

# CADA DOMINGO



María Isabel León Klenke



**María Isabel León Klenke** es una educadora y empresaria peruana. Ella lideró la Asociación de Institutos Superiores Tecnológicos y Escuelas Superiores del Perú (Asiste Perú) durante más de once años. Ocupó el cargo de vicepresidenta de la Federación de Instituciones Privadas de Educación Superior (FIPES) y llegó a desempeñarse como presidenta de la Confederación Nacional de Instituciones Empresariales Privadas del Perú (Confiep), el gremio empresarial más importante del país, duran-

te los años 2019-2021, habiendo sido la primera mujer en 34 años en ocupar ese cargo tradicionalmente masculino. Durante su gestión, enfrentó el cierre y disolución del Congreso de la República por parte del entonces presidente de la República, Martín Vizcarra, así como la renuncia al cargo de este último y la asunción de su reemplazo presidencial, Francisco Sagasti. Enfrentó durante el primer año de su mandato gremial la pandemia mundial por COVID-19.

Está casada hace 35 años con Elías Céspedes Voysest y es madre de Eduardo Javier, su único hijo. Vive permanentemente en Lima y se dedica a la dirección de su centro educativo privado, así como a atender distintas posiciones en consejos directivos, consultivos y en organizaciones asociativas privadas. Actualmente es vicepresidenta de IPAE, vicepresidenta del CIAR (Centro Iberoamericano de Arbitraje con sede en Madrid), además de consejera en el Consejo Nacional de Educación del Perú, directora del Consejo Privado de Competitividad y directora de la Maestría en Educación en la Escuela de Posgrado de la Universidad Continental.

Promueve y dirige programas de liderazgo y desarrollo de capacidades empresariales en mujeres, en alianza con empresas privadas, en distintas regiones del país.

**CADA DOMINGO**



# **CADA DOMINGO**

María Isabel León Klenke

LEÓN KLENKE, María

*Cada domingo* / María Isabel León Klenke. – Huancayo : Universidad Continental, Fondo Editorial, 2024.

ISBN 978-612-4443-75-6

ISBN digital 978-612-4443-76-3

1. Ciencia política 2. Corrupción política 3. Ciencias sociales  
4. Información pública

320 (SCDD)

Datos de catalogación Universidad Continental

Es una publicación de Universidad Continental

*Cada domingo*

María Isabel León Klenke

Primera edición digital (PDF)

Huancayo, julio 2024

Disponible en <https://fondoeditorial.continental.edu.pe>

© De la autora

© Universidad Continental SAC

Av. San Carlos 1980, Huancayo, Perú

Teléfono: (51 64) 481-430 anexo 7863

Correo electrónico: [fondoeditorial@continental.edu.pe](mailto:fondoeditorial@continental.edu.pe)

[www.ucontinental.edu.pe](http://www.ucontinental.edu.pe)

Hecho el depósito legal en la Biblioteca Nacional del Perú N.º 2024-06431

ISBN 978-612-4443-75-6

ISBN digital 978-612-4443-76-3

DOI: <http://dx.doi.org/10.18259/978-612-4443-76-3>

Foto de cubierta: Alexandra Behr

Corrección de textos: Roy Vega Jácome

Diseño editorial: Yesenia Mandujano Gonzales

Cuidado de edición: Jullisa del Pilar Falla Aguirre

El contenido de esta obra es responsabilidad exclusiva de su autora. No refleja necesariamente la opinión de la Universidad Continental. Queda prohibida la reproducción por cualquier medio, total o parcialmente, sin permiso expreso del autor y de la Universidad Continental.

