

Escuela de Posgrado

MAESTRÍA EN GERENCIA PÚBLICA

Tesis

**Proceso de adquisición de bienes, servicios y obras y  
la ejecución presupuestal en el Proyecto Especial  
Regional Plan Turístico y Cultural Perú-Unesco "Plan  
Copesco" del Gobierno Regional del Cusco 2022"**

Pedro Ernesto Romero Urviola

Para optar el Grado Académico de  
Maestro en Gerencia Pública

Huancayo, 2023

Repositorio Institucional Continental  
Tesis digital



Esta obra está bajo una Licencia "Creative Commons Atribución 4.0 Internacional" .

# Tesis Romero Urviola

---

## INFORME DE ORIGINALIDAD

---

20%

INDICE DE SIMILITUD

19%

FUENTES DE INTERNET

4%

PUBLICACIONES

9%

TRABAJOS DEL  
ESTUDIANTE

---

ENCONTRAR COINCIDENCIAS CON TODAS LAS FUENTES (SOLO SE IMPRIMIRÁ LA FUENTE SELECCIONADA)

---

4%

★ 1library.co

Fuente de Internet

---

Excluir citas

Activo

Excluir coincidencias < 6 words

Excluir bibliografía

Activo

**Asesor**

Mg. Zósimo David Anglas Urdanegui

### **Dedicatoria**

A mi adorada madrecita Elizabeth por su amor eterno.

A mi querido Padre James por su ejemplo de serenidad y perseverancia.

A mi esposa por su amor incondicional, el cual valoro demasiado.

A mi hija Valeria Elizabeth por ser el mejor regalo que Dios me ha dado.

Pedro Ernesto.

### **Agradecimiento**

A todos nuestros docentes que, en la escuela de Posgrado de la Universidad Continental, impartieron sus saberes con mucha propiedad.

A todos los servidores públicos del Proyecto Especial Regional Plan COPESCO, del Gobierno Regional del Cusco, por su colaboración en el desarrollo del presente trabajo.

Pedro Ernesto Romero Urviola.

## Índice

Dedicatoria .....	3
Agradecimiento .....	4
Índice.....	5
Resumen.....	8
Abstract.....	9
Introduction.....	10
Capítulo I Planteamiento del Estudio .....	11
1.1. Planteamiento del Problema .....	11
1.1.1 Plan COPESCO.....	13
1.2. Formulación del Problema .....	14
1.2.1. Problema General.....	14
1.2.2. Problemas Específicos. ....	15
1.3. Determinación de Objetivos .....	15
1.3.1. Objetivo General.....	15
1.3.2. Objetivos Específicos. ....	15
1.4. Justificación e Importancia del Estudio .....	15
1.5. Limitaciones de la Presente Investigación. ....	16
Capítulo II: Marco Teórico .....	18
2.1. Antecedentes de la Investigación.....	18
2.1.1. Investigaciones previas .....	18
2.1.2. Antecedentes Internacionales .....	19
2.1.1. Antecedentes Nacionales y Locales .....	21
2.2. Bases Teóricas .....	23
2.2.1. Adquisición de Bienes, Servicios y Obras. ....	23
2.2.2. Ejecución Presupuestal. ....	27
2.3. Definición de Términos Básicos .....	32

Capítulo III Hipótesis y Variables.....	35
3.1. Hipótesis .....	35
3.1.1. Hipótesis General. ....	35
3.1.2. Hipótesis Específicas.....	35
3.2. Operacionalización de Variables.....	35
3.2.1. Definición Conceptual de la Variable Proceso de Adquisición de bienes, servicios y obras. ....	35
3.1.1. Definición Conceptual de las Variable Ejecución Presupuestal.....	35
3.1.2. Definición Operacional de la Variable Proceso de Adquisición de bienes, servicios y obras. ....	36
3.1.3. Definición Operacional de la Variable Ejecución Presupuestal .....	36
3.2.2. Matriz de la operacionalización de las variables.....	37
Capítulo IV Metodología del Estudio .....	39
4.1. Método, Tipo o alcance de investigación .....	39
4.1.1. Método.....	39
4.1.2. Tipo.....	39
4.1.3. Alcance.....	39
4.2. Diseño de la Investigación .....	39
4.3. Población y Muestra.....	40
4.3.1. Población.....	40
4.3.2. Muestra.....	40
4.4. Técnicas e Instrumentos de Recolección de Datos .....	41
4.4.1. Técnica.....	41
4.4.2. Instrumento.....	41
4.4.3. Validación.....	41
4.4.4. Confiabilidad.....	42
4.5. Técnicas de Análisis de Datos .....	43

Capítulo V Resultados.....	44
5.1. Presentación de Resultados Descriptivos .....	44
5.1.1. Resultados de la Variable 1: Proceso de adquisición de bienes, servicios y obras .....	44
5.1.2. Resultados de la Variable 2: Ejecución Presupuestal.....	44
5.2. Prueba de Hipótesis.....	45
5.2.1. Prueba de Normalidad.....	45
5.2.2. Prueba de la Hipótesis General .....	46
5.2.3. Prueba de las Hipótesis Específicas.....	47
5.1. Discusión de resultados .....	51
Conclusiones.....	53
Recomendaciones.....	55
Referencias bibliográficas .....	57
Anexos .....	64

## Resumen

La presente tesis de investigación buscó determinar la correlación entre el proceso de la adquisición de bienes, servicios y obras y la ejecución presupuestaria del Plan COPESCO del Gobierno Regional del Cusco en el año 2022, la metodología que se utilizó fue la científica, de tipo básico y con un alcance transversal, correlacional, basado en un enfoque cuantitativo y diseño no experimental y para la recolección de información se aplicó un instrumento de investigación (cuestionario), aplicando *una muestra censal* a toda la población de 101 colaboradores del Plan COPESCO que intervienen en el proceso de la adquisición de bienes, servicios y obras y la ejecución presupuestaria. Los resultados mostraron una correlación de Rho de Spearman  $Rho=0,472$ , lo que significa que existe una correlación positiva media, así mismo el nivel de significancia asintótica bilateral obtenido ( $p = 0,001$ ) y es menor al nivel de significación ( $\alpha = 0,05$ ) entonces se rechaza el  $H_0$ , y se acepta la hipótesis alternativa, es decir existe una relación significativa entre el proceso de adquisición de bienes, servicios y obras, y la ejecución presupuestal en el Proyecto Especial Plan COPESCO del Gobierno Regional del Cusco en el año 2022. En conclusión, al hacer más eficiente el proceso de la adquisición de bienes, servicios y obras, mejoran los niveles de la ejecución presupuestaria.

**Palabras clave:** adquisición, procesos, ejecución, contratación.

## Abstract

This research thesis sought to determine the correlation between the process of the acquisition of goods, services and works and the budgeted execution of the COPESCO Plan of the Regional Government of Cusco in the year 2022, the methodology that was acquired was scientific, of a basic type. and with a cross-sectional, correlational scope, based on a quantitative approach and non-experimental design and for the collection of information, a research instrument (questionnaire) was applied, applying a census sample to the entire population of 101 collaborators of the COPESCO Plan who intervene in the process of the acquisition of goods, services and works and the budgeted execution. The results showed a coincidence of Spearman's Rho  $Rho=0.472$ , which means that there is a mean positive correlation, likewise the bilateral asymptotic significance level obtained ( $p = 0.001$ ) and is less than the significance level ( $\alpha = 0.05$ ) then  $H_0$  is rejected, and the alternative hypothesis is accepted, that is, there is a significant relationship between the process of acquisition of goods, services and works, and the budgetary execution in the Special Project Plan COPESCO of the Regional Government of Cusco in the year 2022. In conclusion, by making the process of acquisition of goods, services and works more efficient, the levels of budgeted execution improve.

**Keywords:** procurement, processes, execution, contracting

## **Introduction**

La investigación se refiere a la correlación que existe entre el proceso de la adquisición de bienes, servicios y obras y la ejecución presupuestaria del “Plan COPESCO” del Gobierno Regional del Cusco en el año 2022. Los procesos de adquisición de bienes, servicios y obras están vinculados directamente con la transparencia, el manejo administrativo y eficacia en la gestión, los cuales inciden significativamente en la ejecución presupuestal del Plan COPESCO.

El principal objetivo de esta investigación es determinar la correlación entre el proceso de la adquisición de bienes, servicios y obras y la ejecución presupuestal del Plan COPESCO, en el año 2022, así mismo proponer mejorar la eficiencia del proceso de adquisición de bienes, servicios y obras, para poder elevar los niveles de la ejecución presupuestal; procurando que otras entidades, puedan tomar en consideración el presente estudio, para mejorar los procesos y ejecución presupuestal en los tres niveles de gobierno. Para lo cual se planteó la siguiente hipótesis general: Existe una relación significativa entre el proceso de la adquisición de bienes, servicios y obras, y la ejecución presupuestal en el Proyecto Especial Regional Plan COPESCO del Gobierno Regional del Cusco en el año 2022.

La estructura de la investigación está constituida de cinco capítulos. Muestra en el Capítulo I, el planteamiento y formulación del problema, la determinación de objetivos, la justificación e importancia del estudio y las limitaciones de la presente investigación. Respecto al Capítulo II, está constituido por el Marco Teórico, los antecedentes de la investigación, las bases teóricas y definición de términos básicos; referente al Capítulo III, está conformado por la hipótesis y variables, operacionalización de las variables. En el Capítulo IV, se expone la metodología de estudio, el método, tipo o alcance, diseño de investigación, población y muestra, la técnica e instrumentos de recolección de datos, técnicas de análisis de datos. En cuanto al Capítulo V, contiene los Resultados. Y finalmente se presenta las conclusiones, las recomendaciones, referencias bibliográficas y anexos.

El autor.

## **Capítulo I**

### **Planteamiento del Estudio**

#### **1.1. Planteamiento del Problema**

La baja ejecución en el gasto público destinado a proveer servicios demandados por los ciudadanos es un problema fundamental en los diferentes niveles de gobierno. Existen todavía brechas importantes que dificultan dar mejor calidad de vida a la ciudadanía. Muchas de estas brechas se encuentran relacionadas con el acceso a servicios básicos en el país; a pesar de los mayores recursos disponibles, se tiene una baja ejecución en el presupuesto destinado precisamente a proveer estos servicios.

La ejecución presupuestal es comprendida como aquel medio que posibilita que las entidades públicas alcancen buenos resultados en cuanto al ofrecimiento de los bienes y servicios de calidad hacia la ciudadanía, ayudando a que la comunidad obtenga bienestar y buscar la mejora en la calidad de vida de una determinada población (Carranza et al.2022).

A nivel internacional, las naciones de América Latina y el Caribe se encuentran actualmente desplegando considerables cambios a sus sistemas de adquisiciones públicas, una de sus principales acciones es la incorporación de las contrataciones como política pública orientada a lograr objetivos estratégicos y al acceso a tecnologías de la información y comunicación en el desarrollo de los procedimientos contratación (Dávila, 2022).

En similitud a ello, estudios destacan que, zonas como el Caribe; así como, en el ámbito latinoamericano, las adquisiciones gubernamentales o también conocidas como contrataciones del estado, simbolizan una actividad financiera significativa en los gobiernos (Paisig, 2021).

De modo que, en países como República Dominicana, el sistema de contrataciones corresponde a un mecanismo con el que cuenta el estado para el logro del interés común de toda la población, no obstante, en los últimos años a pesar de que se contó con una evolución en cuanto a las prácticas de las contrataciones, estos no han brindado resultados favorables respecto a la ejecución presupuestal (Bonilla, 2022).

Dentro del contexto nacional, el proceso de las contrataciones y adquisiciones en las entidades estatales es visto como uno de los factores más determinantes en lo que refiere al abastecimiento del gobierno, por lo mismo que envuelven diversas acciones reglamentadas en base a las normativas existentes que buscan garantizar la transparencia en sus procesos. De modo que, estas adquisiciones representan una herramienta esencial para poder solventar los objetivos estatales, sin embargo, es visible que existe una falta de control en cuanto a los procesos empleados, evidenciándose en las irregularidades que se exponen en la ejecución presupuestal (Tuesta, 2021). En tal sentido, lo anteriormente expuesto se encuentra plasmado en los diversos estudios desarrollados a nivel nacional, los cuales han podido demostrar que la adquisición de bienes, servicios y obras influencia sobre la ejecución presupuestal, donde los procesos de adquisición bienes y servicios han sido calificados en nivel medio por el 55.9%, mientras que la ejecución presupuestaria se valoró en el mismo nivel (Alvarado, 2022).

Mientras que, en el contexto regional, los estudios realizados han evidenciado que, en las entidades públicas pese a contar con un PIA (Presupuesto Inicial de Apertura), persisten deficiencias en cuanto a la inversión de este, en vista de que no son exhibidas en el progreso de la región. Asimismo, esto se ha visto sustentado en la información otorgada por los funcionarios públicos, donde el 50.8% ha valorado en nivel bajo el proceso de contrataciones de los bienes y servicios, mientras que, tan solo el 55.4% calificó en nivel alto la ejecución presupuestaria (Carhuasuica, 2022).

En cuanto a la realidad institucional, se ha alcanzado a observar que el Gobierno Regional de Cusco, carece de un eficiente y oportuno abastecimiento de bienes, servicios, consultorías y obras, lo cual ha sido consecuencia de que el sistema de contratación y abastecimiento ha estado expuesto a la burocracia y corrupción, lo cual ha originado el desabastecimiento de bienes, servicios y obras, limitando e incluso paralizando grandes proyectos y por consiguiente, provocando un perjuicio sobre la ejecución presupuestal. Asimismo, cabe mencionar que en esta entidad pública laboran personas que han alcanzado un puesto debido a la confianza o lazos con los titulares del pliego, de modo que, no cuentan con la

experiencia requerida para los cargos, lo cual no posibilita que los procesos referidos al abastecimiento y compras sean transparentes en su totalidad, como refiere la Contraloría General de la República en el Informe: Análisis de la inversión pública desde la perspectiva del control gubernamental (2017-2021)

Así mismo, se puede evidenciar que la problemática del Proyecto Especial Regional Plan COPESCO, al igual que muchas entidades públicas, han contado con deficiencias en términos de abastecimiento de bienes, servicios, consultorías u obras, entendiendo que las principales falencias se han encontrado centradas en los siguientes apartados: Existe un sistema de contratación y abastecimiento que no ha llegado a ser actualizado, entendiendo que la burocracia ha afectado significativamente a la ejecución del presupuesto, entendiendo además que la corrupción ha generado prejuicios, los cuales han limitado la calidad en la entrega de los bienes y servicios ofrecidos. Mientras que, no se puede descartar el clientelismo de la entidad, en donde existe el hecho de únicamente trabajar con un sector de proveedores o personas de confianza, limitando con ello la alta competitividad y la falta de meritocracia, tanto interna como externa, en donde las personas llegan a escalar en puestos, como consecuencia de las conexiones y no de la competencia, sin descartar que la Ley de Contrataciones del Estado no ha llegado a permitir una contratación más ágil y promoviendo con ello, el desabastecimiento.

#### **1.1.1 Plan COPESCO.**

El Proyecto Especial Regional Plan Turístico y Cultural PERU-UNESCO “Plan COPESCO”, es una Unidad Ejecutora del Gobierno Regional del Cusco, un ente planificador y ejecutor de obras de infraestructura básica para el desarrollo sostenible del turismo, tiene por finalidad el desarrollo de estudios y la ejecución de obras de infraestructura turística básica, puesta en valor de monumentos, acondicionamiento turístico, entre otras.

