con el objeto de promover la libre participación y el enfrentamiento efectivo, y permitir su vigilancia y control.

e) Competencia. El contrato contiene medidas que ayudan a crear un entorno competitivo viable y lograr el mejor enfoque para indemnizar la necesidad de ambas partes. No incluye el amparo de medidas que limiten o conmuevan la competencia.

f) Eficacia y eficiencia. Las decisiones tomadas durante la ejecución del contrato y su orientación hacia el logro de los objetos del ente, lo enfocan a la ejecución de diligencias no esenciales, asegurando que se proteja la vida de los ciudadanos con impacto significativo en el pleno uso de los bienes públicos, e Interés público.

g) validez técnica. Los servicios y bienes que se presten deberán reunir los contextos de calidad y adelantos técnicos significativos necesarios para atender con éxito el fin público, por una duración definida y previsible, y cuando sea necesario, ajustados, coordinados y reautorizados, y en Progreso en tantas áreas como sea posible en términos de tecnología.

h) Sostenibilidad ambiental y social. En la planificación y mejora de las contrataciones públicas se reflexionan aspectos y acciones que pueden incrementar la seguridad ecológica y social que inciden en el índice de Gini.

i) Equidad. Los intereses y derechos de todas las fracciones deben poseer una relación sensata y proporcionada que no favorezca fuerzas estatales que favorezcan el bienestar social.

j) Integridad. Es la conducta de los colaboradores en la etapa de firma se guía por la seriedad y autenticidad para sortear cualquier dirección ilícita, una vez que ocurra, debe ser denunciado a la autoridad competente de inmediato.

### **Organización de los Procesos de Contratación**

La acción de contratación debe ser organizada por la agencia, por ser la destinataria designada del fondo de contratación. Por acuerdo, una entidad puede responsabilizar a otra entidad por las acciones iniciales. Excepcionalmente, y de la misma forma, alguna operación de selección podrá ser encomendadas a organismos internacionales, los cuales deberán estar plenamente acreditado y, previas autorizaciones expresas, respetarse cuando los oferentes pretendan ser identificados como profesionales o caóticos Condiciones claras, trazabilidad y responsabilidades, como se indica en el reglamento.

### **Funcionarios, dependencias y órganos comisionados de los contratos**

Son garantes: a) El Titular correspondiente al máximo mando del ente, de acuerdo con las reglas de la organización, responsable de adelantar el proceso de conformidad con la ley y sus reglamentos para ratificar, autorizar e inspeccionar los ordenamientos correspondientes. b) Área de usuarios, representando el espacio de expresión de las necesidades nacionales, facilitando el proceso de planificación y contratación, orientando los requerimientos expuestos por las distintas dependencias, colaborando y participando en la contratación de la planificación, y validando minuciosamente la aprobación de su contratación. c) El organismo responsable de las adquisiciones, la entidad orgánica que implemente la práctica de rastreo y promoción de diligencias encaminadas a satisfacer las necesidades del ente en los términos del contrato. Asimismo, las entidades podrán crear comités de selección en representación de las entidades socias encargadas de seleccionar a los oferentes/proveedores para la entrega de productos, requeridos por el área

beneficiaria mediante un contrato particular. El Reglamento establece su composición, funciones y compromisos. En la medida en que lo consienta la ley, la máxima autoridad del ente podrá efectuar la transferencia a través de resolución. Puede delegar la aprobación de los beneficios que vienen con su trabajo. No es posible declarar nulo el endoso de un contrato directo de oficio o por autoridad, salvo lo dispuesto en la ley según la naturaleza del contrato, y de nuevo, la variación jurídicamente vinculante a que se refiere el artículo 34.- Se instituyen diferentes presunciones. en esta ley y en el estatuto.

### **Actuaciones Preparatorias**

#### **Plan Anual de Contratación**

Formulación del Plan Anual de Contrataciones (PAC): Teniendo en cuenta la etapa de formulación y programación presupuestaria correspondiente al siguiente año fiscal, cada entidad debe programar en el cuadro de necesidades los requerimientos de bienes y servicios, considerando lo que se requiere en términos de beneficios, compradores y propuestas para el logro de objetivos. Para dicho año, los cuales deben estar concernientes con el plan operativo institucional de la municipalidad de Acos para poder conformar el POI. Dichos requisitos deberán combinarse con sus detalles técnicos y/o términos de referencia, permitiendo mejoras, actualizaciones y/o afinaciones antes de la convocatoria.

Contenido del PAC: El Plan anual de contrataciones es aprobado por el titular de la entidad o por el funcionario a quien se hubiera delegado dicha facultad. El Plan Anual de Contrataciones (PAC) deberá prever la contratación de bienes, servicios y obras incluidos en el Presupuesto Institucional de Apertura (PIA) y el importe referencial de dichos tratos, decidir por sí mismos si están sujetos al alcance de esta ley y el principio de los recursos.

El alcance del área “Usuaría” especifica los requisitos de los planes y programas a acordar, y se compromete a divulgar pormenores técnicos, términos de referencia o documentos técnicos, individualmente, además de mostrar el objeto oficial del contrato. Los proyectos y programas emplazados que puedan ser contratados deberán estar diseñados para el desempeño de las ocupaciones propias de la existencia.

### **Estudio de Mercado**

Los organismos a cargo del proceso de licitación y contratos exploran los precios de mercado para determinar valores de referencia y, previa solicitud, evaluar detalles técnicos o específicos, y de la misma manera determinar los requisitos de elegibilidad establecidos por el campo usuario.

El examen de mercado incluirá a la escasez lo siguiente: a) Diversidad de postores b) Asignación de buenos amigos. La investigación de mercadeo debe demostrar los patrones y sistemas esgrimidos, mediante de las fuentes anticipadamente posicionadas, para lo cual se puede apelar a importes, avalúos, costos de registro, cuadros, costos, carillas web, etc., según el objeto del contrato. Las propuestas deben provenir de licitadores que hayan demostrado experiencia en el campo deseado en el que serán contratados. En el desarrollo del proceso exploratorio y de análisis de clientes, se exceptúa alguna práctica que ayude a un determinado oferente o que afecte negativamente o menoscabe la capacidad durante dicho convenio o utilizando métodos de selección adecuados.

### **Homologación de Requerimiento**

Los organismos ejecutores encargados de proponer políticas públicas nacionales y/o regionales tienen la facultad de estandarizar los requisitos de su competencia a través de un proceso de estandarización. Una vez aprobados, estos serán utilizados por las

entidades legalmente reguladas para limitar aquellos contratos que no sean de su competencia o se basen en un sistema o norma que regule el contrato.

### **Valor Referencial**

El órgano encargado de las contrataciones es comprometido de identificar los valores de referencia para guiar el proceso de pacto, asegurando que los ordenamientos sean apropiados y los presupuestos se asignen adecuadamente. Cuando se trata de bienes y servicios, los valores de referencia se determinan con base en estudios de mercado para crear una forma de seleccionar y manejar la retribución de los activos presupuestarios citados. En el caso de consultorías laborales, el Ente Responsable determina un benchmark de valor y montos específicos, pudiendo opcionalmente realizar un análisis de mercado para aprobar un monto determinado. En cuanto a la realización de la obra, el importe de referencia proviene del informe anterior. En su mayoría de los postores potenciales deben ser considerados en base a los requisitos establecidos en la normativa, los aspectos de evaluación y los diferentes estados reportados por el proceso de selección. No implica establecer un valor de referencia en los ordenamientos que buscan realizar o conservar un catálogo electrónico de acuerdos marco.

### **Certificación de crédito presupuestal.**

Al convocar el medio bajo la modalidad de “elección”, es necesario obtener la certificación legal correspondiente al “crédito presupuestario” según los principios establecidos en las líneas del SNPP, en caso contrario, estará sujeto a sanción de nulidad, teniendo también en cuenta en cuenta las directrices antes mencionadas sobre la aplicación de los criterios de contratación de exceso de ejercicio. En las selecciones realizadas en los últimos tres meses de un ejercicio, la aprobación y firma del contrato tiene lugar en el año siguiente, debiendo la entidad responsable emitir avales cuando sean previsibles recursos para ejercicios consecutivos, y la garantía debe especificar los

recursos La meta es que el Poder Ejecutivo lo incluya en el presupuesto anual correspondiente y sea apto por el Congreso. En este último asunto, todo pacto requerirá prueba de recurso previa al otorgamiento del fondo de comercio, que garantice el presupuesto necesario para desarrollar la obra a cargo del máximo representante de la entidad contratante, quien deberá emitir el referido aval con anterioridad a la contratación.

### **Prohibición de fraccionamiento**

Prohibir la segregación de contratos de intereses, compradores o desarrollo de proyectos, impedir procedimientos de licitación basados en requisitos anuales, dividir contratos realizando dos o más ordenamientos de elección, y evitar la diligencia de esta Ley y sus reglamentos para promover contratos similares o inferiores. ocho (8) UIT y/o eludir el cumplimiento de pactos u obligaciones universales que sujeten decisiones de arrendamiento pública. El área de “Usuarios” es comprometida de las subastas y contratos y/u otros departamentos de la agencia, cuyas funciones están relacionadas con la adecuada planificación presupuestaria, y velan por qué no se observe la prohibición de división, necesaria para cada proceso en particular, cuando sea necesario.

### **Las teorías generales relacionado a variables contrataciones de bienes y servicios**

#### **Teoría de Sistemas**

La teoría de sistemas es el estudio de los patrones generales, estructuras y leyes de los sistemas, estudia las características comunes de varios sistemas, describe cuantitativamente sus funciones con métodos matemáticos, y busca y establece principios, principios y modelos matemáticos aplicables a todos los sistemas. ciencia de la naturaleza de la lógica y las matemáticas. La idea central de la teoría de sistemas es encontrar un todo orgánico con una determinada función formada por el establecimiento de una determinada forma estructural. (Kuzior et al., 2019).

La teoría de sistemas es el estudio de los patrones generales, estructuras y leyes de los sistemas, estudia las características comunes de varios sistemas, describe cuantitativamente sus funciones con métodos matemáticos, y busca y establece principios, principios y modelos matemáticos aplicables a todos los sistemas. ciencia de la naturaleza de la lógica y las matemáticas. (Fontalvo et al., 2021).

Un sistema se puede definir como la combinación de varios elementos que interactúan. La disciplina que estudia el uso del pensamiento sistémico en las organizaciones es la teoría de sistemas. Se aplica a la categoría de trabajo gerencial. Aunque los estudiosos tienen tales y cuales definiciones de la teoría de sistemas, existen diferencias en términos específicos. Pero tres de ellos son universales y esenciales: uno es la integridad del sistema; el segundo es que el sistema está compuesto de elementos que interactúan y son interdependientes; el tercero es que el sistema está influenciado y perturbado por el medio ambiente, e interactúa con el medio ambiente. efecto. (Kareem, 2019).

El sistema generalizado es un tipo de sistema con una forma más general, y es un sistema dinámico con una amplia gama de antecedentes de aplicación. Muchos sistemas prácticos son más convenientes y naturales para describir con modelos de sistemas generalizados, como sistemas grandes reticulados, sistemas económicos, redes electrónicas y sistemas de potencia e ingeniería química. En los últimos años, la teoría y la aplicación de los sistemas generalizados han atraído la atención de muchos académicos en el país y en el extranjero, y se han logrado grandes avances. (Salas y Alegre, 2018).

Desde que se propuso la teoría del sistema disipativo en la década de 1970, ha jugado un papel importante en la investigación de la estabilidad del sistema. Su esencia es que existe una función de energía no negativa, por lo que la pérdida de energía del sistema es siempre menor que la energía suministrada. tasa. La teoría de la disipación

propone una idea de diseño y análisis del sistema de control, es decir, desde la perspectiva de la energía, se describe en términos de entrada y salida. La teoría de la disipación puede vincular algunas herramientas matemáticas con fenómenos físicos y utilizarse en muchos problemas de control. Se ha demostrado que el control disipativo es un método efectivo en aplicaciones de control como sistemas electromecánicos, robótica y control adaptativo, control  $H_\infty$  no lineal, etc. (Orr y Ster, 2020).

### **Teoría de Desarrollo Organizacional**

El desarrollo organizacional es un proceso de exploración y resolución de cómo las organizaciones apoyan y satisfacen las necesidades de adaptación del crecimiento empresarial en términos de atributos, inteligencia/capacidad y patrones de comportamiento basados en teorías y tecnologías de teoría organizacional y psicología. Una organización es un sujeto de acción social abierto, complejo, sistemático y evolutivo que representa a un ente e incluye: (1). El sistema de aplicación y desarrollo de recursos clave como el conocimiento, la información, la tecnología y el talento, (2). La creación de valor y sistema de entrega. (3) Sistema de rentabilidad del negocio. (Pirrotta y Bisogni, 2019).

La visión, misión y metas de crecimiento que el ente espera alcanzar, así como el modelo de negocio y la estrategia de negocio que se necesita implementar, Lo que un ente necesita es formar gradualmente una carrera o valores comunes, una lógica de acción dominante o un modo de pensar y atributos distintivos (también son dimensiones clave de la cultura organizacional) en el proceso de operación, para dar forma a una atmósfera organizacional adecuada. atraer y desarrollar continuamente talentos y mejorar las capacidades profesionales y técnicas del ente, todos los miembros del ente y las "partes



no humanas" pueden formar un sistema de acción social sujeto con una ventaja competitiva: la organización. Solo a través de la organización de las funciones, capacidades, atributos, recursos internos y externos y procesos operativos requeridos como una estructura general (es decir, diseño organizacional), se puede definir y mejorar la eficiencia y el desempeño de las operaciones del ente. Solo explorando e interviniendo en el aprendizaje, la evolución y la evolución de individuos, equipos, comunidades/comunidades y organizaciones, se pueden evaluar dimensiones clave como la utilización de los recursos empresariales y la capacidad de desarrollo, el nivel cognitivo o el nivel del modo de pensamiento y la adaptabilidad de funciones y atributos. mejorado.

Estas son áreas clave en las que debe centrarse el desarrollo organizacional. Cualquier tecnología y herramienta de desarrollo organizacional que no tome el crecimiento corporativo como el objetivo principal no puede realmente ayudar a los entes a lograr el crecimiento y el desarrollo organizacional, ni puede proporcionar una asistencia de valor sustancial al personal corporativo.

### **Características del Desarrollo Organizacional**

Los representantes y la dirección de los entes, bajo las relaciones de poder imperantes, el desarrollo organizacional, incluso si conduce a un aumento en la eficiencia de la actividad, pero en esencia es la manipulación de los empleados. Al mismo tiempo, los partidarios del desarrollo organizacional creen que este proceso no es menos ético que cualquier otra actividad gerencial y que la efectividad de una organización solo puede incrementarse mediante el fortalecimiento de su cultura organizacional. (Gentili, 2021).

El desarrollo organizacional es un proceso orientado a problemas. El proceso de desarrollo organizacional tiene como objetivo aplicar teorías científicas para resolver problemas organizacionales. (Aiello y Tesi, 2021).

El desarrollo organizacional es un proceso planificado ya largo plazo. Implica la transformación de todos los componentes del sistema de gestión: establecimiento de objetivos, planificación de actividades, implementación, control. Dependiendo de la escala y la importancia de las acciones propuestas, este proceso puede llevar varios años. (Varchetta, 2019).

El desarrollo organizacional se basa en la aplicación de un enfoque sistemático de gestión. Vincula la fuerza de trabajo y el potencial de la organización con su tecnología, estructura y otros elementos del entorno interno de la organización. (Gentili, 2021).

El desarrollo organizacional es un proceso activo y orientado a la acción. Se centra en los logros y resultados. A diferencia de los enfoques del cambio, que tienden a describir los cambios que tienen lugar en una organización, el desarrollo organizacional enfatiza un hecho consumado (Aiello y Tesi, 2021).

El desarrollo organizacional se basa en el principio del trabajo en grupo, este proceso utiliza los servicios de consultores externos, pero cambia. El proceso de desarrollo organizacional requiere la asistencia de consultores que ayuden a la organización a reorientar su funcionamiento.

