

**FACULTAD DE INGENIERÍA**

Escuela Académico Profesional de Ingeniería Civil

Trabajo de Suficiencia Profesional

**Informe de suficiencia profesional de la mejora de la  
metodología empleada en el Área de Oficina Técnica de la  
empresa Villa & Camp Construcción en la fase de  
planificación**

Julissa Ibañez Zamudio

Para optar el Título Profesional de  
Ingeniero Civil

Huancayo, 2025

## **INFORME DE CONFORMIDAD DE ORIGINALIDAD DE TRABAJO DE INVESTIGACIÓN**

**A** : Decano de la Facultad de Ingeniería  
**DE** : Angel Narcizo Aquino Fernández  
Asesor de trabajo de investigación  
**ASUNTO** : Remito resultado de evaluación de originalidad de trabajo de investigación  
**FECHA** : 24 de Junio de 2025

Con sumo agrado me dirijo a vuestro despacho para informar que, en mi condición de asesor del trabajo de investigación:

**Título:**

“Informe de Suficiencia Profesional de la Mejora de la Metodología Empleada en el Área de Oficina Técnica de la Empresa Villa & Camp Construcción en la Fase de Planificación”

**Autor:**

JULISSA IBAÑEZ ZAMUDIO – EAP. Ingeniería Civil

Se procedió con la carga del documento a la plataforma "Turnitin" y se realizó la verificación completa de las coincidencias resaltadas por el software dando por resultado 20 % de similitud sin encontrarse hallazgos relacionados a plagio. Se utilizaron los siguientes filtros:

- Filtro de exclusión de bibliografía SI  NO
- Filtro de exclusión de grupos de palabras menores  
Nº de palabras excluidas (**en caso de elegir "SI"**): 10 SI  NO
- Exclusión de fuente por trabajo anterior del mismo estudiante SI  NO

En consecuencia, se determina que el trabajo de investigación constituye un documento original al presentar similitud de otros autores (citas) por debajo del porcentaje establecido por la Universidad Continental.

Recae toda responsabilidad del contenido del trabajo de investigación sobre el autor y asesor, en concordancia a los principios expresados en el Reglamento del Registro Nacional de Trabajos conducentes a Grados y Títulos – RENATI y en la normativa de la Universidad Continental.

Atentamente,

**La firma del asesor obra en el archivo original**  
(No se muestra en este documento por estar expuesto a publicación)

## Índice de Contenido

AGRADECIMIENTO .....	II
DEDICATORIA .....	III
RESUMEN EJECUTIVO .....	X
INTRODUCCIÓN .....	1
CAPÍTULO I: ASPECTOS GENERALES DE LA EMPRESA .....	2
1.1. DATOS GENERALES .....	2
1.2. ACTIVIDADES PRINCIPALES DE LA EMPRESA .....	3
1.3. RESEÑA HISTÓRICA DE LA EMPRESA .....	6
1.4. ORGANIGRAMA .....	8
1.5. VISIÓN – MISIÓN.....	9
1.5.1. Misión .....	9
1.5.2. Visión .....	9
1.6. BASES LEGALES – DOCUMENTOS ADMINISTRATIVOS .....	9
1.7. DESCRIPCIÓN DEL ÁREA DE ACTIVIDADES PROFESIONALES .....	17
1.8. DESCRIPCIÓN DEL CARGO Y DE LAS ACTIVIDADES DESARROLLADAS .....	18
CAPÍTULO II: ASPECTOS GENERALES DE LAS ACTIVIDADES PROFESIONALES	21
2.1. ANTECEDENTES O DIAGNÓSTICO SITUACIONAL.....	21
2.2. IDENTIFICACIÓN DE LA OPORTUNIDAD .....	21
2.2.1. Descripción del perfil profesional .....	21
2.2.2. Profesionales clave.....	22
2.2.3. Personal técnico – administrativo .....	22
2.3. OBJETIVOS DE LA ACTIVIDAD PROFESIONAL .....	22
2.3.1. Objetivo general .....	22
2.3.2. Objetivos específicos.....	23
2.4. JUSTIFICACIÓN DE LA ACTIVIDAD PROFESIONAL .....	23
2.5. RESULTADOS ESPERADOS .....	23
CAPÍTULO III: MARCO TEÓRICO.....	25
3.1. BASES TEÓRICAS DE LAS METODOLOGÍAS .....	25
3.1.1. Lean Construction .....	25
3.1.2. Project Management Body of Knowledge (PMBOK) .....	27
3.1.3. Building Information Modeling (BIM) .....	32
CAPÍTULO IV: DESCRIPCIÓN DE LAS ACTIVIDADES PROFESIONALES.....	59
4.1. DESCRIPCIÓN DE ACTIVIDADES PROFESIONALES .....	59
4.1.1. Enfoque de las actividades profesionales.....	59
4.1.2. Alcance de las actividades profesionales .....	59

