

Escuela de Posgrado

MAESTRÍA EN GERENCIA PÚBLICA

Tesis

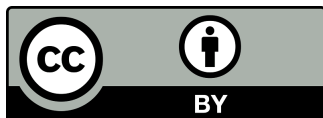
**La gestión de proyectos de inversión y la ejecución presupuestaria
en obras públicas en la Municipalidad Provincial de Satipo periodo
2019 al 2022**

Wilson Carlos Colqui Ventura
Ever Jesus De La Cruz Cano

Para optar el Grado Académico de
Maestro en Gerencia Pública

Huancayo, 2025

Repositorio Institucional Continental
Tesis digital



Esta obra está bajo una Licencia "Creative Commons Atribución 4.0 Internacional" .

INFORME DE CONFORMIDAD DE ORIGINALIDAD DEL TRABAJO DE INVESTIGACIÓN

A : Mg. Jaime Sobrados Tapia
: Director Académico de la Escuela de Posgrado

DE : **Nombre completo del Asesor**
Asesor del Trabajo de Investigación

ASUNTO : Remito resultado de evaluación de originalidad de Trabajo de Investigación

FECHA : 13/09/2025

Con sumo agrado me dirijo a vuestro despacho para saludarlo y en vista de haber sido designado Asesor del Trabajo de Investigación/Tesis/Artículo Científico titulado "**LA GESTIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN Y LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA EN OBRAS PÚBLICAS EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE SATIPO PERIODO 2019 AL 2022**", perteneciente a los **Bach. DE LA CRUZ CANO EVER JESUS, BACH. COLQUI VENTURA WILSON CARLOS**, de la **MAESTRÍA EN GERENCIA PÚBLICA**; se procedió con el análisis del documento mediante la herramienta "Turnitin" y se realizó la verificación completa de las coincidencias resaltadas por el software, cuyo resultado es **19 %** de similitud (informe adjunto) sin encontrarse hallazgos relacionados con plagio. Se utilizaron los siguientes filtros:

- Filtro de exclusión de bibliografía SÍ ☒ NO ☐
- Filtro de exclusión de grupos de palabras menores
(Máximo nº de palabras excluidas: < **40**) SÍ ☒ NO ☐
- Exclusión de fuente por trabajo anterior del mismo estudiante SÍ ☐ NO ☒

En consecuencia, se determina que el trabajo de investigación constituye un documento original al presentar similitud de otros autores (citas) por debajo del porcentaje establecido por la Universidad.

Recae toda responsabilidad del contenido de la tesis sobre el autor y asesor, en concordancia a los principios de legalidad, presunción de veracidad y simplicidad, expresados en el Reglamento del Registro Nacional de Trabajos de Investigación para optar grados académicos y títulos profesionales – RENATI y en la Directiva 003-2016-R/UC.

Esperando la atención a la presente, me despido sin otro particular y sea propicia la ocasión para renovar las muestras de mi especial consideración.

Atentamente,

L.P.

MARIANELLA SUAREZ PIZZARELLO

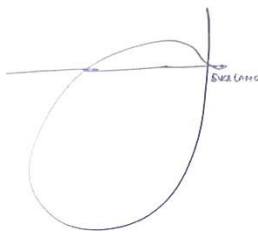
DNI No. 10803432

DECLARACIÓN JURADA DE AUTENTICIDAD

Yo, EVER JESUS DE LA CRUZ CANO, identificado con Documento Nacional de Identidad N°42522479, egresado de la MAESTRÍA EN GERENCIA PÚBLICA, de la Escuela de Posgrado de la Universidad Continental, declaro bajo juramento lo siguiente:

1. La Tesis titulada "LA GESTIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN Y LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA EN OBRAS PÚBLICAS EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE SATIPO PERIODO 2019 AL 2022", es de mi autoría, el mismo que presento para optar el Grado Académico de MAESTRO EN GERENCIA PÚBLICA.
2. La Tesis no ha sido plagiada ni total ni parcialmente, para lo cual se han respetado las normas internacionales de citas y referencias para las fuentes consultadas, por lo que no atenta contra derechos de terceros.
3. La tesis es original e inédita, y no ha sido realizado, desarrollado o publicado, parcial ni totalmente, por terceras personas naturales o jurídicas. No incurre en autoplagio; es decir, no fue publicado ni presentado de manera previa para conseguir algún grado académico o título profesional.
4. Los datos presentados en los resultados son reales, pues no son falsos, duplicados, ni copiados, por consiguiente, constituyen un aporte significativo para la realidad estudiada.

De identificarse fraude, falsificación de datos, plagio, información sin cita de autores, uso ilegal de información ajena, asumo las consecuencias y sanciones que de mi acción se deriven, sometiéndome a las acciones legales pertinentes.



EVER JESUS DE LA CRUZ CANO
DNI. N°42522479

Lima, 15 de julio de 2025



Huella

Arequipa

Av. Los Incas S/N,
José Luis Bustamante y Rivero
(054) 412 030

Calle Alfonso Ugarte 607, Yanahuara
(054) 412 030

Huancayo

Av. San Carlos 1980
(064) 481 430

Cusco

Urb. Manuel Prado - Lote B, N° 7 Av. Collasuyo
(084) 480 070

Sector Angostura KM. 10,
carretera San Jerónimo - Saylla
(084) 480 070

Lima

Av. Alfredo Mendiola 5210, Los Olivos
(01) 213 2760

Jr. Junín 355, Miraflores
(01) 213 2760

LA GESTIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN Y LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA EN OBRAS PÚBLICAS EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE SATIPO PERIODO 2019 AL 2022

INFORME DE ORIGINALIDAD

19%

INDICE DE SIMILITUD

21%

FUENTES DE INTERNET

17%

PUBLICACIONES

12%

TRABAJOS DEL
ESTUDIANTE

FUENTES PRIMARIAS

1

hdl.handle.net

Fuente de Internet

7%

2

repositorio.ucv.edu.pe

Fuente de Internet

2%

3

Submitted to Universidad Cesar Vallejo

Trabajo del estudiante

1%

4

Submitted to uncedu

Trabajo del estudiante

1%

5

repositorio.continental.edu.pe

Fuente de Internet

1%

6

repositorio.utesup.edu.pe

Fuente de Internet

1%

7

www.repositorioacademico.usmp.edu.pe

Fuente de Internet

1%

8

Cruz Atamari, Rocio. "Análisis de la influencia del abastecimiento de materiales en la ejecución de obras por administración directa y el cumplimiento de metas en las Universidades Nacionales de la Región Puno, periodo 2017-2018", Universidad Nacional del Altiplano de Puno (Peru)

Publicación

1%

9

Submitted to Universidad Continental

Trabajo del estudiante

1%

10	repositorio.udh.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
11	repositorio.unjbg.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
12	Submitted to Universidad Andina del Cusco Trabajo del estudiante	<1 %
13	repositorio.unfv.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
14	Laura De La Cruz, Kevin Mario. "La investigación formativa y logro de competencias investigativas en los estudiantes de la carrera profesional de Idioma Extranjero de Tacna.", Universidad Nacional del Altiplano de Puno (Peru) Publicación	<1 %
15	repositorio.untumbes.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
16	repositorio.unam.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
17	repositorio.upla.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
18	De La Cruz Cacñahuaray, Katherine. "La gestión de los proyectos de inversión pública en el Gobierno Regional de Ayacucho, 2021-2023", Pontificia Universidad Catolica del Peru (Peru) Publicación	<1 %
19	repositorio.undac.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
20	Submitted to Universidad Nacional Jorge Basadre Grohmann Trabajo del estudiante	<1 %

21

repositorio.unap.edu.pe

Fuente de Internet

<1 %

22

Cordova Chinchay, Cindy Shirley. "El uso de las tic y estrategias de aprendizaje en los estudiantes del curso de prácticas pre profesionales de la escuela profesional de Educación – ULADECH Católica, 2023", Universidad Católica los Ángeles de Chimbote (Peru)

Publicación

<1 %

23

Submitted to Universidad San Ignacio de Loyola

Trabajo del estudiante

<1 %

24

Yucra Yucra, Yovana Bertha. "Análisis de la gestión administrativa y su influencia en la ejecución presupuestal de los proyectos en camélidos del Instituto de Innovación Agraria - INIA en la región Puno", Universidad Nacional del Altiplano de Puno (Peru)

Publicación

<1 %

25

Submitted to Universidad Nacional Mayor de San Marcos

Trabajo del estudiante

<1 %

Excluir citas

Apagado

Excluir coincidencias

< 40 words

Excluir bibliografía

Activo

Asesor

Mg. José Alberto Castro Quiroz

Dedicatoria

La presente tesis la dedicamos a nuestro asesor Mg. José Alberto Castro Quiroz, por su apoyo incondicional en el desarrollo de la presente tesis.

Agradecimiento

A la Universidad Continental y a nuestros maestros por impartir sus conocimientos en la asesoría de la presente tesis de maestría.

Índice

Asesor	ii
Dedicatoria	iii
Agradecimiento.....	iv
Índice	v
Índice de tablas	viii
Índice de gráficos	xii
Resumen	xiii
Abstract	xiv
Introducción	xv
Capítulo I	17
Planteamiento del estudio	17
1.1. Planteamiento y formulación del problema.....	17
1.1.1 Planteamiento del problema.....	17
1.1.2 Formulación del Problema.....	19
A. Problema General.	19
B. Problemas Específicos.	19
1.2. Determinación de objetivos	20
1.2.1 Objetivo general.	20
1.2.2 Objetivos específicos.....	20
1.3. Justificación e importancia del estudio	21
1.3.1 Justificación Práctica.....	21
1.3.2 Justificación Social.	21
1.3.3 Justificación Metodológica.....	22
1.3.4 Justificación Teórica.....	22
1.4. Limitaciones de la presente investigación	22
Capítulo II	24
Marco teórico.....	24
2.1. Antecedentes del problema.....	24
2.1.1. Antecedentes internacionales.....	24
2.1.2. Antecedentes Latinoamericanos.....	26
2.1.3. Antecedentes nacionales.....	30
2.2. Bases teóricas	37

2.1.1	Proyectos de Inversión.....	37
2.1.2	Gestión de proyectos de inversión pública.....	39
2.1.3	Entidad pública.....	47
A.	Modalidades de ejecución presupuestal de obras en entidades públicas. 50	
B.	Normativa para la ejecución de las Obras por Administración Presupuestaria Directa.....	50
C.	Consideraciones para realizar obras por administración directa. 52	
2.1.4	Ejecución presupuestal.	55
2.3.	Definición de términos básicos.....	60
2.3.1	Gestión de proyectos de inversión pública.....	60
2.3.2	Gestión.....	60
2.3.3	Inversión Pública.....	61
2.3.4	Proyecto de inversión.....	61
2.3.5	Equilibrio presupuestario.....	61
2.3.6	Ejecución presupuestal.....	61
Capítulo III		63
Hipótesis y variables.....		63
3.1	Hipótesis.....	63
3.1.1	Hipótesis general.....	63
3.1.2	Hipótesis específicas.....	63
3.2	Operacionalización de variables.....	64
3.3	Variable Uno.....	65
3.4	Variable Dos.....	66
Capítulo IV		67
Metodología del estudio		67
4.1	Método y tipo de investigación	67
4.1.1	Método 67	
4.1.2	Tipo y alcance	67
4.2	Diseño de la investigación.....	67
4.3	Población y muestra	68
4.3.1	Población.....	68
4.3.2	Muestra	68

4.4	Técnicas e instrumentos de recolección de datos	69
4.4.1	Técnica	69
4.4.2	Instrumento	69
4.5	Técnicas de análisis de datos	69
4.6	Validez.....	70
4.7	Confiabilidad.....	71
Capítulo V		73
Resultados y Discusión		73
5.1	Resultados y análisis.....	73
5.2	Correlaciones de variables y dimensiones	92
5.3	Discusión de resultados	99
Capítulo VI.....		112
Conclusiones		112
Recomendaciones		114
Referencias Bibliográficas		116
Anexos		121
Anexo 1 (Matriz de consistencia).....		122
Anexo 2 (Instrumentos de Gestión)		124
Escala sobre la Gestión de Proyectos de Inversión en 2019 al 2022		124
Escala sobre Ejecución Presupuestal de Obras Publicas en		126
2019 al 2022.....		126
Anexo 3 (Validación de Instrumentos de Gestión por Juicio de Expertos)		127
Anexo 4 (Solicitud de Aplicación de Encuestas a los Funcionarios Públicos de la Municipalidad Provincial de Satipo)		138
Anexo 5 (Aceptación de Aplicación de Encuestas por la Municipalidad Provincial de Satipo).....		139
Anexo 6 (Tabulación de Datos de las Encuestas de los Instrumentos de Gestión).....		140

Índice de tablas

Tabla 1. Ejecución Presupuestal de Proyectos de Inversión según PIM, devengado y girado del año 2019 a octubre del 2022 - Municipalidad Provincial de Satipo.....	18
Tabla 2. Obras Publicas Finalizadas, Ejecución y Paralizadas del año 2019 a octubre del 2022 - Municipalidad Provincial de Satipo.	19
Tabla 3. Tipos y Sub-Tipos de Entidades Públicas	49
Tabla 4. Operacionalización de variables	64
Tabla 5. Validez de los instrumentos.	70
Tabla 6. Validez de los instrumentos.	71
Tabla 7. ¿Se organizan y coordinan con cada área involucrada en las fases, recursos y tiempos que implica en la formulación de los proyectos de inversión en la Municipalidad Provincial de Satipo 2019-2022?	73
Tabla 8. ¿En la gestión de proyectos de inversión se aplica los procedimientos establecidos por la entidad en la Municipalidad Provincial de Satipo 2019-2022?.....	73
Tabla 9. ¿Se deben organizar el trabajo para garantiza una adecuada administración de los proyectos de inversión en la Municipalidad Provincial de Satipo 2019-2022?.....	74
Tabla 10. ¿Se debe analizar los puestos laborales para mejorar el desempeño y aumentar la productividad de la gestión de los proyectos de inversión en la Municipalidad Provincial de Satipo 2019-2022?	74
Tabla 11. ¿Una buena gestión de proyectos debe contar con procesos que permitan un manejo adecuado de las contingencias en la Municipalidad Provincial de Satipo 2019-2022?	75
Tabla 12. ¿Se debe promover el desarrollo de capacidades en la formulación y evaluación de proyectos de inversión a través de un equipo interdisciplinario especializado en la Municipalidad Provincial de Satipo 2019-2022?.....	75
Tabla 13. ¿Para seleccionar la alternativa optima se debe contar con la capacidad técnica instalada para la ejecución del proyecto en la Municipalidad Provincial de Satipo 2019-2022?	76

Tabla 14. ¿Se debe identificar claramente el problema central que se pretende resolver analizando las alternativas de solución en la Municipalidad Provincial de Satipo 2019-2022?	76
Tabla 15. ¿Se debe contar con la calificación del personal requerido para llevar a cabo los proyectos de inversión en la Municipalidad Provincial de Satipo 2019-2022?.....	77
Tabla 16. ¿Los proyectos de inversión generan un incremento de la productividad y la competitividad de la provincia en la Municipalidad Provincial de Satipo 2019-2022?.....	77
Tabla 17. ¿Se planifica y organiza de manera eficiente cada una de las fases correspondientes a la formulación y evaluación de los estudios de pre inversión y viabilidad en la Municipalidad Provincial de Satipo 2019-2022?	78
Tabla 18. ¿Los indicadores de las brechas sociales son establecidos en base a las carencias de infraestructuras y servicios públicos de la población más necesitada en la Municipalidad Provincial de Satipo 2019-2022?	78
Tabla 19. ¿Cuenta con mecanismos de control para una eficiente elaboración de los indicadores de brechas sociales que refleja la población en la Municipalidad Provincial de Satipo 2019-2022?	79
Tabla 20. ¿Las carteras de inversión son elaboradas en base al cierre de brechas sociales trazados por el estado en la Municipalidad Provincial de Satipo 2019-2022?.....	79
Tabla 21. ¿El seguimiento y monitoreo de los responsables de la elaboración de las fichas y/o proyectos de pre inversión es eficiente en la Municipalidad Provincial de Satipo 2019-2022?	80
Tabla 22. ¿Se realiza una asignación eficiente y equitativa de los recursos asignados al proyecto de inversión en la Municipalidad Provincial de Satipo 2019-2022?.....	80
Tabla 23. ¿Considera que el análisis económico y financiero son relevantes para la toma de decisiones dentro del proyecto de inversión en la Municipalidad Provincial de Satipo 2019-2022?	81

Tabla 24. ¿Se deben reconocer los diferentes tipos de costes y beneficios asociados al proyecto en la Municipalidad Provincial de Satipo 2019-2022?	81
Tabla 25. ¿Se deberá contar con los recursos necesarios y capacidad financiera para llevar a cabo el proyecto en la Municipalidad Provincial de Satipo 2019-2022?	82
Tabla 26. ¿Considera que el presupuesto debe articularse con los objetivos y metas del proyecto a desarrollar en la Municipalidad Provincial de Satipo 2019-2022?	82
Tabla 27. ¿Se requieren procesos de intervención participativa y actuaciones coordinadas para la gestión de los proyectos en la Municipalidad Provincial de Satipo 2019-2022?	83
Tabla 28. ¿En la elaboración del proyecto de inversión de debe tener en cuenta la participación de la población y el apoyo comunitario en la Municipalidad Provincial de Satipo 2019-2022?	83
Tabla 29. ¿Considera fundamental la participación de los beneficiarios en la identificación de los problemas a solucionar en la Municipalidad Provincial de Satipo 2019-2022?	84
Tabla 30. ¿Considera que se requiere la obligatoria participación gubernamental para la ejecución eficiente de los proyectos en la Municipalidad Provincial de Satipo 2019-2022?	84
Tabla 31. ¿En los procesos de participación ciudadana para la gestión de proyectos debe involucrar a los agentes económicos en la Municipalidad Provincial de Satipo 2019-2022?	85
Tabla 32. ¿Se verifica oportunamente la disponibilidad presupuestal de las obras publicas en la Municipalidad Provincial de Satipo 2019-2022?	85
Tabla 33. ¿El área encargada da a conocer el presupuesto aprobado en cada periodo para obras públicas en la Municipalidad Provincial de Satipo 2019-2022?	86
Tabla 34. ¿Conoce las metas presupuestales a ejecutarse a inicios de año en la Municipalidad Provincial de Satipo 2019-2022?	86
Tabla 35. ¿Tiene conocimiento de las modificaciones presupuestales que se realiza en el año en la Municipalidad Provincial de Satipo 2019-2022?	87

Tabla 36. ¿Considera que los compromisos de gastos se realizan cumpliendo las directivas y normativas para los pagos de obras públicas en la Municipalidad Provincial de Satipo 2019-2022?	87
Tabla 37. ¿Se realiza la correcta afectación de partidas presupuestales según requerido en la Municipalidad Provincial de Satipo 2019-2022?	88
Tabla 38. ¿Se compromete el presupuesto total para las obras publicas asignado para el año en la Municipalidad Provincial de Satipo 2019-2022?.....	88
Tabla 39. ¿Considera que el gasto devengado es una obligación de pago que asume la Municipalidad en la Municipalidad Provincial de Satipo 2019-2022?	89
Tabla 40. ¿La recepción y conformidad del gasto se realiza previa verificación de los requerimientos del área usuaria en la Municipalidad Provincial de Satipo 2019-2022?.....	89
Tabla 41. ¿Se verifica los aspectos tributarios de los comprobantes de pagos emitidos por los proveedores en la Municipalidad Provincial de Satipo 2019-2022?.....	90
Tabla 42. ¿Al cierre de cada ejercicio presupuestal se devengan todos los gastos de los proveedores en la Municipalidad Provincial de Satipo 2019-2022?	90
Tabla 43. ¿La oficina de tesorería verifica que todo gasto tramitado cuente con la documentación sustentatoria en la Municipalidad Provincial de Satipo 2019-2022?.....	91
Tabla 44. ¿La oficina de tesorería realiza los pagos solo a través del CCI del proveedor en la Municipalidad Provincial de Satipo 2019-2022?	91
Tabla 45. Prueba de Normalidad.	92
Tabla 46. Interpretaciones factibles para el coeficiente de correlación.	92
Tabla 47. Prueba de correlación de la hipótesis general.	93
Tabla 48. Prueba de correlación de la hipótesis específica n°1.....	94
Tabla 49. Prueba de correlación de la hipótesis específica n°2.....	95
Tabla 50. Prueba de correlación de la hipótesis específica n°3.....	96
Tabla 51. Prueba de correlación de la hipótesis específica n°4.....	97
Tabla 52. Prueba de correlación de la hipótesis específica n°5.....	98

Índice de gráficos

Figura 1. Proceso de Ejecución de Gasto Publico.....	57
---	----

Resumen

El presente trabajo de investigación tuvo como objetivo analizar la relación que existe entre la Gestión de los Proyectos de Inversión y la Ejecución Presupuestal en obras públicas en la Municipalidad Provincial de Satipo, abarcando el periodo del 2019 al 2022, para lo cual se hizo uso del método deductivo del tipo Básico y, alcance correlacional, el diseño de la investigación es no experimental transversal o transeccional, del tipo descriptiva. Para este estudio participaron 25 funcionarios públicos. Los datos se recolectaron mediante la técnica de la encuesta y de instrumento dos cuestionarios, de 25 ítems para la variable Gestión de los Proyectos de Inversión y 14 ítems para la variable Ejecución Presupuestal. En los resultados se obtuvo, una correlación de Rho Spearman de 0,657 y nivel de significancia de 0,00 inferior al 0,05 que nos indica que existe una relación positiva considerable, por ende, se concluyó que si existe relación directa entre la variable Gestión de Proyectos de Inversión y la Ejecución Presupuestal en obras públicas en la Municipalidad Provincial de Satipo en el periodo del 2019 al 2022.

Palabras clave: Gestión De Proyectos De Inversión, Ejecución Presupuestaria, Obras Públicas, Municipalidad Provincial de Satipo.

Abstract

The objective of this research work was to analyze the relationship that exists between the Management of Investment Projects and Budget Execution in public works in the Provincial Municipality of Satipo, covering the period from 2019 to 2022, for which the Scientific method of the deductive type and, correlational scope, the research design is non-experimental transversal or transactional, of the descriptive type. 25 public officials participated in this study. The data were collected using the survey technique and two questionnaire instruments, with 25 items for the Investment Project Management variable and 14 items for the Budget Execution variable. In the results, a Rho Spearman correlation of 0.657 and a significance level of 0.00 lower than 0.05 was obtained, which indicates that there is a considerable positive relationship, therefore, it was concluded that there is a direct relationship between the Management variable of Investment Projects and Budget Execution in public works in the Provincial Municipality of Satipo in the period from 2019 to 2022.

Keywords: Investment Project Management, Budget Execution, Public Works, Provincial Municipality of Satipo.

Introducción

El desarrollo de una localidad se sustenta en la capacidad que tienen sus autoridades de poder administrar y distribuir sus recursos de manera eficiente, fomentando los proyectos de inversión pública a través de la asignación de recursos, con la finalidad de solucionar problemas específicos y cubrir las necesidades de su población, en este sentido, la gestión de proyectos establece un enfoque ordenado para planificar y encaminar los procesos de ejecución de los proyectos de inversión. No obstante, en todos los niveles de gobierno el manejo de los proyectos de inversión viene siendo cuestionados, a causa de que su solo fomento se ha convertido en motivo para el desarrollo de acciones al margen de la ley, como lo es la corrupción, generando a la posteridad la inconformidad por parte de la población, quienes se ven directamente afectados, por el no cumplimiento de los objetivos de los proyectos. La Municipalidad Provincial de Satipo no es ajeno a esta realidad, y hasta el día de hoy, hay proyectos en marcha que plantean interrogantes sobre plazos incumplidos, calidad en su ingeniería, adicionales de obra, entre otros, que generan conflictos entre la población y la entidad. Por lo tanto, es necesario evaluar la relación que existe entre la gestión de proyectos de inversión y la ejecución presupuestaria en obras públicas, con la finalidad de poder generar recomendaciones para mejorar la administración municipal en general.

El problema que se aborda es ¿Cuál es la relación que existe entre la Gestión de Proyectos de Inversión y la Ejecución Presupuestal en obras públicas en la Municipalidad Provincial de Satipo, región Junín, periodo 2019 al 2022?, el objetivo es analizar la relación que existe entre la Gestión de los Proyectos de Inversión y la Ejecución Presupuestal en obras públicas en la Municipalidad Provincial de Satipo, región Junín, periodo 2019 al 2022 y la hipótesis que asume el estudio plantea si existe relación directa entre la Gestión de Proyectos de Inversión y la Ejecución Presupuestal en obras Públicas en la Municipalidad Provincial de Satipo, Región Junín, periodo 2019 al 2022. La presente tesis se desarrolla bajo los siguientes cinco apartados: El primer capítulo; nombrado planteamiento del estudio, expone la problemática que existe en torno a la Gestión de los Proyectos de Inversión y la Ejecución Presupuestal en Obras Públicas en la Municipalidad

Provincial de Satipo, luego se formula el problema, seguido del objetivo, la justificación y finalmente las limitaciones del mismo. El segundo capítulo; denominado marco teórico, respalda el estudio con: antecedentes nacionales e internacionales las cuales son de investigaciones recientes, bases teóricas con publicaciones clásicas y actuales, y adicionalmente la definición de términos básicos. El tercer capítulo; denominado hipótesis y variables, se propone la hipótesis, se desarrolla la operacionalización de las dos variables. El cuarto capítulo; designada metodología del estudio, especifica el método y tipo de investigación, identifica la población, delimita la muestra, detalla las técnicas e instrumentos de recolección de datos y define las técnicas de análisis de datos. Finalmente, el quinto capítulo; titulado resultado y análisis, se analizan los resultados, se discuten con otros aportes y se refleja las conclusiones relevantes, culminando con las recomendaciones.

Los Autores

Capítulo I

Planteamiento del estudio

1.1. Planteamiento y formulación del problema

1.1.1 Planteamiento del problema.

Los principales objetivos de la administración pública incluyen el desarrollo de políticas públicas efectivas, acciones coordinadas por parte de las autoridades y la provisión de bienes y servicios a través de una serie de acciones, haciendo uso de instrumentos administrativos como los proyectos de inversión pública, para lo cual la asignación de recursos esté dirigida a promover el desarrollo y el bienestar de la población (Manzano, 2015).

No obstante, la gestión de proyectos de inversión pública ha sido refutado en todos los niveles de gobierno al convertirse en una oportunidad para el desarrollo de prácticas fuera del margen de la ley, como lo es la corrupción; según la Contraloría General de la República (2015): “el 76% de los proyectos presentan deficiencias en la calidad técnica de ingeniería, 34.4% con retrasos en la ejecución contractual, es decir, incumpliendo el calendario de ejecución de proyecto, 8.8% con problemas de arbitraje y controversias judiciales”, generando inconformidad en la población por el incumplimiento de los objetivos planteados en cada proyecto (Lariza, 2020).

Se calcula que la ejecución de los proyectos de inversión pública ha generado perjuicios económicos al estado por montos que equivalen al 3.3% del Producto Bruto Interno de la nación, ocurriendo este suceso en todos los niveles de gobierno, es decir en el nivel central, provincial y local (Contraloría General de la República [CGR], 2015).

La administración de un gobierno local tiene por meta llevar a cabo acciones con la finalidad de satisfacer las necesidades de sus conciudadanos, en este sentido, los gerentes, sub-gerentes y demás personal administrativo utilizan múltiples herramientas de gestión, encaminadas a atender intereses comunes de la población a través de

en un marco coordinado y ordenado, es así que el gobierno integra un conjunto de actores e instrumentos para tal fin, siendo en principal las personas con las capacidades y el compromiso de satisfacer aquellas necesidades, por lo tanto, se requiere mejorar y desarrollar planes integrales con visión a largo plazo que permitan un cambio real en la población (Rueda, 2003).

Según la Oficina de Imagen Institucional de la Fiscalía Corporativa Especializada en Delitos de Corrupción de Funcionarios de la Selva Central Tafur-Cagallaza y Alberca-Salazar (2021):

Se ejecutó el allanamiento, descerraje, incautación y detenciones de miembros de la organización criminal Los Pulpos de Satipo, individuos sospechosos de cometer delitos, en la modalidad de delincuencia organizada, actos contra el gobierno por medio de cohecho, colusión, peculado y accionar en contra de la confianza pública por la falsificación de documentos en perjuicio del Municipio del Satipo.

Es por cuanto, que la corrupción de funcionarios es uno de los principales problemas en la Municipalidad Provincial de Satipo, acarreando año tras año una ineficiente ejecución presupuestal en proyectos de inversión, generando el incumplimiento de los objetivos institucionales y no amenorando el cierre de brechas sociales de la Provincia de Satipo (Municipalidad Provincial de Satipo, 2022).

En la tabla 1 se muestra la ejecución presupuestal de proyectos de inversión de la Municipalidad Provincial de Satipo desde el año 2019 al 2022.

Tabla 1

Ejecución Presupuestal de Proyectos de Inversión según PIM, devengado y girado del año 2019 a octubre del 2022 - Municipalidad Provincial de Satipo.