*A mi esposo Elias y a mi hijo Eduardo,  
maravillosos e incomparables compañeros  
en esta aventura llamada «vida».*

# Índice

<b>Presentación</b>	<b>19</b>
<b>Prólogo</b>	<b>21</b>
<b>Agradecimientos</b>	<b>23</b>
<b>Introducción</b>	<b>25</b>
Frente a las necesidades, el servicio a los demás	27
El valor de las empresas familiares	29
En defensa de la responsabilidad social empresarial	31
La democracia autocrática	33
Hagámoslo mejor	35
Resiliencia a prueba de todo	37
Reconstruir la unidad del país	39
Los justos derechos	41
El derecho a desinformar	43
Los grupos de poder y la desestabilización	45
La Alianza del Pacífico	47
La generación del rescate	49
Un año más	51
¿Una nueva Constitución?	53
Lo útil y lo valioso	56
Un engaño más, sí importa	58
El precio de la corrupción	60
La tiranía de la desinformación	62
¿Miente, miente, que algo queda?	64
Con mi jubilación no te metas	66

Populismo fáctico	68
Campaña a medida	70
«Chapa tu vacuna»	72
El derecho y la libertad	74
Confiep	76
La indignación por la violencia	78
Tod@s, todes, les niñes: la nueva guerra de las palabras	80
La paradoja de las minorías	82
Prohibido voltear	84
Perú «IN»	86
Recuperarnos, no incendiarnos	88
Despierta, Perú	90
Nos jugamos la democracia	92
Un día para mamá	94
La envidia	96
De qué lado estar	98
Vocación suicida	100
Las mujeres y el poder	102
Días después	104
Liderazgos en tiempo de crisis	106
La virtud única	108
¿Asamblea Constituyente?	110
«Atropello», «repartija», «desacato»	112
SOS Cuba	114
¡Unidos, mejor!	116
El poder tras el poder	118
El pueblo desaprueba	120
Como Pedro en su casa	122
«Pelotudeces» democráticas	124

Y ahora, ¿qué?	126
Derribando mitos	128
¡Terrorismo nunca más!	130
El narcisismo colectivo	132
Riqueza «azul»	134
La teoría de la «contradicción»	136
El perdón	138
La estrategia y la táctica	140
Ser y parecer	142
Mitómanos, política y algo más	144
El arte de protestar	146
El vicio del delito	148
La doble moral	150
No más pobres en un país de coimas	152
Hablemos de minería	154
El comunismo militante de Castillo y Cerrón	156
La democracia representativa	158
¡Adiós, 2021!	160
Pasado y futuro	162
En defensa de la legalidad	164
Nunca pierdas dinero	166
Un ministerio en el limbo	168
La victimización y la política	170
La «Trica» presidencial	172
La caravana marxista	174
El arte de gobernar	176
Un mal chiste	178
La burocracia de los bellacos	180
Hagamos nuestra parte	182

Si los niños votaran...	184
Siembra odio y vencerás	186
Tocar fondo	188
La tragedia continúa	190
No hay libertad sin ley	192
Los dislates del <i>premier</i>	194
Despierta, Perú	196
El poder de la mente	198
Vive	200
Las virtudes del honor	202
La sabiduría de los animales	204
Hablemos de industria	206
Hablemos de <i>lobby</i>	208
¡Qué pena por el Perú!	210
Tiranías	212
La astucia del camarada Cerrón	214
Populismo irresponsable	216
Los derechos al revés	218
Un Singapur para 28 de julio	220
La agenda sindical	222
El arte de dejarlos ir...	224
Otra vez, Andrés...	226
¡Ladinos!	228
Una historia llamada éxito	230
¡Qué viva la confrontación!	232
Justicia maliciosa	234
Lo divertido, lo irónico y lo lamentable	236
La trampa del fin	238
Escazú, otra vez	240

La envidia marxista	244
¿Para qué sirve la OEA, al final?	246
La ramplona misiva de un embajador	248
Petroperú... ¡¡Qué no pase «piola»!!	250
Las empresas, otra vez	252
Morir en la patria	254
Kakistocracia	256
La equitativa y esquivia razón	258
Homenaje a héroes anónimos	260
Atiquifobia	262
Los grupos de poder y desestabilización	264
Unidos, firmes y dignos	266
¡Daremos batalla!	268
La ira	270
<i>Hampullaychik 2023</i>	272
La «democracia» de las minorías	274
Así no	276
Subversión, vándalos, turba y más	278
Hablemos de la cárcel	280
El artículo 9 y el CNE	282
Hablemos de «consultorías»	284
Una joya llamada cobre	286
Nunca olvides quién eres	288
Déjalo ir...	290
Choque de trenes	292
El derecho de retracto	294
La Sunass	296
Llueve para todos	298
Reforma constitucional	300