4.1.3. Entregables de las actividades profesionales.....	60
4.2. ASPECTOS TÉCNICOS DE LA ACTIVIDAD PROFESIONAL.....	120
4.2.1. Metodologías.....	120
4.2.2. Técnicas.....	120
4.2.3. Instrumentos.....	120
4.2.4. Equipos y materiales utilizados en el desarrollo de las actividades profesionales .....	120
4.3. EJECUCIÓN DE LOS TRABAJOS REALIZADOS.....	121
4.3.1. Cronograma de las actividades realizadas.....	121
4.3.2. Cargos asumidos durante el transcurso de mi vida profesional .....	121
4.3.3. Proceso y secuencia operativa de las actividades profesionales .....	122
4.4. MODELO 3D REP .....	138
4.4.1. Estructuras.....	138
4.4.2. Modelo 3D- Arquitectura.....	146
4.4.3. Modelo 3D – I. Hidráulicas.....	149
4.4.4. Modelo 3D - I. Eléctricas .....	152
4.4.5. Modelo 3D – Cerco perimétrico.....	154
CAPÍTULO V: RESULTADOS.....	165
5.1. RESULTADOS FINALES DE LAS ACTIVIDADES REALIZADAS.....	165
5.2. LOGROS ALCANZADOS .....	165
5.3. DIFICULTADES ENCONTRADAS .....	165
5.4. PLANTEAMIENTO DE MEJORAS.....	166
5.4.1. Metodologías propuestas.....	166
5.4.2. Descripción de la implementación .....	166
5.5. ANÁLISIS .....	167
5.6. APORTE DEL BACHILLER EN LA EMPRESA.....	167
CONCLUSIONES .....	169
RECOMENDACIONES.....	170
BIBLIOGRAFÍA .....	171
ANEXOS .....	171