El desarrollo organizacional incluye procesos de aprendizaje. La característica principal del proceso de desarrollo organizacional es que se basa en el reciclaje del personal, que es uno de los medios para implementar cambios. Críticas al concepto de desarrollo organizacional. El concepto de desarrollo organizacional también tiene críticos que señalan que dado que los iniciadores del cambio organizacional, por regla general, son sus propios

### ***Proceso de desarrollo organizacional***

La primera es la fase de recopilación de datos, analizando los factores internos y externos que pueden influir en su negocio. Como este paso implica investigar cuestiones

económicas y de los empleados, que son más personales, el ente puede adoptar una variedad de métodos para recopilar esta información. Los cuestionarios, la recopilación de datos y las entrevistas con los empleados son algunos ejemplos que se asegurarán de que tenga toda la información que desea. El ente también puede contar con la ayuda de herramientas que le facilitan tanto la forma de adquirir estos datos, como organizarlos de la mejor manera.

Una vez que los miembros llenan el cuestionario y se recopila la información, se incluye en una base de datos donde luego será analizada por los expertos para encontrar el posible problema que está afectando a los empleados y/o el ente. Reforzamos que los empleados son la base de cualquier institución y nadie mejor que ellos para conocer los problemas a los que se enfrentan en su día a día (Aiello y Tesi, 2021).

Paso de implementación: La implementación de los cambios necesarios no se puede hacer de manera apresurada e inmediata. Antes de eso, el ente necesita saber exactamente los objetivos que quiere alcanzar y todos los imprevistos que pueden surgir. Además, es importante informar a tus empleados de los cambios que sufrirá el ente, y las razones de esto, para que todos estén al tanto de lo que sucederá y lo que será necesario para ello. Toda esta información, además de mostrar el camino a seguir, esclarece los problemas y define la distribución de responsabilidades, destacando las debilidades de los empleados para poder desarrollarlas. (Gentili, 2021).

### **Teoría**

### **logística**

La teoría de la logística en una nueva realidad profesional muestra un campo en la que la elasticidad, la ligereza de comercialización y la producción serán los factores que establecerán la persistencia de un ente en el mercado. Mercado. Aquí donde la logística es de vital importancia, desde la labor de gestionar eficientemente el flujo de bienes y servicios hasta el cliente final (Mancheno et al., 2018).

La teoría de la logística es fundamental, debido a que el abastecimiento es un grillete de la logística, que se sujeta reiteradamente con el transporte y repartición de productos terminados; pero esto es parte de su limitación, logística y efusión de servicios y mercancías. gestión, desde la adquisición de materiales primas e insumos, hasta el pago o venta de la producción final al comprador final (Werner, 2021). Todas las actividades que incluyen materias primas, productos y otros flujos de entrada constituyen el proceso logístico y los trabajos que ofrecen una base suficiente para la transformación de estos compendios del producto terminado: adquisición, almacenamiento, gestión de inventario, sostenimiento de maquinaria o fundamentos, servicios de planta (Locke y Latham, 2019).

### **Teoría del proceso de adquisición y contratación de bienes y servicios**

Existen diferentes enfoques de los procesos de adquisición y contratación de bienes y servicios, tales como:

Método administrativo, se considera que la contratación genera la entrada de materiales y la evasiva de fondos. Esta peculiaridad de antelación permite a las organizaciones producir muchas de las acciones y ordenamientos requeridos para las sistematizaciones de compra (Huamán, 2022).

La perspectiva técnica que se debe considerar en la gestión de compras para elegir aquellos vendedores que se consideren en el perfil requerido por el ente. Esto requiere una comprensión detallada de la naturaleza y variedad del material y/o producto a comprar (Vásquez, 2022).

Un enfoque comercial, por su propia naturaleza, las compras solicitan precisamente relaciones comerciales con vendedores actuales y permisibles. Se requiere identificar e indagar otras fuentes de abastecimiento para así mejorar permanentemente el resultado de las negociaciones externas que beneficien a la entidad (Pelaez, 2021).

El método financiero, la adquisición de capital fijo, como su compromiso exige a confinar la importancia de este activo fijo para hacer frente a otras necesidades de financiación del ente sin recurrir a capital externo (Romero, 2020). Finalmente, desde la perspectiva económica, los costos incurridos por el negocio de abastecimiento afectarán directamente el costo de venta del producto vendido. Para cosechar los beneficios, estos costos de realizar las funciones que se le asignan deben minimizarse (Paisig, 2021).

Por las dimensiones de las variables de contratación de bienes y servicios, consideradas según Ocse (2016), son: Dimensión de Programación y Acto Preparatorio, las cuales se diseñan de acuerdo a las necesidades del área usuaria, se considera determinar su aporte a la justificación y adecuación a las necesidades públicas. Contratación Expectativas de bienes, servicios y artículos necesarios para el objeto del sujeto. Según las instrucciones del art. Decreto No 1444 (2018) No 6, las organizaciones cuya elaboración incluyan procedimientos de contratación, los cuales deberán basarse en el principio de transparencia, teniendo en cuenta que estos procedimientos serán auditados posteriormente, por tratarse de fondos públicos, deberán presentar la cuenta.

### **Dimensiones de procedimiento de contratación de bienes y servicios**

#### **Dimensión 1: Programación y actos preparatorios**

Estos se trazan según lo que necesidades del área del beneficiario, consideran determinar sus expectativas sobre los bienes, servicios y elementos forzosos para justificar la contratación pública y adecuarse al objeto del tema. Según las educaciones del art. D. No 1444 (2018) No 6, las organizaciones cuya elaboración incluyan automatizaciones de contratación, estos deben estar basados en el principio de transparencia, asumiendo en cuenta que estos ordenamientos serán verificados subsiguientemente, por tratarse de fondos del estado, deberán mostrar el cálculo (López, 2020).

Además, es importante señalar que en las actividades de planificación y preparativo es menester cavilar que los tratados que la entidad procesará dentro de un año incumben aparecer en el PAC y estar alineados con el Presupuesto Institucional de Apertura (PIA) con el Plan Operativo Institucional (POI) se vincula, así mismo se elabora para cada área de la entidad una lista de requerimientos, requerimientos de bienes y servicios, y trabajo citado para el logro de las actividades y objetivos anuales y se envía a la agencia contratante se prepara. El avalúo será aprobado por el dueño o director de la forma y publicado en el SEACE dentro de los cinco días hábiles siguientes a su conformidad (Vega, 2021).

### **Dimensiones 2: Procesos de selección**

Son garantes del flujo, ejecución y realización del proceso hasta su finalización. Estas tecnologías de contrato estarán a cargo de una junta de elección. Ley No 30225 (2014), señalada en el art. 21. Los organismos gubernativos podrán celebrar estipulaciones a través de licitación pública, valores abreviados, elección de informadores propios, paralelo de precios, licitaciones electrónicas contradictorias y firma directa de convenciones de aprobación con los manuales rectores de los ordenamientos de convenio. Además, comprende los procedimientos administrativos que consisten en una serie de actos administrativos, cuyo objeto es escoger personas naturales y personas jurídicas y celebrar contratos con formas gubernativos para el suministro de bienes y/o servicios para estos actos administrativos (López et al., 2021).

### **Dimensiones 3: Ejecución contractual**

Una vez adjudicada la plusvalía en la realización de un contrato, se debe lograr el beneplácito y la firmeza funcionaria para que la agencia líder y el adjudicatario asuman las necesidades convenidas. En esta parte, la forma no puede negarse a establecer el contrato siempre en cuando no haya problemas a nivel de presupuesto, se proporcionen

normas claras o porque la petición pueda esfumarse. La Ley No 30225 de 2014 establece que el contrato se formalice por escrito, en la forma de documento de procedimiento de selección de cambio de contrato (Macias et al., 2021).

La realización del contrato contiene los indicadores siguientes: (a) Elaboración del contrato, que incluye la documentación que detalla el sumario de elección, las reglas finales y las ofertas ganadoras (Correa et al., 2020). A su vez, se muestran las documentaciones producidas en el proceso de elección y las necesidades de las partes. El segundo es (b) la convención de suscripción, que contiene la celebración del contrato, cavilando los estipulaciones y estatutos por transgresión, las fechas de inicio y el cronograma de acciones. Por último, (c) velar por su fiel acatamiento. Estas garantías deben ser cedidas a todos los licitadores para la fiel observancia del contrato y pago anticipado. Estas garantías deben ser absolutas, solidarias e inapelables durante la realización del contrato (Decreto No 1444 de 2018).

### **Variable 2: Ejecución presupuestal**

La ejecución del presupuesto se refiere al proceso específico de implementación del presupuesto revisado y aprobado por procedimientos legales, y son los pasos específicos de implementación para convertir el presupuesto del plan en realidad. La ejecución presupuestaria es un paso clave en la realización de las tareas presupuestarias de entradas y gastos, y también es el eslabón central de todo el trabajo de gestión presupuestaria (Sandoval y Bardales, 2021).

Hay dos formas principales de monitoreo en el proceso de ejecución del presupuesto: el monitoreo externo y la automonitoreo (Saavedra y Dávila, 2021)

El monitoreo externo se refiere al monitoreo de los superiores a los subordinados en el proceso de implementación del presupuesto; la automonitoreo se refiere al monitoreo de cada unidad responsable sobre su propio proceso de implementación del

presupuesto. La ventaja de la automonitoreo es que, en el sumario de elaboración del presupuesto, los departamentos responsables en todos los niveles están involucrados y ya conocen el presupuesto antes de que se implemente, lo que favorece el ejercicio de la iniciativa subjetiva en el proceso de implementación. Por lo tanto, el auto monitoreo debe ser el foco principal en el proceso de gestión (Díaz, 2021).

La descomposición de las metas presupuestarias aclara las metas y responsabilidades de cada unidad responsable y les permite tener los poderes correspondientes, coopera con el sistema de incentivos e integra estrechamente responsabilidades, derechos e intereses, lo que será más beneficioso para las unidades responsables en la implementación. proceso Autocorrección de actividades desfavorables que se desvían del presupuesto, y movilizar el entusiasmo de las unidades responsables para implementar la automonitoreo (Becerra, 2021).

En el proceso de cometido del presupuesto de beneficios, el monitoreo externo suele implementarse estrictamente para la parte que está fuera del presupuesto, y el monitoreo externo y el monitoreo interno se combinan en el presupuesto. Para un período presupuestario de un año, el presupuesto de un proyecto específico puede adoptar el método de monitoreo total, lo que permite transferir los ahorros de este mes al mes siguiente, pero el monto total no puede exceder el presupuesto, y el proceso de monitoreo es principalmente basado en el automonitoreo ; La apropiación indebida debe estar firmemente monitoreo y debe estar dominada por el monitoreo externo, de modo que las actividades presupuestarias puedan ejecutarse de manera ordenada y eficiente (Arévalo, 2021).

En el proceso de monitoreo de la ejecución presupuestaria, también se debe prestar atención al uso simultáneo de la gestión de proyectos, la gestión de cantidades, la gestión de cantidades y el encargo de sistemas informáticos. Es decir, se clasifica el contenido



del presupuesto por proyecto, y se realiza la gestión y monitoreo en cuanto a cantidad, monto y departamentos relacionados con la ocurrencia del negocio, y se ingresa el plan presupuestario al sistema informático de gestión, y el indicador presupuestario están estrictamente monitoreados por programas informáticos y redes informáticas (Panduro et al., 2020).

Con el rápido desarrollo de la tecnología informática actual, el uso del sistema informático de gestión de la indagación (MIS) para fortalecer el monitoreo del proceso de ejecución del presupuesto tiene un mejor papel de monitoreo de gestión auxiliar. Ingresar el plan presupuestario y los resultados de la ejecución del presupuesto en el sistema puede desempeñar un mejor papel de monitoreo, por un lado, y realizar el intercambio de recursos de red a través del sistema, por otro lado, para que los gerentes de todos los niveles puedan captar la información del presupuesto a tiempo y verificar el estado de ejecución del presupuesto en cada momento (Macedo, 2020).

Además, la implementación de la gestión del presupuesto de utilidades también debe considerar las siguientes medidas de garantía:

(1) El costo de implementación no se puede dividir. Después de descomponer el objetivo del presupuesto de acuerdo con un cierto nivel y alcance, el presupuesto obligatorio durante el período presupuestario, como los gastos de comunicación, generalmente no se puede superar. Si se supera, la computadora automáticamente se negará a pagar. Aprobado por el general gerente para incluir gastos extrapresupuestarios para asegurar que los gastos se monitoreo en de manera efectiva y se logren los objetivos de ganancias (Parillo et al., 2020).

(2) Aumentar la autonomía de las sucursales y departamentos. Los gastos dentro del alcance presupuestario de cada departamento responsable del presupuesto deben ser implementados y monitoreados específicamente por la persona a cargo de cada

departamento responsable, y no hay necesidad de informarlo capa por capa, lo que no solo amplía el alcance del poder y la responsabilidad del departamento responsable del presupuesto, sino que también mejora la eficiencia del trabajo (García et al., 2021).

(3) Implementar un sistema de informes periódicos. En el proceso de ejecución del presupuesto, cada unidad responsable del presupuesto debe verificar y realizar un seguimiento de la ejecución del presupuesto de manera oportuna, captar y analizar la diferencia entre el presupuesto y la situación real, proponer medidas de mejora para los problemas existentes e informar periódicamente al departamento de gestión presupuestaria de tiempo completo. El informe integral de seguimiento de la implementación del presupuesto se envía al Comité de Gestión Presupuestaria para proporcionar una base de datos para que el Comité de Gestión Presupuestaria monitoree y dinámicamente la implementación de todo el presupuesto (de la Peña et al., 2022).

(4) Tomando el beneficio como línea principal, establecer un sistema de evaluación de desempeño estricto y científico. Implementar estrictamente el sistema de responsabilidad del objetivo presupuestario, tomar el presupuesto como estándar y el sistema de recompensas y castigos como base para la ejecución presupuestaria de la persona a cargo del presupuesto, evaluar el desempeño de la persona a cargo del presupuesto de manera razonable y oportuna, y vincule directamente la responsabilidad del presupuesto con los ingresos de la persona a cargo para lograr que todos tengan indicadores sobre sus hombros, y cada indicador está conectado a los ingresos, para estimular el entusiasmo de la persona responsable del presupuesto para implementar el presupuesto (Alipio et al., 2021).

(5) Si existe un obstáculo importante para la realización del presupuesto debido a cambios en las condiciones del mercado u otras razones especiales, la unidad responsable debe analizar las razones de manera oportuna y presentar una solicitud de revisión del

presupuesto al departamento de gestión del presupuesto. de acuerdo a los procedimientos, el nivel será revisado y aprobado por el gerente general o la junta directiva, si las partidas extrapresupuestarias exceden la reserva presupuestaria, serán revisadas y aprobadas por el comité de gestión presupuestaria y la junta directiva (Guerra y Bardales, 2022).

### **Ejecución del presupuesto y tesorería**

La gestión de tesorería se refiere a una serie de actividades de gestión fiscal en las que el departamento financiero, en nombre del gobierno, gestiona de forma eficaz el efectivo de tesorería para reducir los costos de financiación y obtener rendimientos de inversión con la premisa de garantizar las necesidades de pago de la tesorería y la seguridad de efectivo en la tesorería. Aprobado por el Consejo de Estado (Grados, 2022).

En la actualidad, la gestión de efectivo del tesoro se centra principalmente en el efectivo del tesoro central y adopta dos métodos de operación relativamente seguros, a saber, depósitos a plazo de bancos comerciales y recompra de bonos del tesoro, lo que mejora la eficiencia de utilización de los fondos del tesoro y se integra de manera efectiva con la gestión de bonos del tesoro. y promueve políticas macroeconómicas ha jugado un papel positivo en su implementación (Vela, 2022).

### ***Contabilidad presupuestaria***

La contabilidad presupuestaria se refiere al sistema de información de gestión macro y método de gestión centrado en la gestión presupuestaria. Es la contabilidad para contabilizar, reflejar y supervisar los presupuestos de los gobiernos central y locales en todos los niveles, así como la ejecución de los presupuestos de ingresos y gastos. de las instituciones administrativas, incluida la contabilidad del presupuesto financiero general, la contabilidad de la unidad administrativa y la contabilidad de la unidad de negocio (Torres y Bardales, 2020).

### ***Administración de cuentas***

Regular la gestión de las cuentas bancarias y cuentas especiales de los fondos fiscales de las unidades presupuestarias es la obra básica para avanzar en la reforma de los sistemas de gestión presupuestaria y de gestión de tesorería, una medida fundamental para fortalecer la supervisión de los fondos y asegurar la operación segura de los mismos, así como para mantener el orden de la economía de mercado (Saavedra y Bardales, 2020).