Año	PIM	Devengado	Girado	Avance
2019	214,114,694	138,537,325	138,456,211	64.70%
2020	177,973,425	87,005,384	86,890,741	48.90%
2021	176,099,304	93,946,515	93,714,481	53.30%
2022	241,536,675	96,489,409	95,096,311	39.90%

Fuente: MEF 2019 – 2022 (octubre 2022)

Asimismo, en la Municipalidad Provincial de Satipo, se han identificado las causas directas que conllevan a la inadecuada Ejecución Presupuestal de Proyectos de Obras Públicas, esto se debe a la deficiente Gestión de Proyectos, donde no se tiene una buena Organización y Coordinación, Capacidad Técnica, Planificación y Control, Recursos Humanos y Participación conjunta, dando como resultado la deficiente Ejecución Presupuestal, es así que los recursos destinados para las obras públicas, no se ejecutan presupuestalmente al 100%, pese a estar culminadas (Torvalva y Mendoza, 2013).

Según el Sistema de Información de Obras Públicas (INFOBRAS): “se reporta obras paralizadas por modalidad de administración directa e indirecta en el periodo 2019 al 2022”.

En la tabla 2 se muestra las obras publicas finalizadas, ejecución y paralizadas de la Municipalidad Provincial de Satipo desde el año 2019 al 2022.

Tabla 2

Obras Publicas Finalizadas, Ejecución y Paralizadas del año 2019 a octubre del 2022 - Municipalidad Provincial de Satipo.

Año	Finalizada		Ejecución		Paralizada		Obras por Año
	OAD	OAID	OAD	OAID	OAD	OAID	
2019	3	8	-	-	-	-	11
2020	16	3			-	-	19
2021	4	3	1	-	3	-	11
2022	1	4	5	6	2	3	21

Fuente: INFOBRAS 2019 – 2022.

1.1.2 Formulación del Problema.

A. Problema General.

¿Cuál es la relación que existe entre la Gestión de Proyectos de Inversión y la Ejecución Presupuestal en obras públicas en la Municipalidad Provincial de Satipo, región Junín, periodo 2019 al 2022?

B. Problemas Específicos.

1. ¿Cuál es la relación que existe entre la Buena Organización y coordinación de la Gestión de Proyectos de Inversión y la Ejecución presupuestal en Obras públicas en la Municipalidad Provincial de Satipo, región Junín, periodo 2019 al 2022?
2. ¿Cuál es la relación que existe entre la Capacidad Técnica de la Gestión de Proyectos de Inversión y la Ejecución presupuestal en Obras públicas en la Municipalidad Provincial de Satipo, región Junín, periodo 2019 al 2022?
3. ¿Cuál es la relación que existe entre la Planificación y Control de la Gestión de Proyectos de Inversión y la Ejecución presupuestal en Obras públicas en la Municipalidad Provincial de Satipo, región Junín, periodo 2019 al 2022?
4. ¿Cuál es la relación que existe entre los Recursos Humanos de la Gestión de Proyectos de Inversión y la Ejecución presupuestal en Obras públicas en la Municipalidad Provincial de Satipo, región Junín, periodo 2019 al 2022?
5. ¿Cuál es la relación que existe entre la Participación Conjunta de la Gestión de Proyectos de Inversión y la Ejecución presupuestal en Obras públicas en la Municipalidad Provincial de Satipo, región Junín, periodo 2019 al 2022?

1.2. Determinación de objetivos

1.2.1 Objetivo general.

Analizar la relación que existe entre la Gestión de los Proyectos de Inversión y la Ejecución Presupuestal en obras públicas en la Municipalidad Provincial de Satipo, región Junín, periodo 2019 al 2022.

1.2.2 Objetivos específicos.

1. Determinar la relación que existe entre la buena Organización y Coordinación de la Gestión de Proyectos de Inversión y la Ejecución presupuestal en Obras públicas en la Municipalidad Provincial de Satipo, región Junín, periodo 2019 al 2022.
2. Determinar la relación que existe entre la Capacidad Técnica de la Gestión de Proyectos de Inversión y la Ejecución presupuestal en

Obras públicas en la Municipalidad Provincial de Satipo, región Junín, periodo 2019 al 2022.

3. Determinar la relación que existe entre la Planificación y Control de la Gestión de Proyectos de Inversión y la Ejecución presupuestal en Obras públicas en la Municipalidad Provincial de Satipo, región Junín, periodo 2019 al 2022.
4. Determinar la relación que existe entre los Recursos Humanos de la Gestión de Proyectos de Inversión y la Ejecución presupuestal en Obras públicas en la Municipalidad Provincial de Satipo, región Junín, periodo 2019 al 2022.
5. Determinar la relación que existe entre la Participación Conjunta de la Gestión de Proyectos de Inversión y la Ejecución presupuestal en Obras públicas en la Municipalidad Provincial de Satipo, región Junín, periodo 2019 al 2022.

1.3. Justificación e importancia del estudio

1.3.1 Justificación Práctica.

Desde un enfoque práctico, el estudio actual contribuye a la comprensión de los procedimientos involucrados en la ejecución de proyectos de inversión pública y a la identificación de las deficiencias que se manifiestan en el ámbito de la gestión institucional municipal en la Provincia de Satipo - Junín, pues los recursos públicos al ser escasos y sobre todo al haberse generado a partir de la contribución de los vecinos, necesita que su administración sea llevada con probidad, transparencia y calidad, por tanto la ejecución del presente proyecto contribuye a evidenciar desde la práctica los factores que en ella están ocurriendo para presentar procesos de mejora en pro de una gestión pública basada en resultados en beneficio de la población, la misma que puede ser replicada en otras municipalidades de la región y el país, así como en otras entidades públicas.

1.3.2 Justificación Social.

Existe justificación social, puesto se pretende demostrar cómo se lleva a cabo el control de los proyectos y la implementación de los fondos presupuestarios en la Municipalidad Provincial Satipo. La población

argumentando que los proyectos probablemente terminarán con un presupuesto mayor al inicialmente previsto, lo que ha suscitado desconfianza hacia los líderes y responsables de la organización y política de la entidad. Por lo tanto, se hace un llamado a la necesidad de contar con proyectos que permitan un escrutinio más efectivo por parte de la sociedad.

1.3.3 Justificación Metodológica.

La administración de los proyectos de inversión pública se lleva a cabo siguiendo un enfoque particular, en conformidad con las pautas legales y técnicas, así como las disposiciones de presupuesto, adquisiciones y otras regulaciones establecidas por el Sistema Nacional de Inversión Pública - SINP (ahora Inversiones Peruanas) en 2016. A menudo, no se aplican de manera eficiente y completa, lo que lleva a sobrecostos presupuestados. La metodología científica propuesta en esta investigación es la misma que complementa los métodos establecidos para la gestión de proyectos y puede ser aplicada en otros contextos parecidos, lo que a su vez aporta al mejoramiento de la gestión pública mediante su implementación.

1.3.4 Justificación Teórica.

Este estudio brinda la oportunidad de generar nuevos aportes al analizar la implementación de proyectos a través de dos enfoques distintos, gestión directa y contrato, permitiendo diferenciar entre la ejecución y la gestión de los proyectos, posibilitando así que la ciudadanía pueda asegurar el cumplimiento de los objetivos trazados, cubriendo sus necesidades.

El estudio, de esta manera, aporta al desarrollo del conocimiento científico y técnico respaldado por resultados, con el objetivo de mejorar la administración de los fondos públicos, esto es especialmente relevante para la Provincia de Satipo, y en general otras entidades en la región y el país en su conjunto.

1.4. Limitaciones de la presente investigación

Este estudio ha considerado la situación actual y las pautas actuales establecidas por el Gobierno Provincial de Satipo con respecto a la ejecución

de proyectos a través de la administración directa. Por lo tanto, en la sección teórica, se llevará a cabo un minucioso análisis de las condiciones identificadas.

Reconocemos que existen más regulaciones relacionadas con la adopción de métodos de gestión en el sector público y/o privado, sin embargo, para que una directiva de este alcance entre en vigor, tiene que tener una aprobación por escrito de la misma, por lo tanto, no hemos examinado el proceso mencionado debido a nuestra comprensión de las dificultades administrativas en las empresas estatales.

Además, consideramos que el trabajo actual ha comenzado después de que se haya considerado apropiado seleccionar este método y que se hayan cumplido todos los requisitos normativos designados como obligatorios.

Capítulo II

Marco teórico

2.1. Antecedentes del problema

2.1.1. Antecedentes internacionales

a. España

En el territorio español, referente a obras publicas en **Gestión de Contratos de Obras, estudio de los orígenes y causas de las habituales desviaciones presupuestarias**”, cuyo objetivo fue “determinar las principales causas de las desviaciones presupuestarias en los contratos de obras públicas en España, tomando como muestra 34 contratos de obra, con una metodología descriptiva, presenta como principal resultado que en 30 casos evaluados se observa desviaciones presupuestarias; en sus conclusiones detalla: Determinar de forma certeza el valor de la obra ha sido un problema constante desde que se implementó la metodología de suma alzada, sin existir a la fecha un mecanismo efectivo para establecer el costo real de manera previa, aun cuando se hayan establecido normativas que fijan límites entre el 10% y el 20%, que pueden llegar al 20% + 10%, como variación permisible o justificable del presupuesto, con la condición de rescisión del contrato (Jiménez, 2003).

Referente a las obras públicas y los problemas de gestión para el logro de la eficiencia del valor público. Se planteó como objetivo evaluar los problemas de gestión que limitan el logro del valor público desde la eficiencia” Utilizando un enfoque descriptivo en un conjunto de 23 proyectos relacionados con saneamiento y construcción de viviendas, los hallazgos indican que en el 73,9% de las instancias, el costo público de los proyectos se ve incrementado; Como conclusión detalla: Las deficiencias en los análisis técnicos durante la fase de preparación previa al inicio de un proyecto se deben a la carencia de información crucial sobre elementos como estudios de suelos, geología, hidrología, clima, y otros factores en la región donde se desarrolla el proyecto. La principal razón detrás de la utilización ineficiente de proyectos de construcción en el desarrollo es la falta de cumplimiento de las normas y regulaciones

específicas para cada tipo de obra, o la falta de atención a los aspectos ambientales y sociales. Esto, a su vez, conduce a un desequilibrio presupuestario debido a la ejecución de trabajos que no consideran todos los aspectos técnicos necesarios (Vasallo, 2015).

Referente a Obras Publicas sobre Las fallas del plan y su impacto en los contratos de construcción del estado. Su objetivo es identificar los factores de planificación que inciden en la ejecución de los contratos de obra pública”, analizando un total de 123 contratos en 12 organismos estatales, en virtud de lo cual presento que el proyecto fue realizado por 12 organismos los cuales fueron valorados como la principal falla en la fase de inversión; concluyó, entre otros aspectos, lo siguiente: El contrato para llevar a cabo a cabo obras públicas con objetivos físicos implica que la comunidad debe participar activamente en la construcción del proyecto, en la planificación, en la priorización de actividades, en la asignación de recursos financieros, y en la supervisión y control de todo el proceso. Esto se hace para asegurarse de que los proyectos iniciados se finalicen puntualmente y de acuerdo con la cantidad planificada. La planificación del proyecto no se limita únicamente a la investigación inicial, sino que también involucra aspectos de la gestión del rendimiento (Aponte, 2014).

b. México

En relación a la ejecución de obras públicas, el Gobierno federal está implementando un sistema de gestión administrativa en la fase de ejecución a cargo del órgano gubernamental correspondiente. Actualmente, el Gobierno federal está llevando a cabo diversos planos en varios niveles, entre los cuales se incluye el Plan Maestro del Plan Nacional de Desarrollo 2007-2012, que establece como una de sus estrategias la ampliación de los programas de simplificación administrativa y mejora de los procesos administrativos públicos; en este contexto, se inició el Programa Especial de Mejora de la Gestión en la Administración Pública Federal 2008-2012. Dicho programa engloba los siguientes propósitos: Optimizar la excelencia de los bienes y servicios ofrecidos por la administración pública federal, aumentar la eficacia de

las instituciones y reducir al mínimo los gastos operativos y de administración de las dependencias y entidades (Meza, 2010).

La perspectiva teórica de la ejecución presupuestaria en el marco de la gestión orientada a resultados, según la literatura científica producida en diversos países entre 2018 y 2022, destaca la relevancia del presupuesto público como el medio fundamental de la política fiscal para administrar los ingresos y gastos de las instituciones y entidades encargadas de diversas funciones sectoriales del Estado. Esto se logra a lo largo del ciclo presupuestario, con el propósito de coordinar las diversas actividades que preceden a la planificación y ejecución presupuestaria. Dentro de las etapas del ciclo presupuestario, se ha destacado la variable de "ejecución presupuestaria", la cual reviste una importancia fundamental en la gestión orientada a resultados que busca optimizar el uso de los recursos públicos en términos de eficiencia, eficacia y efectividad. La ejecución presupuestaria se define como la fase del proceso de gestión presupuestaria que comienza con la recaudación de los ingresos destinados a financiar los créditos presupuestarios aprobados y las obligaciones de gasto. Esta ejecución presupuestaria comprende dos aspectos: la ejecución de los ingresos públicos y la ejecución de los gastos de acuerdo a los créditos presupuestarios asignados (Solórzano, 2022).

2.1.2. Antecedentes Latinoamericanos

a. Colombia

En el **Municipio de Guachené**, se observa un enfoque en la ejecución presupuestaria relacionada con la infraestructura financiada con recursos provenientes de empresas ubicadas en la Zona Franca del Parque Industrial y Comercial del Cauca, en sus fases I, II, III y IV. Es evidente que aproximadamente el 70% de los ingresos corrientes recibidos se dirigen hacia actividades de inversión, y el desempeño en este aspecto ha superado el 90% a lo largo del período examinado (2008-2016). La mayor parte de estos ingresos corrientes es aportada por las empresas de la ciudad, donde el 98% tiene la intención de pagarlos, mientras que el 2% restante se deduce del impuesto predial. También se

calcula que, de estos fondos, el 7% de los ingresos corrientes se destina a proyectos de infraestructura, principalmente para el mantenimiento de carreteras y sistemas de alcantarillado, mientras que las actividades deportivas y culturales reciben una menor inversión. Estas conclusiones fueron desarrolladas en la tesis presentada para obtener el título de Contador Público bajo el título "Análisis de la Ejecución Presupuestaria del Municipio de Guachené en el período de 2008 a 2015 con los Impuestos Recaudados de las Empresas de la Zona Franca Ubicadas en el Parque Industrial" y Comercial del Cauca, Etapa I, II, III, y IV", en la Universidad Autónoma de Occidente (Valencia, 2017).

En cambio, en el **Municipio de Medellín**, el enfoque presupuestario basado en resultados (PPR) ha tenido un efecto beneficioso en el proceso de planificación y ejecución de proyectos urbanos en Medellín, y esto se puede respaldar con varios indicadores a nivel local y nacional. No obstante, debido a las restricciones en el análisis de impacto, no se puede alcanzar un nivel avanzado en la mejora de la calidad del gasto público, lo que impide una comprensión detallada de la verdadera magnitud de la influencia de los eventos políticos en Medellín. Este estudio fue llevado a cabo como parte de la obtención del título de Maestría en Gobierno y Políticas Públicas, bajo el título "Influencia del presupuesto basado en resultados en la calidad del gasto público del Municipio de Medellín". Caso del sector de la vivienda, en el periodo 2008 – 2016", en la Universidad EAFIT (Patiño, 2017).

En **Municipios de Boyacá**, un presupuesto municipal es un instrumento normativo que permite la proyección de los ingresos y regula que los gastos y pagos se efectúen únicamente de acuerdo a las partidas previstas para un año fiscal que abarca desde el 1 de enero hasta el 31 de diciembre de cada año. En consecuencia, la Contraloría de Boyacá, con el propósito de supervisar y asegurar el cumplimiento de los principios de economía, eficiencia, eficacia y equidad en su desempeño, se encarga de fiscalizar estas cuentas municipales. Este informe refleja el progreso en el ámbito del desarrollo, evaluando la ejecución del presupuesto y ofreciendo una visión de las áreas de inversión y gasto,

así como las prioridades de los proyectos actualmente en curso en la ciudad. Además, se analizan los recursos asignados por la nación.

Según Aparicio (2019) en su Trabajo de grado: Práctica con proyección empresarial o social “Análisis de la ejecución presupuestal y verificación del registro contable de los ingresos y gastos de ocho Municipios de Boyacá durante la vigencia 2016”, en la Universidad Pedagógica y Tecnológica de Colombia Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas.

b. Ecuador

En el **Gobierno Central de Ecuador** se introdujo un sistema que simplificó los procedimientos mediante el uso de documentos físicos, como órdenes de pago, lo que resultó en un aumento de la velocidad y la seguridad de las transacciones de fondos realizadas por las instituciones financieras. La implementación del sistema de ejecución presupuestaria por parte de la red de bancos afiliados al Banco Central del Ecuador ha posibilitado la modernización de la gestión financiera y la alineación de las responsabilidades y funciones de cada entidad en la gestión de los recursos públicos. Esta investigación se realizó para optar el grado de Magister en Dirección de Empresas Mención Finanzas “El Sistema de Ejecución Presupuestaria y su Aplicación en las Instituciones del Gobierno Central”, en la Universidad Andina Simón Bolívar, Sede Ecuador (Rueda, 2003).

En la **Municipalidad del Cantón Eloy Alfaro**, La evaluación de la calidad del gasto en las administraciones municipales se llevó a cabo al medir la coherencia del gasto a través de un análisis estadístico de la ejecución del presupuesto. Durante el período analizado, la implementación del sistema tributario en vigor desde 2010, el Plan Nacional del Buen Vivir 2009-2013 y la ineficaz dirección estratégica basada en un modelo de equidad regional condujeron a un evidente razonamiento inicial del gasto de capital. Este trabajo se realizó para optar el grado de Magister en Gestión Pública "Implicancia de la ejecución presupuestaria del GADMEA en el desarrollo local. Estudio de

caso Gad Municipal Del Cantón Eloy Alfaro, periodo 2005-2013", en la Universidad de Posgrado del Estado (Montaño, 2015).

En la **Financiera en la Fundación Dignidad y Vida en Ecuador**, se ha perfeccionado la implementación de los mecanismos de supervisión presupuestaria, con un enfoque en los principios de dignidad y calidad de vida. Se ha realizado un análisis exhaustivo de estos controles y su influencia en la administración y gestión financiera. Los resultados indican la presencia de déficits y sugieren que los mecanismos de control presupuestario de la Fundación Dignidad y Vida son insuficientes, lo que señala una atención en la planificación presupuestaria, especialmente en lo que respecta a los gastos generales. El presente trabajo se realizó para optar el grado de Contador y Auditor "El control presupuestario y su incidencia en la gestión administrativa y financiera en la Fundación Dignidad y Vida en el ejercicio económico 2013", en la Pontificia Universidad Católica del Ecuador Sede Ambato (Manzano, 2015).

No obstante, uno de los factores más cruciales que influye en la ejecución de proyectos destinados a impulsar el progreso económico y social de las comunidades es la restricción de recursos disponibles para llevar a cabo dichas iniciativas. Esta limitación impide abordar plenamente las necesidades y demandas existentes. Por esta razón, resulta esencial obtener más recursos a través de contribuciones externas, como inversiones de organizaciones, para priorizar proyectos presentados por empresas de distribución eléctrica. Esto permitiría, en primera instancia, proporcionar servicios en áreas con demandas significativas que aún no tienen acceso a la electricidad. Además, se podrían fortalecer subestaciones o líneas de transmisión para ampliar la cobertura del servicio a estas áreas. De esta manera, se lograría un aumento en los indicadores de expansión del servicio eléctrico y en la atención de viviendas nuevas o mejoradas.

Es importante subrayar que la gestión de proyectos se presenta como un proceso integral que involucra la definición de planos que abarcan aspectos como el alcance, costos, cronograma, recursos, comunicación, calidad, riesgos, partes interesadas y adquisiciones, tal como lo

establece el PMI. y de acuerdo a las mejores prácticas. Este enfoque busca aumentar las probabilidades de éxito en una amplia variedad de proyectos y, al mismo tiempo, fomentar la aplicación de mejoras continuas que son aplicables a proyectos de distintas naturalezas (Calderón y Granja, 2021).

c. Bolivia

En el **Gobierno Municipal de La Paz**, referente a la ejecución presupuestaria en su investigación titulada: “Análisis del impacto socioeconómico de la correcta ejecución presupuestaria en la ciudadanía a partir del cumplimiento de la normativa específica”, en la Universidad Mayor de San Andrés. El propósito de esta investigación es proporcionar un análisis del impacto económico y social de una correcta implementación del presupuesto. Para este propósito, el estudio incluye un primer capítulo que aborda los aspectos generales del mismo, en el cual se presentan las generalidades y la justificación que respalda la investigación. Además, se presenta la formulación de la hipótesis que orienta el desarrollo del estudio. En la segunda parte, se exponen todos los fundamentos teóricos y conceptuales necesarios para llevar a cabo los análisis relacionados con la investigación en cuestión, con la bibliografía y la descripción general del campo completando esta sección del estudio (Price, 2011).

2.1.3. Antecedentes nacionales

Ejecución Presupuestal.

a) Trujillo

En **Trujillo**, en el distrito de Tayabamba, Provincia De Pataz 2016-2018, referente a la Ejecucion presupuestal en la Gestión De Proyecto De Inversión Y Su Incidencia En La Reducción De Los Niveles De Pobreza. La investigación es de carácter aplicado y sigue un diseño no experimental con un enfoque causal transaccional. Como resultado, se observa que un 39,6% de los residentes del distrito de Tayabamba y los funcionarios del gobierno provincial de Pataz tienen la creencia de que la administración adecuada de los proyectos de inversión pública conducirá a una reducción sustancial de los índices de pobreza. La

prueba estadística de Kendall tau b revela un coeficiente de probabilidad $\tau=0,867$ con un nivel de significación inferior al 1% ($P<0,01$). Esto nos permite confirmar que la gestión de proyectos de inversión pública ha tenido un impacto notable en la disminución de la pobreza en el Distrito de Tayabamba, Provincia de Pataz, durante el período de 2016 a 2018. Se demostró que la gestión de proyectos de inversión pública tuvo un impacto significativo en la reducción de la pobreza en el distrito de Tayabamba de la provincia de Patazu en un 39,6% del 2016 al 2018. donde el factor de división ix del estadístico de la prueba Kendall-Tau-b es $\tau= 0.867$ y el nivel de significación es menor al 1% ($P < 0.01$) (Ángeles, 2018).

La ejecución del presupuesto de la Municipalidad Provincial de Virú tuvo un impacto significativo en la calidad de vida de la población en la Provincia de Virú. En el año 2013, la gestión municipal provincial de Virú logró un nivel de ejecución del gasto del 98%, lo que fue considerado suficiente. La eficacia en el gasto social por parte de la comuna municipal de Virú se situó en torno al 75,52%. En lo que, respecto a la eficiencia en la ejecución de proyectos de obras públicas en la provincia de Virú a través de la municipalidad de Virú, fue notablemente alta, alcanzando el 119.42%. La inversión más significativa se destinó a servicios básicos, específicamente en proyectos de instalación de agua potable y alcantarillado, representando un 88% de la inversión total. En el ámbito de la salud, la inversión fue del 57%, enfocándose principalmente en postas, centros de salud, hospitales y servicios de atención médica. En educación, se destinó un 65% de la inversión, principalmente para mejorar las aulas y los servicios educativos. La municipalidad provincial de Virú asignó aproximadamente el 85% de su presupuesto para el mejoramiento de los canales de riego. En cuanto a la conectividad, la gestión municipal de Virú destinó un 81% de sus recursos para la mejora de caminos, vías rurales y puentes. Se otorgó una mayor atención, alrededor del 58%, a la inversión en programas sociales relacionados con negocios y comercio por parte de la comuna. En términos del bienestar general de la población, la inversión principal se dirigió a

parques, plazas y pavimentación, alcanzando un 73% del presupuesto asignado. En general, el grado de mejora en la calidad de vida de la población de Virú, como resultado de la ejecución presupuestaria de la municipalidad provincial, fue del 23%. Se observa una evaluación significativa (0.62) entre la ejecución presupuestaria de la municipalidad provincial de Virú en el año 2013 y el nivel de vida de su población (Céspedes, 2022).

b) Chiclayo

En la Dirección General de Educación de Ancash, se ha llevado a cabo una investigación alineada con sus objetivos en relación a la ejecución presupuestaria en la gestión pública. El diseño de la investigación es de carácter no experimental y de naturaleza transversal, utilizando un enfoque cuantitativo, descriptivo y relacional en su alcance. La obtención de datos se basó en un levantamiento de campo y en el análisis de materiales.

Se obtuvo como resultado que un 45,5% de los encuestados evaluó el plan desarrollado por la Dirección Regional de Educación de Ancash como regular o aceptable, el 24,2% demostró que el plan presentaba deficiencias y que la ejecución del presupuesto no era adecuada. , y el 18,2% opinó que el plan era de buena calidad y apropiado.

En consecuencia, se pudo concluir que existe una compensación directa y sólida entre el ciclo de planificación y presupuestación de la Dirección Regional de Educación en Ancash. Esto se respalda por el coeficiente de precisión de Spearman, que alcanzó un valor de 0.874 con un nivel de significancia de 0.000, lo que confirma la probabilidad de la investigación (Pelayo, 2022).

Las dimensiones de la gestión administrativa en la sede central del gobierno regional de Amazonas, en su mayoría, muestran un nivel intermedio. La dimensión de control es la que presenta el nivel más bajo, con un 42.5%, mientras que la dimensión de dirección alcanza el nivel más alto, con un 30%. En cuanto a la ejecución presupuestaria durante el período de 2015 a 2021, en su mayoría se mantuvo en un nivel alto, con la excepción de los años 2018 y 2019, cuando disminuyó a un nivel

intermedio. En estos dos años, la ejecución fue del 61,1% y 43,1%, respectivamente. Es esencial continuar optimizando los procesos administrativos y una gestión más eficiente de los recursos recibidos, ya que aún existe margen para mejoras que permitan alcanzar la máxima eficiencia y eficacia (Tafur y Alberca. 2022).

c) Lambayeque

En la Municipalidad Provincial de Lambayeque, sobre cumplimiento presupuestario e implementación de objetivos y tareas para el período 2018 - 2019". El estudio se basa en metodología cuantitativa, con alcance descriptivo y diseño no empírico de correlación longitudinal; cuando la plantilla sea consistente con los documentos relevantes en los presupuestos de 2018 y 2019 de la entidad, especialmente en el área de planificación y gestión presupuestaria; Utilizando la observación y el análisis documental como métodos de recopilación de datos, se llega a la conclusión de que es válido aceptar la hipótesis de investigación. Dicha hipótesis sostiene que la ejecución del presupuesto tiene un impacto significativo en el logro de metas en la unidad del sector público de la provincia de Lambayeque durante el período 2018-2019. En términos de ingresos, se logró un 100.41% y un 109.22% en 2018 y 2019, respectivamente, lo que se considera como efectivo. Sin embargo, en cuanto al gasto, se alcanzó solo un 57,74% y un 63,24% en el mismo período, lo que se considera ineficiente. Por otro lado, el cumplimiento de las metas fue del 77,19% y 77,27% para 2018 y 2019 (ineficiente) (Coello & León, 2021).

d) Lima

En el distrito de San Juan de Lurigancho, sobre gestión de proyectos de inversión pública y su impacto en la reducción de la pobreza, 2019". Para este estudio se utilizó un diseño básico no empírico, a nivel de explicación de correlación, tipo aplicado, métodos cuantitativos, transversales e inferencia hipotética. La población total consiste en 1,091,303 residentes del barrio San Juan de Lurigancho, y la muestra seleccionada comprende 385 habitantes de dicho barrio. Para recopilar información, se llevó a cabo una encuesta. Los datos recolectados se procesaron y analizaron

utilizando el software SPSS versión 25. Los análisis descriptivos e inferenciales revelaron valores no paramétricos, y en la prueba Rho de Spearman, la hipótesis general obtuvo un valor de 0.333**, lo que sugiere la existencia de una relación positiva entre la gestión de proyectos de inversión pública y la reducción de la pobreza. Además, se encontraron correlaciones tanto positivas como negativas, y el nivel de significancia (bilateral) resultó en un valor "p" de 0.000, que es inferior a 0.01 y, por lo tanto, se considera altamente significativo. Como resultado, la hipótesis nula fue rechazada, y la hipótesis general fue aceptada. En resumen, se concluye que la gestión de proyectos de inversión pública tiene un impacto significativo en la reducción de la pobreza desde la perspectiva de los residentes de San Juan de Lurigancho en 2019. Finalmente, se describen recomendaciones y bibliografía (Hualpa, 2019).