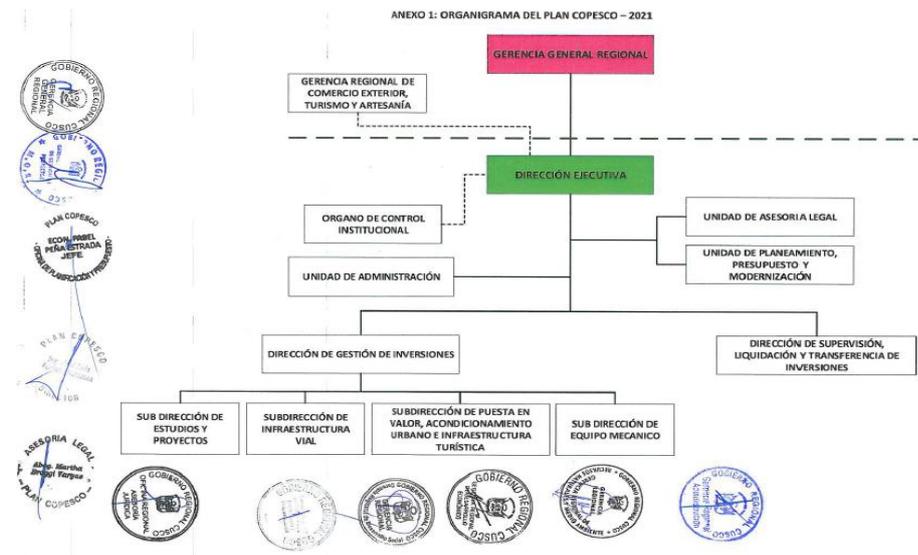
El Plan COPESCO fue creado mediante Decreto Supremo N° 001-69-IC/DS de fecha 25 de abril de 1969 como Comisión Especial para Supervigilar el Plan Turístico Cultural, desde su creación, ha privilegiado inversiones acumuladas de más de 200 millones de Dólares, para la ejecución de

infraestructura turística y programas de fomento al desarrollo regional, condición que la ha institucionalizado como la entidad especializada del Gobierno Regional Cusco, para cimentar los soportes del desarrollo socio económico regional sustentado en este eje estratégico.

Es Misión del Plan COPESCO formular, coordinar, dirigir, ejecutar, supervisar y brindar asistencia técnica especializada en proyectos de inversión relacionados con la infraestructura turística así como elaborar planes de desarrollo turístico, destinados a crear y ampliar la infraestructura turística y económica en concordancia con los planes nacionales, regionales y locales de desarrollo, permitiendo dinamizar la actividad turística en áreas con patrimonio cultural y natural, constituyéndose en soporte económico de su desarrollo.

**Figura 1**

**Estructura Orgánica del Proyecto Especial Regional “Plan COPESCO”.**



**1.2. Formulación del Problema**

**1.2.1. Problema General.**

¿Cuál es la relación entre el proceso de adquisición de bienes, servicios y obras y la ejecución presupuestaria del Plan COPESCO del Gobierno Regional del Cusco en el año 2022?

### **1.2.2. Problemas Específicos.**

1. ¿Cuál es la correlación entre la Transparencia de la adquisición de los bienes, servicios y obras y la ejecución presupuestaria del Plan COPESCO del Gobierno Regional del Cusco en el año 2022?
2. ¿Cuál es la correlación entre el Manejo Administrativo de la adquisición de bienes, servicios y obras y la ejecución presupuestaria del Plan COPESCO del Gobierno Regional del Cusco en el año 2022?
3. ¿Cuál es la relación entre la Eficacia en la Gestión de la adquisición de bienes, servicios y obras y la ejecución presupuestaria del Plan COPESCO del Gobierno Regional del Cusco en el año 2022?

### **1.3. Determinación de Objetivos**

#### **1.3.1. Objetivo General.**

Determinar la relación que existe entre el proceso de adquisición de bienes, servicios y obras y la ejecución presupuestaria del Plan COPESCO del Gobierno Regional del Cusco en el año 2022.

#### **1.3.2. Objetivos Específicos.**

1. Establecer la relación de la Transparencia de la adquisición de los bienes, servicios y obras y la ejecución presupuestaria del Plan COPESCO del Gobierno Regional del Cusco en el año 2022.
2. Establecer la relación del Manejo Administrativo de la adquisición de los bienes, servicios y obras y la ejecución presupuestaria del Plan COPESCO del Gobierno Regional del Cusco en el año 2022.
3. Establecer la relación de la Eficacia en la Gestión de la adquisición de bienes, servicios y obras y la ejecución presupuestaria del Plan COPESCO del Gobierno Regional del Cusco en el año 2022.

### **1.4. Justificación e Importancia del Estudio**

El presente estudio contó con una justificación teórica en vista de que se expuso conceptualizaciones relevantes respecto a las variables que son objeto de análisis y sus respectivas dimensiones, en busca de brindar un aporte hacia el conocimiento de los lectores y poner en evidencia la existencia de estas, en donde el apartado conceptual permitió que se pueda demostrar la calidad del estudio, en temas de que pueda repercutir directamente sobre

un diseño de la posible propuesta para mejorar el proceso de adquisición, en términos de optimizar a la ejecución presupuestal.

De igual manera, la investigación se encontró justificada desde el apartado práctico, como consecuencia de que pudo poner en evidencia el comportamiento de ambas variables, lo cual estuvo expuesto en los resultados que logren alcanzarse, los mismos que permitieron que los interesados en el tema, así como las autoridades que laboran en el Gobierno Regional del Cusco tomen las medidas pertinentes en busca de contrarrestar la problemática expuesta.

Mientras que, desde un apartado metodológico, se contó con el empleo de instrumentos confiables, debido a que estos fueron anticipadamente validados para poner en evidencia la fiabilidad de las interrogantes que se plantearán. Asimismo, cabe destacar que se contó con un procesamiento estadístico de los resultados, el cual buscó otorgar respuesta a cada uno de los objetivos del estudio.

Así mismo, el estudio gozó de alta importancia, como consecuencia de que se procedió con el diseño de una propuesta basada en el proceso de la adquisición de los bienes, servicios y obras, entendiendo con ello que se buscó que dicha propuesta pueda aumentar la eficiencia en la ejecución del presupuesto del ámbito de estudio, sobre el cual se pueda encontrar una repercusión directa en el proyecto analizado, bajo el alcance de metas, la eficiencia de los procesos y la eficacia en términos de control interno, permitiendo que demás investigadores o entidades, puedan tomar en consideración al presente estudio, para mejorar las condiciones de demás entidades.

#### **1.5. Limitaciones de la Presente Investigación.**

Durante el desarrollo de la investigación se presentó como limitante la atención no inmediata de los requerimientos de información y documentación de las diferentes áreas. Pese a que existe la Ley de Transparencia en la Administración Pública, en todas las entidades públicas existe un carácter de confidencialidad y hermetismo respecto la información presupuestaria y financiera. Así mismo esta atención y la aplicación del instrumento de recolección de datos, estuvo limitada por protocolos de salubridad vigentes

que no permitían un normal acceso a la Entidad por temas de prevención del contagio con el Covid-19, es por ello que se tuvo que desarrollar de manera remota.

## **Capítulo II: Marco Teórico**

### **2.1. Antecedentes de la Investigación**

#### **2.1.1. Investigaciones previas**

González y Cruz (2020) en su artículo “Contraloría financiera en la contratación pública”. Una revisión de los contratos de obras públicas en el estado venezolano”, publicado en la Revista Inquietud Empresarial, concluye: “Que existe una relación directamente proporcional en el otorgamiento de la buena pro o adjudicación a contratistas que presentaban aparentemente una situación financiera saludable según los criterios establecidos por el Servicio Nacional de Contrataciones”

Vílchez (2020) en su artículo científico titulado “Evaluación de la eficiencia y eficacia en la contratación de obras mediante licitación pública en el gobierno regional Lambayeque, 2017-2019”, publicado en la Revista Universidad y Sociedad concluye que: la fase de selección de un proceso de contratación se desarrolla conforme a las normativas, mientras que la fase de ejecución contractual está expuesta a muchas deficiencias, lo que ha generado una constante ineficiencia en la ejecución de las obras. También resalta el incumplimiento de los principios de eficiencia y eficacia por lo que, en la fase ejecución contractual encontró un efecto negativo al no ejecutarse en los plazos previstos contractualmente.

Montilla-Galvis, Yanguas-Botero y Ruiz-Fernández (2022), en su artículo “Análisis de las finanzas públicas en el Situado Fiscal Territorial Municipal – Santiago de Cali”, publicado en la Revista Entramado, hacen un análisis de las finanzas públicas al Situado Fiscal Territorial Municipal (SFTM) del municipio de Santiago de Cali, Colombia, en las comunas 21 (estrato socioeconómico bajo-bajo), 10 (estrato socioeconómico medio-medio) y 22 (estrato socioeconómico alto-alto), durante el periodo 2012-2015, comparando la inversión per cápita de las problemáticas intervenidas entre las comunas estudiadas. El resultado de este análisis identificó fallas en la asignación y

ejecución en los recursos, debido a una inadecuada priorización de las problemáticas en las comunas 21 y 10.

Navarro y Delgado (2020) en el artículo “Gestión organizacional en la ejecución presupuestal municipal 2020”, publicado en la Revista Multidisciplinar Ciencia Latina, concluye que:

El 90% de los estudios relacionados con la ejecución presupuestal municipal, establecen que se tiene un impacto social distinto en los diferentes países del mundo, debido a los estilos de gestión organizacional, pero que contribuirán básicamente a mejor uso de los recursos por las entidades públicas de gobierno a nivel local

Saldoya et al. (2021) en la Revista Científica Mundo de la Investigación y el Conocimiento - reciMundo, publica su artículo científico sobre: “Plan de desarrollo concertado local y su relación con la ejecución presupuestal de las municipalidades de la Provincia de Contralmirante Villar en la gestión 2015-2018”, donde concluye que, a falta de una programación de gastos y contar con personales incompetentes no permitió administrar eficientemente el gasto público, ocasionando el descontento de los ciudadanos.

### **2.1.2. Antecedentes Internacionales**

Pumisacho (2019) planteo la necesidad de poner en exposición el análisis de los procesos en términos de contratación pública del Ecuador. La metodología contó con un estudio mixto, con una muestra de 265 colaboradores del sector público, quienes participaron de la encuesta aplicada. Los resultados han expuesto que la totalidad (100%) de los colaboradores, han establecido que no recibieron capacitaciones en cuanto a la adecuada realización de los procesos internos en términos de contratación. Concluyendo que, el proceso de adquisición pública, estuvieron reguladas en base a la normativa legal que se hallaba vigente, sin embargo, se evidenció la importancia de mejorar y contar con procesos más detallados respecto a los procedimientos a realizar para cada contrato.

Parrales (2022) presentó como objetivo evaluar la contratación de los procesos de compras públicas en el Ecuador. La metodología fue descriptiva, con una muestra de 20 funcionarios, los cuales se entrevistaron. Los resultados indicaron que los principales problemas respecto a las contrataciones de

bienes, servicios y obras correspondieron a los retrasos desde la fase preparatoria, lo cual conllevó al incumplimiento de las metas trazadas. Concluyendo que, las deficiencias en los procesos de contrataciones o adquisiciones públicas conducían a la deficiencia en la ejecución de los proyectos u obras.

Salas (2022) propone como objetivo el analizar la ejecución del presupuesto público en Colombia. La metodología fue descriptiva, mixta, donde se tuvo como muestra a 40 individuos y se empleó como técnica la encuesta. Los resultados mostraron que, durante el periodo evaluado, el cual correspondió al 2016-2019, las ejecuciones presupuestales evidenciaron un crecimiento importante, lo cual condujo hacia el logro de un nivel medio alto en lo que compete al desempeño de las instituciones públicas. Concluyendo que, la eficiencia de las ejecuciones presupuestales de las entidades públicas origina un óptimo desempeño en la realización de las obras.

Borbor (2021) señaló como objetivo evaluar la gestión presupuestaria para una óptima contratación pública en Ecuador. La metodología fue aplicada, mixta, donde la muestra fue integrada por 35 personas y las técnicas fueron la encuesta y entrevista. Los resultados mostraron que el 85.71% de encuestados indicó que el cumplimiento de la ejecución presupuestaria oscilaba entre el 51% al 75%. Mientras que, el 71.43% sostuvo que, no se daba un uso efectivo a los recursos, sin embargo, señalaron que el presupuesto era destinado a los bienes, servicios y obras contratadas. Concluyendo que, no se efectuaban correctamente los procesos correspondientes a la gestión presupuestaria, lo cual condujo al logro de tan solo el 50% de los parámetros de la ejecución presupuestaria.

Alonso (2021) propuso como objetivo evaluar la asignación y su ejecución presupuestal en el periodo 2018-2020 en Colombia. La metodología fue no experimental, donde la muestra fueron las fuentes documentales y la técnica fue el análisis documental. Donde los resultados indicaron que, en cuanto a la ejecución presupuestal de los años evaluados, estos mostraron avances, sin embargo, se evidenció la necesidad de implementar políticas que favorezcan el cumplimiento de metas. Concluyendo que, se requiere de normas, así como

procedimientos para alcanzar que las entidades públicas lleven a cabo de manera más eficiente su proceso de ejecución presupuestal.

### **2.1.1. Antecedentes Nacionales y Locales**

Silverio (2020), presentó como objetivo evaluar la correlación de la gestión de las compras con la ejecución presupuestaria. La metodología mostró un estudio transversal, no experimental y descriptivo, donde la muestra fueron 60 colaboradores y la técnica la encuesta. Los resultados señalaron que la gestión de compras alcanzó un nivel adecuado con el 78.3%, mientras que, con el 90% la ejecución presupuestaria se valoró en un nivel adecuado. De modo que, se pudo concluir que con un valor de 0.650 y con un p valor de 0.000 se determinó la relación entre las variables.

Chujandama (2020), buscó la inspección de las contrataciones en temas de adquisición de servicios del proyecto especial. La metodología fue descriptiva, transversal, así como no experimental y correlacional, donde se alcanzó una muestra de 68 colaboradores en término de recolección de datos por el cuestionario. Igualmente, los resultados mantuvieron que el proceso de adquisición alcanzó un 42.6% en condición regular, mientras que, las contrataciones alcanzaron el mismo nivel con una representación del 50%. Concluyendo que, se pudo demostrar el alcance de una relación de alta significatividad en cuanto a las variables de análisis.

Ruiz (2021), buscó analizar la relación entre la gestión de obras del proyecto especial y la planificación. La metodología señaló un estudio aplicado, cuantitativo y no experimental, esclareciendo el empleo del cuestionario hacia 20 colaboradores. Los resultados mantuvieron que el 55% de los participantes indicaron que siempre ha existido una variación respecto al presupuesto en ejecución frente al asignado. Además, el 55% expuso que la planificación ha influenciado sobre la gestión de obras. Concluyendo que, ha existido una relación directa entre las variables examinadas.

Tuesta (2021), alcanzó a mantener la evaluación de la contratación, respecto al control interno de una entidad estatal. La metodología fue correlaciona, no experimental, manteniendo una muestra de 162 personas en cuanto a la aplicación del cuestionario. Asimismo, los resultados indicaron que, en cuanto

al control interno, este alcanzó un nivel regular con el 46%, mientras que las contrataciones respecto al proyecto obtuvieron un nivel regular con el 41%. Concluyendo que, con un p valor de 0.000, en donde el comportamiento fue directamente proporcional con valoración de 0.950.

Paisig (2021), estableció analizar la ejecución presupuestal en temas de la adquisición de bienes. La metodología fue básica, no experimental y correlacional, con 30 colaboradores como muestra, requiriendo del uso de la encuesta. Asimismo, los resultados demostraron que las contrataciones de los bienes y servicios alcanzaron un nivel alto con una apreciación del 53.33%, mientras que la ejecución presupuestaria mostró un nivel alto con el 80%. Concluyendo que, con un valor de 0.692 hubo una correlación muy alta entre ambas variables.

Bonilla (2022), buscó el análisis de la contratación, respecto a la ejecución del presupuesto. la metodología fue transversal, correlacional y descriptiva, donde se indicó que la muestra alcanzó a ser integrada por 87 colaboradores y el instrumento fue el cuestionario. Los resultados determinaron que la contratación de bienes y servicios con el 60% se posicionó en nivel regular, mientras que, el 60% de encuestados manifestó que la ejecución presupuestal estuvo en nivel medio, sin embargo, el 40% señaló que la misma alcanzó un nivel alto. Concluyendo que, con un valor de 0.495 se evidenció una correlación moderada de los elementos estudiados.