Gestión de cuentas bancarias de la unidad de presupuesto. En 2001, los gobiernos central y local establecieron, respectivamente, el sistema de gestión de cuentas bancarias para las unidades presupuestarias. En los últimos años, a través de medidas como mejorar las normas y reglamentos de gestión de cuentas, estandarizar la gestión de aprobación de cuentas, establecer un sistema de gestión de inspección anual de cuentas, mejorar el sistema de información de gestión de cuentas y fortalecer la supervisión diaria de cuentas y otras medidas, la estandarización de las cuentas bancarias de las unidades presupuestarias se ha realizado básicamente y la gestión a largo plazo (Montenegro y Chiappe, 2020).

Manejo de cuentas especiales de fondos financieros. Las cuentas especiales para fondos financieros se refieren a las cuentas de capital abiertas por departamentos financieros de todos los niveles en bancos comerciales y otras instituciones financieras con el fin de contabilizar fondos financieros con fines especiales. Para fortalecer la gestión y supervisión de la cuenta especial de fondos financieros, el departamento financiero ha establecido un sistema de archivo de gestión y un sistema de informe anual para la cuenta especial de fondos financieros, e implementa la gestión dinámica de varias cuentas especiales de fondos financieros. En la actualidad, la cuenta especial para fondos financieros ha logrado básicamente un manejo estandarizado (Sedmihradská, 2019).

### ***Informe de rendimiento del presupuesto***

El informe de ejecución del presupuesto se refiere a la preparación y resumen de los estados financieros de todos los niveles de tesorería y los estados contables del presupuesto general a todos los niveles, que incluye dos partes: el informe de ejecución de los ingresos y gastos del presupuesto y el análisis del texto, que reflejan principalmente la situación actual. período de cada partida de ingresos y gastos fiscales (Mes) y el número acumulado de ocurrencias, el avance de la terminación del presupuesto y los cambios en el aumento y disminución, etc., y al mismo tiempo, analizar y explicar la ejecución y presentar sugerencias pertinentes. El informe de implementación del presupuesto es una referencia importante para que los departamentos y líderes relevantes tomen decisiones de gestión financiera y económica (Galpin, 2018).

#### ***Cuentas finales financieras***

El estado financiero final se refiere a un informe integral preparado de acuerdo con los procedimientos legales que refleja completamente los resultados de la ejecución del presupuesto anual de ingresos y gastos de los gobiernos en todos los niveles. Las cuentas finales financieras corrientes se componen de las cuentas finales financieras centrales y las cuentas finales financieras locales, que se clasifican según la clasificación de ingresos y la función de gastos, respectivamente, y reflejan plenamente las actividades de ingresos y gastos del gobierno (Dhimitri y Burda, 2019).

#### ***Cuentas finales del departamento***

Final departamental se refiere a un informe financiero integral que refleja completamente la ejecución del presupuesto anual de cada departamento (unidad). En los últimos años, el trabajo de compilación y revisión de las cuentas finales departamentales de mi país se ha mejorado y perfeccionado continuamente. Todos los ingresos, gastos y activos y pasivos de las unidades presupuestarias se han incluido en el alcance de la compilación y presentación de informes de las cuentas finales departamentales, y un

informe departamental relativamente completo Se ha formado un sistema de informes de cuentas finales y un flujo de trabajo de compilación y revisión (Rafi et al., 2020).

Los datos de las cuentas finales departamentales son una base importante para analizar y predecir el desarrollo de los emprendimientos sociales y compilar los presupuestos departamentales. A través de un análisis en profundidad de los datos de la cuenta final, es posible revelar la implementación del presupuesto anual de la unidad y los problemas en la gestión financiera y la contabilidad, a fin de fortalecer y mejorar la gestión financiera, formar una cadena de gestión presupuestaria de "presupuesto → cuentas finales → especificación del presupuesto", y establecer cuentas finales departamentales Un mecanismo eficaz para la reflexión mutua, la base mutua y la promoción mutua con el presupuesto departamental (Ismanov y Axmadaliev, 2021).

### *Estadísticas financieras*

Las estadísticas fiscales se refieren al método de clasificar y ordenar la información sobre la ejecución del presupuesto fiscal de acuerdo con ciertos estándares. El primero es organizar centralmente y unificar y estandarizar gradualmente las diferencias y los cambios en el calibre de las estadísticas financieras publicadas públicamente. El segundo es publicar periódicamente los datos de ingresos y gastos de las cuentas finales fiscales a través del " Anuario estadístico de China " y el "Anuario fiscal de China". El tercero es organizar y compilar datos financieros históricos, estudiarlos y utilizarlos, y proporcionar datos estadísticos financieros e informes de análisis estadísticos de manera oportuna. Cuarto, proporcionar estadísticas financieras al Fondo Monetario Internacional de manera regular (Parillo et al., 2020).

Ideas de trabajo del siguiente paso de gestión de ejecución presupuestaria

El primero es mejorar el sistema centralizado de gestión de cobros y pagos de la tesorería, y mejorar el mecanismo de gestión de la ejecución presupuestaria. El segundo

es profundizar la reforma del sistema de contratación pública y mejorar el sistema de gestión de contratación pública. El tercero es establecer un sistema de gestión de efectivo de tesorería para mejorar el nivel de gestión financiera científica. El cuarto es promover la reforma de la contabilidad del gobierno y establecer un sistema de gestión de la contabilidad del gobierno (García et al., 2021).

### **Dimensiones de ejecución presupuestal**

#### **Certificación**

Es un acto de mayordomía mediante el cual se garantiza cubrir gastos, los mismos que se cargan en el presupuesto de la entidad, la atestación significa que se conserva el crédito hasta que se cumpla el compromiso y se paguen los gastos, es responsabilidad del documento poseedor (art. 13°).

#### **Compromiso**

Es la conducta de que el contratista compromete el presupuesto a nombre de la unidad, y luego de realizar todos los trámites estipulados para la realización del presupuesto, se genera el compromiso contraído luego de las obligaciones estipuladas en la ley, contrato o convenio (Art. 14.1°).

#### **Devengados**

Es el acto de reconocer la obligación de pago, y se deriva del compromiso y aprobación de gastos, los cuales se generan a través de la legalización de documentos, y generalmente los devengos son realizados por el área contable de la entidad. (Art. 14.2)

#### **Girados**

El acto que hace extinguir en parte o en todo el monto confirmado de la obligación; sujeto a las normas de la Agencia Nacional de Finanzas Públicas; si no surge la obligación, no puede efectuarse el pago.

## **2.3 Definición de términos básicos**

### **Estructura organizacional**

Se refiere a la composición, interacción, subordinación, así como a la distribución del trabajo entre departamentos y órganos de dirección, entre los que se forman determinadas relaciones relacionadas con la ejecución del poder, flujo de órdenes e información.

### **Sistemas de información**

Desde un punto de vista técnico, un sistema de información se define como un sistema compuesto por varios componentes interconectados que recopilan, procesan, almacenan y publican información en una organización para apoyar la toma de decisiones y el control de gestión de la organización. El sistema de información contiene la información de personas, lugares y cosas importantes en la organización y el entorno en el que se encuentra la organización. Transforma datos sin procesar en información útil a través de tres actividades básicas de entrada, procesamiento y salida, con apoyo a la decisión, coordinación, control y asistencia en la gestión. Los usuarios y empleados analizan problemas, visualizan objetos complejos y crean nuevos productos.

### **Ejecución financiera**

Es la ejecución de los entradas y egresos de una entidad durante un ejercicio, para los ingresos considera los fondos estimados y recaudados, y para los gastos formalizados a nivel del devengo.

### **Ejecución presupuestaria**

La etapa del ciclo presupuestario durante la cual se realizan los ingresos y los gastos, medidos por valores devengados.

### **Efectividad**

Es una razón que mide qué tan bien se logran las metas de una entidad.



**Obra**

Actividades de construcción, renovación o renovación para satisfacer las necesidades de la comunidad.

**Procedimientos de selección**

Son las actividades y operaciones utilizadas para formular contratos públicos y se consideran necesarias en el proceso de ejecución.

**Presupuesto institucional de apertura (PIA)**

Según el Decreto Legislativo N 1440, Decreto Legislativo del Sistema Nacional de Presupuesto Público, el Presupuesto Institucional de Apertura (PIA) consiste en la preparación y aprobación del presupuesto para el año fiscal correspondiente. Esta aprobación debe incluir los ingresos estimados y el programa presupuestario asignado para cada una de las entidades del sector público.

**Presupuesto Institucional Modificado (PIM)**

Es el presupuesto que se actualiza debido a las revisiones presupuestarias que ha sufrido la entidad a lo largo del ejercicio, las cuales se dan a nivel funcional y de programas.

**Servicio**

Actividades realizadas por personas físicas o jurídicas para satisfacer las necesidades de la entidad.

## **Capítulo III. Hipótesis y Variables**

### **3.1 Hipótesis**

#### **3.1.1 Hipótesis general**

Existe relación significativa en la Contratación de bienes y servicios con la Ejecución Presupuestal en la municipalidad de Acos-2022.

#### **3.1.2 Hipótesis específicas**

a) Existe relación significativa de Actos preparatorios y Ejecución Presupuestal en la municipalidad de Acos-2022.

b) Existe relación significativa de Procesos de selección y Ejecución Presupuestal en la municipalidad de Acos-2022.

c) Existe relación significativa del Ejecución contractual y Ejecución Presupuestal en la municipalidad de Acos-2022.

### **3.2 Identificación de las variables**

**Variable 1: Contratación de bienes y servicios**

**Variable 2: Ejecución presupuestal**

### 3.3 Operacionalización de las variables

Tabla 1

*Operacionalización de la variable contrataciones de bienes y servicios*

Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala
son los procesos de adquisición de bienes, servicios y obras en los cuales la Entidad Pública selecciona al proveedor y acuerda un precio y condiciones con el fin de satisfacer sus necesidades. Estas contrataciones deben cumplir con el principio de eficiencia, transparencia y equidad, así como con los principios de la Ley 30225 con el fin de garantizar que se utilice adecuadamente el presupuesto	Para la medición de las contrataciones de bienes y servicios se dividió en tres elementos: actos preparatorios Procesos de selección Procesos de selección Ejecución contractual	Actos preparatorios Procesos de selección Ejecución contractual	Adecuada programación presupuesto disponible Coherencia Recursos de contrataciones Grados de eficiencia Apreciación de expedientes de contratación Contentamiento del área usuaria Medición de objetivos y	1 – 10 11-15 16 – 22	Escala: Ordinal, politómica 1.Nunca 2.Casi nunca 3.Rara vez 4.algunas veces 5.Siempre

<p>público . (Ley de contrataciones del estado No. 30225, 2014)</p>	<p>metas Estipulaciones del contrato imprecisas</p>
---	---

Tabla 2

*Operacionalización de la variable ejecución presupuestal*

Definición conceptual	Definición	Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala
-----------------------	------------	-------------	-------------	-------	--------

<b>operacional</b>					
La ejecución del gasto público es el proceso de cumplir con las obligaciones de gasto para financiar la provisión de bienes y servicios públicos, que a su vez logren resultados de acuerdo con las asignaciones presupuestarias autorizadas. (Robledo (2016)	Para medir se dividió en cuatro dimensiones: Certificación de Compromiso devengados Girados Nueve indicadores y 17 ítems	Certificación	Disponibilidad	1 -4	
			presupuestal		
			Certificación de créditos presupuestales		Escala: Ordinal, politómica
		Compromiso	Orden de servicio	5 -8	1.Nunca
			Orden de compra		2.Casi nunca
		Devengados	Aprobación de pagos	9 -13	3.Rara vez
			Conformidad de área usuaria		4.algunas veces
		Girados	Extinción de la deuda	14 – 17	5.Siempre
			Comprobante de pago		

## **Capítulo IV: Metodología**

### **4.1. Enfoque de investigación**

La presente tesis fue de enfoque cuantitativo. Ya que se usa datos números para el examen de los resultados, mediante la estadística.

Son un conjunto de estrategias para adquirir y procesar información utilizando técnicas formales y de magnitud numérica y/o estadísticas analíticas. (Hernández y Mendoza.2018).

### **4.2 Tipos de investigación**

La presente investigación fue de tipo aplicada. La investigación aplicada es aquella que tiene como objetivo solucionar problemas determinados y prácticos de la sociedad o los entes. La investigación aplicada, por tanto, permite corregir problemas existentes. Además, se apuntala en la investigación básica para conseguirlo. (Hernández y Mendoza.2018).

### **4.3 Niveles de investigación**

El nivel de estudio fue descriptivo correlacional porque busca determinar la relación entre contratación de bienes-servicios y ejecución presupuestal

Un estudio descriptivo busca describir los fenómenos o sucesos estudiados y un estudio es correlacional cuando se trata de establecer una relación entre las variables analizadas (Hernández y Mendoza.2018).

### **4.4 Métodos de investigación**

La presente tesis aplicó el método hipotético deductivo.

Un método hipotético deductivos cuando se inicia de una hipótesis para luego llegar a ser deducido (Hernández y Mendoza.2018)

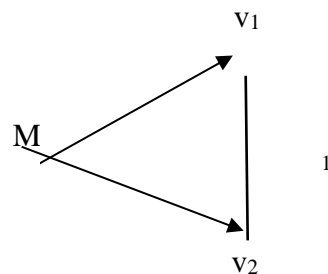
#### 4.5 Diseño de investigación

La presente es de diseño no experimental

Se basa en la ocurrencia de categorías, conceptos, variables, eventos, comunidades o contextos sin la intervención directa de los investigadores. Los investigadores no pueden cambiar el objeto de la encuesta. En la investigación no experimental, el fenómeno o evento es estudiado en su estado natural (Hernández y Mendoza, 2018).

El estudio es transversal porque los datos serán recogidos en un solo momento y un mismo lugar (Hernández y Mendoza, 2018).

Gráficamente:



Donde:

M: Muestra

V<sub>1</sub> y V<sub>2</sub>: Variables

r: Relación de las variables

## **4.6 Población y muestra**

### **4.6.1 Población**

Se refiere a la colección de objetos envueltos en la exploración estadística, no precisamente pueden ser individuos, puede ser cualquier tipo de compendios, es decir, la población puede estar combinada por individuos u objetos. (Hernández y Mendoza.2018).

La población está constituida por 35 empleados que trabajan en el área de contabilidad, presupuesto y compras de la municipalidad distrital de Acos -Cusco (anexo)

### **4.6.2 Muestra**

Se destinó el muestreo no probabilístico, intencional, por conveniencia. El muestreo por conveniencia es un tipo de muestreo no probabilístico que se utiliza cuando se seleccionan muestras estadísticas porque se encuentra en un entorno cercano al investigador y no tiene requisitos especiales. El propósito es facilitar el trabajo de quienes realizan la investigación. (Hernández y Mendoza, 2018).

Para la muestra se tomó a 17 empleados (anexo 3) que trabajan en el área de contabilidad, presupuesto y adquisiciones de la municipalidad distrital de Acos -Cusco

## **4.7 Técnicas e instrumentos de recolección de datos**

### **4.7.1 Técnica**

En el presente trabajo, para el recojo de datos se empleó la técnica de la encuesta que se ejecutó en los personales de la municipalidad distrital de Acos-2022.

### **4.7.2 Instrumento**

El instrumento aplicado fue un cuestionario.



Un instrumento es un conjunto de aseveraciones o preguntas diseñadas para medir una variable mediante sus dimensiones e indicadores, los cuales poseen interrogaciones cerradas bajo la escala de Likert o politómicas.

### **A. Diseño**

El cuestionario de la variable contratación de bienes y servicios consta de 22 preguntas en una escala de Likert con las siguientes alternativas: Nunca (1), Casi nunca (2), A veces (3), Casi siempre (4) y Siempre (5).

El cuestionario para medir la variable ejecución presupuestal consta de 17 ítems en una escala de Likert con las siguientes alternativas: Nunca (1), Casi nunca (2), A veces (3), Casi siempre (4) y Siempre (5).

### **B. Confiabilidad**

La confiabilidad es un indicador de fiabilidad es la precisión que debe tener un instrumento de medición. Para ello se ha recurrido al coeficiente de alfa de Cronbach para lo cual se hizo una prueba piloto de 10 personas con los siguientes resultados: Del cuestionario de la variable 1 Contrataciones de bienes y servicios se obtuvo un valor de alfa de Cronbach = 0,888 indicando que el instrumento es de alta confiabilidad. Del cuestionario de la variable 2 Ejecución presupuestal se obtuvo un valor de alfa de Cronbach = 0,831 indicando que el instrumento es de alta confiabilidad

### **C. Validez**

Para la validez del instrumento es la evaluación de los contenidos de cada ítem los cuales deben medir lo que se aduce medir. Para lo cual se recurrió a juicio de tres expertos cuyos resultados fueron favorables y que los certificados de validación se encuentran en anexos.