## Lista de Figuras

<b>Figura 1</b> Ubicación Villa y Camp- Sede Huancayo.....	2
<b>Figura 2</b> Ubicación Villa y Camp - Sede Lima .....	3
<b>Figura 3</b> Representación estructural del colegio Tercer Milenio.....	4
<b>Figura 4</b> Representación arquitectonica del Estadio Unión.....	4
<b>Figura 5</b> Renderizado vivienda unifamiliar- Surco 2023.....	5
<b>Figura 6</b> Supervisión de la rehabilitación de baños termales.....	5
<b>Figura 7</b> Supervisión del colegio Pitagoras- Pasco. ....	6
<b>Figura 8</b> Parque del pensamiento Político .....	7
<b>Figura 9</b> Remodelación de la plaza constitución .....	7
<b>Figura 10</b> Facultad de derecho UNDAC .....	8
<b>Figura 11</b> Organigrama de la empresa Villa y Camp .....	8
<b>Figura 12</b> Copia literal de la constitucion de la empresa .....	10
<b>Figura 13</b> Fases de un proyecto .....	17
<b>Figura 14</b> Organigrama de las actividades desarrolladas por el puesto .....	18
<b>Figura 15</b> Aspectos clave que fomenta la planificación colaborativa.....	26
<b>Figura 16</b> Esquema del DEBE - SE HARÁ - SE PUEDE.....	26
<b>Figura 17</b> Tres documentos principales del proyecto y la relación con sus componentes	28
<b>Figura 18</b> Descripción General de la Gestión de la Integración del Proyecto .....	29
<b>Figura 19</b> Descripción General de Gestión del Alcance del proyecto .....	30
<b>Figura 20</b> Descripción general de la Gestión del Tiempo del Proyecto .....	31
<b>Figura 21</b> Descripción General de la Gestión de los Costes del Proyecto.....	32
<b>Figura 22</b> Nivel de información necesaria.....	33
<b>Figura 23</b> Progresividad del nivel de información.....	34
<b>Figura 24</b> Matriz de nivel de información .....	35
<b>Figura 25</b> Matriz de detalle LOD.....	36
<b>Figura 26</b> Usos nacionales BIM .....	37
<b>Figura 27</b> Usos nacionales BIM relacionados con las fases de ciclo de inversion .....	38
<b>Figura 28</b> Roles BIM según PLAN BIM.....	39
<b>Figura 29</b> Roles de Lider y Gestor BIM .....	40
<b>Figura 30</b> Roles de coordinador, modelador y supervisor BIM.....	41
<b>Figura 31</b> Proceso de gestión de la información BIM .....	42
<b>Figura 32</b> Partes involucradas en el proceso de gestión .....	43
<b>Figura 33</b> Esquema de funciones de la parte que designa .....	43
<b>Figura 34</b> Esquema de funciones y equipos BIM.....	44
<b>Figura 35:</b> Relacion entre las etapas organizacionales y el proceso de gestión.....	45
<b>Figura 36</b> Documentos para gestión de la información BIM.....	46
<b>Figura 37</b> Articulación de los requisitos de información.....	47
<b>Figura 38</b> Relación de modelos de información con ciclo de inversión .....	47
<b>Figura 39</b> Nivel de madurez en BIM .....	48
<b>Figura 40</b> Niveles de adopción de BIM (gráfico adaptado de Mott MacDonald) .....	49
<b>Figura 41</b> Entorno de datos comunes.....	50
<b>Figura 42</b> Principios fundamentales .....	51
<b>Figura 43</b> Valor de la información enfoque tradicional y BIM .....	51
<b>Figura 44</b> Fuente única de información confiable .....	52
<b>Figura 45</b> Analisis de Pros y contras del manejo del CDE.....	53
<b>Figura 46</b> Requisitos mínimos para establecer un CDE .....	53
<b>Figura 47</b> Componentes clave del CDE.....	54
<b>Figura 48</b> Ejemplo de la relación de algunos componentes clave de los CDE.....	54
<b>Figura 49</b> Dimensiones BIM .....	55
<b>Figura 50</b> Herramientas Presupuesto 5D .....	56
<b>Figura 51:</b> Formatos IFC en la metodología BIM .....	57
<b>Figura 52</b> Estados de un contenedor de información dentro del CDE.....	57
<b>Figura 53</b> Ejemplo de nomenclatura de un contenedor de información .....	58