Guabloche (2020), mantuvo la inspección de la ejecución en términos de presupuesto, bajo la prevalencia de la contratación. La metodología se basó en un estudio básico, transversal y no experimental, con una muestra de 115 colaboradores, ameritando el uso del cuestionario. Los resultados validaron que la contratación de los bienes y servicios se encontraron en nivel malo donde la representación de ello fue de 34%, además, la ejecución presupuestal con el 30% obtuvo una valoración de nivel bajo. Concluyendo que, con un valor equivalente a 0.765 se evidenció una correlación positiva alta de ambas variables.

Alvarado (2022), presentó como objetivo analizar la correlación entre el presupuesto y su condición de ejecución y los bienes y/o servicios. La metodología fue no experimental, básica y cuantitativo, la muestra fue de 152

servidores y la técnica la encuesta. Así los resultados exhibieron que los bienes y servicios mostraron un nivel alto con una valoración del 55.9%, mientras que, con la misma valoración la ejecución presupuestal mostró un nivel medio. Concluyendo que, con un valor de 0.855 existió una correlación positiva muy fuerte de ambas variables.

Carhuasuica (2022), mantuvo el análisis de la contratación del estado en términos de la ejecución del presupuesto. La metodología ha consistido en un estudio no experimental, cuantitativo y correlacional, incidiendo en el empleo del cuestionario aplicado hacia 65 funcionarios. Los resultados indicaron que la gestión respecto a la contratación del estado se halló en nivel bajo con una representación del 50.8%. Además, la ejecución presupuestaria con el 55.4% alcanzó un nivel alto. Mientras que, se pudo concluir que con un p valor menor a 0.050, así como una demostración de relación de 0.488.

## **2.2. Bases Teóricas**

### **2.2.1. Adquisición de Bienes, Servicios y Obras.**

La adquisición de bienes, servicios y obras es conceptualizada como aquel proceso mediante el cual se lleva a cabo la identificación de las necesidades, así como la selección del tipo de compra y la preparación y acuerdos que estarán estipulados mediante un contrato, hace referencia también a cualquier tipo de contratación que realizan las entidades (Asca et al., 2020).

De igual manera, el proceso de adquisición corresponde a un proceso que integra las diferentes fases en cuanto a la administración de un contrato hasta la prevalencia del servicio contractual, así como la vida útil del bien. Por otro lado, dicho proceso corresponde al cumplimiento de las normativas que favorecen la contratación o compra de bienes y servicios con alta eficiencia en términos de presupuesto y objetivos Ordoñez (2020).

Del mismo modo, este proceso también es conocido como la acción, así como el efecto de adquirir o por medio del cual una entidad se hace dueña de determinada cosa. En otras palabras, hace referencia al proceso por medio del cual las personas físicas se provisionan de los bienes y/o servicios, a partir de la identificación de sus necesidades Baldera (2021).

Este queda conceptualizado también como aquel proceso que involucra a la identificación de las necesidades, en términos de la preparación de un contrato durante las diferentes fases de un proyecto, con la finalidad de que estos puedan alcanzar a compensar los objetivos estratégicos Cámara (2018).

La entidad que supervisa las compras públicas que realizan las entidades del estado, con el fin de que sean desarrolladas de manera íntegra, eficiente, transparente y competitiva, y a favor del ciudadano es el Organismo Superior de las Contrataciones del Estado - OSCE

Los principios que rigen las contrataciones, según el TUO de la Ley de Contrataciones del Estado son los siguientes:

- Libertad de Concurrencia.

Expone que la Entidad debe originar la participación de proveedores y su libre acceso en el desarrollo de los procedimientos de contratación que son convocados, evadiendo generar exigencias y formalidades costosas que no son necesarias.

- Igualdad de Trato.

Todo proveedor debe contar con las mismas oportunidades para presentar sus propuestas, la Entidad debe evitar los posibles direccionamientos con fin que el procedimiento de selección se desarrolle con una competencia efectiva.

- Transparencia.

Las informaciones que la Entidad proporcione a los proveedores deben ser de forma clara y coherente, a fin de que sean comprendidas como tal, evitando interpretaciones erróneas.

- Publicidad.

Es obligatorio que la Entidad publique y difunda los procedimientos de selección por los medios de comunicación apropiados, de esta manera permita la libre participación de los proveedores y las acciones de supervisión.

- Competencia.

Las Entidades deben establecer condiciones de competencia efectiva con el fin de tener la propuesta más ventajosa para el desarrollo de la finalidad pública según el objeto de convocatoria.

- Eficiencia y Eficacia.

El desarrollo de las contrataciones y las acciones a realizarse deben estar orientados al logro de fines, metas y objetivos que pretenda conseguir la Entidad, que prioriza el interés de fines públicos que permitan mejorar el estilo de vida de los pobladores y realizando el uso prudente de los recursos del estado.

- Vigencia Tecnológica.

Sea el objeto de contratación de bien, servicio, consultoría de obra y obra deben estar en vanguardia con la modernidad tecnológica necesaria para lograr alcanzar el fin público.

- Sostenibilidad Ambiental y Social.

Las contrataciones tienen que contar con prácticas que contribuyan en la protección del medioambiente, en el aspecto social y al desarrollo.

- Equidad.

Tanto las obligaciones como los derechos de los intervinientes en el procedimiento deben ser razonables, equivalentes y proporcionales.

- Integridad.

En toda etapa del procedimiento de selección las conductas de los partícipes deben ser de forma honesta y veraz, evitando cualquier práctica ilícita.

## **A. Dimensiones de la Adquisición de Bienes, Servicios y Obras.**

### *a. Transparencia.*

En cuanto a la transparencia, este concepto refiere al acceso que se le brinda a la población en cuanto a la información otorgada, entendiéndose con esto que llega a comprenderse como una concepción de acceso a datos libre en las democracias contemporáneas Fachrudin y Sholihin (2021). Por ende, la transparencia simboliza un elemento esencial para la calidad de los poderes públicos, de modo que estos se encuentran en la obligación de brindar información de interés público de manera accesible y fácil, a través de la cual se refleje la cantidad gastada, quienes y cuándo gastan los responsables del poder público Pumisacho (2019).

De modo que, cuando se refiere a la política pública se asocia a la posibilidad mediante el cual se amerita la reacción en cuanto a las demandas de los

ciudadanos (Sievidova et al., 2021). Por consiguiente, por medio de la transparencia se busca el garantizar que la población tome decisiones informadas, en miras de contrarrestar los actos vinculados a la corrupción que se presentan en la administración pública Cámara (2018).

Por consiguiente, en la misma proporción en la que se incrementa el acceso hacia la data que se les brinda a la ciudadanía, se visualizará el aumento de conocimientos de los procedimientos y oportunidades existentes que al mismo tiempo apertura nuevas perspectivas que influenciarán sobre la toma de decisiones (Syrtseva et al., 2021). Por otro lado, se considera que la transparencia juega un rol determinante en el sector público por lo mismo que contribuye en la participación creciente que pueda tener la población respecto a las políticas y acciones empleadas Baldera (2021).

*b. Manejo Administrativo.*

El manejo administrativo es un concepto de gran relevancia por lo mismo que asegura las condiciones mínimas sobre las cuales se amerita la realización de una actividad, contribuyendo a solventar con tiempo aquellos problemas que puedan surgir durante su ejecución (Aleshkovskii et al., 2018).

El manejo administrativo se refiere directamente hacia la evaluación de los datos alcanzados durante el proceso de vinculación de programación (Lambovska et al., 2019). Por ende, el manejo administrativo pretende la evaluación de los procesos realizados, asegurando que estos sean efectuados de forma correcta Alvarado (2022).

Asimismo, para efectos de un oportuno manejo administrativo se considera a las evaluaciones que permiten verificar el cumplimiento eficiente de las actividades previamente programadas, garantizando que estas sean llevadas a cabo en el tiempo, así como de la manera en la que se establecieron (Chugunov et al., 2019). De tal forma que, las actividades ejecutadas por medio de un monitoreo reflejan el nivel de progreso de todo programa en relación con las metas propuestas Chujandama (2020).

Otro de los beneficios alcanzados por medio del manejo administrativo corresponde al avalar el óptimo funcionamiento, así como eficiencia de cada proceso (Cámara, 2018).

*c. Eficacia en la Gestión.*

En cuanto a la eficacia en la ejecución, este hace referencia a los resultados que son alcanzados, los mismos que deben ir en proporción con las metas y objetivos organizacionales Naumov y Nikulina (2021). De modo que, para alcanzar la eficacia sobre la ejecución es importante la priorización de las actividades, para que estas sean efectuadas de forma ordenada en miras de una consecución de los objetivos de forma rápida Ordoñez (2020).

De igual forma, la eficacia de la ejecución corresponde a manera en la que se realizan los procedimientos o actividades con la finalidad de conseguir las metas previstas, bajo esa perspectiva, la eficacia es la materialización de los propósitos, mientras que en las instituciones este hace referencia a la capacidad administrativa con la que se cuenta para el alcance de las metas Limay (2021).

Por ende, la eficacia es vinculada a la capacidad que tienen las entidades para el alcance de objetivos predefinidos bajo las condiciones que se hayan establecido con anterioridad Braendle y Colombier (2020). Además, la eficacia en la ejecución también se asocia a la búsqueda de las condiciones de flexibilidad y fiabilidad, exhibiendo el nivel de avance o grado en el que se obtienen los objetivos previstos, en relación con la programación prevista García (2022).

En base a la teoría general de sistemas de Ludwing Von Bertalanffy, esta busca la concepción de una propuesta basada en la integración, es decir sostiene que los componentes de un sistema forman parte del todo y no deben ser analizados de forma separada, donde al ser vinculado a las contrataciones públicas, se consigna la necesidad de un análisis total de las dificultades o requerimientos existentes, de modo que dicho diagnóstico facilite la observación de todos aquellos impactos que encuentran dependencia de la toma de las decisiones Paisig (2021).

### **2.2.2. Ejecución Presupuestal.**

La ejecución presupuestal es conceptualizada como aquel proceso o herramienta de gestión imprescindible en todo país, debido a que, a través de esta, las entidades alcanzan sus objetivos, así como metas que han sido previamente plasmadas en el Plan Operativo Institucional. También, es

considerada como un indicativo de toda economía, así como sistema monetario que forman parte de las políticas de un gobierno Ynope (2022).

De igual forma se considera como la herramienta de gestión que debe permitir que las entidades públicas alcancen sus objetivos plasmados en el POI Ynope (2022).

La ejecución Presupuestaria, es parte de la etapa del proceso presupuestario, en donde se llegan a percibir a los ingresos y las obligaciones en términos de gasto, con la finalidad de encontrar conformidad en cuanto a los créditos presupuestarios Velásquez (2022).

Por otro lado, la ejecución presupuestal se encuentra asociada a un instrumento de gestión, que permite que todo Estado alcance sus fines expuestos en el POI, exponiendo cada gasto que se llevará a cabo en el periodo de duración de un año fiscal. Sin embargo, bajo otra perspectiva, la ejecución presupuestaria se encuentra vinculada con aquel procedimiento que se basa en el gasto de la totalidad de valores que hayan sido asignados hacia una unidad ejecutora para el mejoramiento de su gestión, así como para el cumplimiento de los objetivos propuestos, no obstante, se considera que durante la práctica esto no se efectúa en su totalidad ya que se pueden visualizar incumplimiento en las obras y pagos de estas entidades (Masaquiza et al., 2020).

De igual manera, se considera que la ejecución presupuestal tiende a involucrar un conjunto de acciones que tienen como propósito la utilización de los recursos materiales, así como los recursos humanos y financieros con la finalidad de brindar bienes y servicios de calidad, en la cantidad y oportunidad que se han previsto (Fernández, 2020). No obstante, cabe destacar que esto se efectúa a partir de las políticas que son anticipadamente establecidas. Por otro lado, también es conceptualizado como aquella etapa que consiste en la efectividad del gasto en relación con el consumo de recursos que están consignados en un presupuesto anual (Chávez et al., 2021).

Según el Sistema Nacional de Presupuesto (Diario oficial El Peruano, 2018, pág. 57); los principios presupuestarios vienen a ser los siguientes:

- Equilibrio Presupuestario.

Los gastos tienen que ser iguales que los ingresos, se encuentra prohibido autorizarse gastos que no cuenten con presupuesto o financiamiento.

- Equilibrio Fiscal.

Hace mención a la balanza fiscal gastando solamente aquel presupuestado en cada dependencia del Estado.

- Especialidad Cuantitativa.

Expresa que los gastos deben cuantificar su resultado sobre el presupuesto, de manera que solo se utilice lo concedido.

- Especialidad Cualitativa.

Consiste que los créditos presupuestarios otorgados corresponden realizarse solamente a la finalidad destinada por Presupuesto Público.

- Orientación a la Población.

Los recursos deben ser utilizados con el propósito de mejorar la condición de vida de los pobladores.

- Calidad del Presupuesto.

La ejecución del presupuesto debe estar en función a las razones de eficiencia, equidad y economía.

- Universalidad y Unidad.

Los gastos, ingresos y presupuestos se someten a la Ley de Presupuesto del Sector Público.

- No Afectación Predeterminada.

Se refiere que los ingresos que genera cada entidad se deben utilizar según lo dispuesto en el presupuesto público.

- Integridad.

El registro de gastos e ingresos deben realizarse en su totalidad en los presupuestos públicos.

- Información y Especialidad.

El presupuesto y las modificaciones que se realicen debe tener suficiente información a efectos de su posterior evaluación.

- Anualidad Presupuestaria.

Los presupuestos son formulados de manera anual.

- Programación Multianual.

Fundamenta que el presupuesto debe tener un enfoque multianual mismo que se encuentra orientado al logro de resultados en merced de la ciudadanía.

- **Transparencia Presupuestal.**

Consiste en brindar información sobre la ejecución presupuestaria que va desarrollando la Entidad a la población.

- **Exclusividad Presupuestal.**

El alcance y la vigencia que tiene la Ley de Presupuesto en las instituciones del estado son anualmente.

- **Videncia.**

Las decisiones en cuanto al proceso presupuestario deben basarse en evidencias.

- **Rectoría Normativa y Operatividad Descentralizada.**

El Sistema Nacional de Presupuesto Público se reglamenta de forma centralizada en cuanto a lo técnico - normativo, siendo de competencia de las entidades en la ejecución de su presupuesto.

- **Legalidad.**

Las acciones deben encontrarse dentro de los marcos normativos, sin transgredirlas.

- **Presunción de Veracidad.**

Consiste en presumir que los documentos presentados por los administrados, corresponden que son verdaderos a lo que ellos señalan.

## ***A. Dimensiones de la Ejecución Presupuestal.***

### ***a. Presupuesto Institucional Modificado.***

Respecto al presupuesto institucional modificado o también conocido por las siglas PIM, este hace referencia a aquel presupuesto actualizado del pliego, el mismo que engloba el conocido presupuesto institucional de apertura, además de las modificaciones presupuestarias que son desarrolladas durante el ejercicio presupuestario (Quispe et al., 2021).

De modo que, el presupuesto institucional modificado se refiere al presupuesto actualizado con el que cuentan todas las entidades públicas, el cual es el resultado de todas las modificaciones presupuestadas realizadas a nivel funcional programático como a nivel institucional, donde dichos cambios

son desarrollados dentro de un año fiscal y considerando el PIA. En otras palabras, el PIM comprende las diversas variaciones que tienen a afectar el presupuesto autorizado durante la realización de su ejercicio Herrera (2021). Por otro lado, el PIA concierne al presupuesto inicial de las entidades públicas, el mismo que es fundamental que sea aprobado por un titular que cuente con cargo de créditos presupuestarios. Igualmente, este tipo de presupuesto corresponde a un elemento de gestión y política financiera, a través del cual los responsables de este plasman la forma como se emplearán estos recursos financieros y económicos de la entidad, los cuales deben orientarse hacia los objetivos Cornejo (2021).

*b. Ejecución del Gasto.*

La ejecución del gasto es conceptualizada como el retorno a la población respecto a algunos recursos económicos, los cuales son recaudados por las entidades públicas mediante los ingresos públicos alcanzados por el sistema tributario (Deng et al., 2020), lo cual es fundamental para toda economía, debido a que simboliza un mecanismo que afecta a la misma Arzapalo, (2022).