Tabla 3

*Juicio de expertos para la validez del instrumento de Contratación de bienes y servicios y ejecución presupuestal.*

	Experto	do	Resulta ente	Coefici
1	Dra. Vilma, Pérez Sánchez	le	Aplicab	0.84
2	Mg. Paredes Herrera Luis Seynar	le	Aplicab	0,88
3	Mg. Urrutea Flores Manuel	le	Aplicab	0,88

En Anexos se adjuntan los certificados de validez.

## Capítulo V: Resultados

### 5.1 Descripción del trabajo de campo

Para el presente trabajo la técnica de recojo de datos fue la encuesta el cual fue aplicado a los trabajadores de la Municipalidad Distrital de Acos-2021

El instrumento empleado fue el cuestionario que consta de 22 preguntas para la primera variable Contratación de bienes y servicios y para la segunda variable 2 ejecución presupuestal es de 17 ítems.

Para el análisis descriptivo se aplicará las tablas de distribución de frecuencias.

Para el análisis inferencial se aplicará el estadístico de índice de correlación de rho de Spearman.

### 5.2 Presentación de resultados

Tabla 4

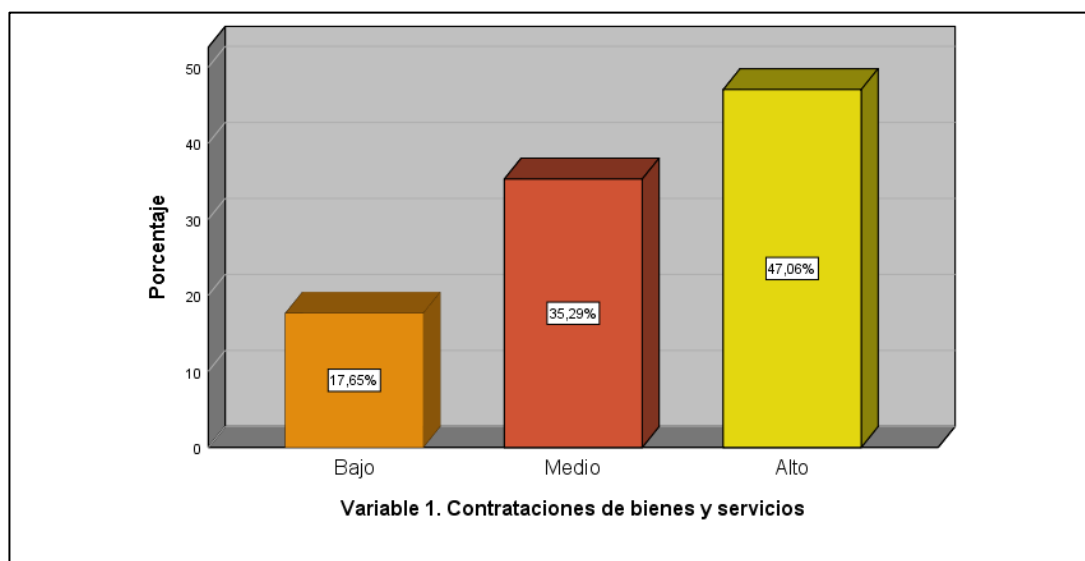
*Frecuencias de la Variable 1. Contrataciones de bienes y servicios*

*Variable 1. Contrataciones de bienes y servicios*

		Fre	Po	Porce	Porce
		cuencia	rcentaje	ntaje válido	ntaje acumulado
		3	17,	17,6	17,6
álido	ajo		6		
		6	35,	35,3	52,9
	edio		3		

	8	47,	47,1	100,0
lto		1		
	17	10	100,0	
otal		0,0		

Figura 1

*Niveles de Contrataciones de bienes y servicios*

Según la tabla 4 y figura 1 correspondientes, se observa que el 17,65% de los trabajadores tuvo un nivel Bajo de Contrataciones de bienes y servicios, el 35,29% presentó un nivel Medio y el 47,06% mostró un nivel Alto. El nivel que presenta mayor porcentaje es el nivel alto, por lo que se puede afirmar que el nivel de la variable Contrataciones de bienes y servicios en la Municipalidad Distrital de Acos 2022 es de nivel alto.

Tabla 5

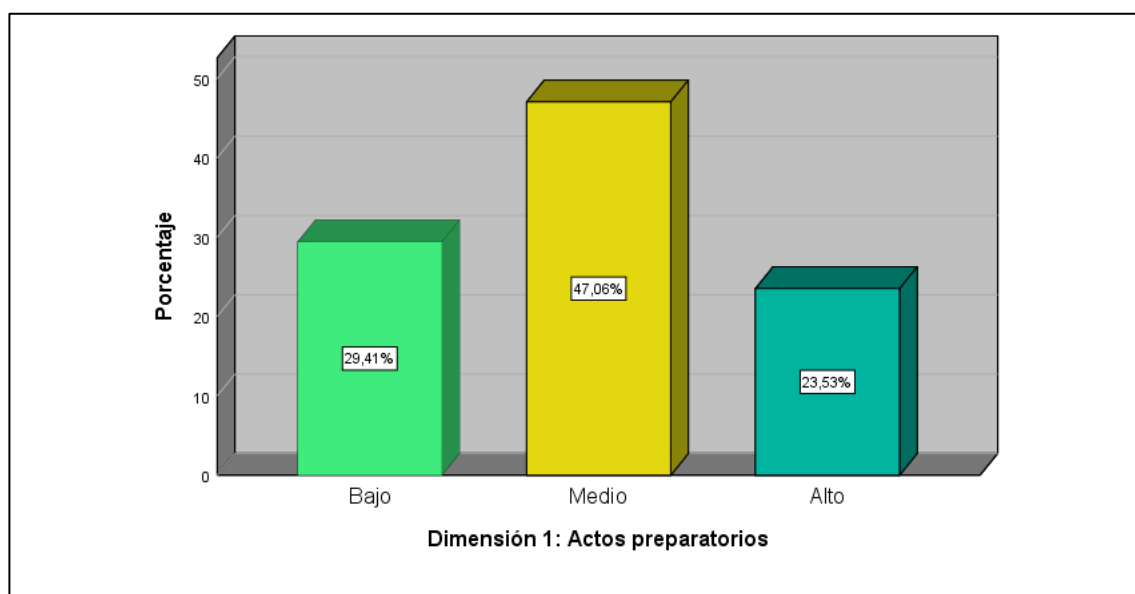
*Frecuencias de la Dimensión 1: Actos preparatorios*

*Dimensión 1: Actos preparatorios*

		Fre	Po	Porce	Porce
		cuencia	rcentaje	ntaje válido	ntaje
					acumulado
válido	Bajo	5	29,4	29,4	29,4
	Medio	8	47,1	47,1	76,5
	Alto	4	23,5	23,5	100,0
Total		17	100,0	100,0	

Figura 2

*Niveles de la dimensión Actos preparatorios*



Según la tabla 5 y figura 2 correspondientes, se observa que el 29.41% de los trabajadores tuvo un nivel Bajo de Actos preparatorios, el 47,06% presentó un nivel Medio y el 23,53% mostró un nivel Alto. El nivel que presenta mayor porcentaje es el

nivel Medio, por lo que se puede afirmar que el nivel de la dimensión Actos preparatorios en la Municipalidad Distrital de Acos 2022 es de nivel Medio.

Tabla 6

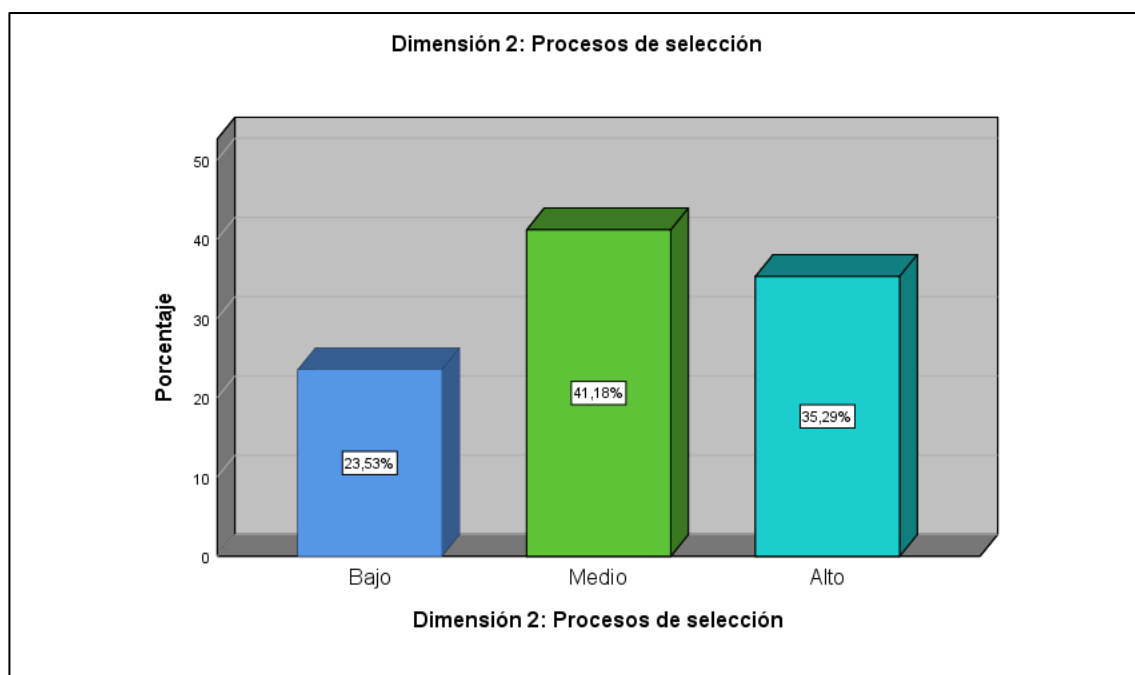
*Frecuencias de la Dimensión 2. Procesos de selección*

*Dimensión 2: Procesos de selección*

		Fre	Po	Porce	Porce
		cuencia	rcentaje	ntaje válido	ntaje acumulado
		4	23,	23,5	23,5
álido	ajo		5		
		7	41,	41,2	64,7
	edio		2		
		6	35,	35,3	100,0
	lto		3		
		17	10	100,0	
	otal		0,0		

*Figura 3*

*Niveles de la dimensión Procesos de selección*



Según la tabla 6 y figura 3 correspondiente se observa que el 23,53% de los trabajadores tuvo un nivel Bajo de Procesos de selección, el 41,18% presentó un nivel Medio y el 35,29% mostró un nivel Alto. El nivel que presenta mayor porcentaje es el nivel Medio, por lo que se puede afirmar que el nivel de la dimensión Procesos de selección en la municipalidad distrital de Acos 2022 es de nivel Medio.

Tabla 7

*Frecuencias de la Dimensión 3: Ejecución contractual*

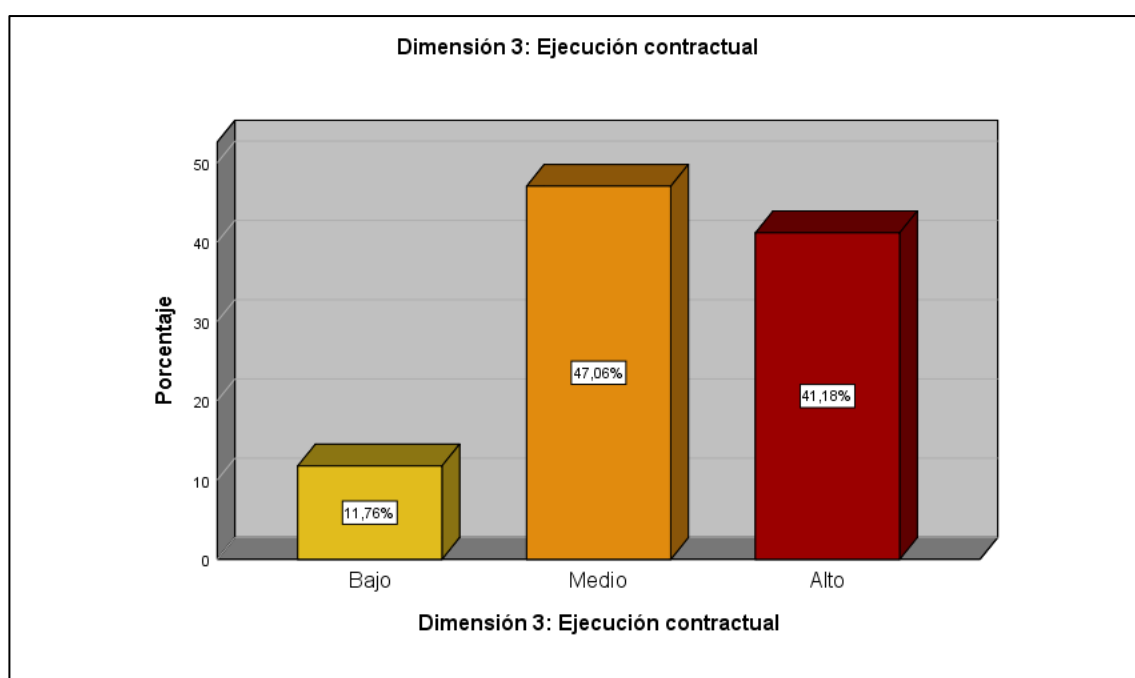
*Dimensión 3: Ejecución contractual*

		Fre	Po	Porce	Porce
		cuencia	rcentaje	ntaje válido	ntaje acumulado
		2	11,	11,8	11,8
álido	ajo		8		
		8	47,	47,1	58,8
	edio		1		

	7	41,	41,2	100,0
lto		2		
	17	10	100,0	
otal		0,0		

Figura 4

*Niveles de la dimensión Ejecución contractual*



Según la tabla 7 y figura 4 correspondientes se observa que el 11,76% de los trabajadores tuvo un nivel Bajo de Contrataciones de bienes y servicios, el 47,06% presentó un nivel Medio y el 41,18% mostró un nivel Alto. El nivel que presenta mayor porcentaje es el nivel Medio, por lo que se puede afirmar que el nivel de la dimensión Ejecución contractual en la municipalidad distrital de Acos 2022 es de nivel Medio.



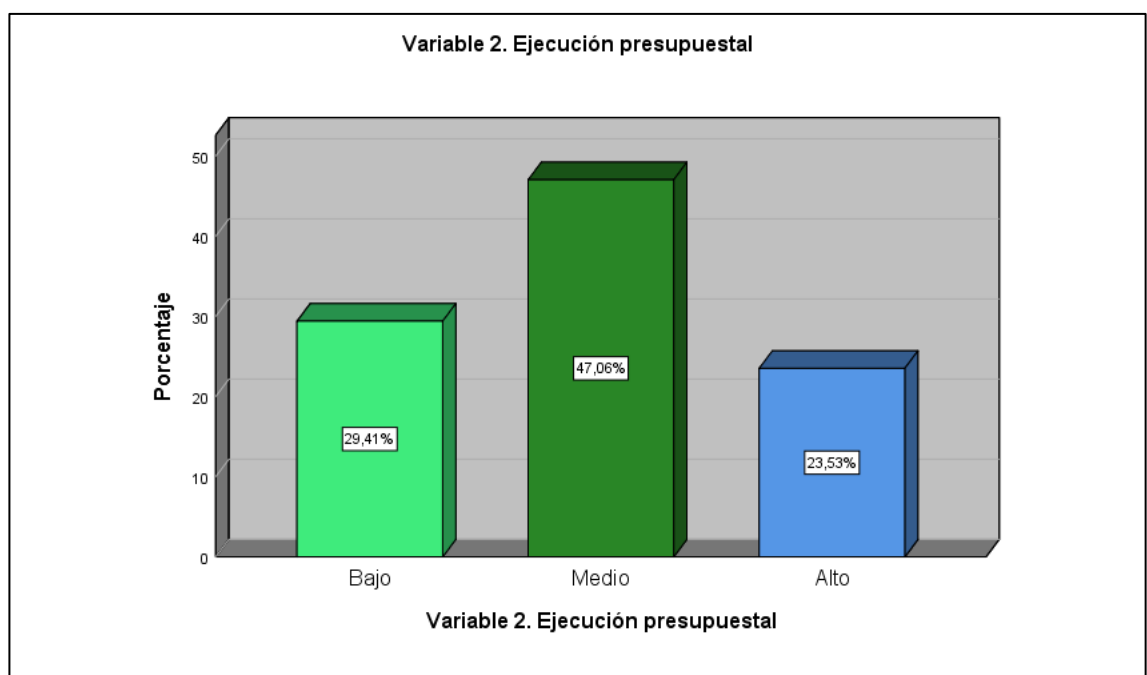
Tabla 8

*Frecuencias de la Variable 2. Ejecución presupuestal*

*Variable 2. Ejecución presupuestal*

		Fre	Po	Porce	Porce
		cuencia	rcentaje	ntaje válido	ntaje acumulado
válido	Bajo	5	29,4	29,4	29,4
	Medio	8	47,1	47,1	76,5
	Alto	4	23,5	23,5	100,0
Total		17	100,0	100,0	

Figura 5

*Niveles de la variable Ejecución presupuestal*

Según la tabla 8 y figura 5 correspondientes se observa que el 29,41% de los trabajadores tuvo un nivel Bajo de Ejecución presupuestal, el 47,06% presentó un nivel Medio y el 23,53% mostró un nivel Alto. El nivel que presenta mayor porcentaje es el nivel Medio, por lo que se puede afirmar que el nivel de la variable Ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Acos 2022 es de nivel Medio.