¡Liberen a Ricardo!	302
Desatinos en la educación	304
Progres, caviars y más	306
Hablemos de la arrogancia	308
¿Para qué sirven los gremios empresariales?	310
¿ <i>Voucher</i> o gestión?	312
¡Pobrecitos los ladrones!	314
La última rueda del coche	316
Las consultorías, otra vez	318
El «Club» del pensamiento único	320
La voluntad y la inteligencia	322
El «Síndrome» de la pérdida de poder	324
Despierta, Perú!	326
El caballo blanco de Napoleón	328
Nunca es tarde	330
¡No a la violencia!	332
Hablemos del Sineace	334
Los buenos y los malos	336
La historia de un desamparo	338
«Las vacas no dan leche»	340
Calla para siempre	342
Hombre/mujer, masculino/femenino	344
El arte de reír	346
Orejas de burro	348
La junta que desjunta	350
¡Qué tal roncha!	352
Tía María, otra vez	354
¡Bravo Zulu!	356
<i>Homo sapiens</i>	358

Nunca dejes pasar al elefante	360
Señora frustración, señor adversidad	362
¿Cebo de culebra?	364
Hablemos del IGV en la educación	366
El Con-Mujeres 2023 de Arequipa	368
El respeto a la ley	370
Paso	372
Cortar el jamón...	374
¿Crisis?	376
El asiento de adelante	378
El arte de trapear el piso	380
¿Justicia?	382
El arte de no darse por vencido	385
El arte de la obstrucción	387
Defensoría	389
La sabiduría de los años	391
Tres décadas para celebrar	393
Libertad de expresión	395
El misterio de la muerte	397
¿Quién es responsable?	399
Iluminando las regiones	401
Las mejores lecciones de la vida	403
Mujeres en directorios	405

# Presentación

En *Cada domingo*, se recopilan las columnas semanales que María Isabel León publicó en el diario *Correo* entre los años 2020 e inicios de 2024. A través de un estilo ágil y ameno, pero no exento de reflexiones filosóficas y meditaciones sobre la realidad de la vida, la autora nos presenta en cada artículo su visión de la coyuntura social, económica y política del Perú, y nos invita a formular nuestras propias posturas respecto a los asuntos que trata.

Desde un documentado análisis de cuánto le cuesta la corrupción al Perú hasta una opinión acerca del manoseo que ha sufrido la palabra «democracia» en nuestro medio; desde un aguda crítica al Gobierno, incapaz de mostrar firmeza y eficacia durante la pandemia de COVID-19, hasta un análisis detallado de las verdades detrás de la llamada «Asamblea Constituyente»; desde unas motivadoras palabras acerca de la importancia de no dejar pasar las oportunidades y perseguir nuestros sueños hasta un propicio llamado a que el terrorismo nunca más vuelva a infestar nuestra sociedad y la intente destruir con su desquiciada ideología, María Isabel León abarca con igual destreza y precisión temas de la más variada índole.

Otro punto a destacar de *Cada domingo* es el factor humano que fluye de sus textos. Como menciona la propia autora en sus agradecimientos, estos artículos «son un reflejo de la coyuntura que hemos vivido y están enlazados con emociones y sentimientos personales sobre la vida». Así, no se trata de meras opiniones que se quedan en la crítica negativa, sin esperanza alguna; que solo arrojan bilis, sin la posibilidad de proponer soluciones concretas;

que se deleitan en la queja y la autocompasión, sin la chance de hacerlo mejor al día siguiente. Son, más bien, textos en los que la conciencia crítica y la fe en un mañana mejor logran amalgamarse para generar en el lector un espíritu de solidaridad y empatía.