En cualquier tipo de organización, ya sea en el sector privado o público, es común buscar constantemente mejorar la calidad y alcance de los servicios que se ofrecen. Para lograr esta mejora, es necesario realizar inversiones que, a su vez, generen niveles adecuados de rentabilidad. En este contexto, los proyectos de inversión se convierten en la herramienta esencial para gestionar de manera efectiva estas inversiones, ya que permiten anticipar los resultados de estas intervenciones. El propósito de este artículo es presentar una perspectiva conceptual diferente de los proyectos de inversión, que sea flexible y adaptable a diversas realidades de análisis. Se reconoce que la gestión de inversiones es un elemento fundamental en las organizaciones, y su enfoque conceptual y sus procedimientos metodológicos están en constante evolución. Por lo tanto, resulta esencial incorporar una visión conceptual versátil en la definición de los proyectos de inversión para poder abordar las inversiones de manera adecuada, teniendo en cuenta los nuevos contextos en los que se desarrollan. Con el fin de asegurar que los proyectos sean sostenibles desde Múltiples perspectivas, es decir, que sean compatibles con el medio ambiente, eviten conflictos sociales y sean rentables desde una perspectiva económica, es crucial

considerar las tres dimensiones en su análisis: la intrínseca, la ambientales y sociales (Andia, 2010).

e) Moquegua

En la Universidad de Moquegua, referente a la Gestión de Proyectos de Inversión Pública y su relación con la Ejecución Presupuestal - 2020". Este estudio se basa en una metodología aplicada que utiliza un diseño transversal no experimental con un enfoque de evaluación. Se emplearon cuestionarios como herramienta de investigación y se aplicaron a una población de 111 trabajadores, de los cuales se tomó una muestra de 86. Los resultados de la investigación indican que existe una magnitud significativa entre las percepciones sobre la gestión de proyectos de inversión pública y la ejecución presupuestaria del año 2020 en la Universidad Nacional de Moquegua. Esto se ha demostrado mediante el análisis de evaluación de Low-Spearman, donde los puntajes inferiores a 0.05 indican que efectivamente existe una relación entre estos dos aspectos. Además, sugiere que una gestión más efectiva de los proyectos de inversión, en términos de proceso, recursos y resultados, puede contribuir a una ejecución presupuestaria más eficiente (Lariza,2020).

Obras Públicas.

a) Lima

En Lima referente a Obras Publicas, El método de elaboración de este estudio fue descriptivo y se basó en el análisis de decisiones emitidas por entidades republicanas o Inspectores Supremos. e plantea una modificación en el momento en que el auditor participe para mejorar la aprobación de presupuestos adicionales. Se propone que los presupuestos adicionales se justifiquen exclusivamente por circunstancias imprevistas, y que cualquier cambio en la solución técnica se considere una deficiencia en la elaboración del expediente técnico, que podría haberse corregido durante la fase de aclaración de requisitos (Mena, 2014).

b) Huacho

En **Huacho**, referente a la Gestión de Obras en la Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión - Huacho, cuyo objetivo fue “evaluar el cumplimiento de los procesos de gestión de las obras desarrolladas por la Universidad Nacional Faustino Sánchez Carrión”, Se examinaron en términos descriptivos un total de 08 producciones, de las cuales 6 producciones resultaron en un aumento en el presupuesto y una extensión del 100% en el tiempo del contrato. Las conclusiones destacan que la ejecución de proyectos de inversión pública exige una planificación previa en los planes plurianuales de inversión, presupuestos de las organizaciones y planes operativos anuales. Esto facilita la asignación de fondos conforme a las leyes presupuestarias y los reglamentos pertinentes. Además, es crucial que los costos incurridos se reflejen en los informes financieros anuales y periódicos (Herrera, 2015).

c) Puno

En Puno, en la Municipalidad de El Collao – Ilave, periodo 2012 – 2014 referente a obras públicas y Liquidación Financiera con Adicionales de Obra por Modalidad de Administración Directa, Tiene como objetivo evaluar los factores que influyen en la liquidación de obras públicas por obras adicionales, utilizando una muestra analítica de 17 obras y una metodología descriptiva. Los resultados detallan que el 100% del trabajo analizado representó trabajo adicional y trabajo de despeje de dificultad. La conclusión detalla que las razones que dificultan la gestión financiera de las obras realizadas por la modalidad de gestión directa del Municipio de El Callao y requieren obras adicionales son las deficiencias de diseño técnico, documentación administrativa incompleta sobre costos. , la organización estructural y funcional de la comuna está determinada por la inexistencia de un departamento de dirección de obras conforme a la legislación vigente, situación que imposibilita la realización adecuada de las obras de construcción, dando lugar a la posterior certificación de la Suprema Inspectoría General de la República . Y las obras realizadas en el año en estudio no se inscriben en el registro público porque no hay

declaración de obras conexas, y se cuestiona la legitimidad de la propiedad (Choque, 2015).

d) Lima

En Lima, referente a Inversión Pública y el Desarrollo Económico Regional, El estudio tuvo como objetivo determinar la importancia de examinar la inversión pública derivada de la existencia de fallas de mercado tales como: Presencia de mercados imperfectos, problemas de información y concentraciones geográficas. Estos problemas solo pueden ser abordados a través de una intervención eficaz por parte del Estado, que pueda gestionar las deficiencias en la inversión presente en la región, y se espera que esta intervención sea rentable. La conexión entre inversión pública y desarrollo económico ha sido un tema de debate entre diversos autores que destacan la relevancia de la inversión pública en el desarrollo regional. Este argumento teórico se respalda aún más al examinar numerosos estudios sobre países latinoamericanos, entre los que se incluye Perú (Ponce, 2013).

e) Trujillo

En **Trujillo**, referente a la inversión pública y su incidencia en la pobreza multidimensional de la macro región norte en el Perú periodo 2008 – 2015. El estudio concluye que la inversión pública tuvo un efecto directo en la disminución del índice de pobreza multidimensional en el macrorregión norte del Perú durante el periodo de 2008 a 2015. Durante este lapso, la inversión pública contribuyó a reducir el índice de pobreza multidimensional en el macrorregión norte. Por otro lado, se observa que las regiones de la sierra y la selva, como Cajamarca, Amazonas y San Martín, muestran tasas de pobreza multidimensional más elevadas, superando el 40%. En contraste, las áreas costeras, como La Libertad, Ancash, Lambayeque, Piura y Tumbes, presentan tasas de pobreza multidimensional considerablemente más bajas (Graus, 2016).

2.2. Bases teóricas

2.1.1 Proyectos de Inversión.

Los proyectos de inversión no deben considerarse como un elemento decisivo en la toma de decisiones, sino como una herramienta que

puede proporcionar información adicional a las personas encargadas de tomar decisiones. Un proyecto de inversión se trata esencialmente de encontrar soluciones efectivas para resolver problemas y satisfacer las necesidades humanas. Por lo general, los proyectos de inversión surgen como respuesta a ideas que buscan resolver problemas existentes, como la obsolescencia de líneas de productos o la oportunidad de aprovechar nuevas oportunidades de negocio (Vera, 2008).

Un proyecto de inversión implica asignar recursos para la ejecución de una iniciativa de inversión específica. Su finalidad consistía en reunir, crear y examinar de manera sistemática un conjunto de narrativas económicas con el fin de evaluar tanto cuantitativa como cualitativamente las ventajas y desventajas de destinar recursos a proyectos específicos (Vera, 2008).

A. Clases de proyectos de inversión.

a. Proyecto de Inversión Pública (PIP).

El principal vehículo de inversión pública es el Proyecto de Inversión Pública (PIP). Un Proyecto de Inversión Pública (PIP) se describe como una iniciativa a corto plazo diseñada para fortalecer la capacidad del país con el propósito de producir beneficios concretos y también beneficios menos tangibles para la sociedad. Es el medio mediante el cual las inversiones pueden originar transformaciones que contribuyen a elevar el nivel de vida de los habitantes, ya sea a través de la creación, la expansión o la mejora de la cantidad y/o calidad de los servicios públicos ofrecidos. Su objetivo es resolver problemas identificados en sectores específicos (desnutrición, subeducación, baja producción de energía, falta de mantenimiento de caminos, etc.) y áreas geográficas (MIM, 2012). Dado su carácter gubernamental, los gobiernos regionales y distritales están encargados de ejecutar sus proyectos siguiendo las pautas establecidas por el Proyecto de Inversión Pública (PIP). En consecuencia, es esencial que el PIP esté en sintonía con la consecución de los resultados planificados en el Plan de Desarrollo Regional Coordinado (PDLC) de cada

jurisdicción, permitiendo su revisión y coordinación durante el proceso anual de presupuesto participativo (MIM, 2012).

b. Proyectos de inversión privada.

En este caso el propósito del proyecto radica en lograr una ganancia económica y financiera que permita recuperar la inversión inicial aportada por la empresa o por diversos inversores durante la implementación del proyecto. Es un instrumento de decisión y proporciona orientación, facilita el proceso lógico de la toma de decisiones al permitir una evaluación cualitativa y cuantitativa de las ventajas y desventajas en la etapa de asignación de recursos. Esto permite determinar la rentabilidad tanto en términos socioeconómicos como privados del proyecto, y en base a este análisis, se puede programar la inversión (León, 2007).

2.1.2 Gestión de proyectos de inversión pública.

Es la disciplina del planeamiento, la organización, la motivación, y el control de los recursos con el propósito de alcanzar uno o varios objetivos. Un proyecto es una iniciativa de duración limitada con el propósito de generar un solo producto, servicio o resultado que tiene un inicio y un final claramente establecido (normalmente limitado en tiempo, en costos y/o entregables), que es emprendido con el propósito de lograr metas específicas y que resultará en un impacto positivo (Nokes, 2006). La gestión de proyectos constituye un enfoque metódico para planificar y orientar los procesos del proyecto de principio a fin, guiados por cinco etapas que son: Iniciación, Planeamiento, Ejecución, Control y Cierre. En este contexto, la gestión de proyectos involucra la utilización de metodologías, enfoques y recursos para convertir metas o conceptos en resultados concretos mediante la definición, planificación y ejecución de actividades (Chávez, 2006).

La gestión pública en el Sistema Nacional de Inversión Pública es el mecanismo que posibilita la administración de los proyectos de inversión del ámbito gubernamental. Este proceso implica una serie de etapas que incluyen la concepción de la idea, el desarrollo del perfil, el análisis de factibilidad, la elaboración del expediente técnico, la ejecución y la

evaluación. Cada una de estas etapas requiere el cumplimiento de procesos administrativos específicos según las regulaciones pertinentes. La duración de la fase previa a la ejecución de un proyecto puede variar significativamente, desde aproximadamente 3 meses en proyectos de baja complejidad, hasta un máximo de 10 años en aquellos con una ingeniería particularmente complicada (Chávez, 2006).

A. Dimensiones de gestión de proyectos de inversión.

a. Organización y coordinación.

“La organización se describe como un grupo de individuos que, mediante la asignación de recursos adecuados, trabajan en conjunto para llevar a cabo una función específica” (Iborra & Ferrer, 2014).

La organización “consiste específicamente en la estructuración de la organización para el cumplimiento de las metas establecidas” (Fedi, 2016).

Por otro lado, la organización desempeña un papel crucial en varios grupos o conjuntos de personas que comparten necesidades o metas comunes, ya sea a nivel personal o social. En este contexto, colaboran y comparten sus ideas con el propósito de establecer una estructura que les permita alcanzar sus metas u objetivos. Por fin, resulta esencial que trabajen en conjunto, establezcan metas concretas y definan los procesos que deben seguir para cumplir con su propósito, lo que les brindará satisfacción al completar sus actividades. (Fedi, 2016).

La escala de medición es ordinal con las siguientes alternativas:

- 1: Nunca
- 2: Casi nunca
- 3: A veces
- 4: Casi siempre
- 5: Siempre

b. Capacidad técnica.

La capacidad técnica implica buscar soluciones alternativas para alcanzar los objetivos de un proyecto, evaluando tanto aspectos

técnicos como económicos tras un estudio previo. Además, la implementación de estas alternativas debe ser capaz de abordar todas las problemáticas o carencias identificadas y permitir la planificación de inversiones a lo largo de varios años (MEF, 2019).

Por otro lado, la capacidad técnica involucra innovación a través de enfoques estratégicos aplicados a diversos procesos, mientras que las personas aplican sus habilidades y competencias en distintas áreas, utilizando las herramientas necesarias para llevar a cabo el proceso completo de principio a fin. Además, esta capacidad conlleva la adquisición de nuevas oportunidades y conocimientos que permiten alcanzar importantes objetivos, al tiempo que garantiza la actualización de la información (MEF, 2019).

La escala de medición es ordinal con las siguientes alternativas:

- 1: Nunca
- 2: Casi nunca
- 3: A veces
- 4: Casi siempre
- 5: Siempre

c. *Planificación y control.*

La planeación “es la función que inicia el ciclo de por lo que establece los elementos y parámetros generales respecto a los que se asientan las demás, es decir consiste en la determinación de las bases que guíen las acciones futuras” (Fedi, 2016).

Además, manifestaron que la planificación implica la creación de un plan luego de realizar un análisis interno, evaluando la situación actual de la entidad y su entorno. A partir de esta evaluación se determinan los objetivos y las estrategias más adecuadas para alcanzar las metas y objetivos (Robbins, Coulter & Decenzo, 2013).

El control “tiene como el objetivo velar o verificar los resultados obtenidos por medio de acción organizacional y de corroborar

con los planeas establecidos al inicio” (Federico, Aníbal & Fedi, 2016).

Por otro lado, La planificación desempeña un papel fundamental en una variedad de proyectos, ya que facilita la organización de los procedimientos necesarios para su creación, implementación o supervisión. Al mismo tiempo, permite estimar el tiempo necesario para llevar a cabo el proyecto y determinar los recursos y estrategias adecuadas para alcanzar los objetivos y metas establecidos. Es esencial que estos procesos estén sujetos a un seguimiento y control en cada etapa, con el propósito de identificar y abordar posibles problemas o desviaciones en un plazo breve (Federico, Aníbal & Fedi, 2016). La escala de medición es ordinal con las siguientes alternativas:

- 1: Nunca
- 2: Casi nunca
- 3: A veces
- 4: Casi siempre
- 5: Siempre

d. *Recursos Humanos.*

La administración de los recursos humanos del proyecto involucra los procedimientos destinados a estructurar, supervisar y liderar al equipo de trabajo del proyecto. Este equipo está conformado por individuos a quienes se les han asignado funciones y obligaciones específicas para llevar a cabo el proyecto. Los integrantes del equipo pueden poseer diversas aptitudes, trabajar a tiempo completo o parcial, y su inclusión o retiro del grupo puede variar a medida que avanza el proyecto. Dirigir y supervisar este equipo implica que el líder del proyecto debe estar consciente de los aspectos relacionados con los recursos humanos que pueden tener un impacto en el proyecto. Estos aspectos abarcan el entorno del equipo, la ubicación geográfica de sus miembros, la comunicación entre las partes interesadas, las políticas internas y externas, la cultura de la

organización, la estructura de la entidad, y otros elementos que podrían influir en el rendimiento del proyecto. Además, es esencial asegurarse de que todos los integrantes del equipo mantengan un comportamiento profesional y ético apropiado (ESAN, 2016).

La escala de medición es ordinal con las siguientes alternativas:

- 1: Nunca
- 2: Casi nunca
- 3: A veces
- 4: Casi siempre
- 5: Siempre

e. *Participación conjunta.*

La planificación y el manejo de proyectos representan un proceso constante que abarca todo el ciclo de vida del proyecto. Es posible elaborar planos para diferentes componentes, como presupuestos, cronogramas y diseños, ya la vez supervisar y dar seguimiento a dichos elementos. Todos los aspectos de la planificación y el control de un proyecto tienen como objetivo lograr metas dentro de las limitaciones financieras, temporales y de otro tipo (IBM, 2017).

Se eligió esas dimensiones porque aplica bien a nuestro trabajo de investigación, el instrumento usado será el cuestionario que consta de 20 preguntas (cada dimensión tendrá 4 preguntas).

La escala de medición es ordinal con las siguientes alternativas:

- 1: Nunca
- 2: Casi nunca
- 3: A veces
- 4: Casi siempre
- 5: Siempre

B. Obras públicas.

Las obras públicas según el MEF se desarrollan en los proyectos de inversión pública. Los cuales transitan las contrataciones.

a. *Modalidades de contratación de los proyectos de inversión pública.*

Cueva, F. (2015) detalla las siguientes modalidades de contratación de los proyectos de inversión pública:

1. **Concurso Oferta**, donde la elaboración del Expediente técnico y su correspondiente ejecución, a veces incluye el terreno de la obra es ofertado por el contratista. Este procedimiento solo es válido para proyectos que se rijan por el método de suma alzada y siempre y cuando el valor del proyecto esté en línea con una convocatoria bajo una Licitación Pública, de acuerdo a las disposiciones establecidas en la ley del Presupuesto y el OSCE. El expediente técnico debe recibir la aprobación del máximo responsable de la entidad antes de que comience la obra. Esta aprobación se basa en la revisión de las especificaciones contenidas en las Bases, los Términos de Referencia y el documento que otorga la viabilidad al proyecto.
2. **Llave en Mano**, la realización de la obra, la instalación y montaje, la puesta en marcha, e incluso ocasionalmente la elaboración del Expediente Técnico, son responsabilidad del contratista, quien puede ser contratado bajo la modalidad de suma alzada o precios unitarios. La base para evaluar esta contratación se encuentra en las especificaciones detalladas en las Bases, los Términos de Referencia y el documento que otorga la viabilidad al proyecto.

b. ***Sistema de Contrataciones de Obras Públicas.***

Cueva, F (2015) indica que independientemente de la modalidad, la ejecución de la obra previamente tiene que estar definida en el Plan Anual de Contrataciones, se debe contar con la viabilidad del proyecto, el tipo de proceso de selección a desarrollar y como parte de las políticas de control interno se debe establecer el plan de monitoreo y control de la obra.

Cueva, F (2015), adiciona que existen otras formas de contratación y ejecución de obras, en función de la forma cómo está estructurada el presupuesto y estas:

1. **Suma Alzada**, Este enfoque se aplica cuando las mediciones y la calidad de la obra están claramente establecidas en los planos de ingeniería en el contexto de proyectos de construcción, o en los Términos de Referencia en el caso de servicios. En el ámbito de la construcción, el contratista presenta una oferta con un costo fijo para llevar a cabo la totalidad del proyecto y se compromete a conducir a cabo conforme a los planos, las especificaciones técnicas y la descripción del proyecto, siguiendo esta secuencia de prioridad. No se consideran ajustes alza ni descuentos en relación a la obra. Este método se utiliza con mayor frecuencia en proyectos de edificación.
2. **Precios Unitarios**; esta modalidad se emplea cuando la naturaleza de los servicios o productos no permite una determinación precisa de las cantidades y los precios necesarios. Por lo tanto, los contratistas presentan sus ofertas utilizando precios unitarios o empleando tarifas que se encuentran previamente especificadas en categorías o partidas detalladas en los documentos de licitación. En proyectos de construcción, los contratistas presentan los costos individuales de cada partida según las especificaciones técnicas, teniendo en cuenta las mediciones detalladas en los planos. El pago se realiza después de la valoración y conforme a un período de tiempo predefinido en los contratos. Este enfoque es complementario aplicado en proyectos de infraestructura como carreteras, canales de riego, sistemas de saneamiento y represas. Bajo este tipo de contratos, es posible identificar ajustes alza o reducciones en función de las cantidades reales ejecutadas.
3. **Mixto**, esta modalidad se emplea únicamente cuando el expediente técnico del proyecto incluye partidas que pueden ser ejecutadas tanto bajo las dos modalidades anteriores. Por lo tanto, las partidas se contratan bajo la modalidad de suma

alzada o por costos unitarios según lo establecido en el expediente técnico.

C. Formas de ejecutar los proyectos de inversión pública.

Cueva, F. (2015) detalla que los Proyectos de Inversión Pública en función de quien se hará cargo de la ejecución del proyecto de dos formas a saber:

- a. **Por contrata**, en este enfoque, la responsabilidad de llevar a cabo la construcción se delega a un tercero conocido como el contratista de obra, a través de un proceso de selección. Este contratista, haciendo uso de su infraestructura logística y organizativa, se encarga de ejecutar el proyecto de acuerdo al expediente técnico proporcionado por la entidad y las disposiciones contractuales.
- b. **Por administración directa**, en esta modalidad, la propia entidad es responsable de llevar a cabo la construcción, lo que implica utilizar su propia infraestructura logística y organizativa. La ejecución de la obra sigue las pautas establecidas en el expediente técnico, al igual que en el enfoque previamente mencionado.

D. Tipos de proyectos de inversión pública en función de su financiamiento.

Herrera, A. (2015) menciona que se pueden distinguir los siguientes tipos de proyectos de inversión pública en función de su financiamiento:

- a. Financiados únicamente con fondos estatales.
- b. Financiados mediante acuerdos de cooperación internacional, en los cuales la entidad colaboradora se compromete a proporcionar financiamiento que no excede el 60%, en cuyo caso la administración del proyecto lo asume el Estado.
- c. Financiados a través de convenios de cooperación internacional, donde la entidad cooperante se compromete a aportar el financiamiento en un monto no menor al 60%, en cuyo caso la administración del proyecto lo asume el ente cooperante.
- d. Asociaciones Público Privadas para concesiones, mediante un procedimiento, el sector privado asume las responsabilidades y

riesgos asociados al proyecto, y se encarga de todas las etapas, desde la planificación y diseño hasta la construcción, operación y mantenimiento del mismo.

- e. Obras por Impuesto, una forma de ejecutar proyectos de inversión pública es a través de una entidad privada, que financia la inversión y recupera los montos invertidos mediante deducciones de los impuestos que debe pagar a la SUNAT.

2.1.3 Entidad pública.

Según la Resolución Ministerial N° 371-2010-PCM publicada el 14 de diciembre de 2010 en el punto VI De La Jerarquía Normativa y La Definición De Entidad se considera como Entidad Pública a “toda organización del Estado Peruano, con personería jurídica de Derecho Público, creada por norma expresa en el que se le confiere mandato a través del cual ejerce funciones dentro del marco de sus competencias y atribuciones, a través de la gestión de fondos estatales, con el propósito de colaborar en el cumplimiento de las necesidades y deseos de la comunidad, esta acción está sujeta a la supervisión, auditoría y la obligación de rendir cuentas”.

Aquí radica la importancia de comprender las regulaciones pertinentes para la fiscalización, ya que la Constitución de 1993 de Perú, en su artículo 82, designa a la Contraloría General como la entidad líder técnica del Sistema Nacional de Control. Su misión principal es supervisar y dirigir el control gubernamental de manera eficaz y eficiente, con el propósito de fortalecer y hacer más transparente la gestión de las instituciones, promover valores y la responsabilidad de los funcionarios públicos, así como colaborar con los Poderes del Estado en la toma de decisiones y facilitar la participación efectiva de la ciudadanía en el control social. La Contraloría General a su vez declara que para el cumplimiento de su función considera los criterios indicados en (INTOSAI Professional Standards Committee, 2013) que nos indica que “en la ejecución de la auditoría de la regularidad (financiera) conviene verificar la conformidad a las leyes y reglamentos vigentes. El auditor debe crear estrategias y procedimientos de revisión que proporcionen

una seguridad razonable para la detección de errores, irregularidades y conductas ilícitas que puedan tener un impacto directo y significativo en los valores registrados en los estados financieros o en los resultados de la auditoría de conformidad. Además, el auditor debe estar al tanto de la posible presencia de actividades ilícitas que puedan afectar de manera indirecta y sustancial los valores reportados en los estados financieros o los resultados de la auditoría de conformidad.

En la auditoría operacional o de gestión conviene evaluar la conformidad a las leyes y reglamentos vigentes ya que ello es necesario para cumplir los objetivos de la fiscalización. El auditor debe planificar la revisión de tal manera que proporcione una seguridad razonable para identificar conductas ilícitas que puedan tener un impacto significativo en los objetivos de la auditoría. Cualquier señal que sugiera la presencia de irregularidades, ilegales, fraude o errores con posibles consecuencias significativas en la auditoría en curso debería llevar al auditor a extender sus procedimientos para investigar o aclarar estas sospechas". Con la finalidad de establecer una definición única de entidad pública, la misma resolución en su Anexo I que se refiere a la definición de los atributos de las entidades públicas propone la siguiente clasificación.

Tabla 3*Tipos y Sub-Tipos de Entidades Públicas*

Tipo Entidad	Sub Tipo Entidad
Congreso	
Poder Judicial	
Gobierno Regional	
Municipalidad	Municipalidad Distrital Municipalidad Provincial
Organismo Constitucionalmente Autónomo - OCA	
Despacho Presidencial	
Ministerio	
Organismo Público Ejecutor	FFAA y FFPP
	Universidad
	Sociedad de Beneficencia Pública
	Junta de Participación Social
	Hospital
	Instituto Vial
	Servicio de Administración Tributaria
	Otros
Organismo Público Especializado	Organismo Regulador
	Organismo Técnico Especializado
Organismo Público	Regional
	Local
Empresa Pública	Electricidad
	Financiera
	Hidrocarburos y Remediación
	Infraestructura y Transporte
	Agua Potable y Saneamiento
	Limpieza y Recolección
	Servicios Múltiples
	Radio, Prensa y Televisión
Administradora de Fondos Intangibles de Seguridad Social	Otros

Las obras en las entidades públicas.

De acuerdo al Decreto Supremo N° 138-2012-EF, publicado el 07 de agosto de 2012 se entiende como obra a la “Construcción, reconstrucción, remodelación, mejoramiento, demolición, renovación, ampliación y habilitación de bienes inmuebles, tales como entre otros, que requieren dirección técnica, expediente técnico, mano de obra, materiales y/o equipos”. Dada la extensión del presente proyecto, es necesario tener en cuenta el marco normativo establecido en la Constitución Política del Perú de 1993, la cual en su artículo 76 dispone que "Las obras y la adquisición de suministros con fondos o recursos públicos deben realizarse de manera obligatoria a través de contratos y procesos de licitación".

A. Modalidades de ejecución presupuestal de obras en entidades públicas.

Según la Ley N° 28411 – referida a la “Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto” publicada el 08 de diciembre de 2014 en su artículo 59, se considera:

- a. *Ejecución Presupuestaria Directa.* Se produce cuando la Entidad con su personal e infraestructura es el ejecutor presupuestal y financiero de las Actividades y Proyectos, así como de sus respectivos Componentes. Es decir, las obras públicas por administración directa son aquellas donde la Entidad con su propio personal e infraestructura es el ejecutor presupuestal y financiero de la obra.
- b. *Ejecución Presupuestaria Indirecta.* Se produce cuando la ejecución física y/o financiera de las Actividades y Proyectos así como de sus respectivos Componentes, es realizada por una Entidad distinta al pliego; sea por efecto de un contrato o convenio celebrado con una Entidad privada, o con una Entidad pública, sea a título oneroso o gratuito.

B. Normativa para la ejecución de las Obras por Administración Presupuestaria Directa.

Con respecto a la normativa vigente no ha existido modificación desde la Resolución de Contraloría N° 195-88-CG del 18 de julio de 1988, en la que se señalan los siguientes puntos:

- a. Las Entidades que programen la ejecución de obras bajo esta modalidad, deben contar con la asignación presupuestal correspondiente, el personal técnico administrativo y los equipos necesarios.
- b. Los Convenios que celebren las Entidades para encargar la ejecución de Obras por Administración Directa, deben precisar la capacidad operativa que dispone la Entidad Ejecutora a fin de asegurar el cumplimiento de las metas previstas.

- c. Para llevar a cabo estos proyectos, es un requisito esencial contar con la aprobación del Expediente Técnico por parte de la autoridad competente. Dicho expediente deberá incluir principalmente lo siguiente: una descripción detallada del proyecto, especificaciones técnicas, planos, mediciones, un presupuesto base con su correspondiente análisis de costos y un cronograma que indique la adquisición de materiales y el período de ejecución de la obra. En situaciones donde existan regulaciones específicas relacionadas con el proyecto, se solicitará la opinión o aprobación del organismo correspondiente o la entidad pertinente.
- d. La entidad debe evidenciar que el costo total de la obra realizada mediante administración directa es igual o menor que el presupuesto base, descontando la ganancia, y esto debe quedar reflejado en el cierre o evaluación final de la obra.
- e. En la etapa de construcción, la Entidad dispondrá de un "Cuaderno de Obra" debidamente foliado y legalizado en el que se anotará la fecha de inicio y término de los trabajos, las modificaciones autorizadas los avances mensuales, los controles diarios de ingreso y salida de materiales y personal, las horas de trabajo de los equipos, así como los problemas que viene afectando el cumplimiento de los cronogramas establecidos y las constancias de la supervisión de la obra.
- f. La Entidad contará con una "Unidad Orgánica" responsable de cautelar la Supervisión de las Obras Programadas.
- g. La entidad nominará a un Ingeniero Residente que estará a cargo de supervisar la realización de la obra en situaciones donde el costo total del proyecto sea igual o superior a la cifra especificada en la Ley Anual de Presupuesto para la contratación mediante Concurso Público de Precios. En el caso de proyectos cuyo costo total sea inferior a la cantidad mencionada anteriormente, se designará a un Ingeniero Inspector para esta función.
- h. El Ingeniero Residente y/o Inspector presentará mensualmente un informe detallado al nivel correspondiente sobre el avance físico

valorizado de la obra, precisando los aspectos limitantes y las recomendaciones para superarlos, debiendo la Entidad disponer las medidas respectivas.