Tabla 9

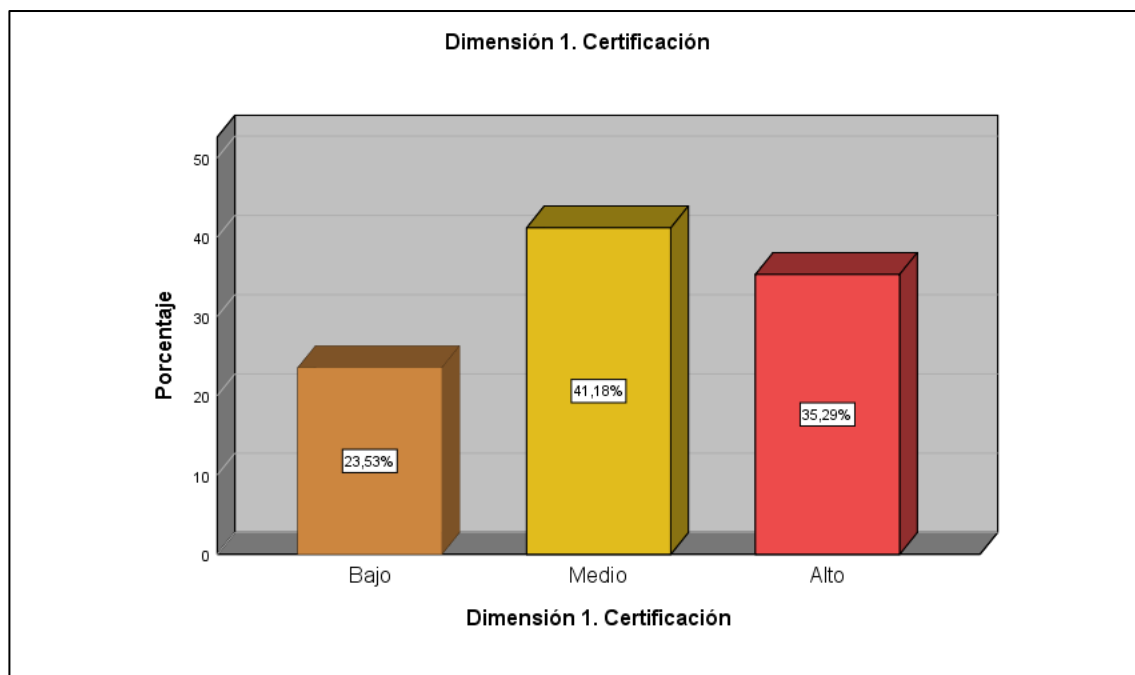
*Frecuencias de la Dimensión 1. Certificación*

*Dimensión 1. Certificación*

		Fre	Po	Porce	Porce
		cuencia	rcentaje	ntaje válido	ntaje acumulado
válido	Bajo	4	23,5	23,5	23,5
	Medio	7	41,2	41,2	64,7
Total	Alto	6	35,3	35,3	100,0
	Total	17	100,0	100,0	

Figura 6

*Niveles de la dimensión Certificación*



Según la tabla 9 y figura 6 correspondientes, se observa que el 23,53% de los trabajadores tuvo un nivel Bajo de Certificación, el 41,18% presentó un nivel Medio y el 35,29% mostró un nivel Alto. El nivel que presenta mayor porcentaje es el nivel Medio, por lo que se puede afirmar que el nivel de la dimensión Certificación en la Municipalidad Distrital de Acos 2022 es de nivel Medio.

Tabla 10

*Frecuencias de la Dimensión 2. Compromiso*

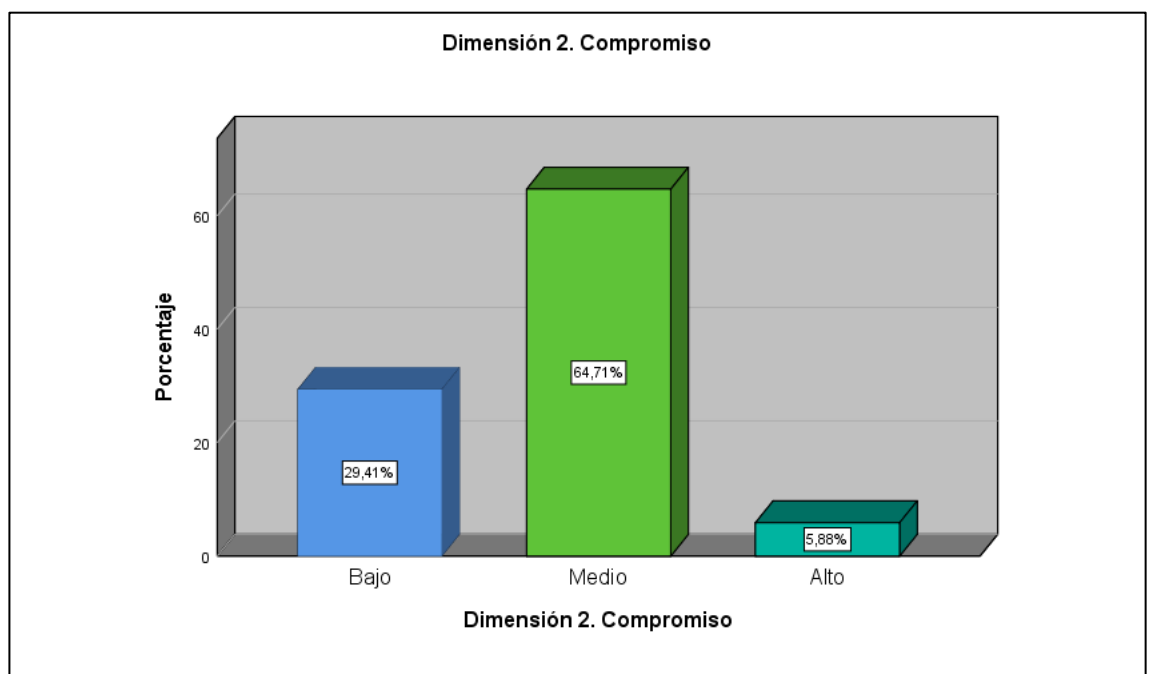
*Dimensión 2. Compromiso*

		Fre	Po	Porce	Porce
		cuencia	rcentaje	ntaje válido	ntaje acumulado
		5	29,	29,4	29,4
álido	ajo		4		
		11	64,	64,7	94,1
	edio		7		

	1	5,9	5,9	100,0
lto				
	17	10	100,0	
otal		0,0		

Figura 7

*Niveles de la dimensión Compromiso*



Según la tabla 10 y figura 7 correspondientes se observa que el 29,41% de los trabajadores tuvo un nivel Bajo de Compromiso, el 64,71% presentó un nivel Medio y el 5,88% mostró un nivel Alto. El nivel que presenta mayor porcentaje es el nivel Medio, por lo que se puede afirmar que el nivel de la variable Compromiso en la Municipalidad Distrital de Acos 2022 es de nivel Medio.

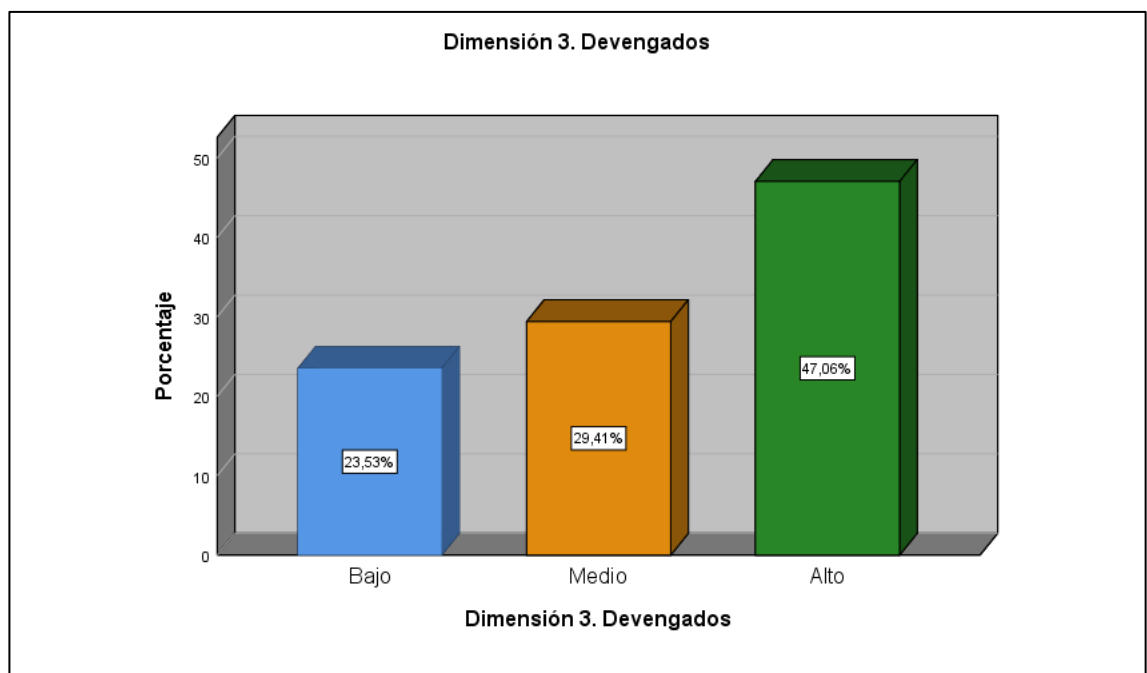
Tabla 11

*Frecuencias de la Dimensión 3. Devengados*

*Dimensión 3. Devengados*

		Fre	Po	Porce	Porce
		cuencia	rcentaje	ntaje válido	ntaje acumulado
válido	Bajo	4	23,5	23,5	23,5
	Medio	5	29,4	29,4	52,9
	Alto	8	47,1	47,1	100,0
Total		17	100,0	100,0	

Figura 8

*Niveles de la dimensión Devengados*

Según la tabla y figura correspondiente se observa que el 23,53% de los trabajadores tuvo un nivel Bajo de Devengados, el 29,41% presentó un nivel Medio y el 47,06% mostró un nivel Alto. El nivel que presenta mayor porcentaje es el nivel Medio, por lo que se puede afirmar que el nivel de la variable Contrataciones de bienes y servicios en la Municipalidad Distrital de Acos 2022 es de nivel Alto.

Tabla 12

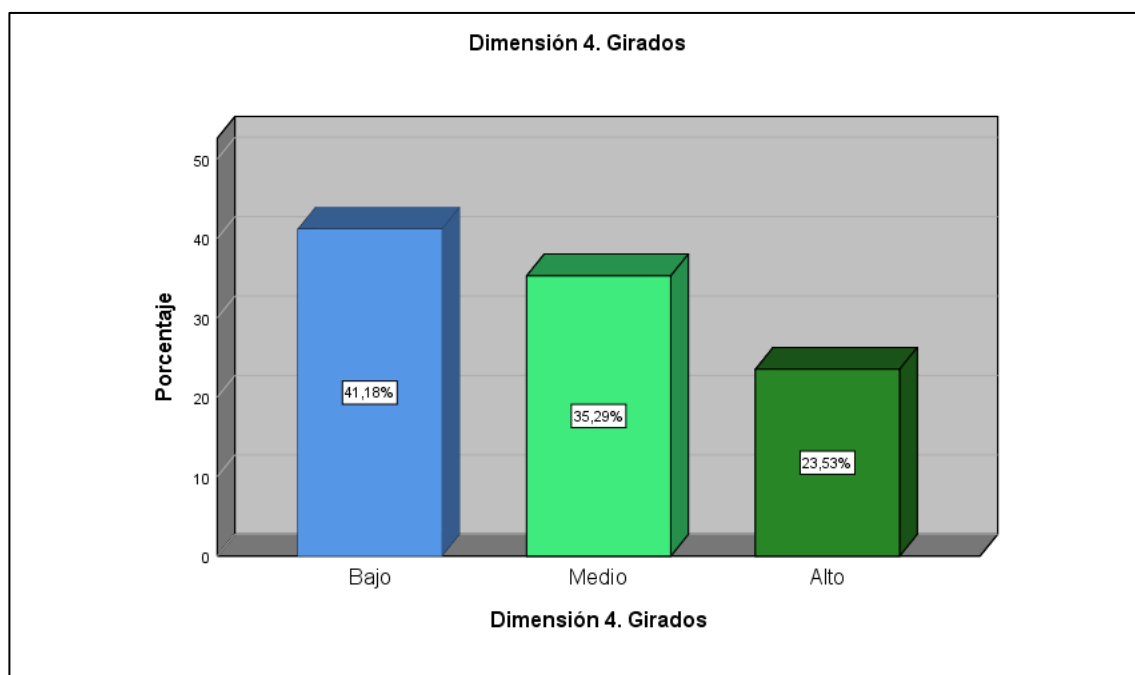
*Frecuencias de la Dimensión 4. Girados*

*Dimensión 4. Girados*

		Fre	Po	Porce	Porce
		cuencia	rcentaje	ntaje válido	ntaje acumulado
		7	41,	41,2	41,2
álido	ajo		2		
		6	35,	35,3	76,5
	edio		3		
		4	23,	23,5	100,0
	lto		5		
		17	10	100,0	
	otal		0,0		

Figura 9

*Niveles de la dimensión Girados*



Según la tabla y figura correspondiente se observa que el 41,18% de los trabajadores tuvo un nivel Bajo de Girados, el 35,29% presentó un nivel Medio y el 23,53% mostró un nivel Alto. El nivel que presenta mayor porcentaje es el nivel bajo, por lo que se puede afirmar que el nivel de la variable Contrataciones de bienes y servicios en la Municipalidad Distrital de Acos 2022 es de nivel bajo.

### 5.3 Contratación de resultados

#### Prueba de normalidad

Para el análisis inferencial en primer lugar se hizo la prueba de normalidad de Shapiro-Wilk, porque el tamaño de la muestra es de 17 trabajadores.

Planteamiento de la hipótesis de normalidad

H<sub>1</sub>: Las variables Contratación de bienes y servicios y Ejecución Presupuestal en trabajadores son distintas a la distribución normal.

H<sub>0</sub>: Las variables Contratación de bienes y servicios y Ejecución Presupuestal en trabajadores no son distintas a la distribución normal.

Tabla 13

*Prueba de normalidad*

	Shapiro-Wilk		
	Estadístico	gl	Sig.
Dimensión 1: Actos preparatorios	,817	15	,006
Dimensión 2: Procesos de selección	,823	15	,007
Dimensión 3: Ejecución contractual	,801	15	,004
Variable 1. Contrataciones de bienes y servicios	,806	15	,004
Dimensión 1. Certificación	,823	15	,007
Dimensión 2. Compromiso	,758	15	,001
Dimensión 3. Devengados	,799	15	,004
Dimensión 4. Girados	,806	15	,004
Variable 2. Ejecución presupuestal	,817	15	,006



En la tabla se puede ver que el p Valor = 0,000 que es menor a 0,05 indicando que se debe rechazar la hipótesis nula y aceptar la hipótesis alterna en el sentido siguiente: Las variables Contratación de bienes y servicios y Ejecución Presupuestal en trabajadores son distintas a la distribución normal. Este resultado indica que para la contratación de la hipótesis se debe utilizar la estadística no paramétrica en este caso el coeficiente de relación de Rho de Spearman.