Por otro lado, la ejecución del gasto corresponde al hecho de garantizar los principios de transparencia, así como de igualdad que son estipulados en las normativas legales, teniendo en cuenta que el gasto público únicamente no debe centrarse en su cuantificación en términos de producción Yakovenko, (2021), por lo contrario, se considera que este también debe definirse en base al grado de satisfacción alcanzado en términos de satisfacción y calidad de vida Velásquez, (2022).

La eficiencia del gasto público es un punto fundamental de la política fiscal de los países porque constituye la base para alcanzar los objetivos de desarrollo económico, social e institucional y que pueden enumerarse como la aceleración del crecimiento de la actividad productiva, la reducción de la pobreza y el fortalecimiento de la legitimidad del Estado. (Diario Oficial El Peruano, 2018)

La eficiencia del gasto se mide en función al comparativo del monto que presenta el Presupuesto Institucional Modificado - PIM con el monto ejecutado a la fase de devengado; estas comparaciones se pueden realizar por las

fuentes de financiamientos, rubros o genéricas de gasto. El avance de la ejecución presupuestaria de una entidad se obtiene de la división del monto devengado entre Presupuesto Institucional Modificado.

Del mismo modo, se considera que la ejecución del gasto consta de un esquema basado en cuatro elementos, donde el primero corresponde a la certificación presupuestal, el cual se refiere a un requisito indispensable para cada una de las ocasiones donde se busca efectuar un gasto, de modo que comprende la reserva del crédito presupuestario hasta la culminación del registro presupuestario Vianna y Mosegui, (2021). Mientras que, el elemento compromiso se origina a partir de los derechos plasmados en un contrato, lo cual conduce a la afectación de los gastos autorizados y por ende al crédito presupuestal Bonilla, (2022).

Por otro lado, se encuentra el elemento devengado que hace referencia al reconocimiento de la obligación de pago, donde es fundamental que primero se compruebe que el bien o servicio se haya realizado, por lo tanto, este elemento causa una afectación definitiva sobre el presupuesto institucional. Finalmente, se halla el elemento pago, el cual corresponde a la ejecución del pago que pretende atender el gasto que ha sido comprometido Aréstegui, (2019).

En términos de la teoría del presupuesto, se ha podido evidenciar que esta ha sido expuesta por Kafury durante el periodo anual 1996, en donde se mantiene la posibilidad de que la dirección de toda entidad debe de estar gobernada por un individuo o conjunto de estos, con la finalidad de que se pueda orientar la toma de las decisiones hacia el cumplimiento de los objetivos estratégicos. Mientras que, el presupuesto surge como una consecuencia directa de la necesidad de dirección de una entidad, sobre los ingresos y egresos Ramírez, (2018).

## **2.3. Definición de Términos Básicos**

### **2.3.1. Adquisición de Bienes, Servicios y Obras.**

La adquisición de bienes, servicios y obras es conceptualizada como aquel proceso mediante el cual se lleva a cabo la identificación de las necesidades, así como la selección del tipo de compra y la preparación y acuerdos que

estarán estipulados mediante un contrato, hace referencia también a cualquier tipo de contratación que realizan las entidades (Asca et al., 2020).

### **2.3.2. Colaboradores.**

Servidores públicos involucrados en los procesos de contratación de bienes, servicios, y obras, con pleno conocimiento acerca del proceso de adquisición y la ejecución presupuestal, los cuales forman parte del Proyecto Especial Regional Plan Copesco del Gobierno Regional del Cusco.

### **2.3.3. Devengado.**

Retribución alcanzada por brindar un bien, servicio o desempeñar un trabajo, en otras palabras, se vincula al reconocimiento de la obligación de pago (Aréstegui, 2019).

### **2.3.4. Eficacia de la Gestión**

Capacidad de una entidad para alcanzar resultados eficientes y para obtener los objetivos bajo las condiciones que sean establecidas Ordoñez, (2020).

### **2.3.5. Ejecución Presupuestal.**

La ejecución presupuestal es conceptualizada como aquel proceso o herramienta de gestión imprescindible en todo país, debido a que, a través de esta, las entidades alcanzan sus objetivos, así como metas que han sido previamente plasmadas en su Plan operativo institucional. También, es considerado como un indicativo de toda economía, así como sistema monetario que forman parte de las políticas de un gobierno Ynope (2022).

### **2.3.6. Manejo Administrativo.**

El manejo administrativo es un concepto de gran relevancia por lo mismo que asegura las condiciones mínimas sobre las cuales se amerita la realización de una actividad, contribuyendo a solventar con tiempo aquellos problemas que puedan surgir durante su ejecución (Aleshkovskii et al., 2018).

### **2.3.7. Normativas.**

Conjunto de normas que buscan guiar y dirigir determinados comportamientos de un individuo, así como de una entidad García (2022).

### **2.3.8. Objetivos Organizacionales.**

Situación que una entidad pretende o tiene el deseo de alcanzar, siendo esenciales para su progreso y éxito Cornejo (2021).

#### **2.3.9. PIA.**

Presupuesto inicial de las entidades donde se exponen la manera en la que se emplearán los recursos económicos y financieros para el logro de los objetivos (Quispe et al., 2021).

#### **2.3.10. PIM.**

Presupuesto actualizado de las entidades que expone las modificaciones presupuestarias realizadas Herrera (2021).

#### **2.3.11. Plan Operativo Institucional.**

Documento que expone las estrategias que pondrá en marcha la entidad para la consecución de sus objetivos Bonilla (2022).

#### **2.3.12. Presupuesto Anual.**

Herramienta de planificación y control utilizados por las entidades, la cual expresa los objetivos propuestos, así como los recursos económicos requeridos Arzapalo (2022).

#### **2.3.13. Titular del Pliego.**

Responsable de determinar los objetivos de la institución para cada ejercicio presupuestarios, examinando los lineamientos y distribuyendo la asignación presupuestaria que se ha aprobado Chujandama (2020).

#### **2.3.14. Transparencia**

En cuanto a la transparencia, este concepto refiere al acceso que se le brinda a la población en cuanto a la información otorgada, entendiendo con esto que llega a comprenderse como una concepción de acceso a datos libre en las democracias contemporáneas Fachrudin y Sholihin (2021).

## **Capítulo III**

### **Hipótesis y Variables**

#### **3.1. Hipótesis**

##### **3.1.1. Hipótesis General.**

Existe una relación significativa entre el proceso de adquisición de bienes, servicios y obras, y la ejecución presupuestal en el Proyecto Especial Regional Plan COPESCO del Gobierno Regional del Cusco en el año 2022.

##### **3.1.2. Hipótesis Específicas.**

1. Existe relación significativa entre la dimensión transparencia y la ejecución presupuestal en el Proyecto Especial Regional Plan COPESCO del Gobierno Regional del Cusco en el año 2022
2. Existe relación significativa entre la dimensión manejo administrativo y la ejecución presupuestal en el Proyecto Especial Regional Plan COPESCO del Gobierno Regional del Cusco en el año 2022
3. Existe relación significativa entre la dimensión eficacia en la gestión y la ejecución presupuestal en el Proyecto Especial Regional Plan COPESCO del Gobierno Regional del Cusco en el año 2022

#### **3.2. Operacionalización de Variables**

##### **3.2.1. Definición Conceptual de la Variable Proceso de Adquisición de bienes, servicios y obras.**

La adquisición de bienes, servicios y obras es conceptualizada como aquel proceso mediante el cual se lleva a cabo la identificación de las necesidades, así como la selección del tipo de compra y la preparación y acuerdos que estarán estipulados mediante un contrato, hace referencia también a cualquier tipo de contratación que realizan las entidades (Asca et al., 2020).

##### **3.1.1. Definición Conceptual de las Variable Ejecución Presupuestal.**

La ejecución presupuestal es conceptualizada como aquel proceso o herramienta de gestión imprescindible en todo país, debido a que, a través de esta, las entidades alcanzan sus objetivos, así como metas que han sido previamente plasmadas en su Plan operativo institucional. También, es considerado como un indicativo de toda economía, así como sistema monetario que forman parte de las políticas de un gobierno (Ynope, 2022).

### **3.1.2. Definición Operacional de la Variable Proceso de Adquisición de bienes, servicios y obras.**

La variable mantendrá la inspección de la calidad en cuanto al proceso de adquisición, bajo la necesidad de contar con una adecuada transparencia, administración y ejecución, en donde se procederá a recolectar los datos por medio del cuestionario.

### **3.1.3. Definición Operacional de la Variable Ejecución Presupuestal**

La variable involucrará el análisis documental, en donde se permitirá la evaluación en cuanto al presupuesto y la ejecución del gasto dentro del ámbito del estudio y se procederá a recolectar los datos por medio del cuestionario

### 3.2.2. Matriz de la operacionalización de las variables

**Título: Proceso de adquisición de bienes, servicios y obras y la ejecución presupuestal en el proyecto especial regional plan Copesco del Gobierno Regional del Cusco**

Variables	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Items	Escala	Instrumento
Variable 1: Proceso de adquisición de bienes, servicios y obras	La adquisición de bienes, servicios y obras es conceptualizada como aquel proceso mediante el cual se lleva a cabo la identificación de las necesidades, así como la selección del tipo de compra y la preparación y acuerdos que estarán estipulados mediante un contrato, hace referencia también a cualquier tipo de contratación que realizan las entidades (Asca et al., 2020).	La variable mantendrá la inspección de la calidad en cuanto al proceso de adquisición, bajo la necesidad de contar con una adecuada transparencia, administración y ejecución, en donde se procederá a recolectar los datos por medio del cuestionario.	Transparencia	Información Contratación	1 – 5	Ordinal	Cuestionario
			Manejo administrativo	Planeación Procesos	6 – 10		
			Eficacia en la Gestión	Objetivos Cumplimiento	11– 15		
Variable 2: Ejecución presupuestal	La ejecución presupuestal es conceptualizada como aquel proceso o herramienta de gestión imprescindible en todo país, debido a que a través de esta, las entidades alcanzan sus objetivos así como metas	La variable involucrará el análisis documental, en donde se permitirá la evaluación en cuanto al presupuesto y la ejecución del gasto dentro del ámbito de estudio y se procederá a	Presupuesto Institucional Modificado (PIM)	Presupuesto Saldos	1 - 10	Ordinal	Cuestionario
			Ejecución del gasto	Devengado Pagado			

	<p>que han sido previamente plasmadas en su Plan operativo institucional (POI). Asimismo, es considerado como un indicativo de toda economía, así como sistema monetario que forman parte de las políticas de un gobierno (Ynope, 2022).</p>	<p>recolectar los datos por medio del cuestionario</p>					
--	--	--	--	--	--	--	--

## **Capítulo IV**

### **Metodología del Estudio**

#### **4.1. Método, Tipo o alcance de investigación**

##### **4.1.1. Método.**

El método fue el hipotético deductivo, entendiendo que se contó con la exposición de diferentes teorías relacionadas con las variables de análisis, sobre las cuales se amerita ofrecer solución hacia un problema general, en base a tendencias específicas. Hernández et al. (2018), lo fundamentan como aquel método sobre el cual se espera validar una hipótesis, en miras de comprender a un determinado problema general de estudio.

##### **4.1.2. Tipo.**

El tipo de investigación es básica, Hernández et al. (2018) expone que este tipo de estudio permite validar una problemática, en términos de relación y características.

##### **4.1.3. Alcance.**

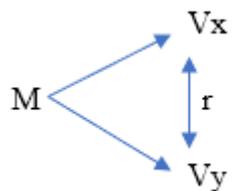
El alcance de la investigación es correlacional, debido a que, permite describir las variables, y a su vez determinar la relación entre el proceso de la adquisición de los bienes, servicios y obras y la ejecución presupuestal del Plan COPESCO del Gobierno Regional del Cusco en el año 2022

#### **4.2. Diseño de la Investigación**

El diseño de la investigación es no experimental, debido a que no se permitió manipulación alguna de la realidad de estudio, sobre lo cual. Hernández et al. (2018), exponen que este diseño intenta validar la realidad, sobre la perspectiva de análisis, sin presenciar alteraciones en el ámbito de estudio.

El tipo del diseño no experimental es transversal, según Hernández y Mendoza (2018), son investigaciones que “recogen información en un determinado tiempo, y su objetivo es describir, analizar y relacionar las variables” (p.151).

El diseño presenta el siguiente esquema:



M: Relación

Vx: Proceso de adquisición

Vy: Ejecución presupuestal

R: Relación

#### 4.3. Población y Muestra

El universo de estudio comprende a los servidores públicos del Proyecto Regional Plan COPESCO del Gobierno Regional del Cusco, La Población Total sobre la cual se aplica esta investigación es de 101 servidores públicos involucrados en los procesos de la adquisición de los bienes, servicios, y obras. y la ejecución presupuestaria,

##### 4.3.1. Población.

La población está conformada por un total de 101 colaboradores con pleno conocimiento acerca del proceso de adquisición y la ejecución presupuestal, los cuales forman parte del Proyecto Especial Regional Plan Copesco del Gobierno Regional del Cusco.

##### 4.3.2. Muestra.

Por el tamaño de la población la muestra representativa resulta muy cercana al tamaño de la población, por consiguiente, se determinó aplicar una muestra censal. La muestra está constituida por la misma población, es decir el total de los 101 colaboradores con pleno conocimiento acerca del proceso de adquisición y la ejecución presupuestal. Es ese sentido, se aplicó el instrumento a la totalidad de la población

#### **4.4. Técnicas e Instrumentos de Recolección de Datos**

##### **4.4.1. Técnica.**

Se empleó la técnica de la encuesta y el análisis documental. Hernández et al. (2018) definen a la encuesta como aquel conjunto de valoraciones que son percibidas en base a preguntas. Mientras que, el segundo recurso queda definido como aquel que amerita la evaluación de documentos de alta calidad, ofrecidos por una entidad u organismo.

##### **4.4.2. Instrumento.**

El instrumento fue el cuestionario y la guía de análisis documental, contando con la siguiente distribución por cada variable:

Para el caso de la variable proceso de adquisición, se mantuvo la consideración de 15 preguntas en el cuestionario empleado, donde la disposición fue de 5 preguntas por cada dimensión, empleando la escala ordinal, donde la distribución por niveles fue la siguiente: Nunca (1), Casi Nunca (2), A veces (3), Casi Siempre (4) y Siempre (5). Hernández et al. (2018) definen como aquel instrumento mediante el cual se especifican una serie de preguntas con la finalidad de incidir a comprender una realidad específica.

Así mismo, para el caso de la ejecución presupuestal, se mantuvo la consideración de 10 preguntas en el cuestionario empleado, donde la disposición fue de 5 preguntas por cada dimensión, alcanzando a representar la escala ordinal, en donde la distribución por niveles fue la siguiente: Nunca (1), Casi Nunca (2), A veces (3), Casi Siempre (4) y Siempre. Además, se empleó la guía de análisis documental, donde la información tuvo que recolectarse del portal del MEF. Hernández et al. (2018) conciben como aquel proceso de búsqueda de data validada, por medio de la veracidad de los hechos establecida por una entidad específica.

##### **4.4.3. Validación.**

Se desarrolló el proceso de Validación, a través de la evaluación de 03 expertos usando los siguientes criterios de evaluación: Deficiente, Regular, Bueno, Satisfactorio, Optimo

**Tabla 1: Validación de expertos**

<b>Nº</b>	<b>Profesional validador</b>	<b>Grado de estudios</b>	<b>Puntaje total</b>	<b>Criterio de validación.</b>
1	Blanco Rojas, Alexander	Magíster	115	Satisfactorio
2	Bustamante Ferro, Yanny	Magister	130	Óptimo
3	Minauro Moreyra Nestor	Magíster	103	Satisfactorio

Deficiente (30-54) - Regular (55-78) - Bueno (79-102) - Satisfactorio (103-126) - Óptimo (126-150)

Hernández et al. (2018), define la validación como el medio por el cual se puede establecer la clara demostración de calidad, respecto a los cuestionamientos alcanzados dentro de un estudio o la información que se pretenderá procesar.