- i. Mientras se llevan a cabo las obras, se llevarán a cabo pruebas de control de calidad para evaluar los trabajos y los materiales, así como para verificar el funcionamiento de las instalaciones de acuerdo con las especificaciones técnicas pertinentes. Además, los diseños realizados en relación con estas obras deben ser consistentes con el Presupuesto Analítico aprobado por la entidad, en conformidad con la normativa vigente. Los gastos relacionados con salarios, materiales, equipos y otros deben registrarse en registros auxiliares separados para cada obra que forma parte del proyecto.
 - j. Concluida la obra, la Entidad designará una comisión para que formule el Acta de Recepción de los trabajos y se encargue de la liquidación técnica y financiera, en un plazo de 30 días de suscrita le referida acta. La misma Comisión revisará la Memoria Descriptiva elaborada por el Ingeniero Residente y/o Inspector de la Obra, que servirá de Bases para la tramitación de la Declaratoria de Fábrica por parte de la Entidad, de ser el caso.
 - k. Después de completar la liquidación, se llevará a cabo la transferencia de la obra a la entidad correspondiente o a una unidad orgánica especializada, la cual será responsable de operar y mantener la obra para garantizar su funcionamiento adecuado.
- C. Consideraciones para realizar obras por administración directa.**
- a. *Recursos Financieros.* La asignación presupuestal y/o certificación presupuestal correspondiente, el cual comprende el monto máximo de ejecutarse en el año fiscal. "La certificación de crédito presupuestario en gastos de bienes y servicios, gastos de capital y personal para la etapa de compromiso debe estar procedida de la emisión del documento que lo autorice".
 - b. *Recursos Humanos.* El personal técnico – administrativo necesario, debiendo contar como mínimo con la experiencia

requerida para garantizar el buen desarrollo del objeto del contrato, pues se trata de actividades con un alto grado de especificidad y especialidad. La experiencia necesaria debe ser relevante a la actividad planificada. Se debe asegurar que el equipo cuente con personal competente que cumpla con los requisitos para ejercer las funciones de Ingeniero Residente y Supervisor de Obra, y que se cuente con el personal apropiado para gestionar los aspectos financieros, en particular el control del gasto en la ejecución de proyectos públicos.

- c. Maquinaria y equipos. Es necesario comprobar la disponibilidad de la maquinaria y/o equipos necesarios, de acuerdo con los requerimientos especificados en el expediente técnico de la obra, y además, es importante asegurarse de que estos estén en condiciones de funcionamiento. Si es necesario, se podrá agregar equipos adicionales mediante contratos de alquiler con terceros, siguiendo las regulaciones establecidas en la Ley de Contrataciones del Estado y su reglamento.
- d. Expediente Técnico. Es esencial poseer el expediente técnico que incluya la definición y justificación del propósito, el costo, el cronograma, las especificaciones y otros requisitos indispensables para llevar a cabo la obra específica que se va a realizar. La preparación de este expediente debe contar con el respaldo técnico adecuado, y se debe verificar que esté en conformidad con la naturaleza de la obra y las disposiciones legales especiales, además de contar con la aprobación correspondiente de acuerdo con la normativa técnica aplicable. La entidad previa a la ejecución de las obras públicas, elaborará directa o indirectamente los expedientes técnicos correspondientes. De acuerdo a (Salinas Seminario, 2008) el expediente técnico, básicamente debe estar conformado por:
 - Memoria Descriptiva, que es la descripción detallada del contenido de un proyecto.

- Especificaciones Técnicas, que constituyen las prestaciones específicas como la descripción de los trabajos, método de construcción, calidad de los materiales, sistemas de control de calidad, métodos de medición y condiciones de pago,
 - Presupuesto de Obra, que se formula una vez conocido los metrados, a través de análisis de costos unitarios de cada una de las partidas que requiere el proyecto, agregando los costos indirectos de gastos generales y de supervisión.
 - Diseños o Memoria de cálculo. - Metrados, cálculos o cuantificación por partidas de la cantidad de obra a ejecutar.
 - Análisis de Costos Unitarios, para lograr esto, es esencial realizar un análisis que esté de acuerdo con los precios del mercado local. Si se decide utilizar precios de otros mercados, se deben incluir los costos adicionales de transporte o envío.
 - Relación de insumos.
 - Cronograma de Ejecución de Obra, en donde consta la programación de la ejecución de obra y la adecuada programación de recursos requeridos. - Calendario de Adquisiciones.
 - Calendario de avance valorizado de obra.
 - Estudio Básicos y Específicos, que en condiciones generales, los estudios básicos en casi todos los proyectos de ingeniería son el Estudio de Mecánica de Suelos (EMS) y Estudios Topográficos y/o Levantamientos.
 - Planos o las representaciones bidimensionales de elementos tridimensionales son dibujos que incluyen los diseños que se llevarán a cabo en la obra. Estos dibujos deben contener información detallada y completa de manera que no quede ninguna duda sobre cómo se deben ejecutar las obras correspondientes. Los planos deben ceñirse a escalas normada.
- e. Disponibilidad de Terreno. De acuerdo a (Iglesias Tapia & Cotrina Chávez, 2004) se considera que “los funcionarios responsables, el

titular de la entidad o los funcionarios formalmente autorizados, deben asegurar la plena disponibilidad física y saneamiento legal del terreno, previo a la decisión de asignar recursos presupuestarios para la ejecución de proyectos de inversión”.

- f. *Reglamentaciones Complementarias.* Las obras por administración directa deben cumplir con todas las reglamentaciones complementarias y/o análogas a las obras, dentro de las cuales se puede indicar: cuaderno de obra, pruebas de calidad, informes mensuales de valorización, con el control de ingreso y salida de materiales y, finalmente, con la liquidación técnica y financiera debidamente aprobada por los niveles correspondientes.

2.1.4 Ejecución presupuestal.

Según **Béjar (2013)**, considera que “la ejecución presupuestal son las fases de los procesos presupuestarios durante los cuales se concretan los flujos de ingresos y egresos considerados en el presupuesto anual encaminado al cumplimiento de las metas y objetivos previstas para el año fiscal” (p.33).

Rivera, (2014) señala que la ejecución presupuestaria es una etapa del ciclo presupuestario que involucra un conjunto de actividades destinadas a aprovechar de manera eficiente los recursos materiales, capital humano y financiero asignados en el presupuesto, con el propósito de obtener bienes, servicios y obras en la calidad, cantidad y tiempo planificados en el presupuesto. Así mismo cumplen como función de aprovechar de manera óptima los recursos con los que cuentan las entidades, buscando como resultados servicios de calidad, evitando gastos innecesarios.

Según **Del Castillo, Ager y Guerrero (2006)**, consideran que la ejecución presupuestal son parte de los ejercicios que sintetizan las actuaciones mediante los pagos según Ley, donde requieren procedimientos administrativos que les permitan efectuar los gastos públicos que han sido identificado como: Las autorizaciones de los gastos, compromisos de los gastos, reconocimientos o liquidaciones de

las obligaciones y órdenes de pagos. Por otro lado, el Ministerio de Economía y Finanzas **(MEF, 2019)**, considera que la ejecución presupuestal son procedimientos donde se atienden aquellas obligaciones de los gastos con el propósito de financiar las prestaciones de los bienes y servicios estatales; permitiendo alcanzar los logros de los resultados con la relación al PCA, teniendo en cuenta los principios de legalidad, conforme los créditos presupuestarios autorizados previamente a cada uno de los pliegos.

El cumplimiento de las metas se considera al cumplir las diferentes actividades planteadas en los planes institucionales que poseen las entidades públicas, para un determinado periodo de tiempo. Dichas metas deben de estar contempladas en las programaciones por lo frecuente de manera anual, por otro lado, deben mostrar información presupuestaria adecuada y detallada en cada una de las actividades **(Béjar, 2013)**.

Béjar (2013) considera que la información presupuestaria son documentos esenciales para las partes internas de las organizaciones, ya que contienen información detallada sobre la asignación y el uso de los recursos presupuestarios en la ejecución de proyectos. Estos informes desempeñan un papel fundamental al proporcionar datos valiosos relacionados con la disponibilidad de efectivo con el que la institución cuenta para cumplir con las obligaciones contractuales que surgen durante la realización de sus actividades especificadas.

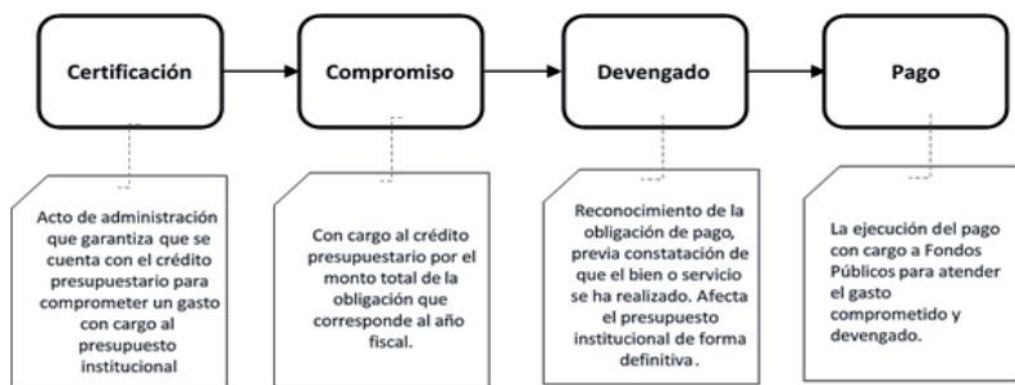
La evaluación de la ejecución presupuestal de acuerdo Bejar (2013), “considera que, en esta etapa, las instituciones Públicas, bajo esta responsabilidad, tienen que evaluar los gastos e ingresos y objetivos presupuestados, así como las variaciones observadas señalando sus principios, con relación de los proyectos, programas y actividades aprobadas en el presupuesto” (p.63)

E. Dimensiones de Ejecución presupuestal de Obras Públicas.

Según la Directiva N° 0005-2022-EF/50.01 para la Ejecución Presupuestaria aprobado mediante Resolución Directoral N° 0023-2022-EF/50.01 en su “artículo 11. Ejecución del Gasto Publico, es el

proceso a través del cual se atienden las obligaciones de gasto con el objeto de financiar la prestación de los servicios públicos y acciones desarrolladas por las entidades, a su vez, lograr resultados, conforme a los créditos presupuestarios autorizados en los respectivos presupuestos institucionales de los pliegos...” (p.09). El proceso de ejecución.

Figura 1
Proceso de Ejecución de Gasto Publico



Nota: DL N°1440 – Decreto Legislativo del sistema Nacional de Presupuesto Público
DL N° 1441 – Decreto Legislativo del Sistema Nacional de Tesorería

a. Certificación.

Se trata de acciones realizadas por la administración pública con el propósito de asegurar que los fondos presupuestarios estén disponibles y se asignan de manera apropiada, de modo que se puedan utilizar para cumplir con las obligaciones específicas del presupuesto de la entidad. Estas acciones solo pueden ser aprobadas para el año en curso, conforme a lo establecido en la PCA. La certificación es de mucha importancia, donde se prevén realizar los procedimientos de los gastos, siendo estos limitados y con la máxima autorización de gastos que las instituciones públicas pueden ejecutar. Ministerio de Economía y Finanzas (MEF, 2019)

La escala de medición es ordinal con las siguientes alternativas:

- 1: Nunca
- 2: Casi nunca
- 3: A veces
- 4: Casi siempre

5: Siempre

b. Compromisos.

Considera que los compromisos deben afectarse a las cadenas de gastos. Dichas cadenas de gastos son el conjunto de los elementos mencionados en secuencias numéricas que reflejen las distintas categorías de las estructuras funcionales programáticas y las partidas de gastos de los clasificadores presupuestarios de los egresos. “Las afectaciones de los compromisos en las cadenas de gastos implican la reducción de los importes de los montos comprometidos en los saldos disponibles del crédito presupuestario, a través del documento oficial respectivo”. Ministerio de Economía y Finanzas (MEF, 2020)

Béjar (2013) estima que los compromisos son acciones de gestión en las cuales los funcionarios tienen la autorización para comprometer y acordar el uso del presupuesto en nombre de las entidades públicas bajo su responsabilidad, una vez se hayan completado los procedimientos legales requeridos, “la realización de los gastos aprobados previamente, por un importe determinado o determinable”. (p.48)

Los compromisos pueden ser adicionados, siempre y cuando no superen el valor total del certificado de créditos presupuestarios; anulados, también liberan saldos por comprometer los certificados de créditos presupuestarios; o modificados, “si se tratan de los cambios, que pueden ser de textos en los objetos de los compromisos o de dato administrativo o de plan de pagos. Las fechas de registros de los compromisos deben ser iguales o posteriores a la de los certificados del crédito presupuestario”. Álvarez y Álvarez (2019)

La escala de medición es ordinal con las siguientes alternativas:

1: Nunca

2: Casi nunca

3: A veces

4: Casi siempre

5: Siempre

c. Devengados.

Estas operaciones se ingresan en el Sistema Integrado de Administración Financiera (SIAF-SP) y afectan de manera significativa a las partidas específicas asignadas a los gastos. Estos registros se realizan en la etapa de compromisos y se mantienen registrados en las obligaciones de pago posteriores a la aprobación de los compromisos. Antes de que se generen los documentos de acreditación, el área usuaria tiene la responsabilidad de verificar básicamente la recepción de los bienes, la ejecución de obras y la prestación efectiva de los servicios. Esto se lleva a cabo como una medida previa para garantizar la conformidad con los bienes o servicios correspondientes, de acuerdo con la normativa vigente. Ministerio de Economía y Finanzas (MEF, 2019).

Los devengados, deben realizarse hasta el 31 de diciembre del año fiscal.

Para Andía (2013) considera que los devengados son “actos mediante los cuales se reconocen las obligaciones de pagos, derivadas de un gasto aprobados y comprometidos, que se producen anterior a la acreditación documental ante los órganos competentes de la ejecución de las prestaciones o los derechos de los acreedores” (p.29).

La escala de medición es ordinal con las siguientes alternativas:

1: Nunca

2: Casi nunca

3: A veces

4: Casi siempre

5: Siempre

d. Pagos.

Se refiere a los procedimientos que marcan el cierre de las obligaciones, ya sea en su totalidad o de manera parcial, liquidando los montos correspondientes a las obligaciones que han sido

debidamente formalizadas y registradas adecuadamente en el Sistema Integrado de Administración Financiera (SIAF-SP). Estos reconocimientos de pagos se pueden efectuarse hasta el 31 de enero del año siguiente, con aprobación previa del MEF. Los pagos no pueden efectuarse si no se encuentran debidamente aprobados en la fase de los devengados, las mismas que se encuentran regulados en las normas del SNT, establecidas por la DGTP. Ministerio de Economía y Finanzas (MEF, 2019)

Andía (2013) considera que los pagos son "acciones que, a través de ellas, se cancelan total o parcialmente los montos de las obligaciones que han sido reconocidas, y deben formalizarse mediante los documentos oficiales apropiados" (p.27).

La escala de medición es ordinal con las siguientes alternativas:

- 1: Nunca
- 2: Casi nunca
- 3: A veces
- 4: Casi siempre
- 5: Siempre

2.3. Definición de términos básicos

2.3.1 Gestión de proyectos de inversión pública.

La gestión es la práctica que involucra la planificación, la organización, la estimulación y el monitoreo de los recursos con el fin de lograr uno o varios objetivos. Un proyecto es un emprendimiento temporal diseñado a producir un único producto, servicio o resultado con un principio y un final definidos (normalmente limitado en tiempo, en costos y/o entregables), que es emprendido para alcanzar objetivos únicos y que dará lugar a un cambio positivo o agregará valor (Nokes, 2006).

2.3.2 Gestión.

Se asume según Rodríguez (2010), como el conjunto de actividades y pasos que se llevan a cabo en relación a uno o varios recursos con el fin de lograr la estrategia de una organización, a través de un ciclo sistemático y constante, que está definido por las funciones fundamentales de planificación, organización, liderazgo y supervisión. A

continuación, se abordan con mayor detenimiento estas funciones y su relevancia en la optimización de los resultados organizacionales que es el propósito supremo de la gestión.

2.3.3 Inversión Pública.

Es toda intervención limitada en el tiempo que utiliza total o parcialmente recursos públicos, con el fin de crear, ampliar, mejorar, modernizar o recuperar bienes o servicios que se brinda a la población. Las inversiones públicas tienen como fin mejorar la calidad de vida de la población y el desarrollo de la comunidad (MIM, 2012).

2.3.4 Proyecto de inversión.

Es un plan que se dota de capital, recursos materiales, personal y tecnología, con el propósito de obtener un retorno económico en un período de tiempo específico. Para lograr esto, es esencial comprometer recursos a largo plazo. Las etapas del proyecto de inversión implican la identificación de una idea, un estudio de mercado, la decisión de invertir, la administración de la inversión y la evaluación de los resultados. El proyecto en sí suele ser evaluado por distintos especialistas.

2.3.5 Equilibrio presupuestario.

Este principio se relaciona con mantener un equilibrio entre los gastos y los ingresos en este proceso. Es fundamental tener en cuenta que no se debe permitir la ejecución de gastos si no se dispone del financiamiento necesario. En el caso de universidades públicas, al comienzo de cada año fiscal, se establece un presupuesto para la entidad universitaria en función de las proyecciones de ingresos y gastos. Si los ingresos recaudados durante el año no alcanzan lo proyectado, la ejecución de gastos debe reducirse para lograr el equilibrio presupuestario.

2.3.6 Ejecución presupuestal.

“La ejecución presupuestal son las fases de los procesos presupuestarios durante los cuales se concretan los flujos de ingresos y egresos considerados en el presupuesto anual encaminado al cumplimiento de las metas y objetivos previstas para el año fiscal” (p.33) Béjar (2013).

Rivera, (2014) señala que la ejecución presupuestaria es una etapa del ciclo presupuestario que abarca un conjunto de actividades dirigidas a la eficiente utilización de los recursos materiales, el personal y los recursos financieros definidos en el presupuesto, con el objetivo de adquirir bienes, servicios y obras de acuerdo con los estándares de calidad, cantidad y plazos establecidos en el mismo. Así mismo cumplen como función de aprovechar de manera óptima los recursos con los que cuentan las entidades, buscando como resultados servicios de calidad, evitando gastos innecesarios.

Según Del Castillo, Ager y Guerrero (2006), consideran que la ejecución presupuestaria forma parte de los procedimientos que resumen las acciones mediante los desembolsos, de acuerdo con lo establecido por la ley. Esto implica seguir procesos administrativos que les habiliten a llevar a cabo los gastos públicos que previamente han sido identificados: Las autorizaciones de los gastos, compromisos de los gastos, reconocimientos o liquidaciones de las obligaciones y órdenes de pagos. Por otro lado, el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF, 2019).

Capítulo III

Hipótesis y variables

3.1 Hipótesis

3.1.1 Hipótesis general.

Existe relación directa entre la Gestión de Proyectos de Inversión y la Ejecución Presupuestal en obras Públicas en la Municipalidad Provincial de Satipo, Región Junín, periodo 2019 al 2022.

3.1.2 Hipótesis específicas.

1. Existe una relación directa entre la Organización y Coordinación de la Gestión de Proyectos de Inversión y la Ejecución presupuestal en Obras públicas en la Municipalidad Provincial de Satipo, región Junín, periodo 2019 al 2022.
2. Existe una relación directa entre la Capacidad Técnica de la Gestión de Proyectos de Inversión y la Ejecución presupuestal en Obras públicas en la Municipalidad Provincial de Satipo, región Junín, periodo 2019 al 2022.
3. Existe una relación directa entre la Planificación y Control de la Gestión de Proyectos de Inversión y la Ejecución presupuestal en Obras públicas en la Municipalidad Provincial de Satipo, región Junín, periodo 2019 al 2022.
4. Existe una relación directa entre los Recursos Humanos de la Gestión de Proyectos de Inversión y la Ejecución presupuestal en Obras públicas en la Municipalidad Provincial de Satipo, región Junín, periodo 2019 al 2022.
5. Existe una relación directa entre la Participación Conjunta de la Gestión de Proyectos de Inversión y la Ejecución presupuestal en Obras públicas en la Municipalidad Provincial de Satipo, región Junín, periodo 2019 al 2022.

3.2 Operacionalización de variables

Tabla 4

Operacionalización de variables

Variable	Definición conceptual	Definición Operacional	Dimensiones	Indicadores	Pregunta de Cuestionario
Gestión de Proyectos de Inversión	Es la disciplina del planeamiento, la organización, la motivación, y el control de los recursos con el propósito de alcanzar uno o varios objetivos. Un proyecto es un emprendimiento temporal diseñado a producir un único producto, servicio o resultado con un principio y un final definidos (normalmente limitado en tiempo, en costos y/o entregables), que es emprendido para alcanzar objetivos únicos y que dará lugar a un cambio positivo o agregará valor (Nokes, 2006).	Los factores de la gestión pública determinan la eficiencia y la calidad de la pública para crear valor público.	- Organización y coordinación.	- Estructura organizativa. - Diagrama de procedimientos. - distribución de trabajo. - Análisis de puestos - Tareas de grupo. - Objetivos del proyecto. - Clasificación de actividades.	1 - 5
			- Capacidad técnica.	- Incremento de productividad. - Riesgos técnicos. - Equipos interdisciplinarios. - programas de producción. - Recursos humanos. - Conocimiento del proyecto.	6 - 10
			- Planificación y control.	- Amplitud de control. - Determinación de objetivos. - Tiempo de duración. - Documentación del proyecto. - Fases de la planificación. - Etapas del proyecto.	11 - 15
			- Recursos humanos.	- Asignación de presupuesto - Recursos necesarios. - Programación de recursos: estimaciones de costes. - Fuentes de financiamiento.	16 - 20

				- Capacidad financiera.	
			- Participación conjunta	- Actuaciones coordinadas. - Asociación público – privado. - Apoyo comunitario. - Participación gubernamental. - Menor burocracia. - Trabajo participativo y coordinado.	21 - 25
Ejecución presupuestal de obras publicas	“La ejecución presupuestal son las fases de los procesos presupuestarios durante los cuales se concretan los flujos de ingresos y egresos considerados en el presupuesto anual encaminado al cumplimiento de las metas y objetivos previstas para el año fiscal” (Béjar, 2013, p.33).	Elemento de la gestión pública que permiten ejecutar las obras publicas en función de los elementos de ingeniería y administrativos.	Certificaciones	- Egresos. - PAC. - Disponibilidad.	1 - 4
			Compromisos	- Fuente certificada. - Datos de los proveedores. - Registro presupuestal.	6 - 8
			Devengados	- Verificaciones. - Conocimientos. - Autorizaciones.	9 - 12
			Pagos	- Conformidades. - Realización de los pagos. - Registro de los pagos.	13 - 14

Fuente: Elaboración propia

3.3 Variable Uno

Definición conceptual.

V1: Gestión de Proyectos de Inversión

Es la disciplina del planeamiento, la organización, la motivación, y el control de los recursos con el propósito de alcanzar uno o varios objetivos. Un proyecto es un emprendimiento temporal diseñado a producir un único producto, servicio o resultado con un principio y un final definidos (normalmente limitado en tiempo, en costos y/o entregables), que es emprendido para alcanzar objetivos únicos y que dará lugar a un cambio positivo o agregará valor (Nokes, 2006).

Definición operacional.**V1: Gestión de Proyectos de Inversión**

Esta variable se operacionalizó en 5 dimensiones: organización y coordinación, capacidad técnica, planificación y control, recursos humanos y participación conjunta; estas permitirán determinar la relación directa de la gestión de Proyectos de Inversión Pública y Ejecución Presupuestal en obras públicas en la Municipalidad Provincial de Satipo, Región Junín.

3.4 Variable Dos**V2. Ejecución Presupuestal de Obras**

Es el proceso a través del cual se atienden las obligaciones de gasto con el objeto de financiar la prestación de los bienes y servicios públicos y lograr resultados, conforme a los créditos presupuestarios autorizados en los respectivos presupuestos institucionales de los Pliegos, en concordancia con la PCA, tomando en cuenta el Principio de Legalidad (Directiva N.º 001-2019-EF/50.01 “Directiva para la Ejecución Presupuestaria”).

Definición operacional.**V2. Ejecución Presupuestal de Obras**

Esta variable se operacionalizó en 5 dimensiones: Certificaciones, Compromisos, Devengados, pagos y Planificación; estas permitirán determinar la relación directa de la gestión de Proyectos de Inversión Pública y Ejecución Presupuestal en obras públicas en la Municipalidad Provincial de Satipo, Región J2awazwunín.

Capítulo IV

Metodología del estudio

4.1 Método y tipo de investigación

4.1.1 Método

Esta investigación desarrollará un método deductivo, según Sánchez (2014), porque el método deductivo puede definirse como un proceso de razonamiento que parte de principios generales o leyes universales para llegar a conclusiones particulares o específicas. En otras palabras, este método implica ir de lo general a lo particular, utilizando teorías ya establecidas como punto de partida para interpretar fenómenos concretos. Este enfoque se considera especialmente útil cuando se desea verificar cómo se aplican ciertos marcos teóricos en contextos determinados.

4.1.2 Tipo y alcance

El estudio es de tipo básica, debido a que tiene como propósito el estudio de aspectos fundamentales de hechos observables, para generar conocimiento y comprensión acerca del objeto de estudio, al respecto Martínez (2020) explica que solo existen dos tipos de investigación; la aplicada y la básica, siendo este último para estudios descriptivos y correlacionales.

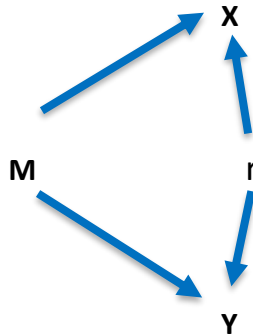
El alcance de la investigación es correlacional, porque establece la relación que consta entre las variables de estudio (Hernández et al., 2014), para el presente estudio la relación entre las variables de Gestión de los Proyectos de Inversión y la Ejecución Presupuestal en la Obras Publicas en la Municipalidad Provincial de Satipo, región Junín, periodo del 2019 al 2022.

4.2 Diseño de la investigación

El diseño de la investigación es no experimental, transversal o transeccional, del tipo descriptiva, porque no se manipula ninguna variable, tomándose los datos de la muestra en su estado actual, observándola en un momento único en el tiempo (Hernández et al., 2014), las inferencias sobre la variable se realizaron sin intervención directa del investigador, es decir, se observó tal y como se da en su contexto natural, midiéndose de manera individual descriptivamente.

Es así que el trabajo consistió en medir ambas variables y verificar la asociación que tienen.

El esquema es:



Donde:

M = Muestra (25 Funcionarios Públicos).

X = Variable 1 (Gestión de Proyectos de Inversión).

Y = Variable 1 (Ejecución Presupuestal).

r = Es la relación que existe entre ambas variables.

4.3 Población y muestra

4.3.1 Población

Hernández y Mendoza (2018), sostienen que población es un conjunto homogéneo de casos que concuerdan con ciertas especificaciones. Entonces, la población del presente estudio se integró por todos los funcionarios públicos de la Municipalidad Provincial de Satipo, siendo en total 25 funcionarios entre gerentes y sub-gerentes, quienes cuentan con conocimientos respecto a la gestión de proyectos de inversión y la ejecución presupuestal.

4.3.2 Muestra

El estudio contó con una muestra censal, al respecto, Hernández y Mendoza (2018), manifiestan que implicar a la población completa es considerar en el estudio una muestra censal, es entonces que verificando que la dimensión de la población es finita, no hubo necesidad de calcular el tamaño de la muestra ni identificar criterios de inclusión o exclusión, por tanto se consideró una muestra igual a la población, es

decir 25 funcionarios públicos de la Municipalidad Provincial de Satipo, entre gerentes y sub-gerentes.

4.4 Técnicas e instrumentos de recolección de datos

4.4.1 Técnica

La técnica empleada para ambas variables fue la encuesta; al respecto, Sánchez et al. (2018) sostienen que la técnica contempla medios e instrumentos los cuales servirán para efectuar el método. Entonces la encuesta es la técnica que permitirá tener información con el fin de recopilar datos con información relevante, es así que se implementaron dos cuestionarios que se aplicaron a los funcionarios Públicos de la Municipalidad Provincial de Satipo, cada uno compuesto por una serie de preguntas cerradas.

4.4.2 Instrumento

El instrumento que medirá las variables es el cuestionario, al respecto, Sánchez et al. (2018) sostienen que “el instrumento se utiliza para evaluar las variables de un fenómeno”. (p. 78), es así que, ítems que conforman el instrumento serán en número de 39, distribuidos en 25 para la variable Gestión de los Proyectos de Inversión y 14 para la variable Ejecución Presupuestal.

Los instrumentos de Gestión, han sido tomadas de trabajos de investigación que nos antecedieron y fueron validadas por juicio de expertos, basado en los fundamentos teóricos de la teoría relacionada al tema, además de la experiencia profesional, donde la escala de valoración de cada ítem será: Muy Eficiente = 5; Eficiente = 4; Regular= 3; Deficiente = 2; Muy deficiente= 1.

La aplicación de la encuesta y la utilización del cuestionario como instrumento posibilitaron la recolección de datos de manera ordenada y efectiva, esto proporcionó una base robusta para el análisis y la generación de resultados que contribuyan a abordar las preguntas planteadas en el estudio.

4.5 Técnicas de análisis de datos

Los datos recogidos, serán procesados a través del manejo de la estadística descriptiva e inferencial; en base a la obra “Metodología de la Investigación” de Hernández y Mendoza 2018).

- A. Estadística descriptiva: Para elaborar las tablas de frecuencia, los gráficos estadísticos, los estadísticos de tendencia central, los estadísticos de desviación.
- B. Estadística inferencial: Se utilizará la estadística inferencial para realizar estimaciones y describir tendencias que permitan formular conclusiones y sugerencias, así como comprobar los objetivos y verificar las hipótesis planteadas. Para el procesamiento de la información se emplearán los programas Microsoft Excel 2019 y SPSS versión 25. Asimismo, por medio de la prueba de normalidad de Shapiro-Wilk dieron resultados no paramétrico y por esta razón para contrastar a las hipótesis se aplicó la correlación de Rho de Spearman.