Sin lugar a dudas, María Isabel León ha escrito un texto fundamental para comprender una parte de nuestra realidad en estos años marcados por la cruenta pandemia, la crisis económica internacional y la convulsionada coyuntura política y social que nos ha tocado afrontar en el Perú. El lector queda invitado a acompañar a la autora «en esta pequeña aventura de recordar para seguir viviendo».

Jaime Sobrados Tapia  
Director Académico  
Escuela de Posgrado  
Universidad Continental

# Prólogo

Hace ya varias décadas, María Isabel León emprendió una intensa labor empresarial en el sector Educación. Si esta labor se hubiese dado en un entorno económico y político siempre favorable, acaso nunca habría participado en el debate público. Quizá se hubiera concentrado en el desarrollo de sus empresas educativas privadas.

Empero, luego de gozar de un ambiente propicio en la última década del siglo pasado y en la primera del presente, la actividad empresarial peruana volvió a ser objeto de hostilidad y acoso. La base institucional de la primavera liberal peruana —el régimen constitucional económico— fue debilitada por un proceso político autodestructivo.

Entre el 2018 y el 2022, el Perú llegó a tener seis presidentes de la República. Ello se tradujo pronto en un retroceso de buena parte de lo que había avanzado desde la promulgación de la Constitución de 1993. Un indicador es suficiente: los niveles de pobreza, que habían bajado de 50 % a 20 %, subieron rápidamente a 30 %.

Es frente a este complicado escenario político de los últimos cinco años que María Isabel León decidió incursionar en el debate público nacional. Así, aceptó la presidencia de la Confederación Nacional de Instituciones Empresariales Privadas (Confiep) y debutó como columnista de opinión.

Las columnas que recoge este libro han sido escritas en estos últimos cinco años de vértigo. Ellas demuestran que, aún en las circunstancias más difíciles, se puede pensar con serenidad y altura,

y sin hacer concesiones a la plata. Siempre se puede tener una posición comprometida con los principios y valores que sustentan una sociedad libre.

Ciertamente, el proceso político peruano no termina de estabilizarse. Sin duda, se requieren reformas institucionales orientadas a que el país recupere la senda del crecimiento económico y de la superación de la pobreza. Las ideas contenidas en este libro, en todo caso, esbozan la agenda pendiente, y marcan el derrotero para abordarla.

Confío en que la claridad y la firmeza de las ideas que aquí se exponen contribuyan a que los peruanos recuperemos el camino al desarrollo.

José Luis Sardón de Taboada  
Washington DC, junio de 2024

# Agradecimientos

Quiero agradecer sinceramente a Fernando Barrios, gran persona y amigo, además de gran profesional, presidente de la Universidad Continental, por haberme abierto las puertas de su fondo editorial y animarme a recopilar estos artículos escritos a lo largo de tres años en un diario local peruano, los cuales son un reflejo de la coyuntura que hemos vivido y están enlazados con emociones y sentimientos personales sobre la vida. Sin su ayuda, estas historias habrían quedado sumidas en el olvido.