### **Contratación de hipótesis**

En el proceso de la contratación de hipótesis se esboza lo siguiente:

Nivel de significancia:  $\alpha = 0,05 = 5\%$  de margen máximo de error.

Patrón de decisión:

$\rho \geq \alpha \rightarrow$  se acepta la hipótesis nula  $H_0$

$\rho < \alpha \rightarrow$  se acepta la hipótesis alterna  $H_a$

Tabla 14

*Nivel de coeficiente del Rho de Spearman*

RANGO	RELACION
-1,00	Correlación negativa perfecta
-0,90	Correlación negativa muy fuerte
-0,75	Correlación negativa considerable
-0,50	Correlación negativa media
-0,25	Correlación negativa débil
-0,10	Correlación negativa muy débil
0,00	No existe correlación alguna entre las variables
0,10	Correlación positiva muy débil
0,25	Correlación positiva débil
0,50	Correlación positiva media
0,75	Correlación positiva considerable
0,90	Correlación positiva muy fuerte
1,00	Correlación positiva perfecta

### Contrastación de la hipótesis general

H<sub>0</sub>: No existe relación significativa entre Contratación de bienes y servicios y Ejecución Presupuestal en la Municipalidad Distrital de Acos-2022.

H<sub>1</sub>: Existe relación significativa Contratación de bienes y servicios y Ejecución Presupuestal en la Municipalidad Distrital de Acos-2022.

Spearman:

Nivel de confianza al 95%

Valor de significancia:  $\alpha = 0.05$

Tabla 15

*Correlación de Spearman y nivel de significancia Contratación de bienes y servicios y Ejecución Presupuestal en la Municipalidad Distrital de Acos-2022.*

		Correlaciones		Variab	
				le 1.	
				Contrataciones	Variab
				de bienes y	le 2. Ejecución
				servicios	presupuestal
R	Variable	1.	Coeficiente	de	1,000
ho	de	Contrataciones de bienes y	correlación		,794**
Spearma	servicios		Sig. (bilateral)		,000
n			N		17
	Variable	2.	Coeficiente	de	,794**
	Ejecución presupuestal		correlación		1,000
			Sig. (bilateral)		,000
			N		17

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

En la tabla correspondiente se puede ver que el valor de  $\rho = 0,794$  el cual indica una correlación positiva considerable, también se observó que el  $p = 0,000$  que es menor al  $0,05$  indicando que se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis planteada de la forma siguiente: Existe relación significativa entre Contratación de bienes y servicios y Ejecución Presupuestal en la Municipalidad Distrital de Acos-2022.

### Contratación de la hipótesis específica 1

$H_0$ : No existe relación significativa entre Actos preparatorios y Ejecución Presupuestal en la Municipalidad Distrital de Acos-2022.

$H_1$ : Existe relación significativa entre Actos preparatorios y Ejecución Presupuestal en la Municipalidad Distrital de Acos-2022.

Tabla 16

*Correlación de Spearman y nivel de significancia entre relación significativa entre Actos preparatorios y Ejecución Presupuestal en la municipalidad distrital de Acos-2022.*

*Correlaciones*

				Dimen	Variab
				sión 1: Actos	le 2. Ejecución
				preparatorios	presupuestal
R	Dimensión	1:	Coeficiente	de	1,000
ho	de	Actos preparatorios	correlación		,675**
Spearma			Sig. (bilateral)		,003
n			N		17
	Variable	2.	Coeficiente	de	,675**
	Ejecución presupuestal		correlación		1,000
			Sig. (bilateral)		,003
			N		17

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

En la tabla correspondiente se puede ver que el valor de  $\rho = 0,675$  el cual indica una correlación positiva media, también se observó que el  $p = 0,000$  que es menor al  $0,05$  indicando que se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis planteada de la forma siguiente: Existe relación significativa entre Actos preparatorios y Ejecución Presupuestal en la municipalidad distrital de Acos-2022.

### Contrastación de la hipótesis específica 2

H<sub>0</sub>: No existe relación significativa entre Procesos de selección y Ejecución Presupuestal en la Municipalidad Distrital de Acos-2022.

H<sub>1</sub>: Existe relación significativa entre Procesos de selección y Ejecución Presupuestal en la Municipalidad Distrital de Acos-2022.

Tabla 17

*Correlación de Spearman y nivel de significancia relación significativa entre Procesos de selección y Ejecución Presupuestal en la Municipalidad Distrital de Acos-2022.*

<i>Correlaciones</i>						
				Dimen		
				sión 2:	Variab	
				Procesos de	le 2. Ejecución	
				selección	presupuestal	
R	Dimensión	2:	Coeficiente	de	1,000	,657**
ho	de	Procesos de selección	correlación			
Spearma			Sig. (bilateral)		.	,004
n			N		17	17
	Variable	2.	Coeficiente	de	,657**	1,000
	Ejecución presupuestal		correlación			
			Sig. (bilateral)		,004	.

	N	17	17
--	---	----	----

\*\* La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

En la tabla correspondiente se puede ver que el valor de  $\rho = 0,657$  el cual indica una correlación positiva media, también se observó que el  $p = 0,000$  que es menor al 0,05 indicando que se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis planteada de la forma siguiente: Existe relación significativa entre Procesos de selección y Ejecución Presupuestal en la Municipalidad Distrital de Acos-2022.

### Contrastación de la hipótesis específica 3

$H_0$ : No existe relación significativa entre existe entre Ejecución contractual y Ejecución Presupuestal en la Municipalidad Distrital de Acos-2022.

$H_1$ : Existe relación significativa entre Ejecución contractual y Ejecución Presupuestal en la Municipalidad Distrital de Acos-2022.

Tabla 18

*Correlación de Spearman y nivel de significancia entre Ejecución contractual y Ejecución Presupuestal en la Municipalidad Distrital de Acos-2022.*

<i>Correlaciones</i>			
		Dimen	
		sión 3:	Variab
		Ejecución	le 2. Ejecución
		contractual	presupuestal
R	Dimensión	3:	Coeficiente de
ho	de	Ejecución contractual	correlación
Spearma	n	Sig. (bilateral)	N
.000	.657**	.000	17

Variable	2.	Coeficiente de correlación	de	,679**	1,000
Ejecución presupuestal					
		Sig. (bilateral)		,003	.
		N		17	17

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

En la tabla correspondiente se puede ver que el valor de  $\rho = 0,679$  el cual indica una correlación positiva media, también se observó que el  $p = 0,000$  que es menor al 0,05 indicando que se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis planteada de la forma siguiente: Existe relación significativa entre Ejecución contractual y Ejecución Presupuestal en la Municipalidad Distrital de Acos-2022.

#### 5.4 Discusión de resultados

De acuerdo al objetivo general: Determinar la relación de Contratación de bienes y servicios y Ejecución Presupuestal en la Municipalidad Distrital de Acos-2022. Los resultados descriptivos expresan que: que el 17,65% de los trabajadores tuvo un nivel Bajo de Contrataciones de bienes y servicios, el 35,29% presentó un nivel Medio y el 47,06% mostró un nivel Alto. El nivel que presenta mayor porcentaje es el nivel alto, por lo que se puede afirmar que el nivel de la variable Contrataciones de bienes y servicios en la Municipalidad Distrital de Acos 2022 es de nivel alto. Asimismo, se observa que el 29,41% de los trabajadores tuvo un nivel Bajo de Ejecución presupuestal, el 47,06% presentó un nivel Medio y el 23,53% mostró un nivel Alto. El nivel que presenta mayor porcentaje es el nivel Medio, por lo que se puede afirmar que el nivel de la variable Ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Acos 2022 es de nivel Medio. Igualmente, los resultados inferenciales expresan que el valor de  $\rho = 0,794$  el cual indica una correlación positiva considerable, también se observó que el  $p = 0,000$  que es menor al 0,05 indicando que se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis planteada de la

forma siguiente: relación significativa entre Contratación de bienes y servicios y Ejecución Presupuestal en la municipalidad distrital de Acos-2022. Estos descubrimientos son similares a los hallazgos de Reinaildo, (2018) en su tesis sobre Procesos de contrataciones públicas y su incidencia en la ejecución presupuestaria, quien concluyó que existe relación entre contrataciones públicas y ejecución presupuestaria. También es similar a los descubrimientos de Nayra y Tamayo (2021) en su tesis sobre Los procesos de contrataciones públicas y su incidencia en la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de El Porvenir, concluyendo que los procesos de contrataciones públicas actúan positivamente en la realización presupuestal de la municipalidad en estudio.

De acuerdo al objetivo específico 1: Identificar la relación de Actos preparatorios y Ejecución Presupuestal en la Municipalidad Distrital de Acos-2022. Los resultados descriptivos expresan que: el 29.41% de los trabajadores tuvo un nivel Bajo de Actos preparatorios, el 47,06% presentó un nivel Medio y el 23,53% mostró un nivel Alto. El nivel que presenta mayor porcentaje es el nivel Medio, por lo que se puede afirmar que el nivel de la dimensión Actos preparatorios en la Municipalidad Distrital de Acos 2022 es de nivel Medio. Igualmente, los resultados inferenciales expresan que el valor de  $\rho = 0,675$  el cual indica una correlación positiva media, también se observó que el  $p = 0,000$  que es menor al 0,05 indicando que se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis planteada de la forma siguiente: Existe relación significativa entre Actos preparatorios y Ejecución Presupuestal en la Municipalidad Distrital de Acos-2022. Estos descubrimientos son similares a los hallazgos de Saavedra (2018) en su tesis sobre contrataciones públicas y ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Morales, provincia de San Martín, 2017 quien concluyó que existe relación entre dichas variables. También es similar a los descubrimientos de González et al. (2020) en su

artículo sobre compra de bienes y servicios, concluyendo que el nivel de gestión que presenta es de nivel medio. Asimismo, es similar a los hallazgos de Burguez (2020) en su tesis sobre transparencia en las contrataciones públicas, concluyendo que existe un nivel medio de dicha variable.

De acuerdo al objetivo específico 2: Analizar la relación de Procesos de selección y Ejecución Presupuestal en la Municipalidad Distrital de Acos-2022. Los resultados descriptivos expresan que: el 23,53% de los trabajadores tuvo un nivel Bajo de Procesos de selección, el 41,18% presentó un nivel Medio y el 35,29% mostró un nivel Alto. El nivel que presenta mayor porcentaje es el nivel Medio, por lo que se puede afirmar que el nivel de la dimensión Procesos de selección en la municipalidad distrital de Acos 2022 es de nivel Medio. Igualmente, los resultados inferenciales expresan que el valor de  $\rho = 0,657$  el cual indica una correlación positiva media, también se observó que el  $p = 0,000$  que es menor al 0,05 indicando que se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis planteada de la forma siguiente: Existe relación significativa entre Procesos de selección y Ejecución Presupuestal en la Municipalidad Distrital de Acos-2022. Estos descubrimientos son similares a los hallazgos de Quiñones (2022) en su artículo sobre ejecución presupuestal, cuyo objetivo fue establecer el nivel de ejecución presupuestal concluyendo que la ejecución presupuestal presenta un nivel regular

También es similar a los descubrimientos de Chong y Ponce (2021) En su artículo sobre compra de bienes y servicios concluye que el nivel que presenta la compra de bienes y servicios es de nivel medio.

De acuerdo al objetivo específico 3: Evaluar la relación de Ejecución contractual y Ejecución Presupuestal en la Municipalidad Distrital de Acos-2022. Los resultados descriptivos expresan que: el 11,76% de los trabajadores tuvo un nivel Bajo de Contrataciones de bienes y servicios, el 47,06% presentó un nivel Medio y el 41,18%



mostró un nivel Alto. El nivel que presenta mayor porcentaje es el nivel Medio, por lo que se puede afirmar que el nivel de la dimensión Ejecución contractual en la municipalidad distrital de Acos 2022 es de nivel Medio. Igualmente, los resultados inferenciales expresan que el valor de  $\rho = 0,679$  el cual indica una correlación positiva media, también se observó que el  $p = 0,000$  que es menor al 0,05 indicando que se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis planteada de la forma siguiente: Existe relación significativa entre Ejecución contractual y Ejecución Presupuestal en la municipalidad distrital de Acos-2022. Estos descubrimientos son similares a los hallazgos de Chong y Ponce (2021) En su artículo sobre compra de bienes y servicios concluyendo que el nivel que presenta la compra de bienes y servicios es de nivel medio. También es similar a los descubrimientos de Mohena (2022). En su tesis sobre Nivel de gestión de contrataciones públicas de la municipalidad distrital de los Órganos concluye que existe relación entre ambas variables. Igualmente es congruente con las conclusiones de Villanueva (2019), quien concluyó que la ejecución presupuestal presentó un nivel medio.

### **Conclusiones**

- Luego de las pruebas estadísticas se logró el objetivo general, determinando que Existe relación significativa entre Contratación de bienes y servicios y Ejecución Presupuestal en la Municipalidad Distrital de Acos-2022 ( $p = 0,000$ ;  $r = 0,794$ ). Por lo que se asevera que a mayor nivel de contratación de bienes y servicios mejor ejecución presupuestal.

- Luego de las pruebas estadísticas se logró el objetivo específico 1, determinando que Existe relación significativa entre Actos preparatorios y Ejecución Presupuestal en la municipalidad distrital de Acos-2022 ( $p= 0,000$ ;  $r= 0,675$ ). Por lo que se deduce que mejor nivel de actos preparatorios mayores niveles de ejecución presupuestal.
- Luego de las pruebas estadísticas se logró el objetivo específico 2, determinando que Existe relación significativa entre Procesos de selección y Ejecución Presupuestal en la Municipalidad Distrital de Acos-2022. ( $p= 0,000$ ;  $r= 0,657$ ). Esto significa que a mayor nivel de Procesos de selección mejores niveles de ejecución presupuestal.
- Luego de las pruebas estadísticas se logró el objetivo específico 2, determinando que existe relación significativa entre Ejecución contractual y Ejecución Presupuestal en la Municipalidad Distrital de Acos-2022. ( $p= 0,000$ ;  $r= 0,679$ ). Esto quiere decir que a mayores niveles de ejecución contractual mejores niveles de ejecución presupuestal.

### **Recomendaciones**

- Teniendo conocimiento que existe relación significativa entre Contratación de bienes y servicios y Ejecución Presupuestal se recomienda al alcalde de la Municipalidad Distrital de Acos, implementar un plan de mejora de la gestión de Contratación de bienes y servicios de ese modo también se estaría elevando el nivel de la Ejecución Presupuestal.

- Habiendo tomado conocimiento que existe relación significativa entre Actos preparatorios y Ejecución Presupuestal se recomienda al jefe de tesorería realizar capacitaciones con temas sobre Actos preparatorios, de ese modo también se estaría elevando el nivel de la Ejecución Presupuestal.
- Una vez conociendo que existe relación significativa entre Procesos de selección y Ejecución Presupuestal se recomienda al jefe de tesorería realizar capacitaciones con temas sobre Procesos de selección, de ese modo también se estaría elevando el nivel de la Ejecución Presupuestal.
- Finalmente conociendo que existe relación significativa entre Ejecución contractual y Ejecución Presupuestal se recomienda al jefe de tesorería realizar capacitaciones con temas sobre Ejecución contractual, de ese modo también se estaría elevando el nivel de la Ejecución Presupuestal.

### **Referencias**

Aiello, A., & Tesi, A. (2021). La valutazione del benessere organizzativo: lo "Strumento Integrato per la Valutazione del Benessere Organizzativo (SIVBO)" nel framework teorico del modello "Job Demands-Resources". La valutazione del benessere organizzativo: lo "Strumento Integrato per la Valutazione del Benessere Organizzativo (SIVBO)" nel framework teorico del modello "Job Demands-Resources", 139-157.