4.6 Validez

V1: Gestión de Proyectos de Inversión

Esta variable ha sido validada previamente y elaborada por Huallpa (2019), en la tesis titulada “Gestión de Proyectos de Inversión Pública y su Influencia en la Reducción del Nivel de Pobreza en la perspectiva de los Pobladores de San Juan de Lurigancho, 2019”, donde se buscó la influencia de la Gestión de Proyectos de Inversión Pública y la reducción del nivel de pobreza en los pobladores de San Juan de Lurigancho.

La validez de los instrumentos de Gestión en su tesis realizado por Huallpa (2019), ha sido validado por juicio de tres expertos, especialistas en el tema de investigación de la Escuela de Posgrado de la Universidad Cesar Vallejo, como se detalla: Tabla 5.

Tabla 5

Validez de los instrumentos.

Experto	Suficiencia	Aplicable
Dr. Johnny Félix Farfán Pimentel	Si	Si
Mgtr. Daniel Cárdenas Canales	Si	Si
Dr. Rommel Lizandro Crispín	Si	Si

Fuente: Elaboración propia

V2: Ejecución Presupuestal

Esta variable ha sido validada previamente y elaborada por Reategui (2022), en la tesis titulada “Gestión Administrativa y Ejecución Presupuestal de la Municipalidad Distrital de Chazuta - 2021”, donde buscó determinar la relación entre la Gestión Administrativa y la Ejecución Presupuestal en la Municipalidad Distrital de Chazuta.

La validez de los instrumentos de Gestión en su tesis realizado por Reategui (2022), ha sido validado por juicio de tres expertos, especialistas en el tema de investigación de la Escuela de Posgrado de la Universidad Cesar Vallejo, como se detalla: Tabla 6.

Tabla 6

Validez de los instrumentos.

Experto	Suficiencia	Aplicable
Ing. Lindsay Montilla Pérez	Si	Si
Mg. Ivo Martin Encomenderos Bancallán	Si	Si
Mg. Aladino Panduro Salas	Si	Si

Fuente: Elaboración propia

4.7 Confiabilidad

V1: Gestión de Proyectos de Inversión

El grado de confiabilidad evaluado por Huallpa (2019) en su investigación, logro establecer que el nivel de confiabilidad del instrumento para la recolección de datos es a través del Alfa de Cronbach, cuyo rango va del 0 al 1.

En la investigación de Huallpa (2019), se puede deducir que el instrumento es confiable y valido para su aplicación, presentando un coeficiente Alfa de Cronbach de 0.903. Siendo la puntuación Alfa de Cronbach > 0.7 se considera aceptable y valido.

V2: Ejecución Presupuestal

El grado de confiabilidad evaluado por Reategui (2022) en su investigación, logró establecer que el nivel de confiabilidad del instrumento para la recolección de datos es a través del Alfa de Cronbach, cuyo rango va del 0 al 1.

En la investigación de Reategui (2022), se puede deducir que el instrumento es confiable y valido para su aplicación, presentando un coeficiente Alfa de Cronbach de 0.984. Siendo la puntuación Alfa de Cronbach >0.7 se considera aceptable y valido.

Capítulo V

Resultados y Discusión

5.1 Resultados y análisis

Tabla 7

¿Se organizan y coordinan con cada área involucrada en las fases, recursos y tiempos que implica en la formulación de los proyectos de inversión en la Municipalidad Provincial de Satipo 2019-2022?

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	2	8,0	8,0	8,0
	Casi nunca	7	28,0	28,0	36,0
	A veces	3	12,0	12,0	48,0
	Casi siempre	11	44,0	44,0	92,0
	Siempre	2	8,0	8,0	100,0
	Total	25	100,0	100,0	

Fuente: Elaboración propia.

Interpretación

Según la tabla 7 se puede observar los resultados de los encuestados manifestando lo siguiente: el 8% siempre, el 44% casi siempre, el 12% a veces, el 28% casi nunca y el 8% nunca. En efecto, se concluye que, más del 40% de los funcionarios públicos encuestados indican que casi siempre se organizan y coordinan con cada área involucrada en las fases, recursos y tiempos que implica en la formulación de los proyectos de inversión.

Tabla 8

¿En la gestión de proyectos de inversión se aplica los procedimientos establecidos por la entidad en la Municipalidad Provincial de Satipo 2019-2022?

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	A veces	8	32,0	32,0	32,0
	Casi siempre	13	52,0	52,0	84,0
	Siempre	4	16,0	16,0	100,0
	Total	25	100,0	100,0	

Fuente: Elaboración propia.

Interpretación

Según la tabla 8 se puede observar los resultados de los encuestados manifestando lo siguiente: el 16% siempre, el 52% casi siempre y el 32% a

veces. En efecto, se concluye que, más del 50% de los funcionarios públicos encuestados indican que casi siempre en los proyectos de inversión se aplica los procedimientos establecidos por la entidad.

Tabla 9

¿Se deben organizar el trabajo para garantiza una adecuada administración de los proyectos de inversión en la Municipalidad Provincial de Satipo 2019-2022?

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
	Casi nunca	1	4,0	4,0	4,0
	A veces	3	12,0	12,0	16,0
Válido	Casi siempre	7	28,0	28,0	44,0
	Siempre	14	56,0	56,0	100,0
	Total	25	100,0	100,0	

Fuente: Elaboración propia.

Interpretación

Según la tabla 9 se puede observar los resultados de los encuestados manifestando lo siguiente: el 56% siempre, el 28% casi siempre, el 12% a veces y el 4% casi nunca. En efecto, se concluye que, más del 50% de los funcionarios públicos encuestados indican que siempre organizan el trabajo para garantizar una adecuada administración de los proyectos de inversión.

Tabla 10

¿Se debe analizar los puestos laborales para mejorar el desempeño y aumentar la productividad de la gestión de los proyectos de inversión en la Municipalidad Provincial de Satipo 2019-2022?

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
	Nunca	2	8,0	8,0	8,0
	A veces	1	4,0	4,0	12,0
Válido	Casi siempre	6	24,0	24,0	36,0
	Siempre	16	64,0	64,0	100,0
	Total	25	100,0	100,0	

Fuente: Elaboración propia.

Interpretación

Según la tabla 10 se puede observar los resultados de los encuestados manifestando lo siguiente: el 64% siempre, el 24% casi siempre, el 4% a veces y el 8% nunca. En efecto, se concluye que, más del 50% de los funcionarios públicos encuestados indican que siempre analizan los puestos

laborales para mejorar el desempeño y aumentar la productividad de la gestión de los proyectos de inversión.

Tabla 11

¿Una buena gestión de proyectos debe contar con procesos que permitan un manejo adecuado de las contingencias en la Municipalidad Provincial de Satipo 2019-2022?

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	A veces	3	12,0	12,0	12,0
	Casi siempre	5	20,0	20,0	32,0
	Siempre	17	68,0	68,0	100,0
	Total	25	100,0	100,0	

Fuente: Elaboración propia.

Interpretación

Según la tabla 11 se puede observar los resultados de los encuestados manifestando lo siguiente: el 68% siempre, el 20% casi siempre y el 12% a veces. En efecto, se concluye que, más del 50% de los funcionarios públicos encuestados indican que siempre una buena gestión de proyectos debe contar con procesos que permitan un manejo adecuado de las contingencias.

Tabla 12

¿Se debe promover el desarrollo de capacidades en la formulación y evaluación de proyectos de inversión a través de un equipo interdisciplinario especializado en la Municipalidad Provincial de Satipo 2019-2022?

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	A veces	2	8,0	8,0	8,0
	Casi siempre	5	20,0	20,0	28,0
	Siempre	18	72,0	72,0	100,0
	Total	25	100,0	100,0	

Fuente: Elaboración propia.

Interpretación

Según la tabla 12 se puede observar los resultados de los encuestados manifestando lo siguiente: el 72% siempre, el 20% casi siempre y el 8% a veces. En efecto, se concluye que, más del 50% de los funcionarios públicos encuestados indican que siempre deben promover el desarrollo de capacidades en la formulación y evaluación de proyectos de inversión a través de un equipo interdisciplinario especializado.

Tabla 13

¿Para seleccionar la alternativa optima se debe contar con la capacidad técnica instalada para la ejecución del proyecto en la Municipalidad Provincial de Satipo 2019-2022?

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Casi siempre	9	36,0	36,0	36,0
	Siempre	16	64,0	64,0	100,0
	Total	25	100,0	100,0	

Fuente: Elaboración propia.

Interpretación

Según la tabla 13 se puede observar los resultados de los encuestados manifestando lo siguiente: el 64% siempre y el 36% casi siempre. En efecto, se concluye que, más del 50% de los funcionarios públicos encuestados indican que siempre deben seleccionar a la alternativa optima que debe contar con la capacidad técnica instalada para la ejecución del proyecto.

Tabla 14

¿Se debe identificar claramente el problema central que se pretende resolver analizando las alternativas de solución en la Municipalidad Provincial de Satipo 2019-2022?

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	A veces	2	8,0	8,0	8,0
	Casi siempre	4	16,0	16,0	24,0
	Siempre	19	76,0	76,0	100,0
	Total	25	100,0	100,0	

Fuente: Elaboración propia.

Interpretación

Según la tabla 14 se puede observar los resultados de los encuestados manifestando lo siguiente: el 76% siempre, el 16% casi siempre y el 8% a veces. En efecto, se concluye que, más del 50% de los funcionarios públicos encuestados indican que siempre se debe identificar claramente el problema central que se pretende resolver para poder analizar las alternativas de solución.

Tabla 15

¿Se debe contar con la calificación del personal requerido para llevar a cabo los proyectos de inversión en la Municipalidad Provincial de Satipo 2019-2022?

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	A veces	1	4,0	4,0	4,0
	Casi siempre	5	20,0	20,0	24,0
	Siempre	19	76,0	76,0	100,0
	Total	25	100,0	100,0	

Fuente: Elaboración propia.

Interpretación

Según la tabla 15 se puede observar los resultados de los encuestados manifestando lo siguiente: el 76% siempre, el 20% casi siempre y el 4% a veces. En efecto, se concluye que, más del 50% de los funcionarios públicos encuestados indican que siempre se debe contar con la calificación del personal requerido para llevar a cabo los proyectos de inversión.

Tabla 16

¿Los proyectos de inversión generan un incremento de la productividad y la competitividad de la provincia en la Municipalidad Provincial de Satipo 2019-2022?

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	A veces	4	16,0	16,0	16,0
	Casi siempre	2	8,0	8,0	24,0
	Siempre	19	76,0	76,0	100,0
	Total	25	100,0	100,0	

Fuente: Elaboración propia.

Interpretación

Según la tabla 16 se puede observar los resultados de los encuestados manifestando lo siguiente: el 76% siempre, el 8% casi siempre y el 16% a veces. En efecto, se concluye que, más del 50% de los funcionarios públicos encuestados indican que siempre los proyectos de inversión generan un incremento de la productividad y la competitividad de la provincia.

Tabla 17

¿Se planifica y organiza de manera eficiente cada una de las fases correspondientes a la formulación y evaluación de los estudios de pre inversión y viabilidad en la Municipalidad Provincial de Satipo 2019-2022?

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
	Casi nunca	1	4,0	4,0	4,0
	A veces	14	56,0	56,0	60,0
Válido	Casi siempre	6	24,0	24,0	84,0
	Siempre	4	16,0	16,0	100,0
	Total	25	100,0	100,0	

Fuente: Elaboración propia.

Interpretación

Según la tabla 17 se puede observar los resultados de los encuestados manifestando lo siguiente: el 16% siempre, el 24% casi siempre, el 56% a veces y el 4% casi nunca. En efecto, se concluye que, más del 50% de los funcionarios públicos encuestados indican que a veces planifican y se organizan de manera eficiente cada una de las fases correspondientes a la formulación y evaluación de los estudios de pre inversión y viabilidad.

Tabla 18

¿Los indicadores de las brechas sociales son establecidos en base a las carencias de infraestructuras y servicios públicos de la población más necesitada en la Municipalidad Provincial de Satipo 2019-2022?

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
	Nunca	2	8,0	8,0	8,0
	Casi nunca	1	4,0	4,0	12,0
	A veces	10	40,0	40,0	52,0
Válido	Casi siempre	3	12,0	12,0	64,0
	Siempre	9	36,0	36,0	100,0
	Total	25	100,0	100,0	

Fuente: Elaboración propia.

Interpretación

Según la tabla 18 se puede observar los resultados de los encuestados manifestando lo siguiente: el 36% siempre, el 12% casi siempre, el 40% a veces, el 4% casi nunca y el 8% nunca. En efecto, se concluye que el 40% de los funcionarios públicos encuestados indican que a veces los indicadores de las brechas sociales son establecidos en base a las carencias de infraestructuras y servicios públicos de la población más necesitada.

Tabla 19

¿Cuenta con mecanismos de control para una eficiente elaboración de los indicadores de brechas sociales que refleja la población en la Municipalidad Provincial de Satipo 2019-2022?

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
	Casi nunca	2	8,0	8,0	8,0
	A veces	12	48,0	48,0	56,0
Válido	Casi siempre	7	28,0	28,0	84,0
	Siempre	4	16,0	16,0	100,0
	Total	25	100,0	100,0	

Fuente: Elaboración propia.

Interpretación

Según la tabla 19 se puede observar los resultados de los encuestados manifestando lo siguiente: el 16% siempre, el 28% casi siempre, el 48% a veces y el 8% casi nunca. En efecto, se concluye que más del 40% de los funcionarios públicos encuestados indican que a veces cuentan con mecanismos de control para una eficiente elaboración de los indicadores de brechas sociales que refleja la población.

Tabla 20

¿Las carteras de inversión son elaboradas en base al cierre de brechas sociales trazados por el estado en la Municipalidad Provincial de Satipo 2019-2022?

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
	A veces	10	40,0	40,0	40,0
Válido	Casi siempre	5	20,0	20,0	60,0
	Siempre	10	40,0	40,0	100,0
	Total	25	100,0	100,0	

Fuente: Elaboración propia.

Interpretación

Según la tabla 20 se puede observar los resultados de los encuestados manifestando lo siguiente: el 40% siempre, el 20% casi siempre y el 40% a veces. En efecto, se concluye que el 40% de los funcionarios públicos encuestados indican que siempre y a veces las carteras de inversión son elaboradas en base al cierre de brechas sociales trazados por el estado.

Tabla 21

¿El seguimiento y monitoreo de los responsables de la elaboración de las fichas y/o proyectos de pre inversión es eficiente en la Municipalidad Provincial de Satipo 2019-2022?

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
	Casi nunca	2	8,0	8,0	8,0
	A veces	7	28,0	28,0	36,0
Válido	Casi siempre	14	56,0	56,0	92,0
	Siempre	2	8,0	8,0	100,0
	Total	25	100,0	100,0	

Fuente: Elaboración propia.

Interpretación

Según la tabla 21 se puede observar los resultados de los encuestados manifestando lo siguiente: el 8% siempre, el 56% casi siempre, el 28% a veces y el 8% casi nunca. En efecto, se concluye que más del 50% de los funcionarios públicos encuestados indican que casi siempre el seguimiento y monitoreo de los responsables de la elaboración de las fichas y/o proyectos de pre inversión es eficiente.

Tabla 22

¿Se realiza una asignación eficiente y equitativa de los recursos asignados al proyecto de inversión en la Municipalidad Provincial de Satipo 2019-2022?

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
	Nunca	2	8,0	8,0	8,0
	Casi nunca	3	12,0	12,0	20,0
	A veces	13	52,0	52,0	72,0
Válido	Casi siempre	5	20,0	20,0	92,0
	Siempre	2	8,0	8,0	100,0
	Total	25	100,0	100,0	

Fuente: Elaboración propia.

Interpretación

Según la tabla 22 se puede observar los resultados de los encuestados manifestando lo siguiente: el 8% siempre, el 20% casi siempre, el 52% a veces, el 12% casi nunca y el 8% nunca. En efecto, se concluye que más del 50% de los funcionarios públicos encuestados indican que a veces realizan una asignación eficiente y equitativa de los recursos asignados al proyecto de inversión.

Tabla 23

¿Considera que el análisis económico y financiero son relevantes para la toma de decisiones dentro del proyecto de inversión en la Municipalidad Provincial de Satipo 2019-2022?

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	A veces	2	8,0	8,0	8,0
	Casi siempre	3	12,0	12,0	20,0
	Siempre	20	80,0	80,0	100,0
	Total	25	100,0	100,0	

Fuente: Elaboración propia.

Interpretación

Según la tabla 23 se puede observar los resultados de los encuestados manifestando lo siguiente: el 80% siempre, el 12% casi siempre y el 8% a veces. En efecto, se concluye que más del 50% de los funcionarios públicos encuestados indican que siempre consideran que el análisis económico y financiero son relevantes para la toma de decisiones dentro del proyecto de inversión.

Tabla 24

¿Se deben reconocer los diferentes tipos de costes y beneficios asociados al proyecto en la Municipalidad Provincial de Satipo 2019-2022?

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	A veces	2	8,0	8,0	8,0
	Casi siempre	5	20,0	20,0	28,0
	Siempre	18	72,0	72,0	100,0
	Total	25	100,0	100,0	

Fuente: Elaboración propia.

Interpretación

Según la tabla 24 se puede observar los resultados de los encuestados manifestando lo siguiente: el 72% siempre, el 20% casi siempre y el 8% a veces. En efecto, se concluye que más del 50% de los funcionarios públicos encuestados indican que siempre deben reconocer los diferentes tipos de costes y beneficios asociados al proyecto.

Tabla 25

¿Se deberá contar con los recursos necesarios y capacidad financiera para llevar a cabo el proyecto en la Municipalidad Provincial de Satipo 2019-2022?

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	A veces	2	8,0	8,0	8,0
	Casi siempre	5	20,0	20,0	28,0
	Siempre	18	72,0	72,0	100,0
	Total	25	100,0	100,0	

Fuente: Elaboración propia.

Interpretación

Según la tabla 25 se puede observar los resultados de los encuestados manifestando lo siguiente: el 72% siempre, el 20% casi siempre y el 8% a veces. En efecto, se concluye que más del 50% de los funcionarios públicos encuestados indican que siempre deben contar con los recursos necesarios y capacidad financiera para llevar a cabo el proyecto.

Tabla 26

¿Considera que el presupuesto debe articularse con los objetivos y metas del proyecto a desarrollar en la Municipalidad Provincial de Satipo 2019-2022?

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	A veces	2	8,0	8,0	8,0
	Casi siempre	5	20,0	20,0	28,0
	Siempre	18	72,0	72,0	100,0
	Total	25	100,0	100,0	

Fuente: Elaboración propia.

Interpretación

Según la tabla 26 se puede observar los resultados de los encuestados manifestando lo siguiente: el 72% siempre, el 20% casi siempre y el 8% a veces. En efecto, se concluye que más del 50% de los funcionarios públicos

encuestados indican que siempre consideran que el presupuesto debe articularse con los objetivos y metas del proyecto a desarrollar.

Tabla 27

¿Se requieren procesos de intervención participativa y actuaciones coordinadas para la gestión de los proyectos en la Municipalidad Provincial de Satipo 2019-2022?

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	A veces	2	8,0	8,0	8,0
	Casi siempre	6	24,0	24,0	32,0
	Siempre	17	68,0	68,0	100,0
	Total	25	100,0	100,0	

Fuente: Elaboración propia.

Interpretación

Según la tabla 27 se puede observar los resultados de los encuestados manifestando lo siguiente: el 68% siempre, el 24% casi siempre y el 8% a veces. En efecto, se concluye que más del 50% de los funcionarios públicos encuestados indican que siempre requieren procesos de intervención participativa y actuaciones coordinadas para la gestión de los proyectos.

Tabla 28

¿En la elaboración del proyecto de inversión de debe tener en cuenta la participación de la población y el apoyo comunitario en la Municipalidad Provincial de Satipo 2019-2022?

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	A veces	2	8,0	8,0	8,0
	Casi siempre	3	12,0	12,0	20,0
	Siempre	20	80,0	80,0	100,0
	Total	25	100,0	100,0	

Fuente: Elaboración propia.

Interpretación

Según la tabla 28 se puede observar los resultados de los encuestados manifestando lo siguiente: el 80% siempre, el 12% casi siempre y el 8% a veces. En efecto, se concluye que más del 50% de los funcionarios públicos encuestados indican que siempre en la elaboración del proyecto de inversión se debe tener en cuenta la participación de la población y el apoyo comunitario.

Tabla 29

¿Considera fundamental la participación de los beneficiarios en la identificación de los problemas a solucionar en la Municipalidad Provincial de Satipo 2019-2022?

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Casi siempre	6	24,0	24,0	24,0
	Siempre	19	76,0	76,0	100,0
	Total	25	100,0	100,0	

Fuente: Elaboración propia.

Interpretación

Según la tabla 29 se puede observar los resultados de los encuestados manifestando lo siguiente: el 76% siempre y el 24% casi siempre. En efecto, se concluye que más del 50% de los funcionarios públicos encuestados indican que siempre consideran de manera fundamental la participación de los beneficiarios en la identificación de los problemas a solucionar.

Tabla 30

¿Considera que se requiere la obligatoria participación gubernamental para la ejecución eficiente de los proyectos en la Municipalidad Provincial de Satipo 2019-2022?

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	A veces	2	8,0	8,0	8,0
	Casi siempre	5	20,0	20,0	28,0
	Siempre	18	72,0	72,0	100,0
	Total	25	100,0	100,0	

Fuente: Elaboración propia.

Interpretación

Según la tabla 30 se puede observar los resultados de los encuestados manifestando lo siguiente: el 72% siempre, el 20% casi siempre y el 8% a veces. En efecto, se concluye que más del 50% de los funcionarios públicos encuestados indican que siempre consideran que se requiere la obligatoria participación gubernamental para la ejecución eficiente de los proyectos.

Tabla 31

¿En los procesos de participación ciudadana para la gestión de proyectos debe involucrar a los agentes económicos en la Municipalidad Provincial de Satipo 2019-2022?

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	A veces	2	8,0	8,0	8,0
	Casi siempre	13	52,0	52,0	60,0
	Siempre	10	40,0	40,0	100,0
	Total	25	100,0	100,0	

Fuente: Elaboración propia.

Interpretación

Según la tabla 31 se puede observar los resultados de los encuestados manifestando lo siguiente: el 40% siempre, el 52% casi siempre y el 8% a veces. En efecto, se concluye que más del 50% de los funcionarios públicos encuestados indican que siempre los procesos de participación ciudadana para la gestión de proyectos deben involucrar a los agentes económicos.

Tabla 32

¿Se verifica oportunamente la disponibilidad presupuestal de las obras publicas en la Municipalidad Provincial de Satipo 2019-2022?

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Casi nunca	1	4,0	4,0	4,0
	A veces	7	28,0	28,0	32,0
	Casi siempre	10	40,0	40,0	72,0
	Siempre	7	28,0	28,0	100,0
	Total	25	100,0	100,0	

Fuente: Elaboración propia.

Interpretación

Según la tabla 32 se puede observar los resultados de los encuestados manifestando lo siguiente: el 28% siempre, el 40% casi siempre, el 28% a veces y el 4% casi nunca. En efecto, se concluye que el 40% de los funcionarios públicos encuestados indican que casi siempre verifican de manera oportuna la disponibilidad presupuestal de las obras publicas.

Tabla 33

¿El área encargada da a conocer el presupuesto aprobado en cada periodo para obras públicas en la Municipalidad Provincial de Satipo 2019-2022?

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	A veces	5	20,0	20,0	20,0
	Casi siempre	13	52,0	52,0	72,0
	Siempre	7	28,0	28,0	100,0
	Total	25	100,0	100,0	

Fuente: Elaboración propia.

Información

Según la tabla 33 se puede observar los resultados de los encuestados manifestando lo siguiente: el 28% siempre, el 52% casi siempre y el 20% a veces. En efecto, se concluye que más del 50% de los funcionarios públicos encuestados indican que casi siempre en el área encargada dan a conocer el presupuesto aprobado en cada periodo para obras públicas.

Tabla 34

¿Conoce las metas presupuestales a ejecutarse a inicios de año en la Municipalidad Provincial de Satipo 2019-2022?

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Casi nunca	3	12,0	12,0	12,0
	A veces	2	8,0	8,0	20,0
	Casi siempre	8	32,0	32,0	52,0
	Siempre	12	48,0	48,0	100,0
	Total	25	100,0	100,0	

Fuente: Elaboración propia.

Interpretación

Según la tabla 34 se puede observar los resultados de los encuestados manifestando lo siguiente: el 48% siempre, el 32% casi siempre, el 8% a veces y el 12% casi nunca. En efecto, se concluye que más del 40% de los funcionarios públicos encuestados indican que siempre conocen las metas presupuestales a ejecutarse a inicios de año.

Tabla 35

¿Tiene conocimiento de las modificaciones presupuestales que se realiza en el año en la Municipalidad Provincial de Satipo 2019-2022?

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
	Casi nunca	4	16,0	16,0	16,0
	A veces	3	12,0	12,0	28,0
Válido	Casi siempre	7	28,0	28,0	56,0
	Siempre	11	44,0	44,0	100,0
	Total	25	100,0	100,0	

Fuente: Elaboración propia.

Interpretación

Según la tabla 35 se puede observar los resultados de los encuestados manifestando lo siguiente: el 44% siempre, el 28% casi siempre, el 12% a veces y el 16% casi nunca. En efecto, se concluye que más del 40% de los funcionarios públicos encuestados indican que siempre tienen conocimiento de las modificaciones presupuestales que se realiza en el año.

Tabla 36

¿Considera que los compromisos de gastos se realizan cumpliendo las directivas y normativas para los pagos de obras públicas en la Municipalidad Provincial de Satipo 2019-2022?

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
	A veces	7	28,0	28,0	28,0
Válido	Casi siempre	9	36,0	36,0	64,0
	Siempre	9	36,0	36,0	100,0
	Total	25	100,0	100,0	

Fuente: Elaboración propia.

Interpretación

Según la tabla 36 se puede observar los resultados de los encuestados manifestando lo siguiente: el 36% siempre, el 36% casi siempre y el 28% a veces. En efecto, se concluye que el 36% de los funcionarios públicos encuestados indican que siempre y casi siempre consideran que los compromisos de gastos se realizan cumpliendo las directivas y normativas para los pagos de obras públicas.

Tabla 37

¿Se realiza la correcta afectación de partidas presupuestales según requerido en la Municipalidad Provincial de Satipo 2019-2022?

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
	Casi nunca	1	4,0	4,0	4,0
	A veces	2	8,0	8,0	12,0
Válido	Casi siempre	13	52,0	52,0	64,0
	Siempre	9	36,0	36,0	100,0
	Total	25	100,0	100,0	

Fuente: Elaboración propia.

Interpretación

Según la tabla 37 se puede observar los resultados de los encuestados manifestando lo siguiente: el 36% siempre, el 52% casi siempre, el 8% a veces y el 4% casi nunca. En efecto, se concluye que más del 50% de los funcionarios públicos encuestados indican que casi siempre realizan la correcta afectación de partidas presupuestales según requerido.

Tabla 38

¿Se compromete el presupuesto total para las obras publicas asignado para el año en la Municipalidad Provincial de Satipo 2019-2022?

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
	Casi nunca	3	12,0	12,0	12,0
	A veces	6	24,0	24,0	36,0
Válido	Casi siempre	12	48,0	48,0	84,0
	Siempre	4	16,0	16,0	100,0
	Total	25	100,0	100,0	

Fuente: Elaboración propia.

Interpretación

Según la tabla 38 se puede observar los resultados de los encuestados manifestando lo siguiente: el 16% siempre, el 48% casi siempre, el 24% a veces y el 12% casi nunca. En efecto, se concluye que más del 40% de los funcionarios públicos encuestados indican que casi siempre se compromete el presupuesto total para las obras publicas asignado para el año.

Tabla 39

¿Considera que el gasto devengado es una obligación de pago que asume la Municipalidad en la Municipalidad Provincial de Satipo 2019-2022?

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	A veces	2	8,0	8,0	8,0
	Casi siempre	6	24,0	24,0	32,0
	Siempre	17	68,0	68,0	100,0
	Total	25	100,0	100,0	

Fuente: Elaboración propia.

Interpretación

Según la tabla 39 se puede observar los resultados de los encuestados manifestando lo siguiente: el 68% siempre, el 24% casi siempre y el 8% a veces. En efecto, se concluye que más del 50% de los funcionarios públicos encuestados indican que casi siempre consideran que el gasto devengado es una obligación de pago que asume la Municipalidad.

Tabla 40

¿La recepción y conformidad del gasto se realiza previa verificación de los requerimientos del área usuaria en la Municipalidad Provincial de Satipo 2019-2022?

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	A veces	1	4,0	4,0	4,0
	Casi siempre	10	40,0	40,0	44,0
	Siempre	14	56,0	56,0	100,0
	Total	25	100,0	100,0	

Fuente: Elaboración propia.