<b>Figura 54</b> Ejemplo de un rango de metadatos que se pueden asignar en una solución basada en la nube .....	58
<b>Figura 55:</b> Organigrama de las actividades desarrolladas por el puesto.....	60
<b>Figura 56:</b> Plan de ejecución BIM.....	61
<b>Figura 57:</b> Plano de detalles de baranda y escaleras.....	78
<b>Figura 58:</b> Plano de volumen de concreto .....	79
<b>Figura 59:</b> Plano de detalles de vigas .....	80
<b>Figura 60:</b> Detalles de puerta- cerco perimetrico .....	81
<b>Figura 61:</b> Plano de detalles .....	82
<b>Figura 62:</b> Plano detalles puerta .....	82
<b>Figura 63:</b> Detalle de anclaje.....	83
<b>Figura 64:</b> Plano de metrados de acero.....	83
<b>Figura 65:</b> Plano de instalaciones hidraulicas.....	84
<b>Figura 66:</b> Cerco perimétrico del Reservorio .....	85
<b>Figura 67:</b> Detalle de Andamio .....	86
<b>Figura 68:</b> Plano Instalaciones eléctricas del reservorio .....	86
<b>Figura 69:</b> Corte II.EE Reservorio.....	87
<b>Figura 70:</b> IIEE Reservorio .....	88
<b>Figura 71:</b> Cronograma de obra.....	90
<b>Figura 72:</b> Presupuesto y cotizaciones .....	94
<b>Figura 73:</b> Informe de seguimiento de obra.....	109
<b>Figura 74:</b> Cronograma de las actividades realizadas en Villa y Camp Construcción ...	121
<b>Figura 75:</b> Cargos asumidos en mi vida profesional .....	121
<b>Figura 76:</b> Proyectos etapa inexistente .....	123
<b>Figura 77:</b> Modelo 3D Vivienda Unifamiliar Chacarilla.....	124
<b>Figura 78:</b> Modelo estructural- Revit .....	125
<b>Figura 79:</b> Render 3D colegio III Milenio.....	125
<b>Figura 80:</b> Render 3D colegio III Milenio.....	126
<b>Figura 81:</b> Modelo 3D Arquitectura Estadio Unión .....	126
<b>Figura 82:</b> Corte en el modelo de la zona tribuna sur.....	127
<b>Figura 83:</b> Modelo 3D Arquitectura Casa de Playa.....	128
<b>Figura 84</b> Modelo estructural - Casa de playa .....	128
<b>Figura 85</b> Modelo de IISS - casa de playa .....	129
<b>Figura 86</b> Construcción de una casa de playa.....	129
<b>Figura 87</b> Casa de playa- cañete .....	130
<b>Figura 88:</b> Hoja de ruta del plan de ejecución Bim .....	131
<b>Figura 89:</b> Zona del proyecto .....	133
<b>Figura 90:</b> Plano 2D de alcance del proyecto.....	134
<b>Figura 91:</b> Dibujo 2D - Estructuras .....	135
<b>Figura 92:</b> Dibujo 2D - Arquitectura.....	135
<b>Figura 93:</b> Dibujo 2D- Instalaciones eléctricas .....	136
<b>Figura 94:</b> Dibujo 2D- Instalaciones Hidraulicas .....	136
<b>Figura 95:</b> Partes del Reservorio 3D .....	137
<b>Figura 96:</b> Creación de parámetros en Revit .....	139
<b>Figura 97:</b> Configuración del material .....	140
<b>Figura 98:</b> Configuración de familia .....	140
<b>Figura 99:</b> Creación del modelo .....	141
<b>Figura 100:</b> Parametros compartidos.....	142
<b>Figura 101:</b> Tablas de cuantificación .....	142
<b>Figura 102:</b> Configuración de recubrimiento de armadura .....	143
<b>Figura 103:</b> Creación de tipo de armadura .....	144
<b>Figura 104:</b> Visibilidad por filtros.....	144
<b>Figura 105:</b> Modelado de acero en revit.....	145
<b>Figura 106:</b> Detalle de acero para puertas y ventanas .....	145
<b>Figura 107:</b> Configuración de los acabados .....	146