- Alipio, R. A. L., Chahuaylla, J. A. S., Acosta, D. B., & Fidelia, M. (2021). Gestión administrativa en el proceso presupuestal del sector educación en gobiernos subnacionales del Perú. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 5(6), 11701-11717.
- Arévalo, R. S. (2021). Eficiencia en la ejecución de proyectos de inversión. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 5(2), 1726-1739.
- Baldera Chapoñan, J. D. C. (2021). Directiva de adquisición de bienes y servicios para la gestión de las contrataciones municipales: Caso Municipalidad Distrital de Jayanca.
- Banco mundial (2022) La inclusión financiera es un elemento facilitador clave para reducir la pobreza y promover la prosperidad. <https://www.bancomundial.org/es/topic/financiamiento/overview>
- Banco Central del Ecuador (2022) Análisis de la Proforma del Presupuesto General del Estado año 2022. [https://contenido.bce.fin.ec/documentos/Administracion/ProformaPresupuesto\\_112021.pdf](https://contenido.bce.fin.ec/documentos/Administracion/ProformaPresupuesto_112021.pdf)
- Becerra, M. A. E. S. (2021). Planificación estratégica y el presupuesto institucional en la municipalidad distrital de Morales, 2021. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 5(6), 13093-13107.
- Berrío de la Puente, L. A., & Gutiérrez-Ibáñez, F. (2020). Influencia de los instrumentos jurídicos de la Agencia Nacional de Contratación Pública-Colombia Compra Eficiente. *Revista de la Facultad de Derecho y Ciencias Políticas*, 50(133), 340-355.

- Burguez, I. (2020). La transparencia en las contrataciones públicas y el rol de las Organizaciones de la Sociedad Civil: situación actual y propuesta de mejora para el caso de Uruguay. [http://ri.unsam.edu.ar/bitstream/123456789/1296/1/TMAG\\_EPYG\\_2020\\_BI.pdf](http://ri.unsam.edu.ar/bitstream/123456789/1296/1/TMAG_EPYG_2020_BI.pdf)
- Chiok, C. H. M., & Trinidad, J. M. C. A. (2020, December). Evaluación de pruebas informatizadas aplicando la teoría clásica de los test y la teoría de respuesta al ítem. In *Anales Científicos* (Vol. 81, No. 2, pp. 278-288).
- Chong, J. S. C., & Ponce, W. P. P. (2021). examen especial a los procesos de adquisición de bienes y servicios al gad parroquial rural " Bellavista". UNESUM-Ciencias. *Revista Científica Multidisciplinaria*. ISSN 2602-8166, 5(5), 43-56. DOI: <https://doi.org/10.47230/unesum-ciencias.v5.n5.2021.588>
- Chuquillanqui, R. Á. (2020). La contratación complementaria: medida excepcional para la continuidad de las prestaciones a través de una nueva contratación. *Ius et Praxis*, (50-51), 123-137.
- Cirqueira, J. C. (2019). Transparência nas compras públicas municipais: uma análise nas aquisições de bens e serviços comuns nos municípios alagoanos.
- de la Peña, A. F. R., Salvatierra, E. R. D., & Acha, H. T. (2022). La evaluación del presupuesto por resultados y su impacto en la seguridad ciudadana del Perú. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 6(1), 2995-3010.
- Dhimitri, E., & Burda, M. (2019). The participatory budgeting for local governance. Case study municipality of Korca (Albania). *Journal of Applied Economic Sciences*, 2(64), 605-611.
- Enco Tirado Amado Daniel (2022) La Corrupción en los Gobiernos Regionales Y Locales, Procuraduría Pública Especializada en Delitos de Corrupción

<https://procuraduriaanticorruccion.minjus.gob.pe/wp-content/uploads/2018/09/LA-CORRUPCI%C3%93N-EN-GOBIERNOS-REGIONALES-Y-LOCALES.pdf>

- Erazo, A. G. S., & León, J. G. C. 21. El Intercambio De Mercancías A Través De La Contratación Electrónica The Exchange Of Goods Through Electronic Procurement. *Investigación Científica Multidisciplinaria*, 336.
- Fasanando Solsol, J. (2021). Contratación de bienes–servicios y gestión presupuestal en la Municipalidad Distrital de La Banda de Shilcayo–2021.
- Fontalvo, H. R., Calvano, F. A. R., de la Puente, M., Arias, E. L., & Fontecha, B. (2021). INNOVATION IN THE ORGANIZATIONAL DEVELOPMENT OF SMALL AND MEDIUM-SIZED FOOD AND BEVERAGE COMPANIES IN COLOMBIA. *International Journal of Entrepreneurship*, 25, 1-10.
- Galpin, T. J. (2018). Realizing your strategy’s potential: a seven-step model for its effective execution. *Strategy and Leadership*, 46(6), 35-43.
- García Vázquez, E., & González Santos, A. I. (2020). Champion The Absolute Workout Sujetador Deportivo para Mujer. *Ingeniería Energética*, 41(2).
- García, J. P., Ruiz, J. D., & Risco, E. E. L. (2021). El nivel de la calidad de gasto público del proceso presupuestario en la dirección regional de transportes y comunicaciones de San Martín, 2019. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 5(6), 13525-13540.
- Gentili, L. (2021). Network effect and economic development: Towards a link-value theory (Effetto rete e sviluppo economico: per una teoria del valore legame). *Science & Philosophy*, 9(2), 161-175.

- González, M. M. V., Zurita, I. N., Álvarez, J. C. E., & Palacios, M. M. T. (2020). Transparencia y efectividad en la ejecución presupuestaria y contratación pública en los gobiernos cantonales. *Revista Arbitrada Interdisciplinaria Koinonía*, 5(10), 774-805.
- Grados, M. J. D. (2022). El principio de equilibrio presupuestal como límite constitucional en la negociación colectiva. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 6(1), 1305-1318.
- Guerra, N. P. P., & Bardales, J. M. D. (2022). Análisis de ejecución del canon y sobrecanon petrolero en municipalidades de la Región Loreto. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 6(3), 347-366.
- Huamán Durand, M. (2022). Gestión administrativa y procesos de contrataciones de bienes y servicios de la Municipalidad provincial de Paucartambo, 2021. *Gestión de políticas pública*.
- Ismanov, I. N., & Axmadaliev, B. (2021). Factors Influencing The Formation Of International Budget Accounting Systems. *The American Journal of Management and Economics Innovations*, 3(09), 21-30.
- Juárez, V. M. F., Vílchez, F. E. E., & Llerena, S. L. S. (2022). e-Contratación pública y su influencia en las compras verdes en el cuidado del medio ambiente en los ministerios, 2021. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 6(1), 351-364.
- Kareem, M. A. (2019). The impact of human resource development on employee performance and organizational effectiveness.

- Kuzior, A., Kwilinski, A., & Tkachenko, V. (2019). Sustainable development of organizations based on the combinatorial model of artificial intelligence. *Entrepreneurship and Sustainability Issues*, 7(2), 1353.
- Locke, E. A., & Latham, G. P. (2019). The development of goal setting theory: A half century retrospective. *Motivation Science*, 5(2), 93.
- Locke, E. A., & Latham, G. P. (2019). The development of goal setting theory: A half century retrospective. *Motivation Science*, 5(2), 93.
- López Jiménez, D. (2020). Pérez Gallardo, Leonardo B.(coord.). 2017. Contratación electrónica y protección de los consumidores. *Boletín mexicano de derecho comparado*, 53(159), 1311-1318.
- López, D. D., Melo, G. M., & Mendoza, D. L. (2021). Gestión logística en la industria salinera del departamento de La Guajira, Colombia. *Información tecnológica*, 32(1), 39-46.
- Macedo, A. M. (2020). Modelo de gestión presupuestal para mejorar la defensa jurídica en el Gobierno Regional de San Martín. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 4(2), 759-784.
- Macias Bermúdez, J. M., Barcos Arias, I. F., & Burbano Terán, C. M. (2021). Análisis de la contratación pública en situación de emergencia. Impacto del COVID-19. *Dilemas contemporáneos: educación, política y valores*, 8(SPE3).
- Mancheno-Saá, M. J., Villalba-Miranda, R. F., Gamboa-Salinas, J. M., & Mancheno-Saá, J. P. (2018). Logística Comercial. *Revisión Literaria. Polo del Conocimiento*, 3(10), 465-483.
- Molina Banguero, I. K. (2021). Contratación estatal electrónica (Doctoral dissertation, Universidad Santiago de Cali).



- Montenegro-Idrogo, J. J., & Chiappe González, A. J. (2020). Ejecución presupuestal descentralizada y letalidad por COVID-19 en Perú. *Revista Peruana de Medicina Experimental y Salud Pública*, 37(4), 781-782.
- Orjuela Castro, J. A. (2018). Incidencia del diseño de la cadena de suministro alimentaria en el equilibrio de flujos logísticos. Sede Bogotá.
- Orr, B. D., & Ster, M. (2020). OD strategies and workplace bullying. *Organization Development Review*, 52(3), 36-45.
- Osce. (2016). Diagnóstico del Sistema de Adquisiciones Públicas del Perú. Lima. <https://portal.osce.gob.pe/osce/diagn%C3%B3stico-del-sistema-de-adquisiciones-p%C3%ABlicas-del-per%C3%BA>
- Quiñones, R. Y. (2022). Modelo de gestión para mejorar la ejecución presupuestal de inversiones en la municipalidad provincial de Jaén año–2021. *horizonte empresarial*, 9(1), 109-121. DOI: <https://doi.org/10.26495/rce.v9i1.2187>
- Paisig Hernandez, R. (2021). Contrataciones de bienes y servicios y la ejecución presupuestal en el proyecto especial Jaén San Ignacio Bagua.
- Panduro, M. S. R., Alvarado, G. D. P. P., & Saldaña, C. M. A. (2020). Eficiencia, eficacia y transparencia del gasto público municipal. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 4(2), 704-719.
- Parillo-Sosa, E. G., & Zela-Pacori, C. E. Políticas públicas priorizadas y su avance presupuestal en los municipios provinciales de Puno y San Román, 2020.
- Pelaez Ramirez, R. L. D. F. (2021). Control interno y procesos de contratación de bienes y servicios en el gobierno regional de La Libertad, 2021.

- Pirrotta, S., & Bisogni, F. (2019). L'intervento per lo sviluppo organizzativo dei servizi sociosanitari: Una consulenza a un centro diurno per anziani non autosufficienti. *Quaderni di Psicologia Clinica*, 7(2), 28-40.
- Rafi, M., Ahmad, K., Naeem, S. B., & Jianming, Z. (2020). Budget harmonization and challenges: understanding the competence of professionals in the budget process for structural and policy reforms in public libraries. *Performance Measurement and Metrics*.
- Robledo de Dios, T. J. (2016). *Cuerpo Técnico y Escala Técnica Sociosanitaria Sub grupo A2*. Sevilla: Ediciones Rodio, S. Coop. And.
- Romero Calderón, H. E. (2020). Contratación de bienes y servicios y su incidencia en el uso de recursos públicos de la ugel cajabamba–2018.
- Saavedra, G. I. C., & Dávila, K. S. (2021). La administración financiera municipal en el desarrollo local. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 5(5), 7974-7996.
- Salas-Vallina, A., & Alegre, J. (2018). Unselfish leaders? Understanding the role of altruistic leadership and organizational learning on happiness at work (HAW). *Leadership & Organization Development Journal*.
- Saldaña, C. M. A., Alvarado, G. D. P. P., & Rios, H. M. S. (2020). Calidad de gestión administrativa financiera en las municipalidades, 2020. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 4(2), 613-634.
- Sandoval, C. A. R., & Bardales, J. M. D. (2021). Asignación presupuestaria según recursos adicionales de obra en la gestión de municipalidades. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 5(1), 626-645.

- Sedmíhradská, L. (2019). Budget transparency innovation in the Czech local government. *Central European Journal of Public Policy*, 13(1).
- Tazakori, N., Feizi, M., Eaisalou, M. R., & Rasouli, E. (2019). Effects Of Human Resources Individual Development Model On Organizational Performance, Employee Performance And Efficiency: Case Of Tehran's Social Security Organization. *International Transaction Journal of Engineering, Management, & Applied Sciences & Technologies*, 10(15), 1-13.
- Torres, K. L. N., & Bardales, J. M. D. (2020). Gestión organizacional en la ejecución presupuestal Municipal 2020. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 4(2), 1053-1071.
- Transparency internacional (2018). Índice de percepción de la corrupción 2019. ISBN: 978-3-96076-138-9  
[https://www.proetica.org.pe/wpcontent/uploads/2020/01/CPI2019\\_Report\\_ES-WEB.pdf](https://www.proetica.org.pe/wpcontent/uploads/2020/01/CPI2019_Report_ES-WEB.pdf)
- Valeriano, W. Q. Influencia De La Ejecución Del Plan Anual De Contrataciones En El Logro De Metas De La Municipalidad Provincial De Canchis Periodo.
- Varchetta, G. (2019). Note per una archeologia dello sviluppo organizzativo: lo sguardo clinico. *Note per una archeologia dello sviluppo organizzativo: lo sguardo clinico*, 22-38.
- Vásquez Sajami, V. M. (2022). Modelo de gestión organizacional para mejorar el proceso de contratación de bienes y servicios en la Ejecutora N° 0871–Yurimaguas, 2021.
- Vega, J. A. Y. (2021). Revisión de las contrataciones en el sector público. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 5(6), 14967-14981.

Vela Paredes, J. (2022). Simplificación administrativa y ejecución presupuestal en la Municipalidad provincial de San Martín, periodo 2016–2021.

Werner, J. M. (2021). Human resource development: talent development. Cengage Learning.

Zuo, Z., Han, Q. L., Ning, B., Ge, X., & Zhang, X. M. (2018). An overview of recent advances in fixed-time cooperative monitoring of multiagent systems. *IEEE Transactions on Industrial Informatics*, 14(6), 2322-2334.

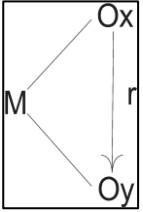
## Apéndice

### Matriz de consistencia

<b>Matriz de consistencia</b>							
Título: Contratación de bienes y servicios y Ejecución Presupuestal en la municipalidad distrital de Acos-2022.							
Autor: Juan Carlos, Ormachea Almaraz							
Problema	Objetivos	Hipótesis	Variables e indicadores				
<b>Problema General:</b>  ¿Cuál es la relación de Contratación de bienes y servicios y Ejecución Presupuestal en la municipalidad distrital de Acos-2021?	<b>Objetivo general:</b>  Determinar la relación de Contratación de bienes y servicios y Ejecución Presupuestal en la municipalidad distrital de Acos-2021	<b>Hipótesis General</b>  Existe relación del Contratación de bienes y servicios y Ejecución Presupuestal en la municipalidad distrital de Acos-2021	<b>Variable 1: Contratación de bienes y servicios</b>				
			<b>Dimen siones</b>	<b>Indicadores</b>	<b>Íte ms</b>	<b>Escal a de medición</b>	<b>Nivel es y rangos</b>
			Actos preparatorios	Apropiada programación de Disponibilidad de presupuesto  Coherencia de Expedientes de contrataciones  Niveles de eficiencia	1 – 10  11-15	Escal a: Ordinal, policotómica  1.Nu o nca  2.Cas i nunca	Bajo  Medi  Alto
<b>Problemas Específicos:</b>  ¿Cuál es la relación	<b>Objetivos específicos:</b>  Identificar la relación	<b>Hipótesis Específicos:</b>  Existe relación de					

de Actos preparatorios y Ejecución Presupuestal en la municipalidad distrital de Acos-2021?  ¿Cuál es la relación de Procesos de selección y Ejecución Presupuestal en la municipalidad distrital de Acos-2021?	de Actos preparatorios y Ejecución Presupuestal en la municipalidad distrital de Acos-2021  Analizar la relación de Procesos de selección y Ejecución Presupuestal en la municipalidad distrital de Acos-2021	Actos preparatorios y Ejecución Presupuestal en la municipalidad distrital de Acos-2021  Existe relación de Procesos de selección y Ejecución Presupuestal en la municipalidad distrital de Acos-2021	Ejecución contractual	Evaluación de expedientes de contratación  Satisfacción del área usuaria  Cumplimiento de objetivos y metas  Cláusulas del contrato imprecisas	22	16 -  unas veces  5.Siempre	3.Rara vez  4.algunas veces  5.Siempre
<b>Variable 2: Ejecución Presupuestal</b>							
de Ejecución contractual y servicios y Ejecución Presupuestal en la municipalidad distrital de Acos-2021?  ¿Cuál es la relación de Ejecución contractual y Ejecución Presupuestal en la municipalidad distrital de Acos-2021?	Ejecución contractual y Ejecución Presupuestal en la municipalidad distrital de Acos-2021  Evaluar la relación de Ejecución contractual y Ejecución Presupuestal en la municipalidad distrital de Acos-2021	Ejecución contractual y Ejecución Presupuestal en la municipalidad distrital de Acos-2021  Existe relación del Ejecución contractual y Ejecución Presupuestal en la municipalidad distrital de Acos-2021	<b>Dimensiones</b>	<b>Indicadores</b>	<b>Ítems</b>	<b>Escala de medición</b>	<b>Niveles y rangos</b>
			Certificación	Disponibilidad presupuestal  Certificación de créditos presupuestales	1 -4	Escala: Ordinal, policotómica	Bajo
			Compra	Orden de servicio  Orden de compra	5 -8	1.Nunca  2.Casi nunca	Medio  Alto