Interpretación

Según la tabla 40 se puede observar los resultados de los encuestados manifestando lo siguiente: el 56% siempre, el 40% casi siempre y el 4% a veces. En efecto, se concluye que más del 50% de los funcionarios públicos encuestados indican que siempre la recepción y conformidad del gasto se realiza previa verificación de los requerimientos del área usuaria.

Tabla 41

¿Se verifica los aspectos tributarios de los comprobantes de pagos emitidos por los proveedores en la Municipalidad Provincial de Satipo 2019-2022?

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Casi nunca	2	8,0	8,0	8,0
	A veces	7	28,0	28,0	36,0
	Casi siempre	7	28,0	28,0	64,0
	Siempre	9	36,0	36,0	100,0
	Total	25	100,0	100,0	

Fuente: Elaboración propia.

Interpretación

Según la tabla 41 se puede observar los resultados de los encuestados manifestando lo siguiente: el 36% siempre, el 28% casi siempre, el 28% a veces y el 8% casi nunca. En efecto, se concluye que más del 30% de los funcionarios públicos encuestados indican que siempre verifican los aspectos tributarios de los comprobantes de pagos emitidos por los proveedores.

Tabla 42

¿Al cierre de cada ejercicio presupuestal se devengan todos los gastos de los proveedores en la Municipalidad Provincial de Satipo 2019-2022?

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Casi nunca	2	8,0	8,0	8,0
	Casi siempre	9	36,0	36,0	44,0
	Siempre	14	56,0	56,0	100,0
	Total	25	100,0	100,0	

Fuente: Elaboración propia.

Interpretación

Según la tabla 42 se puede observar los resultados de los encuestados manifestando lo siguiente: el 56% siempre, el 36% casi siempre y el 8% casi nunca. En efecto, se concluye que más del 50% de los funcionarios públicos

encuestados indican que siempre al cierre de cada ejercicio presupuestal se devengan todos los gastos de los proveedores.

Tabla 43

¿La oficina de tesorería verifica que todo gasto tramitado cuente con la documentación sustentatoria en la Municipalidad Provincial de Satipo 2019-2022?

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	A veces	1	4,0	4,0	4,0
	Casi siempre	6	24,0	24,0	28,0
	Siempre	18	72,0	72,0	100,0
	Total	25	100,0	100,0	

Fuente: Elaboración propia.

Interpretación

Según la tabla 43 se puede observar los resultados de los encuestados manifestando lo siguiente: el 72% siempre, el 24% casi siempre y el 4% a veces. En efecto, se concluye que más del 50% de los funcionarios públicos encuestados indican que siempre la oficina de tesorería verifica que todo gasto tramitado cuente con la documentación sustentadora.

Tabla 44

¿La oficina de tesorería realiza los pagos solo a través del CCI del proveedor en la Municipalidad Provincial de Satipo 2019-2022?

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Casi siempre	5	20,0	20,0	20,0
	Siempre	20	80,0	80,0	100,0
	Total	25	100,0	100,0	

Fuente: Elaboración propia.

Interpretación

Según la tabla 44 se puede observar los resultados de los encuestados manifestando lo siguiente: el 80% siempre y el 20% casi siempre. En efecto, se concluye que más del 50% de los funcionarios públicos encuestados indican que siempre la oficina de tesorería realiza los pagos solo a través del CCI del proveedor.

5.2 Correlaciones de variables y dimensiones

Tabla 45

Prueba de Normalidad.

	Shapiro-Wilk		
	Estadístico	Gl	Sig.
Gestión de Proyectos de Inversión	,484	25	,000
Ejecución Presupuestal de Obras	,347	25	,001
Organización y Coordinación	,491	25	,012
Capacidad Técnica	,588	25	,037
Planificación y Control	,349	25	,004
Recursos Humanos	,511	25	,000
Participación conjunta	,492	25	,001

Fuente: Elaboración propia.

Interpretación

Según esta tabla de la prueba de normalidad observadas de las variables y dimensiones, el gl “25” (Número de encuestados), por lo que se está utilizando la prueba de normalidad de Shapiro-Wilk por que el tamaño de la muestra es un número menor; por lo tanto, se trabajara con la correlación de Spearman. Asimismo, la significancia dada de todos es inferior a 0.05 y esto es equivalente a que la distribución de los datos muestra un resultado no paramétrico.

Tabla 46

Interpretaciones factibles para el coeficiente de correlación.

Valor	Significado
-0,91 a -1,00	Correlación negativa perfecta
-0,76 a -0,90	Correlación negativa muy fuerte
-0,51 a -0,75	Correlación negativa considerable
-0,26 a -0,50	Correlación negativa media
-0,11 a -0,25	Correlación negativa débil
-0,01 a -0,1	Correlación negativa muy débil
0,00	No existe correlación alguna entre las variables
0,01 a 0,1	Correlación positiva muy débil
0,11 a 0,25	Correlación positiva débil
0,26 a 0,50	Correlación positiva media
0,51 a 0,75	Correlación positiva considerable
0,76 a 0,90	Correlación positiva muy fuerte
0,91 a 1,00	Correlación positiva perfecta

Fuente: Nivel de correlación de Rho Spearman (Hernández et al., 2017)

➤ **Hipótesis general**

Existe relación directa entre la Gestión de los Proyectos de Inversión y la Ejecución Presupuestal en Obras Públicas en la Municipalidad Provincial de Satipo, región Junín, periodo 2019 al 2022.

La secuencia para llevar a cabo la prueba del coeficiente de correlación Rho de Spearman es la siguiente:

a) Planteamiento de Ho y H1:

Ho: No existe relación directa entre la Gestión de los Proyectos de Inversión y la Ejecución Presupuestal en Obras Públicas en la Municipalidad Provincial de Satipo, región Junín, periodo 2019 al 2022.

H1: Existe relación directa entre la Gestión de los Proyectos de Inversión y la Ejecución Presupuestal en Obras Públicas en la Municipalidad Provincial de Satipo, región Junín, periodo 2019 al 2022.

Tabla 47

Prueba de correlación de la hipótesis general.

			Gestión de Proyectos de Inversión	Ejecución Presupuestal de Obras
Rho de Spearman	Gestión de Proyectos de Inversión	Coeficiente de correlación	1.000	,657*
		Sig. (bilateral)		.000
		N	25	25
	Ejecución Presupuestal de Obras	Coeficiente de correlación	,657*	1.000
		Sig. (bilateral)	.000	
		N	25	25

Fuente: Elaboración propia.

Conclusión estadística:

Como resultado, denegamos la hipótesis nula (H0) y acatamos la hipótesis alterna (H1), como se observa la relación entre las variables de estudio (gestión de proyectos de inversión y la ejecución presupuestal de obras) con una correlación de Rho Spearman de 0,657 y nivel de

significancia de 0,00 inferior al 0,05 que nos indica que existe una relación positiva considerable, con ello podemos afirmar que se acepta la hipótesis general planteada.

➤ **Hipótesis específica N°1**

Existe una relación directa entre la buena Organización y Coordinación de la Gestión de Proyectos de Inversión y la Ejecución presupuestal en Obras públicas en la Municipalidad Provincial de Satipo, región Junín, periodo 2019 al 2022.

La secuencia para llevar a cabo la prueba del coeficiente de correlación Rho de Spearman es la siguiente:

a) Planteamiento de Ho y H1:

Ho: No existe una relación directa entre la buena Organización y Coordinación de la Gestión de Proyectos de Inversión y la Ejecución presupuestal en Obras públicas en la Municipalidad Provincial de Satipo, región Junín, periodo 2019 al 2022.

H1: Existe una relación directa entre la buena Organización y Coordinación de la Gestión de Proyectos de Inversión y la Ejecución presupuestal en Obras públicas en la Municipalidad Provincial de Satipo, región Junín, periodo 2019 al 2022.

Tabla 48

Prueba de correlación de la hipótesis específica n°1.

		Organización y Coordinación		Ejecución Presupuestal de Obras
Rho de Spearman	Organización y Coordinación	Coeficiente de correlación	1.000	,745*
		Sig. (bilateral)		.001
		N	25	25
	Ejecución Presupuestal de Obras	Coeficiente de correlación	,745*	1.000
		Sig. (bilateral)	.001	
		N	25	25

Fuente: Elaboración propia.

Conclusión estadística:

Como resultado, denegamos la hipótesis nula (H_0) y acatamos la hipótesis alterna (H_1), como se observa en la tabla 48 la relación entre la dimensión y la variable de estudio (organización y coordinación y la ejecución presupuestal de obras) con una correlación de Rho Spearman de 0,745 y nivel de significancia de 0,001 inferior al 0,05 que nos indica que existe una relación positiva considerable, con ello podemos afirmar que se acepta la hipótesis específica 1.

➤ Hipótesis específica N°2

Existe una relación directa entre la Capacidad Técnica de la Gestión de Proyectos de Inversión y la Ejecución presupuestal en Obras públicas en la Municipalidad Provincial de Satipo, región Junín, periodo 2019 al 2022. La secuencia para llevar a cabo la prueba del coeficiente de correlación Rho de Spearman es la siguiente:

a) Planteamiento de H_0 y H_1 :

H_0 : No existe una relación directa entre la Capacidad Técnica de la Gestión de Proyectos de Inversión y la Ejecución presupuestal en Obras públicas en la Municipalidad Provincial de Satipo, región Junín, periodo 2019 al 2022.

H_1 : Existe una relación directa entre la Capacidad Técnica de la Gestión de Proyectos de Inversión y la Ejecución presupuestal en Obras públicas en la Municipalidad Provincial de Satipo, región Junín, periodo 2019 al 2022.

Tabla 49
Prueba de correlación de la hipótesis específica n°2.

			Capacidad Técnica	Ejecución Presupuestal de Obras
Rho de Spearman	Capacidad Técnica	Coeficiente de correlación	1.000	,811*
		Sig. (bilateral)		.000
		N	25	25
	Ejecución Presupuestal de Obras	Coeficiente de correlación	,811*	1.000
		Sig. (bilateral)	.000	
		N	25	25

Fuente: Elaboración propia.

Conclusión estadística:

Como resultado, denegamos la hipótesis nula (H_0) y acatamos la hipótesis alterna (H_1), como se observa en la tabla 49 la relación entre la dimensión y la variable de estudio (capacidad técnica y la ejecución presupuestal de obras) con una correlación de Rho Spearman de 0,811 y nivel de significancia de 0,00 inferior al 0,05 que nos indica que existe una relación positiva muy fuerte, con ello podemos afirmar que se acepta la hipótesis específica 2.

➤ Hipótesis específica N°3

Existe una relación directa entre la Planificación y Control de la Gestión de Proyectos de Inversión y la Ejecución presupuestal en Obras públicas en la Municipalidad Provincial de Satipo, región Junín, periodo 2019 al 2022.

La secuencia para llevar a cabo la prueba del coeficiente de correlación Rho de Spearman es la siguiente:

a) Planteamiento de H_0 y H_1 :

H_0 : No existe una relación directa entre la Planificación y Control de la Gestión de Proyectos de Inversión y la Ejecución presupuestal en Obras públicas en la Municipalidad Provincial de Satipo, región Junín, periodo 2019 al 2022.

H_1 : Existe una relación directa entre la Planificación y Control de la Gestión de Proyectos de Inversión y la Ejecución presupuestal en Obras públicas en la Municipalidad Provincial de Satipo, región Junín, periodo 2019 al 2022.

Tabla 50

Prueba de correlación de la hipótesis específica n°3

		Planificación y Control	Ejecución Presupuestal de Obras
Rho de Spearman	Planificación y Control	Coeficiente de correlación Sig. (bilateral)	1.000 ,872* .000

Ejecución Presupuestal de Obras	N	25	25
	Coeficiente de correlación	,872*	1.000
	Sig. (bilateral)	.000	
	N	25	25

Fuente: Elaboración propia.

Conclusión estadística:

Como resultado, denegamos la hipótesis nula (H_0) y acatamos la hipótesis alterna (H_1), como se observa en la tabla 50 la relación entre la dimensión y la variable de estudio (planificación y control y la ejecución presupuestal de obras) con una correlación de Rho Spearman de 0,872 y nivel de significancia de 0,00 inferior al 0,05 que nos indica que existe una relación positiva muy fuerte, con ello podemos afirmar que se acepta la hipótesis específica 3.

➤ Hipótesis específica N°4

Existe una relación directa entre los Recursos Humanos de la Gestión de Proyectos de Inversión y la Ejecución presupuestal en Obras públicas en la Municipalidad Provincial de Satipo, región Junín, periodo 2019 al 2022.

La secuencia para llevar a cabo la prueba del coeficiente de correlación Rho de Spearman es la siguiente:

a) Planteamiento de H_0 y H_1 :

H_0 : No existe una relación directa entre los Recursos Humanos de la Gestión de Proyectos de Inversión y la Ejecución presupuestal en Obras públicas en la Municipalidad Provincial de Satipo, región Junín, periodo 2019 al 2022.

H_1 : Existe una relación directa entre los Recursos Humanos de la Gestión de Proyectos de Inversión y la Ejecución presupuestal en Obras públicas en la Municipalidad Provincial de Satipo, región Junín, periodo 2019 al 2022.

Tabla 51

Prueba de correlación de la hipótesis específica n°4.

		Recursos humanos	Ejecución Presupuestal de Obras
Rho de Spearman	Recursos humanos	Coefficiente de correlación	,816*
		Sig. (bilateral)	.000
		N	25
	Ejecución Presupuestal de Obras	Coefficiente de correlación	1.000
		Sig. (bilateral)	.000
		N	25

Fuente: Elaboración propia.

Conclusión estadística:

Como resultado, denegamos la hipótesis nula (H0) y acatamos la hipótesis alterna (H1), como se observa en la tabla 51 la relación entre la dimensión y la variable de estudio (recursos humanos y la ejecución presupuestal de obras) con una correlación de Rho Spearman de 0,816 y nivel de significancia de 0,00 inferior al 0,05 que nos indica que existe una relación positiva muy fuerte, con ello podemos afirmar que se acepta la hipótesis general planteada.

➤ Hipótesis específica N°5

Existe una relación directa entre la Participación conjunta de la Gestión de Proyectos de Inversión y la Ejecución presupuestal en Obras públicas en la Municipalidad Provincial de Satipo, región Junín, periodo 2019 al 2022.

La secuencia para llevar a cabo la prueba del coeficiente de correlación Rho de Spearman es la siguiente:

a) Planteamiento de Ho y H1:

Ho: No existe una relación directa entre la Participación conjunta de la Gestión de Proyectos de Inversión y la Ejecución presupuestal en Obras públicas en la Municipalidad Provincial de Satipo, región Junín, periodo 2019 al 2022.

H1: Existe una relación directa entre la Participación conjunta de la Gestión de Proyectos de Inversión y la Ejecución presupuestal en Obras públicas en la Municipalidad Provincial de Satipo, región Junín, periodo 2019 al 2022.

Tabla 52

Prueba de correlación de la hipótesis específica n°5

		Participación conjunta	Ejecución Presupuestal de Obras
Rho de Spearman	Participación conjunta	Coeficiente de correlación	1.000
		Sig. (bilateral)	,858*
		N	.000
	Ejecución Presupuestal de Obras	Coeficiente de correlación	25
		Sig. (bilateral)	,858*
		N	.000
			25

Fuente: Elaboración propia.

Conclusión estadística:

Como resultado, denegamos la hipótesis nula (H0) y acatamos la hipótesis alterna (H1), como se observa en la tabla 52 la relación entre la dimensión y la variable de estudio (participación conjunta y la ejecución presupuestal de obras) con una correlación de Rho Spearman de 0,858 y nivel de significancia de 0,00 inferior al 0,05 que nos indica que existe una relación positiva muy fuerte, con ello podemos afirmar que se acepta la hipótesis general planteada.

5.3 Discusión de resultados

En relación con la hipótesis general del estudio, se encontró que existe una relación directa y significativa entre la gestión de los proyectos de inversión y la ejecución presupuestal en obras públicas en la Municipalidad Provincial de Satipo, región Junín, durante el periodo 2019-2022. Esta relación se evidenció mediante el coeficiente de correlación de Spearman (Rho), cuyo valor fue de 0,657, lo que indica una correlación positiva moderada a alta entre ambas variables. Este resultado sugiere que una adecuada gestión de los proyectos de inversión influye directamente en una mayor y más eficiente ejecución del presupuesto destinado a obras públicas. Es decir, a mejor planificación, seguimiento y control de los proyectos de inversión, mayor será el porcentaje del presupuesto ejecutado en infraestructura pública. Estos hallazgos coinciden con los resultados de la investigación realizada por Valencia (2017), quien analizó la ejecución presupuestal en materia de infraestructura con recursos

provenientes de empresas de la Zona Franca del Parque Industrial y Comercial del Cauca (fases I a IV). En su estudio, se observó que aproximadamente el 70% de los ingresos corrientes se destinaban a actividades de inversión, con niveles de ejecución superiores al 90% durante el periodo 2008-2016. Además, se identificó que un 7% de estos ingresos se invertía específicamente en infraestructura, priorizando el mantenimiento de carreteras y sistemas de alcantarillado, mientras que las actividades deportivas y culturales recibían una menor proporción de inversión. Contrastando con los resultados muestran una relación significativa entre los proyectos de inversión, la ejecución presupuestal y los ingresos tributarios municipales, destacando que una gestión eficiente de los recursos públicos mejorando tanto la recaudación como la efectividad en el gasto a nivel nacional e internacional. Asimismo, en la investigación de en la investigación de Mena (2014), concluye que los presupuestos adicionales se justifiquen exclusivamente por circunstancias imprevistas, y que cualquier cambio en la solución técnica se considere una deficiencia en la elaboración del expediente técnico, que podría haberse corregido durante la fase de aclaración de requisitos. Concordando con los resultados confirman una relación significativa entre los proyectos de inversión y la ejecución presupuestal, especialmente en obras viales y gestión municipal, donde una planificación adecuada y justificación técnica permiten optimizar recursos y facilitar el acceso a fondos adicionales, fortaleciendo así el desarrollo local y la infraestructura comunitaria. Mientras que Rueda (2003), indica que los procedimientos mediante el uso de documentos físicos, como órdenes de pago, lo que resultó en un aumento de la velocidad y la seguridad de las transacciones de fondos realizadas por las instituciones financieras. La implementación del sistema de ejecución presupuestaria por parte de la red de bancos afiliados al Banco Central del Ecuador ha posibilitado la modernización de la gestión financiera y la alineación de las responsabilidades y funciones de cada entidad en la gestión de los recursos públicos. Donde los resultados confirman que una gestión eficiente de los proyectos de inversión está directamente relacionada con una ejecución presupuestal efectiva en el gobierno central y las municipalidades. Esta conexión destaca la importancia de una planificación técnica rigurosa, una ejecución estructurada y un enfoque

estratégico orientado a resultados, lo que optimiza el uso de los recursos públicos, mejora la calidad del gasto y fortalece tanto la gobernabilidad como el desarrollo institucional y territorial. Respecto a la investigación de Andia (2010), donde reconoce que la gestión de inversiones es un elemento fundamental en las organizaciones, y su enfoque conceptual y sus procedimientos metodológicos están en constante evolución. Por lo tanto, resulta esencial incorporar una visión conceptual versátil en la definición de los proyectos de inversión para poder abordar las inversiones de manera adecuada, teniendo en cuenta los nuevos contextos en los que se desarrollan. Con el fin de asegurar que los proyectos sean sostenibles desde Múltiples perspectivas, es decir, que sean compatibles con el medio ambiente, eviten conflictos sociales y sean rentables desde una perspectiva económica, es crucial considerar las tres dimensiones en su análisis: la intrínseca, la ambientales y sociales. Demostrando que la gestión de los proyectos de inversión está directamente relacionada con la ejecución presupuestal. Además, el autor plantea un enfoque innovador que permite analizar esta relación de manera más profunda y completa, integrando variables técnicas, administrativas y estratégicas. Este nuevo enfoque resalta la importancia de una gestión integral y adaptada a los desafíos actuales, con el objetivo de maximizar la eficiencia del gasto público y su impacto social.

En relación con la primera hipótesis específica del estudio, se determinó que existe una relación directa y significativa entre la buena organización y coordinación de la gestión de proyectos de inversión y la ejecución presupuestal en obras públicas en la Municipalidad Provincial de Satipo, región Junín, durante el periodo 2019-2022. Esta relación se evidenció mediante el coeficiente de correlación de Spearman, que arrojó un valor de 0,745, indicando una correlación positiva alta entre ambas variables. Este resultado demuestra que una adecuada organización y una efectiva coordinación en la gestión de los proyectos de inversión permiten una mejor ejecución del presupuesto asignado a obras públicas. En otras palabras, cuando se estructuran claramente los roles, se definen responsabilidades y se coordinan correctamente los procesos, los proyectos avanzan con mayor eficiencia, lo

que se refleja en una ejecución presupuestal más elevada y alineada con los objetivos institucionales. Estos hallazgos se alinean con la investigación realizada por Aparicio (2019), quien señala que el presupuesto municipal constituye un instrumento normativo esencial, pues permite estimar los ingresos y autoriza los gastos únicamente en función de las partidas previstas para cada ejercicio fiscal, que va del 1 de enero al 31 de diciembre. En este contexto, la Contraloría de Boyacá cumple un rol fiscalizador, evaluando el cumplimiento de los principios de economía, eficiencia, eficacia y equidad en la gestión pública. Afirmando que una buena organización y una coordinación eficiente están directamente relacionadas con el nivel de ejecución presupuestal y la verificación adecuada del registro contable en las municipalidades, tanto en el ámbito nacional como en Colombia. Este hallazgo destaca que una gestión planificada y articulada entre las áreas administrativas mejora la ejecución del presupuesto y refuerza los sistemas de control interno y la rendición de cuentas. También con la investigación de Céspedes (2022), concluye que el grado de mejora en la calidad de vida de la población de Virú, como resultado de la ejecución presupuestaria de la municipalidad provincial, fue del 23%. Se observa una evaluación significativa (0.62) entre la ejecución presupuestaria de la municipalidad provincial de Virú en el año 2013 y el nivel de vida de su población. Indicando que una buena organización y coordinación dentro de las municipalidades se relacionan directamente con una ejecución presupuestal eficiente, la cual tiene un impacto significativo en la mejora de la calidad de vida de la población. Esta relación evidencia que una gestión estructurada y transparente no solo optimiza el uso de los recursos públicos, sino que también impulsa el desarrollo social y económico, fortaleciendo los servicios, la infraestructura y las oportunidades para la ciudadanía. Con respecto a la investigación de Price (2011), donde el propósito de esta investigación es proporcionar un análisis del impacto económico y social de una correcta implementación del presupuesto. Para este propósito, el estudio incluye un primer capítulo que aborda los aspectos generales del mismo, en el cual se presentan las generalidades y la justificación que respalda la investigación. Además, se presenta la formulación de la hipótesis que orienta el desarrollo del estudio. En la segunda parte, se exponen todos los

fundamentos teóricos y conceptuales necesarios para llevar a cabo los análisis relacionados con la investigación en cuestión, con la bibliografía y la descripción general del campo completando esta sección del estudio. Determinando que una organización y coordinación efectivas en la gestión de proyectos de inversión, junto con un análisis riguroso del impacto socioeconómico, están estrechamente vinculadas con una ejecución presupuestal eficiente en las municipalidades. Este hallazgo subraya la importancia de una planificación articulada y una evaluación integral, que no solo aseguren un uso adecuado de los recursos públicos, sino que también maximicen los beneficios sociales y promuevan el desarrollo sostenible a nivel local. Asimismo, en la investigación de Herrera (2015), concluye que la ejecución de proyectos de inversión pública exige una planificación previa en los planes plurianuales de inversión, presupuestos de las organizaciones y planes operativos anuales. Esto facilita la asignación de fondos conforme a las leyes presupuestarias y los reglamentos pertinentes. Además, es crucial que los costos incurridos se reflejen en los informes financieros anuales y periódicos. Indicando que una organización y coordinación efectivas en la gestión de proyectos de inversión, junto con una evaluación rigurosa del cumplimiento de los procesos administrativos, tienen una relación directa y decisiva con la correcta ejecución presupuestal en las municipalidades. Este hallazgo subraya la importancia de no solo planificar y coordinar, sino también monitorear y verificar cada etapa del proceso, garantizando así un manejo óptimo de los recursos públicos, promoviendo transparencia, eficiencia y resultados concretos para la comunidad.

Respecto a la segunda hipótesis específica, se concluye que existe una relación directa y significativa entre la capacidad técnica en la gestión de proyectos de inversión y la ejecución presupuestal en obras públicas en la Municipalidad Provincial de Satipo, región Junín, durante el periodo 2019-2022. Esta afirmación se sustenta en los resultados del análisis estadístico mediante el coeficiente de correlación de Spearman, el cual arrojó un valor de 0,811, lo que indica una correlación positiva alta entre ambas variables. Este hallazgo evidencia que cuando el personal encargado de la gestión de proyectos posee

una sólida capacidad técnica, es decir, conocimientos especializados, habilidades operativas, experiencia en planificación y ejecución, se incrementa notablemente la eficacia en la utilización del presupuesto destinado a obras públicas. En consecuencia, una mayor capacidad técnica contribuye al logro de metas institucionales y a una ejecución presupuestaria más eficiente. Estos resultados se ven respaldados por la investigación de Coello y León (2021), concluyeron que la ejecución del presupuesto influye significativamente en el cumplimiento de metas institucionales en el sector público de la provincia de Lambayeque. Según sus resultados, durante los años analizados se lograron niveles de ingresos del 100,41% en 2018 y 109,22% en 2019, mientras que la ejecución del gasto fue de 57,74% y 63,24% respectivamente, lo que evidenció deficiencias en la eficiencia del gasto. Además, el cumplimiento de metas fue de 77,19% en 2018 y 77,27% en 2019, revelando una ejecución moderada en cuanto al logro de objetivos institucionales. Contrastando con los resultados que la capacidad técnica del personal y equipos de gestión en las municipalidades tiene una relación directa y crucial con la ejecución presupuestal y el cumplimiento de metas institucionales. Contar con profesionales capacitados, procesos adecuados y herramientas modernas no solo mejora la evaluación del gasto público, sino que también facilita alcanzar objetivos estratégicos que benefician a la población. Así, la capacidad técnica es un pilar esencial para una administración pública eficiente y orientada a resultados, clave para transformar presupuestos en obras concretas y mejoras reales en la calidad de vida. De la misma manera con la investigación de Pelayo (2022), donde concluye que existe una compensación directa y sólida entre el ciclo de planificación y presupuestación de la Dirección Regional de Educación en Ancash. Esto se respalda por el coeficiente de precisión de Spearman, que alcanzó un valor de 0.874 con un nivel de significancia de 0.000, lo que confirma la probabilidad de la investigación. Los resultados confirman que la capacidad técnica es un factor clave que influye directamente en la calidad de la planificación y ejecución presupuestal en direcciones regionales y municipalidades. Contar con personal calificado y especializado permite diseñar planes más eficientes y ajustados a las necesidades locales, asegurando una ejecución presupuestal eficaz y transparente. Así, la

capacidad técnica no solo mejora la gestión pública interna, sino que se convierte en un elemento estratégico para optimizar recursos, cumplir metas institucionales y promover un desarrollo regional y local sostenible. Según la investigación de Calderón y granja (2021), concluye que la gestión de proyectos se presenta como un proceso integral que involucra la definición de planos que abarcan aspectos como el alcance, costos, cronograma, recursos, comunicación, calidad, riesgos, partes interesadas y adquisiciones, tal como lo establece el PMI. y de acuerdo a las mejores prácticas. Este enfoque busca aumentar las probabilidades de éxito en una amplia variedad de proyectos y, al mismo tiempo, fomentar la aplicación de mejoras continuas que son aplicables a proyectos de distintas naturalezas. Demostrando claramente que la capacidad técnica en la gestión de proyectos de inversión está fuertemente ligada tanto a la ejecución presupuestal como a la planificación estratégica, especialmente en sectores críticos como el eléctrico y en las municipalidades. Contar con equipos técnicos especializados es fundamental para mejorar la eficiencia en el uso de recursos públicos y fortalecer la planificación a largo plazo, asegurando que las inversiones se alineen con los objetivos institucionales. Así, la capacidad técnica se posiciona como un pilar clave para una gestión presupuestaria eficiente y una planificación estratégica sólida, impulsando el desarrollo sostenible y mejorando la calidad de los servicios públicos. También en la investigación de Ponce (2013), concluyendo que la conexión entre inversión pública y desarrollo económico ha sido un tema de debate entre diversos autores que destacan la relevancia de la inversión pública en el desarrollo regional. Este argumento teórico se respalda aún más al examinar numerosos estudios sobre países latinoamericanos, entre los que se incluye Perú. Afirmando que la capacidad técnica en la gestión de proyectos de inversión, junto con una inversión pública eficaz, están estrechamente relacionadas con una ejecución presupuestal eficiente y el impulso al desarrollo económico. Contar con profesionales capacitados y una inversión bien dirigida no solo optimiza los recursos financieros, sino que también actúa como motor fundamental para el crecimiento sostenible y la mejora de la calidad de vida. Así, la combinación de capacidad técnica y adecuada inversión pública es clave

para transformar metas presupuestales en resultados concretos que fomentan el progreso y bienestar social.