<b>Figura 108:</b> Configuración de apariencia .....	147
<b>Figura 109:</b> Modelado de tarrajeo exterior .....	147
<b>Figura 110:</b> Tablas de cuantificación .....	148
<b>Figura 111:</b> Puerta de Reservoirio .....	148
<b>Figura 112:</b> Detalle de Barandas y escaleras .....	149
<b>Figura 113:</b> Arbol Hidraulico Reservoirio.....	150
<b>Figura 114:</b> Modelo 3D Hidráulico- Accesorios .....	151
<b>Figura 115:</b> Modelo 3D Hidráulico- Tuberías.....	151
<b>Figura 116:</b> Categorías importadas.....	152
<b>Figura 117:</b> Vinculo Revit .....	153
<b>Figura 118:</b> Familias de IIEE .....	153
<b>Figura 119:</b> Modelo de la familia tubería de IIEE.....	154
<b>Figura 120:</b> Importación del cerco perimétrico del Reservoirio.....	155
<b>Figura 121:</b> Cerco perimétrico de Reservoirio .....	155
<b>Figura 122:</b> Visualización 3D del reservoirio en Navisworks.....	156
<b>Figura 123:</b> Visualización 3D Navisworks parte interior del reservoirio.....	156
<b>Figura 124:</b> Creación de base de datos .....	157
<b>Figura 125:</b> Titulos del presupuesto .....	158
<b>Figura 126:</b> ACU Concreto Armado .....	159
<b>Figura 127:</b> ACU Tarrajeo Frotachado.....	159
<b>Figura 128:</b> ACU de instalaciones eléctricas.....	160
<b>Figura 129:</b> ACU de Instalaciones Hidraulicas .....	160
<b>Figura 130:</b> Importación del modelo IFC .....	161
<b>Figura 131:</b> Presupuesto 5D .....	161
<b>Figura 132:</b> Extracción de metrados .....	162
<b>Figura 133:</b> Cronograma de Obra.....	163

## Índice de Tablas

<b>Tabla 1</b> Profesionales clave.....	22
<b>Tabla 2</b> Personal técnico-Administrativo.....	22
<b>Tabla 3:</b> Niveles de información LOI .....	33
<b>Tabla 4:</b> Usos para este proyecto .....	132

## Resumen ejecutivo

En el presente informe de suficiencia profesional, como coordinadora de la oficina técnica, expongo de manera detallada un proyecto desarrollado con la metodología BIM en un nivel de madurez definido. A continuación, describiré el progreso alcanzado en la implementación de BIM en la empresa Villa y Camp, comenzando desde la madurez inexistente. Madurez inexistente: Durante este periodo, en el año 2022, mi participación se centró en la elaboración de expedientes técnicos tanto para entidades públicas como privadas, aplicando enfoques convencionales de diseño. Desarrollé planos arquitectónicos y estructurales en formato 2D, entre ellos los correspondientes a la institución educativa Pitágoras y a edificaciones unifamiliares y multifamiliares. Asimismo, asistí a labores de supervisión de obra y contribuí en otras actividades relacionadas con el seguimiento técnico de proyectos bajo esquemas tradicionales. Madurez inicial: Durante esta fase, a finales del 2022 e inicio del 2023, el desarrollo de modelos tridimensionales se realizó sin una estrategia definida para la gestión estructurada de la información. Se participó en el modelado 3D y la generación de recorridos virtuales de proyectos como la institución educativa Tercer Milenio y diversas viviendas unifamiliares. Asimismo, se elaboró el perfil técnico del Estadio Unión, alcanzando un Nivel de Desarrollo (LOD) 200, enfocado principalmente en la representación geométrica del proyecto. Estas actividades formaron parte de un conjunto de encargos ejecutados por la empresa en esta etapa de transición hacia una metodología BIM más estructurada. Madurez definida: En este nivel, a mediados de 2023, se ejecutaron varios diseños de edificaciones, como viviendas unifamiliares y proyectos civiles. Para ilustrar y explicar el trabajo que realice, se utilizará el proyecto *Presupuesto y compatibilización BIM de obras de agua potable*. En este proyecto, el cliente entregó el expediente técnico completo de la obra, que incluía estudios básicos, planos en formato DWG, memorias y especificaciones técnicas de diversas especialidades como arquitectura, estructuras, instalaciones eléctricas, hidráulicas, componentes de reservorio y cerco perimétrico. El contrato abarcaba la realización del cronograma de obra, el presupuesto y la compatibilización de todas las especialidades mediante la metodología BIM, además de su seguimiento en obra con modelos 3D. El objetivo para los futuros proyectos de la empresa es lograr una madurez integrada, donde el uso de BIM sea uniforme y estandarizado a nivel organizacional.

**Palabras Clave:** Adopción de la metodología BIM, aplicación BIM, generación de modelos tridimensionales.