# Publicaciones UC

- Zlatar, I. (2024). *Crecimiento comercial exponencial. Estrategias para alcanzar el éxito comercial en la era digital*. Universidad Continental; 238 pp.
- Paredes, C., Gutiérrez, M., Quinteros, S., Gonzáles, A., Pisu, S., Flores, D., Paredes, E. y Velarde, C. *La pesca en el Perú: Una ruta hacia un futuro próspero y sostenible*. Universidad Continental; 216 pp.
- Cornejo, E. (2024). *Repensando el Estado en el siglo XXI. Reflexiones sobre gestión pública y transformación del Estado en el Perú*. Universidad Continental; 260 pp.
- Paredes Lanatta, C. (2024). *Generar riqueza y reformar el Estado. Reflexiones de economía y política en torno a los retos actuales del Perú*. Universidad Continental; 240 pp.
- Ortegón, E. (2023). *Una aproximación a la teoría de la complejidad. Planificación, política pública y valor público* (2.<sup>a</sup> ed.) Universidad Continental; 286 pp.
- Ortegón, E. (2022). *Prospectiva y planificación en la era de la inteligencia artificial en América Latina y el Caribe: ¿Cómo salir del entrampamiento?* Universidad Continental; 470 pp.
- Paredes, C. (2022). *Resilientes pero no indolentes: Reflexiones sobre la crisis peruana*. Universidad Continental; 208 pp.
- Paredes, C. (2020). *La tragedia de las empresas sin dueño. El caso Petroperú*. Universidad Continental; 286 pp.
- Ortegón, E. y Machicao, J. C. (2019). *Complejidad, inteligencia artificial y evolución en la gestión pública*. Universidad Continental; 202 pp.
- Ortegón, E. (2019). *Políticas públicas: Métodos conceptuales y métodos de evaluación* (2.<sup>a</sup> ed.) Universidad Continental; 338 pp.
- Shack, N. y Rivera, R. (2017). *Seis años de la Gestión para Resultados en el Perú (2007-2013)*. Universidad Continental; 82 pp.

Nada más necesario en los actuales momentos que hablar claro y directo sobre la problemática que vive el país. Es lo que debe resaltarse en cada uno de los artículos de María Isabel León en el libro *Cada domingo*. El análisis contenido en cada uno de ellos está sólidamente fundamentado y nos invita a reflexionar, confrontar ideas, fomentar el debate crítico y alturado, generando conciencia sobre los problemas sociales, económicos, políticos y educativos que aquejan al Perú. Se proponen soluciones a estos, ya que, solo sumando esfuerzos y dejando de lado los individualismos, podremos sacar adelante nuestro país.

Estos son los temas que debieran estar en el debate nacional de nuestra agenda pública. Gracias, María Isabel, por tu valiosa contribución.

**Beatriz Merino Lucero**

Abogada, ex primera ministra del Perú

*Cada domingo* de María Isabel León es el reflejo del compromiso de la autora con la realidad nacional y los problemas de nuestro país. Contiene opiniones sobre la coyuntura; asimismo, resalta la importancia de preservar valores sociales, económicos y empresariales. El Perú requiere de todos nosotros para elevar nuestra voz constructiva para la solución de nuestros problemas de tal manera de ser una posibilidad como reza el libro de Basadre *Perú: problema y posibilidad*. ¡María Isabel nos refresca la mente con su análisis y sus propuestas!

**Roque Benavides Ganoza**

Ingeniero, ex presidente de la Confiep

María Isabel León ha querido regalarnos en este libro la oportunidad de releer algunas de las reflexiones que, domingo a domingo, ha publicado sobre temas variados, todos ellos sustantivos.

Repasando sus artículos he encontrado uno titulado *¿Crisis?*, de diciembre de 2023, cuya actualidad es relevante en las circunstancias que vive el país: «Para salir de esta crisis, necesitamos parar, necesitamos detenernos, necesitamos hacer una pausa. Necesitamos "resetearnos" y volver a disfrutar de lo más sencillo. Aprender a dar y entender que es mucho mejor que recibir. Necesitamos recuperar valores, sensibilidad y cumplir todos con el principio de legalidad. Tratemos de revertir la crisis de la mentira, del miedo, de la corrupción; tratemos de revertir la soledad, la depresión y la violencia; sólo así podremos curarnos, podremos sanar y remendar todas las otras crisis que nos agobian, que buscan recibir y jamás "dar"». Gracias, María Isabel por señalarnos el camino.

**Allan Wagner Tizón**

Diplomático, ex canciller del Perú

En *Cada domingo*, María Isabel nos demuestra la importancia de no ser un espectador frente a lo que sucede en nuestro país. La recopilación de sus artículos es un valiente llamado para que los peruanos adoptemos un rol más protagónico ante amenazas que ponen en riesgo la libertad, la institucionalidad y los pilares que sostienen una nación. Un libro ejemplar.

**Hernando de Soto**

Economista, presidente del Instituto Libertad y Democracia

ISBN: 978-612-4443-76-3



9786124443763