#### **4.4.4. Confiabilidad.**

Para verificar la confiabilidad de los instrumentos se aplicó el alfa de cronbach.

$$\alpha = \frac{K}{K-1} \left( 1 - \frac{\sum S_i^2}{S_t^2} \right)$$

Donde:

$K$  : El número de ítems (5 ítems).

$\sum S_i^2$  : Sumatoria de las varianzas de los ítems.

$S_t^2$  : La varianza de la suma de los ítems.

$\alpha$  : Coeficiente Alfa de Cronbach.

Se empleó una prueba piloto hacia un total de 15 colaboradores, y es así que se alcanzó una valoración de alfa de Cronbach de 0.679, en donde al ser un valor superior a 0.60 es que se demostró la existencia de confianza respecto al ámbito de estudio.

**Tabla 2: Escala de interpretación de la confiabilidad**

Intervalo	Descripción
0,53 a menos	Confiabilidad nula
0,54 a 0,59	Confiabilidad baja
0,60 a 0,65	Confiable
0,66 a 0,71	Muy confiable
0,72 a 0,99	Excelente confiabilidad
1,00	Confiabilidad perfecta

**Tabla 3: Confiabilidad**

Variable	Valor	Estado
Variable	0,679	Muy Confiable

*Fuente:* Elaboración propia

Hernández et al. (2018), especifica que dicho proceso estadístico, amerita la demostración de confianza, respecto a un instrumento específico.

#### **4.5. Técnicas de Análisis de Datos**

Respecto al procesamiento de datos, se mantuvo el empleo de la estadística descriptiva, esta sirvió para la caracterización tanto de la variable, como de las dimensiones, por medio de tablas de representación porcentual y en frecuencias. Mientras que, se complementó con la determinación del coeficiente Chi cuadrado, en donde una sigma inferior a 0.050 ameritó la existencia de la hipótesis alternativa ( $H_a$ ), siendo la que, valida la existencia de relación, en donde ello se vio representado por el cálculo de la estadística inferencial, procesando los datos en el paquete estadístico SPSS V 21.00.

## Capítulo V

### Resultados

#### 5.1. Presentación de Resultados Descriptivos

A continuación, se exhiben los resultados obtenidos en base al análisis de la data recopilada a través de la aplicación del Instrumento de Investigación (cuestionario), aplicado a colaboradores del proyecto especial COPESCO, dichos resultados evidencian la percepción de los colaboradores sobre los procesos correspondientes a las variables: Proceso de la adquisición de los bienes, servicios y obras y la Ejecución presupuestaria.

##### 5.1.1. Resultados de la Variable 1: Proceso de adquisición de bienes, servicios y obras

Para medir la primera variable que es el Proceso de adquisición de bienes, servicios y obras, se analizó las dimensiones de transparencia, manejo administrativo y eficacia en la gestión, a través de un cuestionario de 15 preguntas, el resultado se muestra a través de una tabla de rangos tal como sigue:

**Tabla 4: Proceso de adquisición de bienes, servicios y obras**

Proceso de adquisición	$f_i$	$h_i$ %	$H_i$ %
Muy malo	2	2,0	2,0
Malo	38	37,6	39,6
Ni bueno ni malo	58	57,4	97,0
Bueno	3	3,0	100,0
Total	101	100,0	

En la tabla 4 se observa que, el 2 % (2) de los colaboradores del proyecto especial COPESCO tienen muy mala percepción del proceso de la adquisición de los bienes, servicios y obras, el 37,6 % (38) mala; el 57,4 % (58) ni buena ni mala; el 3 % (3) tiene buena percepción.

##### 5.1.2. Resultados de la Variable 2: Ejecución Presupuestal

Para medir la segunda variable que es la Ejecución Presupuestal, se analizó las dimensiones de Presupuesto Inicial Modificado y Ejecución del Gasto, a

través de un cuestionario de 10 preguntas, el resultado se muestra a través de una tabla de rangos tal como sigue:

**Tabla 5: Ejecución Presupuestal**

Ejecución Presupuestal	$f_i$	$h_i \%$	$H_i \%$
Muy malo	1	1,0	1,0
Malo	19	18,8	19,8
Ni bueno ni malo	73	72,3	92,1
Bueno	8	7,9	100,0
Total	101	100,0	

En la tabla 5 se observa que, el 1,0 % (1) de los colaboradores del proyecto especial COPESCO tienen muy mala percepción sobre la Ejecución Presupuestal, el 18,8 % (19) mala; el 72,3 % (73) ni buena ni mala; el 7,9 % (8) tiene buena percepción.

## 5.2. Prueba de Hipótesis

### 5.2.1. Prueba de Normalidad.

La prueba de normalidad se realizó para determinar si los datos de la investigación se encuentran modelados de manera adecuada por una distribución normal.

#### a. *Formulación de hipótesis.*

$H_0$ : Existe una distribución normal en los datos de las variables.

$H_1$ : No existe una distribución normal en los datos de las variables.

#### b. *Nivel de significancia.*

En la presente investigación se analizaron los datos según lo siguiente:

- Nivel de Confianza 0,95 = 95%
- Nivel de Significancia (alfa) 0,05 = 5%

#### c. *Prueba estadística a emplear.*

Se utilizó la prueba estadística de Kolmogorov-Smirnov para ambos cuestionarios.

#### d. *Criterio de decisión.*

- $H_0$ :  $p \geq 0,05$
- $H_1$ :  $p < 0,05$

En la tabla 6 se muestra los datos de análisis de la prueba de normalidad de las variables: proceso de adquisición de bienes, servicios y obras, y la ejecución presupuestal

**Tabla 6: Prueba de Normalidad**

	Ejecución Presupuestal	Kolmogorov-Smirnov <sup>b</sup>		
		Estadístico	gl	Sig.
Proceso de adquisición	Malo	0,363	19	0.001
	Ni bueno ni malo	0,391	73	0.001
	Bueno	0,513	8	0.001

**e. Conclusión:**

Como el nivel de significancia asintótica bilateral obtenido ( $p = 0,001$ ) y es menor al nivel de significación ( $\alpha = 0,05$ ) entonces se rechaza el  $H_0$ , y se acepta la hipótesis alternativa, es decir no existe una distribución normal en los datos de las variables, por lo tanto, se debe utilizar una prueba no paramétrica.

**5.2.2. Prueba de la Hipótesis General**

**a. Formulación de hipótesis.**

**$H_0$ :** No existe una relación significativa entre el proceso de la adquisición de los bienes, servicios y obras, y la ejecución presupuestaria en el Proyecto Especial Regional Plan COPESCO del Gobierno Regional del Cusco en el año 2022.

**$H_1$ :** Existe una relación significativa entre el proceso de adquisición de bienes, servicios y obras, y la ejecución presupuestal en el Proyecto Especial Regional Plan COPESCO del Gobierno Regional del Cusco en el año 2022.

**b. Nivel de significancia.**

En la presente investigación se analizaron los datos según lo siguiente:

- Nivel de Confianza  $0,95 = 95\%$
- Nivel de Significancia (alfa)  $0,05 = 5\%$

**c. Prueba estadística a emplear.**

Se utilizó la prueba estadística de Rho de Spearman porque los datos no provienen de una distribución normal.

**d. Criterio de decisión.**

- $H_0$ :  $p \geq 0,05$

- H1:  $p < 0,05$

**e. Estadístico de Prueba**

**Tabla 7: Correlación de las variables proceso de adquisición y ejecución presupuestal**

			Proceso de adquisición	Ejecución Presupuestal
Rho de Spearman	Proceso de adquisición	Coefficiente de correlación	1,000	0,472**
		Sig. (bilateral)	.	0,001
		N	101	101
	Ejecución Presupuestal	Coefficiente de correlación	0,472**	1,000
		Sig. (bilateral)	0,001	.
		N	101	101

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

RANGO	RELACIÓN
-0.91 a -1.00	Correlación negativa perfecta
-0.76 a -0.90	Correlación negativa muy fuerte
-0.51 a -0.75	Correlación negativa considerable
-0.11 a -0.50	Correlación negativa media
-0.01 a -0.100	Correlación negativa debil
0.00	No existe Correlación
+0.01 a +0.10	Correlación positiva debil
+0.11 a +0.50	Correlación positiva media
+0.51 a +0.75	Correlación positiva considerable
+0.76 a +0.90	Correlación positiva muy fuerte
+0.91 a +1.00	Correlación positiva perfecta

**f. Conclusión:**

Como el nivel de significancia asintótica bilateral obtenido ( $p = 0,001$ ) y es menor al nivel de significación ( $\alpha = 0,05$ ) entonces se rechaza el  $H_0$ , y se acepta la hipótesis alternativa, es decir existe una relación significativa entre el proceso de adquisición de bienes, servicios y obras, y la ejecución presupuestal en el Proyecto Especial Regional Plan COPESCO del Gobierno Regional del Cusco en el año 2022.

Asimismo, se observa que la correlación es positiva media.

**5.2.3. Prueba de las Hipótesis Específicas**

**A. Primera Hipótesis Específica**

**a. Formulación de hipótesis.**

**$H_0$ :** No existe una relación significativa entre la dimensión transparencia, y la ejecución presupuestal en el Proyecto Especial Regional Plan COPESCO del Gobierno Regional del Cusco en el año 2022.

**H<sub>1</sub>:** Existe una relación significativa entre la dimensión transparencia, y la ejecución presupuestal en el Proyecto Especial Regional Plan COPESCO del Gobierno Regional del Cusco en el año 2022.

**b. Nivel de significancia.**

En la presente investigación se analizaron los datos según lo siguiente:

- Nivel de Confianza 0,95 = 95%
- Nivel de Significancia (alfa) 0,05 = 5%

**c. Prueba estadística a emplear.**

Se utilizó la prueba estadística de Rho de Spearman porque los datos no provienen de una distribución normal.

**d. Criterio de decisión.**

- Ho:  $p \geq 0,05$
- H1:  $p < 0,05$

**e. Estadístico de Prueba**

**Tabla 8: Correlación de la dimensión transparencia y ejecución presupuestal**

		Transparencia	Ejecución Presupuestal
Rho de Spearman	Transparencia	Coefficiente de correlación	1,000
		Sig. (bilateral)	.
		N	101
	Ejecución Presupuestal	Coefficiente de correlación	0,432**
		Sig. (bilateral)	0,001
		N	101

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

**f. Conclusión:**

Como el nivel de significancia asintótica bilateral obtenido ( $p = 0,001$ ) y es menor al nivel de significación ( $\alpha = 0,05$ ) entonces se rechaza el Ho, y se acepta la hipótesis alternativa, es decir existe una relación significativa entre la dimensión transparencia, y la ejecución presupuestal en el Proyecto Especial Regional Plan COPESCO del Gobierno Regional del Cusco en el año 2022.

Asimismo, se observa que la correlación es positiva media.

**B. Segunda Hipótesis Especifica**

**a. Formulación de hipótesis.**

**H<sub>0</sub>:** No existe una relación significativa entre la dimensión manejo administrativo, y la ejecución presupuestal en el Proyecto Especial Regional Plan COPESCO del Gobierno Regional del Cusco en el año 2022.

**H<sub>1</sub>:** Existe una relación significativa entre la dimensión manejo administrativo, y la ejecución presupuestal en el Proyecto Especial Regional Plan COPESCO del Gobierno Regional del Cusco en el año 2022.

**b. Nivel de significancia.**

En la presente investigación se analizaron los datos según lo siguiente:

- Nivel de Confianza 0,95 = 95%
- Nivel de Significancia (alfa) 0,05 = 5%

**c. Prueba estadística a emplear.**

Se utilizó la prueba estadística de Rho de Spearman porque los datos no provienen de una distribución normal.

**d. Criterio de decisión.**

- H<sub>0</sub>: p ≥ 0,05
- H<sub>1</sub>: p < 0,05

**e. Estadístico de Prueba**

**Tabla 9: Correlación de la dimensión manejo administrativo y ejecución presupuestal**

			Manejo Administrativo	Ejecución Presupuestal
Rho de Spearman	Manejo Administrativo	Coeficiente de correlación	1,000	0,350**
		Sig. (bilateral)	.	0,001
		N	101	101
	Ejecución Presupuestal	Coeficiente de correlación	0,350**	1,000
		Sig. (bilateral)	0,001	.
		N	101	101

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

**f. Conclusión:**

Como el nivel de significancia asintótica bilateral obtenido (p = 0,001) y es menor al nivel de significación (α = 0,05) entonces se rechaza el H<sub>0</sub>, y se acepta la hipótesis alternativa, es decir existe una relación significativa entre la dimensión manejo administrativo, y la ejecución presupuestal en el

Proyecto Especial Regional Plan COPESCO del Gobierno Regional del Cusco en el año 2022.

Asimismo, se observa que la correlación es positiva media.

### **C. Tercera Hipótesis Específica**

#### **a. Formulación de hipótesis.**

**H<sub>0</sub>:** No existe una relación significativa entre la dimensión eficacia en la gestión, y la ejecución presupuestal en el Proyecto Especial Regional Plan COPESCO del Gobierno Regional del Cusco en el año 2022.

**H<sub>1</sub>:** Existe una relación significativa entre la dimensión eficacia en la gestión, y la ejecución presupuestal en el Proyecto Especial Regional Plan COPESCO del Gobierno Regional del Cusco en el año 2022.

#### **b. Nivel de significancia.**

En la presente investigación se analizaron los datos según lo siguiente:

- Nivel de Confianza 0,95 = 95%
- Nivel de Significancia (alfa) 0,05 = 5%

#### **c. Prueba estadística a emplear.**

Se utilizó la prueba estadística de Rho de Spearman porque los datos no provienen de una distribución normal.

#### **d. Criterio de decisión.**

- H<sub>0</sub>:  $p \geq 0,05$
- H<sub>1</sub>:  $p < 0,05$

#### **e. Estadístico de Prueba**

**Tabla 10: Correlación de la dimensión eficacia en la gestión y ejecución presupuestal**

			Eficacia en la Gestión	Ejecución Presupuestal
Rho de Spearman	Eficacia en la Gestión	Coeficiente de correlación	1,000	0,419**
		Sig. (bilateral)	.	0,001
		N	101	101
	Ejecución Presupuestal	Coeficiente de correlación	0,419**	1,000
		Sig. (bilateral)	0,001	.
		N	101	101

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

#### **f. Conclusión:**

Como el nivel de significancia asintótica bilateral obtenido ( $p = 0,001$ ) y es menor al nivel de significación ( $\alpha = 0,05$ ) entonces se rechaza el  $H_0$ , y se acepta la hipótesis alternativa, es decir existe una relación significativa entre la dimensión eficacia en la gestión, y la ejecución presupuestal en el Proyecto Especial Regional Plan COPESCO del Gobierno Regional del Cusco en el año 2022.

Asimismo, se observa que la correlación es positiva media.

### **5.1. Discusión de resultados**

En el presente trabajo se determinó que existe una relación significativa entre el proceso de adquisición de bienes, servicios y obras, y la ejecución presupuestal en el Proyecto Especial Regional Plan COPESCO del Gobierno Regional del Cusco en el año 2022; ya que se obtuvo el p valor igual a cero ( $p = 0,000$ ) y es menor al nivel de significación ( $\alpha = 0,05$ ), el cual fue calculado a través del coeficiente de correlación Rho de Spearman porque los datos no provienen de una distribución normal. Esto quiere decir que el proceso de adquisición de bienes, servicios y obras tienden a relacionarse con la ejecución presupuestal. Frente a lo mencionado se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alternativa, donde refiere que existe una relación significativa entre el proceso de adquisición de bienes, servicios y obras, y la ejecución presupuestal en el Proyecto Especial Regional Plan COPESCO del Gobierno Regional del Cusco en el año 2022. Estos resultados son corroborados por lo descrito por Alvarado (2022) quien manifiesta que diversos estudios a nivel nacional han podido demostrar que la adquisición de bienes, servicios y obras, influencia sobre la ejecución presupuestal, donde los procesos de adquisición bienes y servicios han sido calificados en nivel medio por el 55.9%, mientras que la ejecución presupuestal se valoró en el mismo nivel. Así también (Carhuasuica, 2022) refiere que, en el contexto regional, los estudios realizados han evidenciado que, en las entidades públicas pese a contar con un presupuesto inicial, persisten con deficiencias en cuanto a la inversión de este, en vista de que no son exhibidas en el progreso de la región. Asimismo, esto se ha visto sustentado en la información otorgada por los funcionarios públicos, donde el 50.8% ha valorado en nivel bajo las contrataciones de los bienes y servicios, mientras que, tan solo el

55.4% calificó en nivel alto la ejecución presupuestaria. Igualmente, Bonilla (2022), en el análisis de la contratación, respecto a la ejecución del presupuesto, determino que la contratación de los bienes y servicios alcanzo el 60% y se posicionó en nivel regular, mientras que, el 60% de encuestados manifestó que la ejecución presupuestal estuvo en nivel medio, sin embargo, el 40% señaló que la misma alcanzó un nivel alto. Concluyendo que, con un valor de 0.495 se evidenció una correlación moderada de los elementos estudiados.