En relación con la tercera hipótesis específica, se estableció que existe una relación directa entre la Planificación y Control de la Gestión de Proyectos de Inversión y la Ejecución Presupuestal en Obras Públicas en la Municipalidad Provincial de Satipo, región Junín, durante el periodo 2019-2022. Los resultados obtenidos permiten confirmar una correlación positiva significativa entre estas variables, evidenciada mediante el coeficiente de correlación de Spearman ($Rho = 0,872$), lo cual indica un alto grado de asociación entre la planificación y control de la gestión y la ejecución del presupuesto destinado a obras públicas. En ese sentido se discute que el hallazgo sugiere que una planificación y control adecuados contribuyen de manera determinante a una ejecución presupuestal más eficiente, lo que puede traducirse en una mejora en la implementación de los proyectos de inversión pública. Este resultado guarda concordancia con el estudio realizado por Ángeles (2018), quien determinó por medio de la prueba estadística Kendall Tau-b, la cual arrojó un coeficiente de correlación $\tau = 0,867$ y un nivel de significancia estadística menor al 1% ($P < 0,01$). Estos resultados indican una relación fuerte y significativa entre la gestión eficiente de proyectos de inversión y la reducción de la pobreza en el periodo 2016-2018. Contrastando según la investigación se demuestra que una gestión de proyectos basada en planificación y control efectivos se relaciona con una mayor eficiencia presupuestal y beneficios sociales, como la reducción de la pobreza. Los resultados evidencian que una planificación adecuada y un control riguroso son clave para una ejecución presupuestal eficiente, fundamental para disminuir la pobreza. Cuando los recursos públicos se gestionan con visión estratégica y bajo mecanismos de seguimiento, se maximiza su impacto social, especialmente en poblaciones vulnerables. Así, una gestión pública responsable y transparente no solo mejora el desempeño financiero, sino que también se convierte en una herramienta vital para combatir la pobreza, reducir desigualdades y promover un desarrollo sostenible y equitativo. Demostrando de la misma manera la investigación de Tafur y Alberca (2022), indicando que la dimensión de control es la que presenta el nivel más bajo, con un 42.5%, mientras que la dimensión de dirección alcanza

el nivel más alto, con un 30%. En cuanto a la ejecución presupuestaria durante el período de 2015 a 2021, en su mayoría se mantuvo en un nivel alto, con la excepción de los años 2018 y 2019, cuando disminuyó a un nivel intermedio, donde estos dos años, la ejecución fue del 61,1% y 43,1%, respectivamente. Concluyendo en continuar optimizando los procesos administrativos y una gestión más eficiente de los recursos recibidos, ya que aún existe margen para mejoras que permitan alcanzar la máxima eficiencia y eficacia. Indicando junto con lo señalado por los autores, confirman que la planificación estratégica, el control efectivo y una gestión administrativa sólida están estrechamente relacionados con una ejecución presupuestal eficiente en municipalidades y gobiernos regionales. Esta conexión demuestra que una administración pública organizada, con objetivos claros y supervisión adecuada, optimiza el uso de recursos públicos y asegura su aplicación oportuna y pertinente. La combinación de estos factores se traduce en mejores resultados presupuestarios, mayor transparencia y un impacto real en la eficiencia del gasto, consolidándose como pilares esenciales para una gobernanza eficaz y el desarrollo sostenible de las comunidades. Con la investigación de Manzano (2015), demostrando en sus resultados que la presencia de déficits y sugieren que los mecanismos de control presupuestario de la Fundación Dignidad y Vida son insuficientes, lo que señala una atención en la planificación presupuestaria, especialmente en lo que respeta a los gastos generales. Contrastando por el autor se afirma una planificación adecuada y un control presupuestario riguroso están directamente relacionados con la eficiencia en la ejecución presupuestal y financiera en la Fundación Dignidad y Vida. Este hallazgo destaca que la gestión basada en planificación estratégica y seguimiento constante garantiza un uso racional, transparente del presupuesto y la sostenibilidad financiera de la organización. Así, planificación y control se presentan como pilares esenciales para cumplir objetivos institucionales y maximizar el impacto social de la fundación.

Con respecto a la cuarta hipótesis específica, se planteó que existe una relación directa entre los recursos humanos involucrados en la Gestión de Proyectos de Inversión y la Ejecución Presupuestal en Obras Públicas en la

Municipalidad Provincial de Satipo, región Junín, durante el periodo 2019–2022. Los resultados obtenidos permiten corroborar esta hipótesis, al evidenciarse una correlación positiva significativa entre ambas variables, representada por un coeficiente de Spearman de $Rho = 0,816$. Este valor indica una fuerte asociación entre la calidad y capacidad del recurso humano y la eficiencia en la ejecución del presupuesto para obras públicas. Este hallazgo resalta la importancia del capital humano como un componente clave en la ejecución eficiente de los proyectos de inversión pública. La experiencia, competencias técnicas y capacidad de gestión del personal tienen un impacto directo en la correcta asignación y uso de los recursos presupuestales. Los resultados obtenidos coinciden con el estudio realizado por Huallpa (2019), donde en su investigación, el coeficiente de Spearman fue de 0,333, con un nivel de significancia bilateral de $p = 0,000$, es decir, menor al 0,01, lo que indica una alta significancia estadística. Concluyendo el rechazó la hipótesis nula y se aceptó la hipótesis general del estudio. Evidenciando que la adecuada gestión del recurso humano en proyectos de inversión pública influye significativamente en el cumplimiento de metas presupuestales y en el impacto social generado. Según el autor, una gestión eficiente de los recursos humanos y proyectos está directamente ligada a una ejecución presupuestal exitosa y a la reducción de la pobreza. Contar con personal capacitado y organizado, junto con una gestión orientada a resultados, permite transformar recursos públicos en mejoras reales para la población. Además, la combinación de talento humano y planificación técnica fortalece la capacidad estatal y asegura que las inversiones lleguen oportunamente a las áreas más necesitadas. Con respecto a la investigación de Lariza (2020), donde ha demostrado mediante el análisis de evaluación de Low-Spearman, indicando los puntajes inferiores a 0.05 indican que efectivamente existe una relación entre estos dos aspectos. Además, sugiere que una gestión más efectiva de los proyectos de inversión, en términos de proceso, recursos y resultados, puede contribuir a una ejecución presupuestaria más eficiente. Según los resultados y el autor coinciden en que una buena gestión de recursos humanos y una percepción positiva sobre la gestión de proyectos están fuertemente vinculadas con una ejecución presupuestal eficiente en universidades públicas y municipalidades.

Esto resalta que el talento humano no es solo operativo, sino estratégico, ya que su preparación y compromiso impactan directamente en la eficacia del uso de los recursos. Equipos que valoran una gestión de proyectos estructurada y alineada con objetivos institucionales mejoran la planificación, la toma de decisiones y optimizan los fondos públicos. Por ello, fortalecer las capacidades del personal y fomentar una cultura orientada a la eficiencia impulsa no solo el desempeño presupuestal, sino también una gestión más transparente y enfocada en resultados que benefician el desarrollo académico, institucional y social. De acuerdo a la investigación de Montaña (2015), demuestra la evaluación de la calidad del gasto en las administraciones municipales se llevó a cabo al medir la coherencia del gasto a través de un análisis estadístico de la ejecución del presupuesto. Durante el período analizado, la implementación del sistema tributario en vigor desde 2010, el Plan Nacional del Buen Vivir 2009-2013 y la ineficaz dirección estratégica basada en un modelo de equidad regional condujeron a un evidente razonamiento inicial del gasto de capital. Demostrando que los resultados encontrados y el autor coinciden en que los recursos humanos son clave en la ejecución presupuestal del GADMEA y en el desarrollo local. No basta con personal operativo, sino que se requiere talento calificado, comprometido y orientado a resultados. Una gestión adecuada del capital humano optimiza procesos, mejora el uso de recursos públicos y convierte presupuestos en acciones concretas que benefician la calidad de vida. Así, el recurso humano se confirma como motor esencial del progreso y fortalecimiento institucional local.

En relación con la quinta hipótesis específica, se halló que existe una relación directa entre la participación conjunta en la Gestión de Proyectos de Inversión y la Ejecución Presupuestal en Obras Públicas en la Municipalidad Provincial de Satipo, región Junín, durante el periodo 2019–2022. Los resultados de la investigación confirman una correlación positiva significativa, con un coeficiente de Rho de Spearman igual a 0,858, lo cual indica una fuerte asociación entre la participación articulada de los actores involucrados y el desempeño en la ejecución presupuestal. Este resultado evidencia que la participación conjunta de las distintas áreas y niveles de gobierno, así como de

la ciudadanía en el proceso de gestión de proyectos de inversión, contribuye de manera decisiva a una ejecución más eficaz de los recursos destinados a obras públicas. La colaboración entre las partes interesadas favorece la coordinación, el seguimiento y la toma de decisiones informadas, lo que minimiza errores técnicos, retrabajos y desvíos presupuestales. En ese sentido, estos hallazgos pueden contrastarse con los resultados del estudio realizado por Choque (2015), quien analizó la gestión financiera de obras bajo la modalidad de gestión directa en el Municipio del Callao. En su investigación, se identificó que el 100% de los casos analizados requirieron trabajos adicionales o de corrección debido a deficiencias en el diseño técnico, documentación incompleta sobre costos, y carencias en la estructura organizacional. Uno de los principales obstáculos encontrados fue la ausencia de un departamento especializado en dirección de obras, lo cual limitaba seriamente la gestión adecuada de los proyectos y conducía a posteriores observaciones por parte de la Suprema Inspectoría General de la República. Además, las obras no eran registradas oficialmente por falta de declaraciones de obras conexas, generando cuestionamientos sobre la legalidad de su ejecución. Contrastando con la investigación del autor y los resultados encontrados, se determina que aunque en contextos distintos, coinciden en que la falta de articulación y participación conjunta entre los diferentes actores y niveles organizativos representa un factor crítico que puede afectar negativamente la ejecución de obras públicas. Por tanto, una participación integrada y bien estructurada dentro de la gestión de proyectos de inversión no solo mejora la ejecución presupuestal, sino que también garantiza transparencia, legalidad y eficacia en la inversión pública. Según la investigación de Patiño (2017), donde en resultados (PPR) ha tenido un efecto beneficioso en el proceso de planificación y ejecución de proyectos urbanos en Medellín, y esto se puede respaldar con varios indicadores a nivel local y nacional. No obstante, debido a las restricciones en el análisis de impacto, no se puede alcanzar un nivel avanzado en la mejora de la calidad del gasto público, lo que impide una comprensión detallada de la verdadera magnitud de la influencia de los eventos políticos en Medellín. También según la investigación de Solórzano (2022), indica que es el propósito de coordinar las

diversas actividades que preceden a la planificación y ejecución presupuestaria. Dentro de las etapas del ciclo presupuestario, se ha destacado la variable de "ejecución presupuestaria", la cual reviste una importancia fundamental en la gestión orientada a resultados que busca optimizar el uso de los recursos públicos en términos de eficiencia, eficacia y efectividad. La ejecución presupuestaria se define como la fase del proceso de gestión presupuestaria que comienza con la recaudación de los ingresos destinados a financiar los créditos presupuestarios aprobados y las obligaciones de gasto. Esta ejecución presupuestaria comprende dos aspectos: la ejecución de los ingresos públicos y la ejecución de los gastos de acuerdo a los créditos presupuestarios asignados. Contrastando con los resultados encontrados y la del autor se determina que la participación conjunta de diversos actores en la gestión pública está estrechamente ligada a una visión teórica más integral y estructurada de la ejecución presupuestal. Esta colaboración fortalece la toma de decisiones, aporta diversidad de perspectivas, transparencia y legitimidad en el uso de recursos públicos. Así, la participación conjunta es un pilar esencial para desarrollar modelos teóricos realistas y participativos, orientados hacia un desarrollo sostenible en la ejecución presupuestal.

Capítulo VI

Conclusiones

- Se analizó la relación que existe entre la Gestión de los Proyectos de Inversión y la Ejecución Presupuestal en obras públicas en la Municipalidad Provincial de Satipo, región Junín, periodo 2019 al 2022. Por medio de la correlación de Rho de Spearman de 0.657 y una significancia de 0.000, afirmando una correlación positiva considerable. Afirmando la importancia de que una gestión eficiente y bien estructurada de los proyectos de inversión está estrechamente vinculada con una ejecución presupuestal efectiva, subrayando así la necesidad de fortalecer ambos aspectos para garantizar el éxito y la transparencia en el desarrollo de obras públicas.
- Se determinó la relación que existe entre la buena Organización y Coordinación de la Gestión de Proyectos de Inversión y la Ejecución presupuestal en Obras públicas en la Municipalidad Provincial de Satipo, región Junín, periodo 2019 al 2022. Por medio de la correlación de Rho de Spearman de 0.745 y una significancia de 0.000, afirmando una correlación positiva considerable. Afirmando la importancia de que una gestión eficiente y bien estructurada de los proyectos de inversión está estrechamente vinculada con una ejecución presupuestal efectiva, subrayando así la necesidad de fortalecer ambos aspectos para garantizar el éxito y la transparencia en el desarrollo de obras públicas. Afirmando que contar con procesos organizativos y coordinativos eficientes para potenciar la correcta ejecución del presupuesto, demostrando que una gestión estructurada y bien articulada es fundamental para el éxito y la transparencia en la realización de obras públicas.
- Se determinó la relación que existe entre la Capacidad Técnica de la Gestión de Proyectos de Inversión y la Ejecución presupuestal en Obras públicas en la Municipalidad Provincial de Satipo, región Junín, periodo 2019 al 2022. Por medio de la correlación de Rho de Spearman de 0.811 y una significancia de 0.000, afirmando una correlación positiva muy fuerte. Demostrando la importancia de contar con un equipo técnico competente y especializado, ya que su capacidad impacta decisivamente en la eficiencia, precisión y éxito de la ejecución presupuestaria, consolidándose como un pilar fundamental para el desarrollo eficaz y sostenible de las obras públicas en la región.

- Se determinó la relación que existe entre la Planificación y Control de la Gestión de Proyectos de Inversión y la Ejecución presupuestal en Obras públicas en la Municipalidad Provincial de Satipo, región Junín, periodo 2019 al 2022. Por medio de la correlación de Rho de Spearman de 0.872 y una significancia de 0.000, afirmando una correlación positiva muy fuerte. Afirmando la importancia de implementar una planificación meticulosa y un control riguroso como elementos fundamentales que potencian la eficiencia y efectividad en la ejecución presupuestal, asegurando así el éxito y la calidad en la gestión de proyectos públicos que impactan directamente en el desarrollo local.
- Se determinó la relación que existe entre los Recursos Humanos de la Gestión de Proyectos de Inversión y la Ejecución presupuestal en Obras públicas en la Municipalidad Provincial de Satipo, región Junín, periodo 2019 al 2022. Por medio de la correlación de Rho de Spearman de 0.816 y una significancia de 0.000, afirmando una correlación positiva muy fuerte. Afirmando la importancia estratégica que tiene el capital humano capacitado, comprometido y bien gestionado como factor decisivo para optimizar la ejecución financiera, garantizando así la eficiencia y el éxito en el desarrollo de obras públicas que impactan directamente en el bienestar y progreso de la comunidad local.
- Se determinó la relación que existe entre la Participación Conjunta de la Gestión de Proyectos de Inversión y la Ejecución presupuestal en Obras públicas en la Municipalidad Provincial de Satipo, región Junín, periodo 2019 al 2022. Por medio de la correlación de Rho de Spearman de 0.858 y una significancia de 0.000, afirmando una correlación positiva muy fuerte. Afirmando la importancia de una participación colaborativa y coordinada entre los diferentes actores involucrados como un factor esencial para lograr una ejecución presupuestal eficiente, transparente y efectiva, que impulse el desarrollo sostenible y el bienestar de la comunidad local.

Recomendaciones

- Se recomienda fortalecer la gestión integral de los proyectos de inversión pública mediante una planificación técnica adecuada, seguimiento constante y capacitación del personal responsable. Esto permitirá optimizar la ejecución presupuestal en obras públicas, tal como lo demuestra la relación positiva considerable hallada en el estudio. Una gestión eficiente impacta directamente en el uso oportuno y eficaz de los recursos públicos, contribuyendo así al desarrollo local y al cumplimiento de los objetivos institucionales.
- Se recomienda fortalecer aún más los procesos de organización y coordinación en la gestión de proyectos de inversión pública dentro de la Municipalidad Provincial de Satipo, dado que se ha comprobado una relación positiva considerable entre estos factores y la ejecución presupuestal de obras públicas. Esta mejora puede lograrse mediante capacitaciones continuas, implementación de metodologías de gestión eficiente y el uso de herramientas tecnológicas. El valor de correlación de 0,745 y el nivel de significancia de 0,00 evidencian que una buena planificación y coordinación impacta directamente en la efectividad del gasto público. Por ello, es clave institucionalizar buenas prácticas en la gestión de proyectos. Así se optimizan los recursos y se garantiza el cumplimiento de metas. Esto beneficiará directamente a la población con obras ejecutadas a tiempo y con calidad.
- Se recomienda fortalecer la capacidad técnica del personal encargado de la gestión de proyectos de inversión en la Municipalidad Provincial de Satipo, ya que se ha evidenciado una relación positiva muy fuerte con la ejecución presupuestal de obras públicas. Esto implica invertir en programas de capacitación, actualización profesional y contratación de especialistas con experiencia comprobada. El coeficiente de correlación de 0,811 y un nivel de significancia de 0,00 respaldan esta necesidad, demostrando que, a mayor capacidad técnica, mejor será la ejecución del presupuesto. Por lo tanto, una gestión técnicamente sólida contribuirá directamente a la eficiencia y calidad de las obras. Implementar estas mejoras asegurará un mayor impacto en el desarrollo local.

- Se recomienda reforzar los procesos de planificación y control dentro de la gestión de proyectos de inversión pública en la Municipalidad Provincial de Satipo, ya que se ha comprobado una relación positiva muy fuerte con la ejecución presupuestal en obras públicas. Este fortalecimiento debe incluir la implementación de cronogramas realistas, indicadores de seguimiento, auditorías periódicas y el uso de software especializado. El alto coeficiente de correlación de 0,872 y el nivel de significancia de 0,00 evidencian que una planificación y control adecuados impactan directamente en el uso eficiente del presupuesto. Por ello, mejorar estos aspectos permitirá ejecutar obras con mayor eficacia. Así se garantizará un desarrollo sostenible y transparente en beneficio de la población.
- Se recomienda optimizar la gestión de los recursos humanos en los proyectos de inversión pública de la Municipalidad Provincial de Satipo, ya que se ha demostrado una relación positiva muy fuerte con la ejecución presupuestal de obras públicas. Esto implica fortalecer la selección, capacitación y evaluación del personal técnico y operativo involucrado. El coeficiente de correlación de 0,816 y el nivel de significancia de 0,00 confirman que contar con equipos humanos competentes y bien gestionados mejora significativamente el desempeño presupuestal. Por tanto, invertir en capital humano es clave para lograr obras eficientes y de calidad. Esta estrategia contribuirá al desarrollo sostenido de la provincia.
- Se recomienda fomentar y fortalecer la participación conjunta en la gestión de proyectos de inversión dentro de la Municipalidad Provincial de Satipo, ya que se ha demostrado una relación positiva muy fuerte con la ejecución presupuestal de obras públicas durante el periodo 2019-2022. Esta correlación significativa, respaldada por un coeficiente de Rho de Spearman de 0.858, indica que una mayor colaboración en la gestión incide favorablemente en el uso eficiente del presupuesto. Por ello, es clave implementar mecanismos que promuevan la coordinación interinstitucional y la participación activa de todos los actores involucrados. Así se garantizará una ejecución más efectiva y transparente de los recursos públicos.

Referencias Bibliográficas

- Andia-Valencia, W. (2010). Proyectos de inversión: Un enfoque diferente de análisis. *Revista de Investigación Industrial Data de Lima*, 13(1), 28-31.
<https://www.redalyc.org/pdf/816/81619989004.pdf>
- Ángeles, A. (2018). La Gestión De Proyecto De Inversión Y Su Incidencia En La Reducción De Los Niveles De Pobreza Del Distrito De Tayabamba, Provincia De Pataz, 2016-2018. Obtenido de Universidad San Martín de Porres".: https://repositorio.usmp.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12727/4584/caballero_zmd.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Arcos, L. (2020). *Evaluación Ex Post en la Ejecución de la Inversión Pública del Puente Domingo Savio*. Obtenido de Universidad Nacional del Centro del Perú [tesis de grado de maestría, Universidad Nacional del Centro del Perú]. Repositorio institucional UNCP. <https://repositorio.uncp.edu.pe/handle/20.500.12894/6698>
- Arteaga, C., & Mamani, T. (2022). *Falta de Regulación Legal en la Ejecución de Obra Pública por Administración Directa, Y su Incidencia en la Transparencia En el uso de los Recursos Públicos, Huancayo 2019* [Tesis de grado, Universidad Peruana los Andes]. Repositorio institucional UPA. <https://repositorio.upla.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12848/3980/TESIS...pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Benites, J. (2017). *Proyectos de Inversión Pública En la Ejecución de Obras por Administración Directa en Huancayo - Junín, 2015* [Tesis de grado, Universidad César Vallejo]. Repositorio institucional UCV. <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/11449>
- Calderón-Cabello, D. y Granja-Cañizares, G. (2021). La gestión de procesos en los proyectos de inversión y su relación con la planificación estratégica en el sector eléctrico ecuatoriano. *Revista Científica ECPCENCIA de Córdoba*, 8, 1-19.
<https://revistas.ecotec.edu.ec/index.php/ecociencia/article/view/636/383>

- Cespedes, T. (2022). Ejecución presupuestal municipal provincial de Virú y su impacto en mejorar la calidad de vida de su población. *Revista SCIENDO*, 25(4), 367-377.
<https://revistas.unitru.edu.pe/index.php/SCIENDO/article/view/4936/5125>
- Chávez, J. (2019). *Desfases en la Ejecución de Obras Públicas Y su Incidencia en el Desempeño de las Inversiones del Gobierno Regional Junín 2003-2014*. [Tesis de grado de maestría, Universidad Nacional del Centro del Perú]. Repositorio institucional UNCP.
<https://repositorio.uncp.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12894/51113/Chavez%20Pe%c3%b1a.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Coello, K., & Leon, A. (2021). *Análisis de la Ejecución Presupuestaria y el cumplimiento de las metas en la Municipalidad Provincial de Lambayeque, período 2018 – 2019* [Tesis de grado, Universidad Nacional Pedro Ruiz Gallo]. Repositorio institucional UNPRG
<https://repositorio.unprg.edu.pe/handle/20.500.12893/10008>
- Contraloría General de la Republica. (2015). *Competencias constitucionales y legales de La Contraloría*. Disponible en <https://www.gob.pe/15023-contraloria-general-de-la-republica-competencias-constitucionales-y-legales-de-la-contraloria>
- Huallpa, L. (2019). *Gestión de proyectos de inversión pública y su influencia en la reducción del nivel de pobreza en la perspectiva de los pobladores de San Juan de Lurigancho, 2019*. [Tesis de grado, Universidad Cesar Vallejo: <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/40621>
- Jiménez, J. (2003). *Gestión de Contratos de Obras de las Administraciones Públicas. Estudio de los Orígenes y Causas de las Habituales Desviaciones Presupuestarias* [Tesis de grado, Universidad Nacional de Educación a Distancia]. <http://e-spacio.uned.es/fez/eserv/tesisuned:IngInd-Jjimenez/Documento1.pdf>
- Lariza, C. (2020). *Percepción de la Gestión de Proyectos de Inversión Pública y su relación con la Ejecución Presupuestal en la Universidad Nacional de Moquegua - 2020*. [Tesis de grado, Universidad Nacional de Moquegua] Repositorio institucional

https://repositorio.unam.edu.pe/bitstream/handle/UNAM/185/D095_73544684_T.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Manzano, S. (2015). El control presupuestario y su incidencia en la gestión administrativa y financiera en la Fundación Dignidad y Vida en el ejercicio económico 2013 [Tesis para el título de ingeniería, Pontificia Universidad Católica del Ecuador Sede Ambato] Repositorio institucional <https://repositorio.pucesa.edu.ec/bitstream/123456789/1297/1/75928.pdf>

Mateo, E. (2012). Evaluación de la Gestión en la Municipalidad Provincial de Huancayo De 1996 al 2010 [Tesis de maestría, Universidad Nacional del Perú] Repositorio institucional UNP. <https://repositorio.uncp.edu.pe/handle/20.500.12894/1320>

Mena, J. (2014). *Análisis y Propuesta de Gestión de Presupuestos Adicionales para Contratos de Obras* [Tesis de grado, Universidad de Piura] Repositorio institucional https://pirhua.udep.edu.pe/bitstream/handle/11042/2443/MAS_ICIV-L_027.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Montaño, H. (2015). *Implicancias de la Ejecución Presupuestaria del GADMEA en el Desarrollo Local. Estudio de Caso Gad Municipal Del Cantón Eloy Alfaro, Periodo 2005-2013*. [Tesis de maestría, Universidad de Posgrado del Estado] Repositorio institucional <https://repositorio.iaen.edu.ec/bitstream/handle/24000/5039/TEISIS%20Monta%20c3%b1o%20Monroy%20Hilda%20Maritza.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Municipalidad Provincial de Satipo. (2022). *Resolución General N° 012-2022-GM/MPS*. Disponible en <https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/2974005/RESOLUCION%20012.pdf.pdf>

Ordoñez, M. (2020). *El Control Interno en la Ejecución del Gasto en el Gobierno Regional Junín (2017-2018)* [Tesis de grado, Universidad Nacional del Centro del Perú]. Repositorio institucional. <https://repositorio.uncp.edu.pe/handle/20.500.12894/6566>

Pacheco, A. (2019). *Ejecución Presupuestal en las Contrataciones del Estado en Universidades de Gestión Pública de la Región Central del País* [tesis de

- grado académico de maestra en contabilidad, Universidad Nacional del Centro del Perú]. Repositorio institucional. <https://repositorio.uncp.edu.pe/>
- Patiño, L. (2017). Influencia del presupuesto por resultados en la calidad del gasto público del Municipio De Medellín. Caso del sector de la vivienda, en el periodo 2008 – 2016 [tesis de grado, Universidad EAFIT] https://repository.eafit.edu.co/bitstream/handle/10784/11733/Pati%c3%b1oMu%c3%b1oz_LauraAndrea_2017.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Pelayo, R. (2022). *Planificación y Ejecución Presupuestal en la Dirección Regional de Educación de Ancash* [Tesis de licenciatura en administración Pública, Universidad Señor de Sipán] Repositorio institucional <https://repositorio.uss.edu.pe/handle/20.500.12802/9252>
- Quispe, J. (2019). *El Proceso Presupuestario en el Gobierno Regional del Departamento de Junín* [Tesis de grado de Contador Público, Universidad Nacional del Centro del Perú] Repositorio institucional <https://repositorio.uncp.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12894/5258/Quispe%20Gamarra.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Rayda, L. (2021). Evolución del Presupuesto y Eficacia en la Inversión Pública en el Gobierno Regional de Huancavelica, Periodo 2010-2020 [tesis de grado, Universidad Nacional del Centro del Perú]. Repositorio institucional <https://repositorio.uncp.edu.pe/handle/20.500.12894/8155>
- Rueda, M. (2003). *El Sistema de Ejecución Presupuestaria y su Aplicación en las Instituciones del Gobierno Central* [Tesis de maestría, Universidad Andina Simon Bolívar, Sede Ecuador]. Repositorio institucional <https://repositorio.uasb.edu.ec/bitstream/10644/2475/1/T0244-MBA-Rueda-El%20sistema.pdf>
- Solórzano-Zavala, J.R. (2022). Una visión teórica de la ejecución presupuestaria en el contexto de la gestión por resultados. *Revista Multidisciplinaria Ciencia Latina de México*, 6(5), 4931-4947. <https://ciencialatina.org/index.php/cienciala/article/view/3450>
- Tafur-Cagallaza, R. y Alberca-Salazar, J.Y. (2022). Gestión administrativa y ejecución presupuestal en el gobierno regional de Amazonas 2021. *Revista*

<https://revista.uct.edu.pe/index.php/YACHAQ/article/view/417>

- Toralva, Z., & Mendoza, E. (2013). *Control Interno en la Reversión de Recursos Ordinarios de la Obra Catalina Huanca - Gobierno Regional de Junín 2012*. [Tesis para Título Profesional De: Contador Público, Universidad Nacional del Centro del Perú] Repositorio institucional UNCP
<https://repositorio.uncp.edu.pe/handle/20.500.12894/2459>

- Valencia, M. (2017). *Análisis de la Ejecución Presupuestal del Municipio de Guachené desde el año 2008 hasta el 2015 con los Impuestos Recaudados de las Empresas de la Zona Franca Ubicadas en el Parque Industrial y Comercial del Cauca, Etapa I, II, III, y IV*. [Tesis de grado, Universidad Autónoma de Occidente] Repositorio institucional
<https://red.uao.edu.co/bitstream/handle/10614/9691/T07359.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Anexos

Anexo 1 (Matriz de consistencia)