			Deven gagos	usuaria	13	9 - 14 -	3.Rar a vez 4.alg unas veces 5.Sie mpre
			Girado s		17		
<b>Nivel - diseño de investigación</b>	<b>Población y muestra</b>	<b>Técnicas e instrumentos</b>		<b>Estadística a utilizar</b>			
<p><b>Enfoque:</b></p> <p>Cuantitativo</p> <p><b>Tipo:</b> básico</p> <p><b>Nivel:</b> Descriptivo</p> <p>Correlacional</p> <p><b>Diseño:</b> No experimental, transversal, correlacional</p>	<p><b>Población:</b></p> <p>45 trabajadores de la municipalidad</p> <p><b>Muestra:</b></p> <p>15 empleados del municipio</p>	<p><b>Variable 1:</b> contratación de bienes y servicios</p> <p><b>Técnicas:</b> Encuesta</p> <p><b>Instrumentos:</b> cuestionario de contratación de bienes y servicios</p> <p><b>Monitoreo:</b> presencial</p> <p><b>Ámbito de Aplicación:</b> empleados de la municipalidad distrital de Acos -Cusco</p>		<p><b>DESCRIPTIVA:</b></p> <p>Para el análisis descriptivo se ordenarán los datos recopilados en categorías para determinar sus frecuencias, y se presentarán en tablas y gráficos estadísticos, utilizando MS-Excel y SPSS.</p> <p><b>INFERENCIAL:</b></p>			

 <p>M=Es la muestra</p> <p>Ox = contratación de bienes y servicios</p> <p>Oy = Ejecución presupuestal</p> <p>r=Coeficiente de correlación entre las variables estudiadas</p> <p><b>Método:</b> Hipotético deductivo</p>	<p><b>Tipo de muestreo:</b></p> <p>No probabilístico, intencional, por conveniencia.</p>	<p><b>Forma de Administración:</b> individual</p> <p><b>Variable 2:</b> Ejecución presupuestal</p> <p><b>Técnicas:</b> Encuesta</p> <p><b>Instrumentos:</b> Cuestionario de Ejecución presupuestal</p> <p><b>Monitoreo:</b> presencial</p> <p><b>Ámbito de Aplicación:</b> empleados de la municipalidad distrital de Acos -Cusco</p> <p><b>Forma de Administración:</b> individual</p>	<p>Para el análisis inferencial se aplicará el coeficiente de Rho de Spearman para la prueba de hipótesis, presentando los resultados en tablas con su respectiva interpretación.</p>
--	--	---	---



## Instrumento de recolección de datos

### CUESTIONARIO DE CONTRATACIONES DE BIENES Y SERVICIO

Estimado(a) servidor público, mediante el presente cuestionario se desea obtener información respecto a las Contrataciones de bienes y servicios, para lo cual le solicitamos su colaboración, respondiendo a todas las preguntas. Las respuestas son confidenciales y se mantendrá en reserva su identidad. Marque con una (X) la alternativa que considere pertinente en cada caso, tomando en cuenta la escala valorativa:

Nunca (1), Casi nunca (2), A veces (3), Casi siempre (4) y Siempre (5).

Ítems					
Dimensión 1. Programación y actos preparatorios					
1. Los expedientes de contratación son elaborados por el área usuaria					
2. Las necesidades de la entidad son recogidas en el Plan Anual de Contrataciones					
3. El Plan Anual de Contrataciones se realiza en función de los requerimientos del área usuaria					
4. Para garantizar el cumplimiento de metas y objetivos establecidos por la Entidad, se da cumplimiento de los procesos de contrataciones programados en el PAC					
5. El cumplimiento del plan anual de la entidad se debe a la eficiente ejecución del presupuesto					
6. Se cumple con la ejecución del gasto elaborados en los expedientes de contratación					
7. La existencia de disponibilidad presupuestal da cumplimiento					

a las actividades del plan anual de contrataciones					
8. Las tareas y acciones que se realizan para lograr los fines estratégicos institucionales, son requeridas por el área usuaria					
9. Los expedientes de contratación son evaluados oportunamente					
10. Se aplica las penalidades establecidas en el contrato, cuando la entidad recepciona el bien, servicio u obra de forma incompleta.					
Dimensión 2: Selección					
11. Los factores de evaluación son determinantes para los procesos de selección					
12. Frente al objeto de la convocatoria, el comité especial interpreta de forma objetiva y congruente, los factores de evaluación					
13. El cumplimiento del criterio de documentos obligatorios señalados en el respectivo expediente de contratación garantiza el proceso de admisión					
14. La evaluación de expedientes de contratación permite que el área usuaria formule los requerimientos técnicos mínimos, son objetivos e imparcial concurrencia, pluralidad y participación de proveedores					
15. La evaluación de expedientes de contratación evita incluir requisitos innecesarios cuyo cumplimiento solo favorezca a determinados postores					
Dimensión 3. Ejecución contractual					
16. Le incumplimiento de un contrato y la ausencia de supervisión por parte de la Entidad, ocasiona que la sociedad se perjudique					

17. Los contratos que son redactados de forma imprecisa, no permite que la entidad ejecute las garantías a favor de la Entidad, cuando hay incumplimiento del contratista					
18. Los contratos no contemplan posibles escenarios que causan perjuicios a la Entidad					
19. Existen controversias en la ejecución contractual, cuando se modifican las condiciones pactadas en las bases y/o otros documentos de los contratos					
20. La información registrada en la etapa contractual es idéntica a la registrada en el SEACE para el perfeccionamiento del contrato					
21. Mediante la planificación y el monitoreo gubernamental se realiza el monitoreo interno en las contrataciones del estado de la Entidad					
22. Se contempla el informe de contratos según recomendaciones la Oficina de Monitoreo Interno (OCI)					

## CUESTIONARIO DE EJECUCIÓN PRESUPUESTAL

Distinguido(a) servidor(a) de la municipalidad, el presente cuestionario forma parte de un trabajo de investigación (tesis) que tiene como finalidad recoger información sobre Monitoreo interno. Su participación voluntaria es fundamental debiendo responder a cada afirmación con la mayor sinceridad, objetividad y veracidad posible. Coloque una (X) en el recuadro correspondiente después de calificar los enunciados que se presentan a continuación:

Escala valorativa

Nunca (1), Casi nunca (2), A veces (3), Casi siempre (4) Siempre (5)

Ítems					
<b>Dimensión 1: Certificación</b>					
1. La disponibilidad presupuestal es calendarizada.					
2. La emisión del certificado del crédito presupuestal					

asegura la ejecución de presupuesto.					
3. Todos los certificados presupuestarios extendidos son rebajados.					
4. Existen devoluciones de los certificados presupuestarios emitidos					
<b>Dimensión 2: Compromiso</b>					
5. Toda orden de servicio emitida tiene certificación presupuestaria.					
6. Existen órdenes de compra que son anuladas.					
7. Existen órdenes de servicio que son anuladas					
8. Toda orden de compra emitida tiene certificación presupuestada.					
<b>Dimensión 3: Devengado</b>					
9. La aprobación para pago asegura un avance en la ejecución presupuestal					
10. Las conformidades por los servicios prestados son otorgadas dentro de los plazos.					
11. Una vez emitida la conformidad del área usuaria se realiza el devengado.					
12. Todo proceso devengado asegura una rebaja en los saldos presupuestales					
13. El avance en la ejecución presupuestal dependerá de cuantas órdenes de compra sean emitidas					
<b>Dimensión 4: Pago</b>					
14. Se realizan los pagos por servicios recibidos en forma					

oportuna.					
15. La emisión del comprobante de pago formaliza la ejecución presupuestal.					
16. Se realizan los pagos por adquisición de bienes en forma oportuna.					
17. Todo pago realizado es debitado en forma automática de los saldos presupuestales.					

### Anexo 3

*Cuadro de muestra de personal de la municipalidad distrital de Acos-Acomayo-Cusco.*

Unidad	Cargo	Can tidad
Unidad De Tesorería	Jefe De Tesorería	1
	Asistente De Tesorería	1
Unidad De Presupuesto	Jefe De Presupuesto.	1
	Asistente De Presupuesto.	1
Unidad De Contabilidad	Jefe De Contabilidad	1
	Asistente De Contabilidad	1
Unidad De Asesoría Legal	Asesor Legal Externo.	1
Unidad De Logística.	Jefe De Logística.	1

	Jefe De Adquisiciones	1
	Seacista.	1
	Cotizador.	1
	Asistente De Logística.	1
	Jefe De Almacén Central.	1
	Jefe De Archivo Central Y Patrimonio.	1
Secretaria General	Secretario	1
Gerente general		1
Jefe de personal		1
Total		17








Validación de instrumentos

**Confiabilidad del instrumento**

*Confiabilidad del cuestionario de la variable1: Contrataciones de bienes y servicios*

**Resumen de  
procesamiento de casos**

		N	%
Casos	Válido	1	100,0
	Excluido <sup>a</sup>	0	0,0
	Total	1	100,0
		0	00,0

a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

**Estadísticas de  
fiabilidad**

Alfa de Cronbach	N de elementos
,888	22

*Confiabilidad del cuestionario de la Variable 2. Ejecución presupuestal*

**Resumen de  
procesamiento de casos**

		N	%



0																						

Variable 2. Ejecución presupuestal

	Dimensión 1. Certificación				Dimensión 2. Compromiso				Dimensión 3. Devengados				Dimensión 4. Girados			
									0	1	2	3	4	5	6	7




Anexo: Validación de Juicio de expertos



### Ficha de Validación por Criterio de Experto

#### 1. Datos Generales

- 1.1. Apellidos y nombres del Experto: Pérez Sánchez, Vilma  
 1.2. Grado académico / mención : Doctora en Contabilidad.  
 1.3. N° DNI/ Teléfono y/o celular : 23869219/ 984556540  
 1.4. Cargo e institución donde labora: Docente  
 1.5. Autor(es) del instrumento : Juan Carlos Ormachea Almaraz.  
 1.6. Lugar y fecha : Cusco, Noviembre 10, 2022

#### 2. Aspectos de la Evaluación

Indicadores	Criterios	Deficiente 1	Aceptable 3	Bueno 5
1. Claridad	Está formulado con lenguaje apropiado y comprensible.			X
2. Objetividad	El instrumento está organizado y expresado en comportamientos observables.			X
3. Actualidad	Adecuado al avance de la ciencia y la tecnología.		X	
4. Organización	Presentación ordenada.			X
5. Suficiencia	Comprende aspectos de las variables en cantidad y calidad suficiente.			X
6. Pertinencia	Permite conseguir datos de acuerdo a los objetivos planteados.			X
7. Consistencia	Pretende conseguir datos basado en teorías o modelos teóricos.			X
8. Coherencia	Entre variables, dimensiones, indicadores e ítems.			X
9. Metodología	La estrategia responde al propósito de la investigación.			X
10. Aplicación	Los datos permiten un tratamiento estadístico pertinente.			X
<b>Conteo total de marcas</b>		<b>A</b>	<b>B</b>	<b>C</b>

$$\text{Coeficiente de validez} = \frac{1x A + 3x B + 5x C}{50} = \text{-----}$$

#### 3. Opinión de aplicabilidad

Intervalo	Categoría	
[0,20 – 0,40]	No válido, reformular	<input type="radio"/>
<0,41 – 0,60]	No válido, modificar	<input type="radio"/>
<0,61 – 0,80]	Válido, mejorar	<input type="radio"/>
<0,81 – 1,00]	Válido, aplicar	<input checked="" type="radio"/>

#### 4. Recomendaciones

Prosigue con la aplicación

  
 \_\_\_\_\_  
 Firma del Experto  
 DNI N° 23869219





### Ficha de Validación por Criterio de Experto

#### 1. Datos Generales

- 1.1. Apellidos y nombres del Experto: *Garcés Hueroguis Seymour*
- 1.2. Grado académico / mención: *Magister en Gestión Pública*
- 1.3. N° DNI / Teléfono y/o celular: *23904907 / 974200902*
- 1.4. Cargo e institución donde labora: *Responsable de Proyecto y Calidad*
- 1.5. Autor(es) del instrumento: .....
- 1.6. Lugar y fecha: *09/11/2022*

#### 2. Aspectos de la Evaluación

Indicadores	Criterios	Deficiente	Acceptable	Bueno
		1	3	5
1. Claridad	Está formulado con lenguaje apropiado y comprensible.		X	
2. Objetividad	El instrumento está organizado y expresado en comportamientos observables.		X	
3. Actualidad	Adecuado al avance de la ciencia y la tecnología.			X
4. Organización	Presentación ordenada.			X
5. Suficiencia	Comprende aspectos de las variables en cantidad y calidad suficiente.		X	
6. Pertinencia	Permite conseguir datos de acuerdo a los objetivos planteados.			X
7. Consistencia	Pretende conseguir datos basado en teorías o modelos teóricos.			X
8. Coherencia	Entre variables, dimensiones, indicadores e ítems.			X
9. Metodología	La estrategia responde al propósito de la investigación.			X
10. Aplicación	Los datos permiten un tratamiento estadístico pertinente.			X
Conteo total de marcas		A	B	C

$$\text{Coeficiente de validez} = \frac{1 \times A + 3 \times B + 5 \times C}{50} = 0,88$$

#### 3. Opinión de aplicabilidad

Intervalo	Categoría	
[0,20 – 0,40]	No válido, reformular	<input type="radio"/>
<0,41 – 0,60]	No válido, modificar	<input type="radio"/>
<0,61 – 0,80]	Válido, mejorar	<input type="radio"/>
<0,81 – 1,00]	Válido, aplicar	<input checked="" type="radio"/>

#### 4. Recomendaciones

.....

*[Firma manuscrita]*

Firma del Experto  
DNI N° *23904907*



### Ficha de Validación por Criterio de Experto

#### 1. Datos Generales

- 1.1. Apellidos y nombres del Experto: Yvonne Flores Mameel
- 1.2. Grado académico / mención: Mg. Contabilidad / Auditoría
- 1.3. N° DNI / Teléfono y/o celular: 00892775 / 975517822
- 1.4. Cargo e institución donde labora: Contador en Essalud
- 1.5. Autor(es) del instrumento: \_\_\_\_\_
- 1.6. Lugar y fecha: 09/11/2022

#### 2. Aspectos de la Evaluación

Indicadores	Criterios	Deficiente 1	Aceptable 3	Bueno 5
1. Claridad	Está formulado con lenguaje apropiado y comprensible.		X	
2. Objetividad	El instrumento está organizado y expresado en comportamientos observables.			X
3. Actualidad	Adecuado al avance de la ciencia y la tecnología.			X
4. Organización	Presentación ordenada.			X
5. Suficiencia	Comprende aspectos de las variables en cantidad y calidad suficiente.		X	
6. Pertinencia	Permite conseguir datos de acuerdo a los objetivos planteados.		X	
7. Consistencia	Pretende conseguir datos basado en teorías o modelos teóricos.			X
8. Coherencia	Entre variables, dimensiones, indicadores e ítems.		X	
9. Metodología	La estrategia responde al propósito de la investigación.			X
10. Aplicación	Los datos permiten un tratamiento estadístico pertinente.			X
Cuento total de marcas		A	B	C

$$\text{Coeficiente de validez} = \frac{1xA + 3xB + 5xC}{50} = 0.84$$

#### 3. Opinión de aplicabilidad

Intervalo	Categoría	
[0,20 - 0,40]	No válido, reformular	<input type="radio"/>
<0,41 - 0,60]	No válido, modificar	<input type="radio"/>
<0,61 - 0,80]	Válido, mejorar	<input type="radio"/>
<0,81 - 1,00]	Válido, aplicar	<input checked="" type="radio"/>

#### 4. Recomendaciones

Mejorar indicadores que sean medibles y la redacción del instrumento indicar el peso que.

Firma del Experto  
DNI. N° 00892775