Así mismo Carhuasuica (2022), planteo el análisis de la contratación del estado en términos de la ejecución del presupuesto sus resultados indicaron que la gestión respecto a la contratación del estado se halló en nivel bajo con una representación del 50.8%. Además, la ejecución presupuestaria con el 55.4% alcanzó un nivel alto demostrando así la relación entre estas variables. Silverio (2020), obtuvo como resultados que la gestión de compras alcanzó un nivel adecuado con el 78.3%, mientras que, con el 90% la ejecución presupuestal se valoró en un nivel adecuado. De modo que, se pudo concluir que con un valor de 0.650 y con un p valor de 0.000 se determinó la relación entre las variables.

Guamán (2018) en su investigación enfatizó que el personal de la entidad no tiene suficiente conocimiento en cuanto a las contrataciones públicas, como consecuencia la entidad no tienen una adecuada gestión presupuestaria. En esa misma línea, Martínez (2020) resalta que el desconocimiento del personal en los procesos de contratación y sus funciones, aflige el ciclo presupuestal. En tal sentido, bajo lo referido anteriormente y del análisis de estos resultados confirmamos que mientras más eficiente sea proceso de adquisición de bienes, servicios y obras más alto será el nivel de ejecución presupuestal en el Proyecto Especial Regional Plan COPESCO del Gobierno Regional del Cusco

## Conclusiones

1. Existe una correlación significativa entre el proceso de adquisición de bienes, servicios y obras, y la ejecución presupuestal en el Proyecto Especial Regional Plan COPESCO del Gobierno Regional del Cusco en el año 2022; toda vez que se obtuvo a través del coeficiente de correlación de Rho de Spearman un nivel de significancia asintótica bilateral obtenido ( $p = 0,001$ ) y es menor al nivel de significación ( $\alpha = 0,05$ ) entonces se rechaza el  $H_0$ , y se acepta la hipótesis alternativa. Como el valor del coeficiente de correlación de Rho de Spearman es de 0.472, se observa que la correlación es positiva media. En ese sentido podemos inferir que mientras mejor se desarrolle el proceso de adquisición de bienes, servicios y obras, mejor será el nivel de la ejecución presupuestal en el Proyecto Especial Regional Plan COPESCO, por consiguiente, se logran cerrar brechas respecto a proveer servicios básicos y mejorar la calidad de vida en el país.
2. Existe una correlación significativa entre la dimensión transparencia, y la ejecución presupuestal en el Proyecto Especial Regional Plan COPESCO del Gobierno Regional del Cusco en el año 2022, toda vez que se obtuvo a través del coeficiente de correlación de Rho de Spearman un nivel de significancia asintótica bilateral obtenido ( $p = 0,001$ ) y es menor al nivel de significación ( $\alpha = 0,05$ ) entonces se rechaza el  $H_0$ , y se acepta la hipótesis alternativa. Como el valor del coeficiente de correlación de Rho de Spearman es de 0.432, se observa que la correlación es positiva media. Podemos inferir entonces que mientras más transparente sea el proceso de adquisición de bienes, servicios y obras, mejor será el nivel de la ejecución presupuestal en el Proyecto Especial Regional Plan COPESCO, por consiguiente, se logra mejores niveles de la gestión pública, coadyuvando a mejorar la calidad de vida en el país a través de un Gobierno Abierto.
3. Existe una correlación significativa entre la dimensión manejo administrativo, y la ejecución presupuestal en el Proyecto Especial Regional Plan COPESCO del Gobierno Regional del Cusco en el año 2022, toda vez que se obtuvo a través del coeficiente de correlación de Rho de Spearman un nivel de significancia asintótica bilateral obtenido ( $p = 0,001$ ) y es menor al nivel de significación ( $\alpha = 0,05$ ) entonces se rechaza el  $H_0$ , y se acepta la hipótesis

alternativa. Como el valor del coeficiente de correlación de Rho de Spearman es de 0.350, se observa que la correlación es positiva media. En ese sentido inferimos que mientras mejor sea el manejo administrativo del proceso de adquisición de bienes, servicios y obras, mejor será el nivel de la ejecución presupuestal en el Proyecto Especial Regional Plan COPESCO, por consiguiente, se logra mejorar el desempeño de la Gestión Pública en el cumplimiento de metas y logro de objetivos.

4. Existe una correlación significativa entre la dimensión eficacia en la gestión, y la ejecución presupuestal en el Proyecto Especial Regional Plan COPESCO del Gobierno Regional del Cusco en el año 2022, toda vez que se obtuvo a través del coeficiente de correlación de Rho de Spearman un nivel de significancia asintótica bilateral obtenido ( $p = 0,001$ ) y es menor al nivel de significación ( $\alpha = 0,05$ ) entonces se rechaza el  $H_0$ , y se acepta la hipótesis alternativa. Como el valor del coeficiente de correlación de Rho de Spearman es de 0.419, se observa que la correlación es positiva media. Podemos inferir entonces que mientras se logre ser más eficaz en la gestión del proceso de adquisición de bienes, servicios y obras, mejor será el nivel de la ejecución presupuestal en el Proyecto Especial Regional Plan COPESCO, por consiguiente, se logra mejorar la eficacia en la Gestión Pública, por ende, reducir las brechas y mejorar la calidad de vida del país.

## **Recomendaciones**

1. Se recomienda al Director de la Unidad de Administración del Proyecto Especial Regional Plan COPESCO del Gobierno Regional del Cusco, implementar normativas o directivas que permitan la mejora de los procesos de adquisición de bienes, servicios y obras, con la finalidad de hacerlos modernos, ágiles e idóneos y que coadyuven a mejorar la eficiencia, ya que así repercutirá de manera directa en elevar los niveles de la ejecución presupuestal de la entidad con el consiguiente objetivo de cerrar brechas respecto a provisión de servicios básicos y mejorar la calidad de vida en el país. Para la implementación de esta recomendación es necesario que la Unidad de Administración programe presupuestalmente para el siguiente año fiscal, la participación de un especialista en contrataciones del estado, quien formulara las normativas y directivas que planten la mejora de los procesos de adquisición de bienes, servicios y obras en el Proyecto Especial Regional Plan COPESCO. Así mismo la Unidad de planeamiento, presupuesto y modernización, deberá contemplar en su programación presupuestal el desarrollo de esta actividad propuesta por la Unidad de Administración, deberá además aprobar estas normativas o directivas planteadas, para que la alta dirección las ponga en aplicación.
2. Se recomienda también a la alta dirección del Proyecto Especial Regional Plan COPESCO del Gobierno Regional del Cusco, implementar buenas prácticas que promuevan la transparencia en el proceso de adquisición de bienes, servicios y obras, ya que esta dimensión está relacionada significativamente con la ejecución presupuestal. Para poder implementar esta recomendación desde alta dirección se debe de incluir en los Planes Operativos Institucionales de cada año, la implementación de mecanismos de sistematización de las adquisiciones (Software), además desarrollar talleres de sensibilización en lo que respecta a fomentar la comunicación abierta y promover el gobierno abierto basado fundamentalmente en los valores de la institución, declarando los valores como por ejemplo: “En el Plan COPESCO se hacen la cosas rápido pero con Integridad”
3. De igual forma es recomendable que las áreas de Logística y Abastecimiento del Proyecto Especial Regional Plan COPESCO del Gobierno Regional del

Cusco, mejoren sus procesos en lo referente al manejo administrativo, procurando la innovación y modernización en el proceso de adquisición de bienes, servicios, de tal forma que agilice y dinamice estos procesos, y así repercuta de manera directa en la mejora de la ejecución presupuestal. Esta recomendación estaría directamente relacionada a la anterior, fundamentalmente a la implementación de Software que agilice y transparente los procesos de adquisición de bienes, servicios y obras. Es necesario para esto incluir en el POI (Plan Operativo Institucional) el desarrollo de esta actividad de implementación de Software para las áreas de Logística y Abastecimiento, debidamente especificado y presupuestado.

4. Por último es recomendable que todas unidades involucradas en el proceso de adquisición de bienes, servicios del Proyecto Especial Regional Plan COPESCO del Gobierno Regional del Cusco, mejoren sus procesos en lo referente la eficacia de la gestión, procurando modernizar e innovar el proceso de adquisición de bienes, servicios, de tal forma que influya directamente en la mejora de la ejecución presupuestal. Esta recomendación va alineada a todas las anteriores y se podrá implementar siempre que, cada año el Plan Operativo Institucional deberá considerar actividades de mejora continua en lo que respecta a implementación de normas y directivas, talleres de sensibilización en comunicación abierta y gobierno abierto, e implementación de Software, para que año a año se vaya mejorando la ejecución presupuestal

## Referencias bibliográficas

- Aleshkovskii, I., Grebenyuk, A., y Maksimova, A. (2018). Methodological approaches to assessing external labor migration impact on the financial and budgetary sphere of host countries. *Finance: Theory and Practice*, 22(6), 69-81. doi:10.26794/2587-5671-2018-22-6-69-81
- Alonso, N. (2021). *Análisis de la asignación y ejecución del presupuesto público del Sector Ambiente y Desarrollo Sostenible, en el periodo 2018-2020* (Informe posgrado). Universidad Militar Nueva Granada: Colombia. <https://repository.unimilitar.edu.co/handle/10654/38853>
- Alvarado, M. (2022). *Procesos de selección de bienes y servicios y cumplimiento de ejecución presupuestal de la Municipalidad de Santiago de Surco, 2021* (Informe posgrado). Universidad César Vallejo: Perú. [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/85425/Alvarado\\_DAM-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/85425/Alvarado_DAM-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Aréstegui, R. (2019). *Evaluación de la ejecución presupuestal de las universidades públicas de la región de Puno y su incidencia en el cumplimiento de metas y objetivos presupuestales, periodos 2016 – 2017* (Informe posgrado). Universidad Nacional del Altiplano: Perú. [http://repositorio.unap.edu.pe/bitstream/handle/UNAP/11379/Ruben\\_Virgilio\\_Arestegui\\_Cahuana.pdf?sequence=1&isAllowed=y](http://repositorio.unap.edu.pe/bitstream/handle/UNAP/11379/Ruben_Virgilio_Arestegui_Cahuana.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Arzapalo, P. (2022). *Presupuesto y ejecución del gasto público durante el estado de emergencia sanitaria en el Instituto del Mar del Perú, Lima 2016-2020* (Informe posgrado). Universidad César Vallejo: Perú. [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/83662/Arzapalo\\_PPR-SD.pdf?sequence=8&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/83662/Arzapalo_PPR-SD.pdf?sequence=8&isAllowed=y)
- Asca, P., Solis, M., Ramos, O. y Espinoza, R. (2020). Gestión administrativa análisis del proceso de adquisiciones en el Instituto Nacional de Estadística e Informática período 2013-2018. *INNOVA Research Journal*, 5 (1), 281-299. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=7878932>
- Baldera, J. (2021). *Directiva de adquisición de bienes y servicios para la gestión de las contrataciones municipales: Caso Municipalidad Distrital de Jayanca* (Informe posgrado). Universidad César Vallejo: Perú.

- [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/55212/Baldera\\_CJC-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/55212/Baldera_CJC-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Bonilla, K. (2022). *Contratación de bienes y servicios y ejecución presupuestal de la Gerencia de Transportes y Comunicaciones Lambayeque* (Informe posgrado). Universidad César Vallejo: Perú. [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/78305/Bonilla\\_QKL-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/78305/Bonilla_QKL-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Borbor, S. (2021). *Modelo de gestión para la ejecución presupuestaria óptima en la contratación pública de CNEL EP* (Informe posgrado). Universidad Laica Vicente Rocafuerte de Guayaquil: Ecuador. <http://repositorio.ulvr.edu.ec/handle/44000/4367>
- Braendle, T., y Colombier, C. (2020). Budgetary targets as cost-containment measure in the swiss healthcare system? lessons from abroad. *Health Policy*, 124(6), 605-614. doi:10.1016/j.healthpol.2020.05.007
- Cámara, L. (2018). *Adquisición de bienes, servicios y obras según percepción del personal de abastecimiento y patrimonio en AgroRural, 2017* (Informe posgrado). Universidad César Vallejo: Perú. <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/14725>
- Carhuasuica, Y. (2022). *Gestión de la Contratación del Estado y la ejecución presupuestaria en la Municipalidad Provincial de Urubamba – Cusco, 2021* (Informe posgrado). Universidad César Vallejo: Perú. [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/80042/Carhuasuica\\_PY-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/80042/Carhuasuica_PY-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Carranza, V., Rivero, L., Bernal, R. y Villafuerte, A. (2022). Ejecución presupuestal y calidad de gasto en un gobierno local, periodo 2019. *Sapienza International Journal of interdisciplinary studies*, 3 (1), 378- 387. <https://journals.sapienzaeditorial.com/index.php/SIJIS/article/view/189/115>
- Chávez, G., Mogollón, M., Gómez, J. y Timaná, M. (2021). La contratación directa y su incidencia en la ejecución presupuestal en las unidades ejecutoras de Piura durante el ejercicio fiscal 2016. *Ciencia y Educación*, 2 (11), 2-20. <http://cienciayeducacion.com/index.php/journal/article/view/91/158>
- Chugunov, I., Makohon, V., y Markuts, Y. (2019). Budgetary policy of the emerging countries in conditions of institutional transformations. *Problems and*

- Perspectives in Management*, 17(4), 252-261.  
doi:10.21511/ppm.17(4).2019.21
- Chujandama, J. (2020). *Contrataciones con calidad de bienes y servicios por emergencia sanitaria en el Proyecto Especial Huallaga Central y Bajo Mayo, 2020* (Informe posgrado). Universidad César Vallejo: Perú.  
[https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/49525/Chujandama\\_IJM-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/49525/Chujandama_IJM-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Cornejo, S. (2021). Curva de inversión pública del 2014-2019 en la región La Libertad. *Semestre económico*, 10 (2), 94- 104.  
<http://semestreeconomico.unap.edu.pe/index.php/revista/article/view/9/8>
- Deng, D., Liu, L., y Wen, S. (2020). The impact of accountability-oriented control aspects of variance investigation on budgetary slack and moderating effect of moral development. *Frontiers in Psychology*, 11  
doi:10.3389/fpsyg.2020.583643
- Fachrudin, K., y Sholihin, M. (2021). Examining the mediating effect of job satisfaction on the relationship between budgetary participation and organizational citizenship behavior in Indonesian higher education institutions. *Cogent Business and Management*, 8(1), 12 – 19.  
doi:10.1080/23311975.2021.1968990
- Fernández, J. (2020). *Programación presupuestal y ejecución presupuestal de la OGESS Alto Mayo de la Región San Martín, 2019* (Informe posgrado). Universidad Nacional del Altiplano: Perú.  
[https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/48711/Fernandez\\_MJ-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/48711/Fernandez_MJ-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- García, A. (2022). *Eficacia de la gestión administrativa en los procesos de contratación pública. Caso de análisis universidad estatal Amazónica* (Informe posgrado). Pontificia Universidad Católica del Ecuador: Ecuador.  
<https://repositorio.pucesa.edu.ec/bitstream/123456789/3735/1/78143.pdf>
- Guabloche, F. (2020). *Contrataciones de bienes y servicios y ejecución presupuestal de la UGEL San Martín, 2019* (Informe posgrado). Universidad César Vallejo: Perú.  
[https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/48661/Guabloche\\_VF-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/48661/Guabloche_VF-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

- Hernández, R.; Fernández, C. y Baptista, P. (2018). *Metodología de la investigación*. Mc Graw Hill: México. <https://www.uca.ac.cr/wp-content/uploads/2017/10/Investigacion.pdf>
- Herrera, D. (2021). *Comparación de la ejecución del Presupuesto institucional de la Municipalidad Distrital de Morales entre los años 2019 y 2020* (Informe posgrado). Universidad César Vallejo: Perú. [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/66804/Herrera\\_GD-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/66804/Herrera_GD-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Lambovska, M., Rajnoha, R., y Dobrovic, J. (2019). From quality to quantity and vice versa: How to evaluate performance in the budgetary control process. *Journal of Competitiveness*, 11(1), 53-69. doi:10.7441/joc.2019.01.04
- Limay, C. (2021). *Factores claves que limitan la eficacia en la ejecución de proyectos en el programa Trabaja Perú, Unidad Zonal La Libertad año 2020* (Informe posgrado). Universidad César Vallejo: Perú. [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/71399/Limay\\_OCA-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/71399/Limay_OCA-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Masaquiza, T., Palacios, A. y Moreno, K. (2020). Gestión Administrativa y ejecución presupuestaria de la Coordinación Zonal de Educación - Zona 3. *Uisrael Revista científica*, 7 (3), 1-15. <http://scielo.senescyt.gob.ec/pdf/rcuisrael/v7n3/2631-2786-rcuisrael-7-03-00051.pdf>
- Naumov, I., y Nikulina, N. (2021). Transformation of regional budgetary independence and security: Spatial analysis. *Economy of Region*, 17(3), 1042-1056. doi:10.17059/EKON.REG.2021-3-23
- Ordoñez, M. (2020). *El control interno en la ejecución del gasto en el gobierno regional Junín (2017-2018)* (Informe posgrado). Universidad Nacional del Centro del Perú: Perú. [https://repositorio.uncp.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12894/6566/T010\\_42074847\\_M.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.uncp.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12894/6566/T010_42074847_M.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Paisig, R. (2021). *Contrataciones de bienes y servicios y la ejecución presupuestal en el proyecto especial Jaén San Ignacio Bagua* (Informe posgrado). Universidad César Vallejo: Perú.

[https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/55088/Paisig\\_HR-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/55088/Paisig_HR-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

- Parrales, P. (2022). *Análisis del modelo de descentralización de compras públicas en CNEL EP Santa Elena, año 2021* (Informe posgrado). Universidad Estatal Península de Santa Elena: Ecuador.  
<https://repositorio.upse.edu.ec/handle/46000/6910>
- Pumisacho, K. (2019). *Procesos de Contratación Pública de bienes servicios y obras en el Gobierno Autónomo Descentralizado del Cantón La Concordia* (Informe posgrado). Universidad Tecnológica Israel: Ecuador.  
<http://repositorio.uisrael.edu.ec/handle/47000/2294>
- Quispe, J., Mamani, A., Bedoya, I., Ortíz, S., Quilca, Y., Alegre, M. y Marca, O. (2021). Incidencia de la recaudación de los impuestos municipales en el financiamiento del presupuesto institucional: una aplicación para el caso de la municipalidad provincial de Puno-Perú, 2009-2020. *Ciencia Latina Revista Multidisciplinar*, 5 (5), 1-20.  
<https://www.ciencialatina.org/index.php/cienciala/article/view/1070/1465>
- Ramírez, C. (2018). Los presupuestos: sus objetivos e importancia. *Revista de cultura unilibre*, 1 (1), 1 – 12.  
[https://www.google.com/url?sa=t&rct=j&q=&esrc=s&source=web&cd=&cad=rja&uact=8&ved=2ahUKEwjwPSczlr6AhUvlbkGHb9UB5cQFnoECAUQAQ&url=https%3A%2F%2Frevistas.unilibre.edu.co%2Findex.php%2Frevista\\_cultural%2Farticle%2Fdownload%2F3981%2F3350%2F&usg=AOvVaw2PtZnUIGahDo6M9eK\\_o8zo](https://www.google.com/url?sa=t&rct=j&q=&esrc=s&source=web&cd=&cad=rja&uact=8&ved=2ahUKEwjwPSczlr6AhUvlbkGHb9UB5cQFnoECAUQAQ&url=https%3A%2F%2Frevistas.unilibre.edu.co%2Findex.php%2Frevista_cultural%2Farticle%2Fdownload%2F3981%2F3350%2F&usg=AOvVaw2PtZnUIGahDo6M9eK_o8zo)
- Ruiz, K. (2021). *Planificación y Gestión de Obras en el Proyecto Especial Alto Huallaga, distrito de Castillo Grande, provincia Leoncio Prado, departamento Huánuco* (Informe posgrado). Universidad César Vallejo: Perú.  
[https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/74080/Ruiz\\_PK-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/74080/Ruiz_PK-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Salas, J. (2022). *Estudio Sobre la Ejecución Presupuestal y su Incidencia en el Desarrollo Social del Distrito de Turbo, Antioquia* (Informe posgrado). Universidad Nacional Abierta y a Distancia: Colombia.

<https://repository.unad.edu.co/bitstream/handle/10596/48699/jsalass.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

- Sievidova, I., Oliynik, T., Chorna, A., Vitkovskiy, Y., Kvyatko, T., y Plyhun, S. (2021). Problems and prospects of budgetary financing of social protection in ukraine. *European Journal of Sustainable Development*, 10(2), 219-230. doi:10.14207/ejsd.2021.v10n2p219
- Silverio, C. (2020). *Gestión de compras y ejecución presupuestal en la Unidad Ejecutora Gestión de Proyectos Sectoriales del MINAGRI, 2020* (Informe posgrado). Universidad César Vallejo: Perú. [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/91578/Carlos\\_CSF-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/91578/Carlos_CSF-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Syrtsseva, S., Burlan, S., Katkova, N., Cheban, Y., PISOCHENKO, T., y Kostyrko, A. (2021). Digital technologies in the organization of accounting and control of calculations for tax liabilities of budgetary institutions. *Estudios De Economía Aplicada*, 39(7), 16 - 19 doi:10.25115/eea.v39i7.5010
- Tuesta, R. (2021). *Control interno y contrataciones de bienes y servicios del Proyecto Especial Huallaga Central y Bajo Mayo, Tarapoto-2021* (Informe posgrado). Universidad César Vallejo: Perú. [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/67024/Tuesta\\_PRN-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/67024/Tuesta_PRN-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Velásquez, M. (2022). *Ejecución presupuestal en los proyectos de inversión pública de la Municipalidad Distrital de Pimentel* (Informe posgrado). Universidad César Vallejo: Perú. <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/78289>
- Vianna, C., y Mosegui, G. (2021). Cost-effectiveness analysis and budgetary impact of the cryptococcal antigen lateral flow assay (crag-lfa) implementation for the screening and diagnosis of cryptococcosis in asymptomatic people living with hiv in brazil. *Revista do Instituto De Medicina Tropical De Sao Paulo*, 63 (1), 12 – 19. doi:10.1590/S1678-9946202163057
- Vilca, C. (2022). *Contrataciones del Estado y la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de Lucre Quispicanchi, Cusco – 2021* (Informe posgrado). Universidad César Vallejo: Perú.

[https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/80759/Vilca\\_GCA-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/80759/Vilca_GCA-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

- Yakovenko, I. (2021). Mathematical models for implementation of the concept of hard budget restrictions in the budgetary system. *Finance: Theory and Practice*, 25(3), 6-19. doi:10.26794/2587-5671-2021-25-3-6-19
- Ynope, R. (2022). Modelo de gestión para mejorar la ejecución presupuestal de inversiones en la municipalidad provincial de jaén año –2021. *Revista Horizonte Empresarial*, 9 (1), 1-13. <https://revistas.uss.edu.pe/index.php/EMP/article/view/2187/2734>

## **Anexos**

Anexo A. Instrumento de recolección de datos



**“PROCESO DE ADQUISICIÓN DE BIENES, SERVICIOS Y OBRAS Y LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL EN EL PROYECTO ESPECIAL REGIONAL PLAN COPESCO DEL GOBIERNO REGIONAL DEL CUSCO”**

**Instrucciones:** El presente instrumento tiene como finalidad obtener información acerca del PROCESO DE ADQUISICIÓN DE BIENES, SERVICIOS Y OBRAS Y LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL EN EL PROYECTO ESPECIAL REGIONAL PLAN COPESCO DEL GOBIERNO REGIONAL DEL CUSCO. Es por ello, que debe leer atentamente cada ítem y seleccione una de las alternativas, la que sea la más apropiada para usted, seleccionando del 1 a 5, que corresponde a su respuesta. Además, debe marcar con un aspa la alternativa elegida. Asimismo, no existen respuestas “correctas” o “incorrectas”, ni respuestas “buenas” o “malas”. Solo se solicita honestidad y sinceridad de acuerdo a su percepción. Finalmente, la respuesta que vierta es totalmente reservada y se guardará confidencialidad y marque todos los ítems.

**Escala de Medición**

Nunca	Casi Nunca	A veces	Casi Siempre	Siempre
1	2	3	4	5
<b>Pregunta</b>				
<b>Transparencia</b>				
	El uso de las plataformas digitales SEACE fomentan la Transparencia			
	EL PAC es publicado en el portal del SEACE haciéndolo de conocimiento público			
	Los responsables de las contrataciones públicas publican en el portal del SEACE los			

	procedimientos de selección para la adquisición de bienes, servicios u obras					
	Se publican las bases estandarizadas en el portal del SEACE para informar las condiciones, criterios de evaluación, plazos, etc.					
	Se publica el valor estimado por procedimientos de contratación para que los postores presenten sus propuestas económicas					
<b>Manejo administrativo</b>						
	Hacen uso o emplean una directiva que evalúe de forma constante el procedimiento de adquisición de bienes					
	Las compras, contratos y demás, se encuentran regulados por la Ley de contrataciones y adquisiciones del estado, siendo evaluado esto constantemente					
	La unidad de abastecimiento aplica penalidades en términos de órdenes de compra en cuanto al incumplimiento en el plazo establecido de algún proveedor					
	Se desarrolla la supervisión de los ingresos y egresos					
	Existe un adecuado funcionamiento del registro Nacional de Proveedores					
<b>Eficacia en la gestión</b>						
	El COPESCO prioriza las contrataciones de bienes, servicio u obras considerando las metas y objetivos institucionales					
	La ejecución del PAC es evaluada para verificar que se haya cumplido con las metas y objetivos institucionales					
	El presupuesto asignado para el PAC considera como criterio el mejor uso de los recursos					

	Las modificaciones del PAC muestran incrementos presupuestales en los procedimientos de selección programados					
	Los procedimientos de selección programados en el PAC aseguran la mayor participación de proveedores					
<b>Presupuesto Inicial Modificado (PIM)</b>						
	El Plan COPESCO prioriza las contrataciones de bienes, servicio u obras considerando las metas y objetivos institucionales previstos en el PIM					
	La ejecución del PAC (Plan Anual de Contrataciones) guarda relación con PIM (Presupuesto Inicial Modificado (PIM))					
	La relación entre el PAC y el PIM es evaluada para verificar que se haya cumplido con las metas y objetivos institucionales					
	Las modificaciones del PIM muestran incrementos presupuestales en los Proyectos de Inversión Publica					
	Los procedimientos de selección previstos para ejecutar el PIM se desarrollan adecuadamente?					
<b>Ejecución del Gasto</b>						
	El área usuaria luego de recibir los bienes o servicios otorga la conformidad de recepción con oportunidad y previa verificación de los términos de referencia.					
	El área usuaria conoce la aplicación de penalidades en la conformidad que genera					
	Las obligaciones de pago se registran en el					

	sistema integrado de administración financiera SIAF					
	La unidad de tesorería revisa que todo gasto devengado cuente con la documentación sustentaría					
	La unidad de tesorería realiza los pagos solo a través de su cuenta interbancaria del proveedor o contratista					

El presente instrumento se aplicó de manera remota a través del siguiente

Link:

[https://docs.google.com/forms/d/e/1FAIpQLScv73Gjt0e8P5tlvC3A\\_S6MCUd-bBO-M6XVFeu1ljatZqPNaBQ/viewform](https://docs.google.com/forms/d/e/1FAIpQLScv73Gjt0e8P5tlvC3A_S6MCUd-bBO-M6XVFeu1ljatZqPNaBQ/viewform)

## Anexo B Validación por expertos



### FICHA DE VALIDACION DE EXPERTO

Estimado experto, solicitamos muy respetuosamente la validación del instrumento de medición: Cuestionario anexo N° 03 sobre: "Proceso de Adquisición de Bienes, Servicios y Obras y la Ejecución Presupuestal en el Proyecto Especial Regional Plan Copesco del Gobierno Regional del Cusco".

**Instrucciones:** Marque con una "X" según considere la valoración de acuerdo a cada ítem.

Criterios de Evaluación	PARA: Congruencia y claridad del instrumento					PARA: Tendenciosidad (sesgo en la formulación de los ítems, es decir, si sugieren o no una respuesta)				
	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5
1. El instrumento tiene estructura lógica.				X				X		
2. La secuencia de presentación de los ítems es óptima.				X					X	
3. El grado de complejidad de los ítems es aceptable.				X				X		
4. Los términos utilizados en las preguntas son claros y comprensibles.				X				X		
5. Los reactivos reflejan el problema de investigación.				X				X		
6. El instrumento abarca en su totalidad el problema de investigación.				X				X		
7. Las preguntas permiten el logro de objetivos.			X					X		
8. Los reactivos permiten recoger información para alcanzar los objetivos de la investigación.				X				X		
9. El instrumento abarca las variables y dimensiones.				X				X		
10. Los ítems son medibles directamente.				X				X		
Sumatoria Parcial			3	36				9	28	
Sumatoria Total			39					37		

Escala de calificación final: Deficiente (30-54); Regular (55-78); Bueno (79-102); Satisfactorio (103-126); Óptimo (126-150)

**Observaciones:** El resultado del instrumento es Satisfactorio (115 puntos)

**Nombres y Apellidos del experto:** Alexander Blanco Rojas **Especialidad:** Magister en Gestión Pública

**DNI:** 42026463

**Nro. Celular:** 984910282

Firma

DNI. 42026463

**FICHA DE VALIDACION DE EXPERTO**

Estimado experto, solicitamos muy respetuosamente la validación del instrumento de medición: Cuestionario anexo N° 03 sobre: "Proceso de Adquisición de Bienes, Servicios y Obras y la Ejecución Presupuestal en el Proyecto Especial Regional Plan Copesco del Gobierno Regional del Cusco".

**Instrucciones:** Marque con una "X" según considere la valoración de acuerdo a cada ítem.

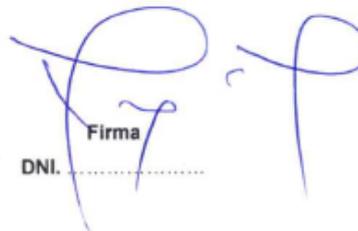
<b>PARA: Congruencia y claridad del instrumento</b>	<b>PARA: Tendenciosidad (sesgo en la formulación de los ítems, es decir, si sugieren o no una respuesta)</b>
5 = Óptimo 4 = Satisfactorio 3 = Bueno 2 = Regular 1 = Deficiente 0 = Ausencia	5 = Mínimo 4 = Poca 3 = Regular 2 = Bastante 1 = Fuerte 0 = Ausencia

Criterios de Evaluación	Congruencia					Claridad					Tendenciosidad				
	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5
1. El instrumento tiene estructura lógica.				x						x					x
2. La secuencia de presentación de los ítems es óptima.				x					x					x	
3. El grado de complejidad de los ítems es aceptable.				x				x					x		
4. Los términos utilizados en las preguntas son claros y comprensibles.					x					x					x
5. Los reactivos reflejan el problema de investigación.				x					x				x		
6. El instrumento abarca en su totalidad el problema de investigación.			x					x				x			
7. Las preguntas permiten el logro de objetivos.				x					x				x		
8. Los reactivos permiten recoger información para alcanzar los objetivos de la investigación.				x					x				x		
9. El instrumento abarca las variables y dimensiones.				x					x				x		
10. Los ítems son medibles directamente.				x					x				x		
Sumatoria Parcial			3	32	5			6	24	10		2	18	4	5
Sumatoria Total	40					40					29				

Escala de calificación final: Deficiente (30-54); Regular (55-78); Bueno (79-102); Satisfactorio (103-126); Óptimo (126-150)

**Observaciones:** El resultado del instrumento es Satisfactorio (109 puntos)

**Nombres y Apellidos del experto:** NESTOR MINUARO MOREYRA **Especialidad:** Mag. Gestión pública  
**DNI:** 10609462 **Nro. Celular:** 990381818

  
 Firma  
 DNI. ....

**FICHA DE VALIDACION DE EXPERTO**

Estimado experto, solicitamos muy respetuosamente la validación del instrumento de medición: Cuestionario anexo N° 03 sobre: "Proceso de Adquisición de Bienes, Servicios y Obras y la Ejecución Presupuestal en el Proyecto Especial Regional Plan Copesco del Gobierno Regional del Cusco".

**Instrucciones:** Marque con una "X" según considere la valoración de acuerdo a cada ítem.

Criterios de Evaluación	Congruencia					Claridad					Tendenciosidad				
	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5
1. El instrumento tiene estructura lógica.				X					X						X
2. La secuencia de presentación de los ítems es óptima.				X				X						X	
3. El grado de complejidad de los ítems es aceptable.				X						X				X	
4. Los términos utilizados en las preguntas son claros y comprensibles.				X					X						X
5. Los reactivos reflejan el problema de investigación.					X				X						X
6. El instrumento abarca en su totalidad el problema de investigación.			X					X							X
7. Las preguntas permiten el logro de objetivos.					X				X						X
8. Los reactivos permiten recoger información para alcanzar los objetivos de la investigación.				X					X					X	
9. El instrumento abarca las variables y dimensiones.				X					X						X
10. Los ítems son medibles directamente.				X					X					X	
Sumatoria Parcial			3	28	10			6	28	5				12	24
Sumatoria Total	41					39					36				

Escala de calificación final: Deficiente (30-54); Regular (55-78); Bueno (79-102); Satisfactorio (103-126); Óptimo (126-150)

**Observaciones:** El resultado del instrumento es Satisfactorio (116 puntos)

**Nombres y Apellidos del experto:** YANNY NADIA BUSTAMANTE FERRO **Especialidad:** Mag. en Administración y Gestión Pública.

**DNI:** 44455134

**Nro. Celular:** 918806606



Firma  
DNI. 44455134

## Anexo C Base de datos confiabilidad

Encuestados	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	SUMA DE ITEMS
1	3	2	3	1	1	1	1	2	2	2	1	2	3	3	2	1	2	2	4	3	3	2	3	4	2	55
2	2	3	2	3	2	2	1	2	3	2	1	2	2	3	1	3	1	2	3	2	3	1	2	3	3	54
3	3	2	3	2	3	2	3	3	3	2	2	3	3	4	2	2	3	1	3	2	2	2	4	4	3	66
4	3	3	3	2	1	1	1	2	2	3	3	3	3	4	2	3	2	3	4	3	3	2	3	5	4	68
5	3	1	3	1	2	2	2	1	1	3	2	1	3	2	3	2	3	2	3	3	2	3	2	3	3	56
6	2	3	2	2	2	2	1	2	3	2	2	1	2	3	1	2	1	2	3	2	3	1	2	2	3	51
7	3	2	3	2	1	1	1	2	2	3	2	2	2	3	2	3	2	2	4	3	3	2	3	3	3	59
8	2	3	2	1	3	3	2	3	2	2	3	2	3	2	2	2	3	1	3	2	2	2	2	2	3	57
9	2	2	3	2	3	2	3	3	3	2	2	3	3	3	2	2	2	1	4	2	2	2	3	4	3	63
10	1	2	3	2	1	1	1	2	2	3	2	2	3	3	2	3	2	2	3	2	3	2	3	3	2	55
11	3	3	2	3	2	2	2	3	3	2	1	1	3	2	2	2	3	3	3	2	2	3	4	4	3	63
12	3	2	3	3	1	2	1	2	2	3	3	4	3	3	2	3	2	3	4	3	3	2	3	4	3	67
13	2	3	3	2	2	2	2	3	3	3	3	2	3	2	3	4	3	3	3	2	2	1	4	4	4	68
14	2	2	3	3	1	2	1	2	2	3	2	3	3	4	2	3	2	3	3	3	3	2	3	4	3	64
15	2	3	3	3	3	3	2	3	2	2	2	3	3	3	2	2	3	1	4	2	2	2	2	2	4	63
<b>Varianza</b>	0.40	0.40	0.21	0.55	0.70	0.41	0.54	0.38	0.38	0.27	0.50	0.78	0.17	0.50	0.29	0.55	0.50	0.64	0.26	0.26	0.27	0.35	0.55	0.83	0.35	<b>31.69</b>
<b>SUMA DE VARIANZA DE LOS ITEMS</b>												<b>11.02</b>														
<b>VARIANZA DE LA SUMA DE LOS ITEMS</b>												<b>31.69</b>														
<b>NUMERO DE ITEMS</b>												<b>25</b>														
											$\alpha = \frac{K}{K-1} \left[ 1 - \frac{\sum S_i^2}{S_r^2} \right]$															
																						<b>0.6794</b>				

**CUSCO****PLAN COPESCO**

ARO: 2022

Fuente de Financiamiento: Toda Fuente de Financiamiento

PROYECTOS DE INVERSION / ACTIVIDAD	Presupuesto Institucional de Apertura	Presupuesto Institucional Modificado	Certificado	Compromiso Anual	Devengado	% Ejec. Deveng.
2.191998 AMPLIACION Y MEJORAMIENTO DEL SISTEMA DE LA GESTION INTEGRAL DE LOS RESIDUOS SOLIDOS EN LOS DISTRITOS DE CALCA, LAMAY, COYA, PISAC, SAN SALVADOR Y TARAY	938,289.00	4,108,188.00	4,037,791.30	3,360,826.48	2,380,305.98	58.19
2.388087 MEJORAMIENTO DE LA CARRETERA CUSCO - COORCA - HUAYLLAYPAMPA ENTRE LOS DISTRITOS DE CUSCO, SANTIAGO Y COORCA, PROVINCIA DE CUSCO, DEPARTAMENTO DE CUSCO	2,800,000.00	15,964,568.00	13,913,347.71	7,954,023.55	4,302,320.72	26.95
2.092270 GESTION DE PROYECTOS	36,409,188.00	8,936,642.00	7,301,406.73	7,060,247.88	2,405,912.03	26.92
2.182946 MEJORAMIENTO DE LA CARRETERA HUAROCONDO - PADHAR, DISTRITOS DE HUAROCONDO Y OLLANTAYTAMBO, PROVINCIAS DE ANTA Y URUBAMBA, REGION CUSCO	6,409,380.00	9,140,961.00	8,377,199.93	3,564,242.57	2,180,983.53	23.88
2.194700 MEJORAMIENTO DE LA CARRETERA MARAS - MORAY, DISTRITO DE MARAS, PROVINCIA DE URUBAMBA, CUSCO	8,378,334.00	12,309,140.00	12,207,395.54	9,258,049.84	2,515,528.34	20.34
2.163364 MEJORAMIENTO DEL ESTADIO INCA GARCIASO DE LA VEGA DISTRITO DE WANCHAQ - CUSCO	-	9,000,900.00	7,193,596.88	2,524,006.71	1,822,942.31	20.25
2.338044 MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD VEHICULAR Y PEATONAL EN LA URB. VELASCO ASTETE, URB. HILARIO MENDIVIL, DISTRITOS DE WANCHAQ Y SAN SEBASTIAN	10,000,000.00	10,000,000.00	9,174,854.89	4,185,666.96	1,660,560.91	18.94
2.192979 MEJORAMIENTO INTEGRAL DE LA VIA EXPRESA DE LA CIUDAD DEL CUSCO: OVALO LOS LIBERTADORES - PUENTE COSTANERA - NODO DE VERSALLES	175,138,539.00	202,358,727.00	202,168,879.58	38,851,373.02	38,060,366.44	18.80
2.001821 ESTUDIOS DE PRE-INVERSION	1,800,118.00	1,800,118.00	921,710.30	453,772.27	225,380.71	12.52
2.309582 GESTION DEL PROGRAMA Y OTROS, MEJORAMIENTO DEL TRANSPORTE EN LA CIUDAD DEL CUSCO	4,867,726.00	7,667,726.00	5,185,587.60	832,386.60	687,664.43	9.67
2.159951 MEJORAMIENTO CARRETERA YAUQUISQUE - RANRACCASA - PARURO	53,562.00	2,778,212.00	2,312,622.80	526,936.12	246,499.35	8.87
2.164796 MEJORAMIENTO DE LA TRANSITABILIDAD PEATONAL Y VEHICULAR DE LA AVENIDA EVITAMIENTO DE LA CIUDAD DEL CUSCO	300,000.00	300,000.00	47,481.77	47,481.77	22,961.98	7.66
2.250007 MEJORAMIENTO E INSTALACION DE SERVICIOS TURISTICOS PUBLICOS EN EL RECORRIDO DEL ATRACTIVO TURISTICO MONUMENTO ARQUEOLOGICO DE PISAC DISTRITO DE PISAC,	5,800,000.00	4,800,066.00	1,057,500.00	1,057,500.00	39,285.01	0.98
2.311404 GESTION DEL PROGRAMA Y OTROS, CONSOLIDACION Y DIVERSIFICACION DEL PRODUCTO TURISTICO CUSCO - VALLE SACRADO DE LOS INCAS, ENTRE LAS PROVINCIAS DE CUSCO, CALCA Y URUBAMBA DE LA REGION CUSCO	2,339,820.00	420,000.00	6,400.00	3,000.00	3,000.00	0.71
2.017482 REORDENAMIENTO Y REHABILITACION DEL VALLE DEL VILCANDTA	3,883,744.00	1,873,885.00	654,785.05	3,347.95	3,347.05	0.18
2.195484 MEJORAMIENTO Y CONSTRUCCION CARRETERA YAURI - SUYKUTAMBO	-	13,000.00	13,000.00	-	-	0.00
2.303340 MEJORAMIENTO CARRETERA EN LOS DISTRITOS DE LANGUI, LAYO Y KUNTURKAWI DE LA PROVINCIA DE CANAS - DEPARTAMENTO DE CUSCO	-	114,300.00	65,700.00	-	-	0.00
2.481246 MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD VIAL INTERURBANA, EN LA VIA VECINAL CU 902 - TRAMO COPPS HUAROCONDO Y ZURITE, EN LOS DISTRITOS DE HUAROCONDO Y ZURITE DE LA PROVINCIA DE ANTA - DEPARTAMENTO DE CUSCO	-	425,114.00	-	-	-	0.00
2.502822 MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DE LOS SERVICIOS DE TRANSITABILIDAD VIAL INTERURBANA Y TURISMO, DESVIO PAMPAMARCA - TUNGASUCA - SURIMANA EN LOS DISTRITOS DE PAMPAMARCA Y TUPAC AMARU DE LA PROVINCIA DE CANAS DEPARTAMENTO DE CUSCO	783,600.00	783,600.00	783,600.00	-	-	0.00
2.502776 CREACION DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD VIAL VEHICULAR, CARRETERA VECINAL, ENTRE LOCALIDADES DE PIVIL Y SAHUNTO DEL DISTRITO DE LIMATAMBO - PROVINCIA DE ANTA - DEPARTAMENTO DE CUSCO	-	197,634.00	-	-	-	0.00
3.998899 SIN PRODUCTO	-	43,000.00	-	-	-	0.00
<b>TOTAL</b>	<b>258,189,312.00</b>	<b>292,319,881.00</b>	<b>275,423,538.71</b>	<b>79,512,887.36</b>	<b>56,799,233.79</b>	<b>19.43</b>

## Anexo D Matriz de consistencia

Problema	Objetivos	Hipótesis	Variables/Dimensiones	Metodología
<b>Problema general</b>	<b>Objetivo general</b>	<b>Hipótesis general</b>	<p><b>Variable independiente</b></p> <p><b>X= PROCESO DE ADQUISICIÓN DE BIENES, SERVICIOS Y OBRAS.</b></p> <p><b>X<sub>1</sub>=Transparencia</b></p> <p><b>X<sub>2</sub>=Manejo Administrativo</b></p> <p><b>X<sub>3</sub>=Eficacia en la Gestión</b></p> <p><b>Variable dependiente</b></p> <p><b>Y=f(x)=EJECUCIÓN PRESUPUESTAL</b></p> <p><b>Y<sub>1</sub>=PRESUPUESTO INICIAL MODIFICADO (PIM)</b></p> <p><b>Y<sub>2</sub>=EJECUCION DEL GASTO</b></p> <p><b>Modelo</b></p> <p><b>Y=f (x<sub>1</sub>, x<sub>2</sub>, x<sub>3</sub>)</b></p> <p><b>X=f (y<sub>1</sub>, y<sub>2</sub>)</b></p>	<p><b>Método general:</b> Método hipotético Método deductivo</p> <p><b>Enfoque: Cuantitativo</b></p> <p><b>Nivel/Alcance:</b> - Descriptivo - Correlacional</p> <p><b>Tipo de investigación:</b> Aplicada</p> <p><b>Diseño de la investigación:</b> NO Experimental</p> <p><b>Población:</b> N= 101</p> <p><b>Muestra:</b> Estratificada n=80 Servidores Públicos Registros del MEF</p> <p><b>Técnicas:</b> Encuesta Análisis Documental</p> <p><b>Instrumentos:</b> Cuestionario</p>
¿Cuál es la relación entre el proceso de adquisición de bienes, servicios y obras y la ejecución presupuestal del Plan COPESCO del Gobierno Regional del Cusco?	Establecer la relación del proceso de adquisición de bienes, servicios y obras y la ejecución presupuestal del Plan COPESCO del Gobierno Regional del Cusco	El proceso de adquisición de bienes, servicios y obras se relaciona significativamente con la ejecución presupuestal del Plan COPESCO del Gobierno Regional del Cusco		
<b>Problemas específicos</b>	<b>Objetivos específicos</b>	<b>Hipótesis específicas</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>¿Cuál es la relación entre la Transparencia de la adquisición de bienes, servicios y obras y la ejecución presupuestal del Plan COPESCO del Gobierno Regional del Cusco?</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Establecer la relación de la Transparencia de la adquisición de bienes, servicios y obras y la ejecución presupuestal del Plan COPESCO del Gobierno Regional del Cusco.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>La Transparencia de la adquisición de bienes, servicios y obras se relaciona significativamente con la ejecución presupuestal del Plan COPESCO del Gobierno Regional del Cusco.</li> </ul>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>¿Cuál es la relación entre el Manejo Administrativo de la adquisición de bienes, servicios y obras y la ejecución presupuestal del Plan COPESCO del Gobierno Regional del Cusco?</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Establecer la relación del Manejo Administrativo de la adquisición de bienes, servicios y obras y la ejecución presupuestal del Plan COPESCO del Gobierno Regional del Cusco.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>El Manejo Administrativo de la adquisición de bienes, servicios y obras se relaciona significativamente con la ejecución presupuestal del Plan COPESCO del Gobierno Regional del Cusco.</li> </ul>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>¿Cuál es la relación entre la Eficacia en la Gestión de la adquisición de bienes, servicios y obras y la ejecución presupuestal del Plan COPESCO del Gobierno Regional del Cusco?</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Establecer la relación de la Eficacia de la Gestión de la adquisición de bienes, servicios y obras y la ejecución presupuestal del Plan COPESCO del Gobierno Regional del Cusco.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>La Eficacia en la Gestión de la adquisición de bienes, servicios y obras se relaciona significativamente con la ejecución presupuestal del Plan COPESCO del Gobierno Regional del Cusco.</li> </ul>		