Título: “LA GESTIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN Y LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA EN OBRAS PÚBLICAS EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE SATIPO PERIODO 2019 al 2022”					
PROBLEMA	OBJETIVOS	HIPÓTESIS	VARIABLES	DIMENSIONES	METODOLOGÍA
General	General	General	Gestión de Proyectos de Inversión	- Organización y Coordinación - Capacidad Técnica - Planificación y Control - Recursos Humanos - Participación conjunta	Método: Deductivo
¿Cuál es la relación que existe entre la Gestión de Proyectos de Inversión y la Ejecución Presupuestal en obras públicas en la Municipalidad Provincial de Satipo, región Junín, periodo 2019 al 2022?	Analizar la relación que existe entre la Gestión de los Proyectos de Inversión y la Ejecución Presupuestal en obras públicas en la Municipalidad Provincial de Satipo, región Junín, periodo 2019 al 2022.	Existe relación directa entre la Gestión de los Proyectos de Inversión y la Ejecución Presupuestal en Obras Públicas en la Municipalidad Provincial de Satipo, región Junín, periodo 2019 al 2022.			Tipo y alcance: Básica, Correlacional.
Específicos	Específicos	Específicos			Diseño: No experimental, transversal, del tipo descriptiva.
a) ¿Cuál es la relación que existe entre la buena organización y coordinación de la Gestión de Proyectos de Inversión y la Ejecución presupuestal en Obras públicas en la Municipalidad Provincial de Satipo, región Junín, periodo 2019 al 2022?	a) Determinar la relación que existe entre la buena organización y coordinación de la Gestión de Proyectos de Inversión y la Ejecución presupuestal en Obras públicas en la Municipalidad Provincial de Satipo, región Junín, periodo 2019 al 2022.	a) Existe una relación directa entre la buena organización y coordinación de la Gestión de Proyectos de Inversión y la Ejecución presupuestal en Obras públicas en la Municipalidad Provincial de Satipo, región Junín, periodo 2019 al 2022.	Ejecución Presupuestal de Obras	- Certificación - Compromiso - Devengado - Pagos	Población: 25 Funcionarios.
b) ¿Cuál es la relación que existe entre la capacidad técnica de la Gestión de Proyectos de Inversión y la Ejecución presupuestal en Obras públicas en la Municipalidad Provincial de Satipo, región Junín, periodo 2019 al 2022?	b) Determinar la relación que existe entre la capacidad técnica de la Gestión de Proyectos de Inversión y la Ejecución presupuestal en Obras públicas en la Municipalidad Provincial de Satipo, región Junín, periodo 2019 al 2022.	b) Existe una relación directa entre la capacidad técnica de la Gestión de Proyectos de Inversión y la Ejecución presupuestal en Obras públicas en la Municipalidad Provincial de Satipo, región Junín, periodo 2019 al 2022.			Muestra: 25 Funcionarios (Censo).
c) ¿Cuál es la relación que existe entre la planificación y control de la Gestión de Proyectos de Inversión y la Ejecución presupuestal en Obras públicas en la Municipalidad Provincial de Satipo, región Junín, periodo 2019 al 2022?	c) Determinar la relación que existe entre la planificación y control de la Gestión de Proyectos de Inversión y la Ejecución presupuestal en Obras públicas en la Municipalidad Provincial de Satipo, región Junín, periodo 2019 al 2022.	c) Existe una relación directa entre la planificación y control de la Gestión de Proyectos de Inversión y la Ejecución presupuestal en Obras públicas en la Municipalidad Provincial de Satipo, región Junín, periodo 2019 al 2022.			Técnica: Encuesta. Instrumento: Cuestionario.
d) ¿Cuál es la relación que existe entre los recursos humanos de la Gestión de Proyectos de Inversión y la Ejecución presupuestal en Obras públicas en la Municipalidad Provincial de Satipo, región Junín, periodo 2019 al 2022?	d) Determinar la relación que existe entre los recursos humanos de la Gestión de Proyectos de Inversión y la Ejecución presupuestal en Obras públicas en la Municipalidad Provincial de Satipo, región Junín, periodo 2019 al 2022.	d) Existe una relación directa entre los recursos humanos de la Gestión de Proyectos de Inversión y la Ejecución presupuestal en Obras públicas en la Municipalidad Provincial de Satipo, región Junín, periodo 2019 al 2022.			
e) ¿Cuál es la relación que existe entre la participación conjunta de la Gestión de Proyectos de Inversión y la Ejecución presupuestal en Obras públicas en la Municipalidad Provincial de Satipo, región Junín, periodo 2019 al 2022?	e) Determinar la relación que existe entre la participación conjunta de la Gestión de Proyectos de Inversión y la Ejecución presupuestal en Obras públicas en la Municipalidad Provincial de Satipo, región Junín, periodo 2019 al 2022.	e) Existe una relación directa entre la participación conjunta de la Gestión de Proyectos de Inversión y la Ejecución presupuestal en Obras públicas en la Municipalidad Provincial de Satipo, región Junín, periodo 2019 al 2022.			

Municipalidad Provincial de Satipo, región Junín, periodo 2019 al 2022?					
--	--	--	--	--	--

Anexo 2 (Instrumentos de Gestión)

Escala sobre la Gestión de Proyectos de Inversión en 2019 al 2022

Información general

Sexo: Masculino () Femenino () Edad: años

Cargo que ocupa: Gerente () Sub gerente ()

Tiempo de experiencia en el sector público: años

Instrucciones: Estimado amigo/a, a continuación, encontrarás una serie de ítems que hacen referencia a la Gestión de Proyecto de Inversión de la Municipalidad Provincial de Satipo en el periodo 2019 a 2022. Lee cada ítem y contesta según tu experiencia, marcando con una **X** de acuerdo con la siguiente escala de valoración.

Escala de valoración:

Nunca: 1 Casi nunca: 2 A veces: 3 Casi siempre: 4 Siempre: 5

No	Ítems	Valoración				
	Dimensión 1: Organización y Coordinación	1	2	3	4	5
1	¿Se organizan y coordinan con cada área involucrada en las fases, recursos y tiempos que implica en la formulación de los proyectos de inversión?					
2	¿En la gestión de proyectos de inversión se aplica los procedimientos establecidos por la entidad?					
3	¿Se deben organizar el trabajo para garantiza una adecuada administración de los proyectos de inversión?					
4	¿Se debe analizar los puestos laborales para mejorar el desempeño y aumentar la productividad de la gestión de los proyectos de inversión?					
5	¿Una buena gestión de proyectos debe contar con procesos que permitan un manejo adecuado de las contingencias?					
	Dimensión 2: Capacidad Técnica					
6	¿Se debe promover el desarrollo de capacidades en la formulación y evaluación de proyectos de inversión a través de un equipo interdisciplinario especializado?					
7	¿Para seleccionar la alternativa optima se debe contar con la capacidad técnica instalada para la ejecución del proyecto?					
8	¿Se debe identificar claramente el problema central que se pretende resolver analizando las alternativas de solución?					
9	¿Se debe contar con la calificación del personal requerido para llevar a cabo los proyectos de inversión?					
10	¿Los proyectos de inversión generan un incremento de la productividad y la competitividad de la provincia?					
	Dimensión 3: Planificación y Control					
11	¿Se planifica y organiza de manera eficiente cada una de las fases correspondientes a la formulación y evaluación de los estudios de pre inversión y viabilidad?					
12	¿Los indicadores de las brechas sociales son establecidos en base a las carencias de infraestructuras y servicios públicos de la población más necesitada?					

13	¿Cuenta con mecanismos de control para una eficiente elaboración de los indicadores de brechas sociales que refleja la población?					
14	¿Las carteras de inversión son elaboradas en base al cierre de brechas sociales trazados por el estado?					
15	¿El seguimiento y monitoreo de los responsables de la elaboración de las fichas y/o proyectos de pre inversión es eficiente?					
	Dimensión 4: Recursos humanos					
16	¿Se realiza una asignación eficiente y equitativa de los recursos asignados al proyecto de inversión?					
17	¿Considera que el análisis económico y financiero son relevantes para la toma de decisiones dentro del proyecto de inversión?					
18	¿Se deben reconocer los diferentes tipos de costes y beneficios asociados al proyecto?					
19	¿Se deberá contar con los recursos necesarios y capacidad financiera para llevar a cabo el proyecto?					
20	¿Considera que el presupuesto debe articularse con los objetivos y metas del proyecto a desarrollar?					
	Dimensión 5: Participación conjunta					
21	¿Se requieren procesos de intervención participativa y actuaciones coordinadas para la gestión de los proyectos?					
22	¿En la elaboración del proyecto de inversión de debe tener en cuenta la participación de la población y el apoyo comunitario?					
23	¿Considera fundamental la participación de los beneficiarios en la identificación de los problemas a solucionar?					
24	¿Considera que se requiere la obligatoria participación gubernamental para la ejecución eficiente de los proyectos?					
25	¿En los procesos de participación ciudadana para la gestión de proyectos debe involucrar a los agentes económicos?					

¡Muchas gracias por su participación!

Escala sobre Ejecución Presupuestal de Obras Publicas en 2019 al 2022

Información general

Sexo: Masculino () Femenino () Edad: años

Cargo que ocupa: Gerente () Sub gerente ()

Tiempo de experiencia en el sector público: años

Instrucciones: Estimado amigo/a, a continuación, encontrarás una serie de ítems que hacen referencia a la Ejecución Presupuestal de Obras Publicas en la Municipalidad Provincial de Satipo en el periodo 2019 a 2022. Lee cada ítem y contesta según tu experiencia, marcando con una **X** de acuerdo con la siguiente escala de valoración

Valoración:

Nunca:1 Casi nunca: 2 A veces: 3 Casi siempre: 4 Siempre: 5

No	Ítems	Valoración				
	Dimensión 1: Certificación	1	2	3	4	5
1	¿Se verifica oportunamente la disponibilidad presupuestal de las obras publicas?					
2	¿El área encargada da a conocer el presupuesto aprobado en cada periodo para obras públicas?					
3	¿Conoce las metas presupuestales a ejecutarse a inicios de año?					
4	¿Tiene conocimiento de las modificaciones presupuestales que se realiza en el año?					
	Dimensión 2: Compromiso					
6	¿Considera que los compromisos de gastos se realizan cumpliendo las directivas y normativas para los pagos de obras públicas?					
7	¿Se realiza la correcta afectación de partidas presupuestales según requerido?					
8	¿Se compromete el presupuesto total para las obras publicas asignado para el año?					
	Dimensión 3: Devengado					
9	¿Considera que el gasto devengado es una obligación de pago que asume la Municipalidad?					
10	¿La recepción y conformidad del gasto se realiza previa verificación de los requerimientos del área usuaria?					
11	¿Se verifica los aspectos tributarios de los comprobantes de pagos emitidos por los proveedores?					
12	¿Al cierre de cada ejercicio presupuestal se devengan todos los gastos de los proveedores?					
	Dimensión 4: Pago					
13	¿La oficina de tesorería verifica que todo gasto tramitado cuente con la documentación sustentatoria?					
14	¿La oficina de tesorería realiza los pagos solo a través del CCI del proveedor?					

¡Muchas gracias por su participación
Anexo 3 (Validación de Instrumentos de Gestión por Juicio de Expertos)

- Gestión de Proyectos de Inversión – Juicio de Experto 1



ESCUOLA DE POSTGRADO

CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA GESTIÓN PROYECTOS DE INVERSIÓN PÚBLICA

Nº	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia ¹		Relevancia ²		Claridad ³		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
	Dimensión 1: Organización y coordinación							
1	¿El Estado debe contar con una estructura organizativa capaz de brindar respuestas a las exigencias de los ciudadanos?	✓		✓		✓		
2	¿La gestión de proyectos deberá tener un diagrama de procedimientos para proporcionar estructura y control?	✓		✓		✓		
3	¿La distribución eficiente del trabajo garantiza una adecuada administración en los proyectos de inversión?	✓		✓		✓		
4	¿Se deben analizar los puestos laborales para mejorar el desempeño y aumentar la productividad del proyecto?	✓		✓		✓		
5	¿Se deben planificar los objetivos que se proponen alcanzar desarrollando las acciones pertinentes?	✓		✓		✓		
6	¿Una buena gestión de proyectos debe contar con procesos que permitan un manejo adecuado de las contingencias?	✓		✓		✓		
	Dimensión 2: Capacidad técnica	Si	No	Si	No	Si	No	
7	¿Los proyectos de inversión generan un incremento de la productividad y la competitividad del distrito?	✓		✓		✓		

8	¿Se debe promover el desarrollo de capacidades en la formulación y evaluación de proyectos de inversión a través de un equipo interdisciplinario especializado?	✓		✓		✓		
9	¿Para seleccionar la alternativa óptima se debe contar con la capacidad técnica instalada para la ejecución del proyecto?	✓		✓		✓		
10	¿Se debe identificar claramente el problema central que se pretende resolver analizando las alternativas de solución?	✓		✓		✓		
11	¿Se debe contar con la calificación del personal requerido para llevar a cabo el programa o proyecto de inversión?	✓		✓		✓		
12	¿Es necesaria una evaluación de la capacidad institucional para la ejecución, operación y seguimiento de los proyectos?	✓		✓		✓		
Dimensión 3: Planificación y control		Si	No	Si	No	Si	No	
13	¿Se deben definir los proyectos y determinar los recursos necesarios para la ejecución de los mismos?	✓		✓		✓		
14	¿Es necesario integrar un conjunto de herramientas de apoyo a la planificación y control de los proyectos?	✓		✓		✓		
15	¿Se debe mejorar la eficiencia en los procesos de planificación y control de los proyectos?	✓		✓		✓		
16	¿Se requiere identificar el objeto y el alcance del sistema de seguimiento y evaluación del proyecto?	✓		✓		✓		

17	¿Se debe determinar de manera racional estrategias y procedimientos que permitan el logro de los objetivos y metas planteadas?	✓		✓		✓		
18	¿Se debe tener la documentación completa del proyecto así como de cada una de las fases del mismo?	✓		✓		✓		
Dimensión 4: Recursos económicos		Si	No	Si	No	Si	No	
19	¿Se debe realizar una asignación eficiente y equitativa de los recursos asignados al proyecto?	✓		✓		✓		
20	¿Considera que el análisis económico y financiero son relevantes para la toma de decisiones dentro del proyecto?	✓		✓		✓		
21	¿Se deben reconocer los diferentes tipos de costes y beneficios asociados al proyecto?	✓		✓		✓		
22	¿Se debe realizar una evaluación económica para identificar las ventajas y desventajas de la inversión en el proyecto?	✓		✓		✓		
23	¿Se deberá contar con los recursos necesarios y capacidad financiera para llevar a cabo el proyecto?	✓		✓		✓		
24	¿Considera que el presupuesto debe articularse con los objetivos y metas del proyecto a desarrollar?	✓		✓		✓		
Dimensión 5: Participación conjunta		Si	No	Si	No	Si	No	
25	¿Se requieren procesos de intervención participativa y actuaciones coordinadas para la gestión de los proyectos?	✓		✓		✓		

26	¿En la elaboración del proyecto de inversión se debe tener en cuenta la participación de la población y el apoyo comunitario?	✓	✓	✓	
27	¿Considera fundamental la participación de los beneficiarios en la identificación de los problemas a solucionar?	✓	✓	✓	
28	¿Considera que la asociación público-privado puede ser un mecanismo de financiamiento para los proyectos?	✓	✓	✓	
29	¿Considera que se requiere la obligatoria participación gubernamental para la ejecución eficiente de los proyectos?	✓	✓	✓	
30	¿En los procesos de participación ciudadana para la gestión de proyectos debe involucrar a los agentes económicos?	✓	✓	✓	

Observaciones (precisar si hay suficiencia): HAY Suficiencia

Opinión de aplicabilidad: Aplicable [☒] Aplicable después de corregir [☐] No aplicable [☐]

Apellidos y nombres del juez validador: Fariñas Primalta, Johnny Félix DNI: 06269132

Grado y Especialidad del validador: Doctor en Educación

¹ Pertinencia: El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

² Relevancia: El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

³ Claridad: Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

San Juan de Lurigancho, 09/11 del 2019

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

[Firma]

- Gestión de Proyectos de Inversión – Juicio de Experto 2

CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA GESTIÓN PROYECTOS DE INVERSIÓN PÚBLICA

Nº	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia ¹		Relevancia ²		Claridad ³		Sugerencias
	Dimensión 1: Organización y coordinación	Si	No	Si	No	Si	No	
1	¿El Estado debe contar con una estructura organizativa capaz de brindar respuestas a las exigencias de los ciudadanos?	/		/		/		
2	¿La gestión de proyectos deberá tener un diagrama de procedimientos para proporcionar estructura y control?	/		/		/		
3	¿La distribución eficiente del trabajo garantiza una adecuada administración en los proyectos de inversión?	/		/		/		
4	¿Se deben analizar los puestos laborales para mejorar el desempeño y aumentar la productividad del proyecto?	/		/		/		
5	¿Se deben planificar los objetivos que se proponen alcanzar desarrollando las acciones pertinentes?	/		/		/		
6	¿Una buena gestión de proyectos debe contar con procesos que permitan un manejo adecuado de las contingencias?	/		/		/		
	Dimensión 2: Capacidad técnica	Si	No	Si	No	Si	No	
7	¿Los proyectos de inversión generan un incremento de la productividad y la competitividad del distrito?	/		/		/		

8	¿Se debe promover el desarrollo de capacidades en la formulación y evaluación de proyectos de inversión a través de un equipo interdisciplinario especializado?	/		/		/		
9	¿Para seleccionar la alternativa óptima se debe contar con la capacidad técnica instalada para la ejecución del proyecto?	/		/		/		
10	¿Se debe identificar claramente el problema central que se pretende resolver analizando las alternativas de solución?	/		/		/		
11	¿Se debe contar con la calificación del personal requerido para llevar a cabo el programa o proyecto de inversión?	/		/		/		
12	¿Es necesaria una evaluación de la capacidad institucional para la ejecución, operación y seguimiento de los proyectos?	/		/		/		
	Dimensión 3: Planificación y control	Si	No	Si	No	Si	No	
13	¿Se deben definir los proyectos y determinar los recursos necesarios para la ejecución de los mismos?	/		/		/		
14	¿Es necesario integrar un conjunto de herramientas de apoyo a la planificación y control de los proyectos?	/		/		/		
15	¿Se debe mejorar la eficiencia en los procesos de planificación y control de los proyectos?	/		/		/		
16	¿Se requiere identificar el objeto y el alcance del sistema de seguimiento y evaluación del proyecto?	/		/		/		

17	¿Se debe determinar de manera racional estrategias y procedimientos que permitan el logro de los objetivos y metas planteadas?	/		/		/	
18	¿Se debe tener la documentación completa del proyecto así como de cada una de las fases del mismo?	/		/		/	
Dimensión 4: Recursos económicos		Si	No	Si	No	Si	No
19	¿Se debe realizar una asignación eficiente y equitativa de los recursos asignados al proyecto?	/		/		/	
20	¿Considera que el análisis económico y financiero son relevantes para la toma de decisiones dentro del proyecto?	/		/		/	
21	¿Se deben reconocer los diferentes tipos de costes y beneficios asociados al proyecto?	/		/		/	
22	¿Se debe realizar una evaluación económica para identificar las ventajas y desventajas de la inversión en el proyecto?	/		/		/	
23	¿Se deberá contar con los recursos necesarios y capacidad financiera para llevar a cabo el proyecto?	/		/		/	
24	¿Considera que el presupuesto debe articularse con los objetivos y metas del proyecto a desarrollar?	/		/		/	
Dimensión 5: Participación conjunta		Si	No	Si	No	Si	No
25	¿Se requieren procesos de intervención participativa y actuaciones coordinadas para la gestión de los proyectos?	/		/		/	

26	¿En la elaboración del proyecto de inversión se debe tener en cuenta la participación de la población y el apoyo comunitario?	/		/		/	
27	¿Considera fundamental la participación de los beneficiarios en la identificación de los problemas a solucionar?	/		/		/	
28	¿Considera que la asociación público-privado puede ser un mecanismo de financiamiento para los proyectos?	/		/		/	
29	¿Considera que se requiere la obligatoria participación gubernamental para la ejecución eficiente de los proyectos?	/		/		/	
30	¿En los procesos de participación ciudadana para la gestión de proyectos debe involucrar a los agentes económicos?	/		/		/	

Observaciones (precisar si hay suficiencia): HAY SUFICIENCIA

Opinión de aplicabilidad: Aplicable [X] Aplicable después de corregir [] No aplicable []

Apellidos y nombres del juez validador: GARRERAS CONOLE DANIEL DNI: 07279230

Grado y Especialidad del validador: MAESTRO EN DOCENCIA EN UNIVERSIDADES E INVESTIGACION

¹ Pertinencia: El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

² Relevancia: El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo.

³ Claridad: Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo.

San Juan de Lurigancho, 2 de 1 del 2019

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

- Gestión de Proyectos de Inversión – Juicio de Experto 3

CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA GESTIÓN PROYECTOS DE INVERSIÓN PÚBLICA

Nº	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia ¹		Relevancia ²		Claridad ³		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
	Dimensión 1: Organización y coordinación							
1	¿El Estado debe contar con una estructura organizativa capaz de brindar respuestas a las exigencias de los ciudadanos?	/		/		/		
2	¿La gestión de proyectos deberá tener un diagrama de procedimientos para proporcionar estructura y control?	/		/		/		
3	¿La distribución eficiente del trabajo garantiza una adecuada administración en los proyectos de inversión?	/		/		/		
4	¿Se deben analizar los puestos laborales para mejorar el desempeño y aumentar la productividad del proyecto?	/		/		/		
5	¿Se deben planificar los objetivos que se proponen alcanzar desarrollando las acciones pertinentes?	/		/		/		
6	¿Una buena gestión de proyectos debe contar con procesos que permitan un manejo adecuado de las contingencias?	/		/		/		
	Dimensión 2: Capacidad técnica							
7	¿Los proyectos de inversión generan un incremento de la productividad y la competitividad del distrito?	/		/		/		

8	¿Se debe promover el desarrollo de capacidades en la formulación y evaluación de proyectos de inversión a través de un equipo interdisciplinario especializado?	☒	☐	☒	☐	☒	☐
9	¿Para seleccionar la alternativa óptima se debe contar con la capacidad técnica instalada para la ejecución del proyecto?	☒	☐	☒	☐	☒	☐
10	¿Se debe identificar claramente el problema central que se pretende resolver analizando las alternativas de solución?	☒	☐	☒	☐	☒	☐
11	¿Se debe contar con la calificación del personal requerido para llevar a cabo el programa o proyecto de inversión?	☒	☐	☒	☐	☒	☐
12	¿Es necesaria una evaluación de la capacidad institucional para la ejecución, operación y seguimiento de los proyectos?	☒	☐	☒	☐	☒	☐
Dimensión 3: Planificación y control		Si	No	Si	No	Si	No
13	¿Se deben definir los proyectos y determinar los recursos necesarios para la ejecución de los mismos?	☒	☐	☒	☐	☒	☐
14	¿Es necesario integrar un conjunto de herramientas de apoyo a la planificación y control de los proyectos?	☒	☐	☒	☐	☒	☐
15	¿Se debe mejorar la eficiencia en los procesos de planificación y control de los proyectos?	☒	☐	☒	☐	☒	☐
16	¿Se requiere identificar el objeto y el alcance del sistema de seguimiento y evaluación del proyecto?	☒	☐	☒	☐	☒	☐

17	¿Se debe determinar de manera racional estrategias y procedimientos que permitan el logro de los objetivos y metas planteadas?	☒	☐	☒	☐	☒	☐
18	¿Se debe tener la documentación completa del proyecto así como de cada una de las fases del mismo?	☒	☐	☒	☐	☒	☐
Dimensión 4: Recursos económicos		Si	No	Si	No	Si	No
19	¿Se debe realizar una asignación eficiente y equitativa de los recursos asignados al proyecto?	☒	☐	☒	☐	☒	☐
20	¿Considera que el análisis económico y financiero son relevantes para la toma de decisiones dentro del proyecto?	☒	☐	☒	☐	☒	☐
21	¿Se deben reconocer los diferentes tipos de costes y beneficios asociados al proyecto?	☒	☐	☒	☐	☒	☐
22	¿Se debe realizar una evaluación económica para identificar las ventajas y desventajas de la inversión en el proyecto?	☒	☐	☒	☐	☒	☐
23	¿Se deberá contar con los recursos necesarios y capacidad financiera para llevar a cabo el proyecto?	☒	☐	☒	☐	☒	☐
24	¿Considera que el presupuesto debe articularse con los objetivos y metas del proyecto a desarrollar?	☒	☐	☒	☐	☒	☐
Dimensión 5: Participación conjunta		Si	No	Si	No	Si	No
25	¿Se requieren procesos de intervención participativa y actuaciones coordinadas para la gestión de los proyectos?	☒	☐	☒	☐	☒	☐

26	¿En la elaboración del proyecto de inversión se debe tener en cuenta la participación de la población y el apoyo comunitario?	☒	☒	☒	☐	☐	☐
27	¿Considera fundamental la participación de los beneficiarios en la identificación de los problemas a solucionar?	☒	☒	☒	☐	☐	☐
28	¿Considera que la asociación público-privado puede ser un mecanismo de financiamiento para los proyectos?	☒	☒	☒	☐	☐	☐
29	¿Considera que se requiere la obligatoria participación gubernamental para la ejecución eficiente de los proyectos?	☒	☒	☒	☐	☐	☐
30	¿En los procesos de participación ciudadana para la gestión de proyectos debe involucrar a los agentes económicos?	☒	☒	☒	☐	☐	☐

Observaciones (precisar si hay suficiencia): HOY SUFFICIENCIA

Opinión de aplicabilidad: Aplicable ☒ Aplicable después de corregir ☐ No aplicable ☐

Apellidos y nombres del juez validador: LIZANDRO CRISPIN ROMERO DNI: 09554022

Grado y Especialidad del validador: DOCTOR EN ADMINISTRACIÓN EDUCATIVA

¹ Pertinencia: El ítem corresponde al concepto técnico formulado.

² Relevancia: El ítem es apropiado para representar el componente o dimensión específica del constructo

³ Claridad: Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

San Juan de Lurigancho 09 de 11 del 2019

Lizandro

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

- Ejecución Presupuestal – Juicio de Experto 1

**II. DATOS GENERALES**

Apellidos y nombres del experto: Montilla Pérez, Lindsay
 Institución donde labora ☒ Universidad Cesar Vallejo
 Especialidad ☒ Magister en Gestión Pública
 Instrumento de evaluación ☒ Cuestionario: Ejecución Presupuestal.
 Autor del instrumento ☒ Caroly Mishel Reátegui Saavedra.

III. ASPECTOS DE VALIDACIÓN

MUY DEFICIENTE (1) DEFICIENTE (2) ACEPTABLE (3) BUENA (4) EXCELENTE (5)

CRITERIOS	INDICADORES	1	2	3	4	5
CLARIDAD	Los ítems están redactados con lenguaje apropiado y libre de ambigüedades acorde con los sujetos muestrales.				X	
OBJETIVIDAD	Las instrucciones y los ítems del instrumento permiten recoger la información objetiva sobre la variable, en todas sus dimensiones en indicadores conceptuales y operacionales.				X	
ACTUALIDAD	El instrumento demuestra vigencia acorde con el conocimiento científico, tecnológico, innovación y legal inherente a la variable: Ejecución Presupuestal .					X
ORGANIZACIÓN	Los ítems del instrumento reflejan organicidad lógica entre la definición operacional y conceptual respecto a la variable, de manera que permiten hacer inferencias en función a las hipótesis, problema y objetivos de la investigación.				X	
SUFICIENCIA	Los ítems del instrumento son suficientes en cantidad y calidad acorde con la variable, dimensiones e indicadores.				X	
INTENCIONALIDAD	Los ítems del instrumento son coherentes con el tipo de investigación y responden a los objetivos, hipótesis y variable de estudio: Ejecución Presupuestal .				X	
CONSISTENCIA	La información que se recoja a través de los ítems del instrumento, permitirá analizar, describir y explicar la realidad, motivo de la investigación.					X
COHERENCIA	Los ítems del instrumento expresan relación con los indicadores de cada dimensión de la variable: Ejecución Presupuestal .				X	
METODOLOGÍA	La relación entre la técnica y el instrumento propuestos responden al propósito de la investigación, desarrollo tecnológico e innovación.					X
PERTINENCIA	La redacción de los ítems concuerda con la escala valorativa del instrumento.				X	
PUNTAJE TOTAL					43	

(Nota: Tener en cuenta que el instrumento es válido cuando se tiene un puntaje mínimo de 41 "Excelente"; sin embargo, un puntaje menor al anterior se considera al instrumento no válido ni aplicable)

IV. OPINIÓN DE APLICABILIDAD.

Instrumento coherente y aplicable

PROMEDIO DE VALORACIÓN:

4.3

Tarapoto 01 de junio de 2022.


 ING. LINDSAY MONTILLA PÉREZ
 DOCENTE
 MAGISTER EN GESTIÓN PÚBLICA

Sello personal y firma

- Ejecución Presupuestal – Juicio de Experto 2



INFORME DE OPINIÓN SOBRE INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA

IV. DATOS GENERALES

Apellidos y nombres del experto : Encomenderos ~~García~~ Ivo Martín
 Institución donde labora : Escuela de Posgrado de la UCV - Tarapoto
 Especialidad : Economista, Magister en Docencia Universitaria
 Instrumento de evaluación : Cuestionario para evaluar la ejecución presupuestal
 Autor (s) del instrumento (s) : Caroly Mishel Reátegui Saavedra

II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN

MUY DEFICIENTE (1) DEFICIENTE (2) ACEPTABLE (3) BUENA (4) EXCELENTE (5)

CRITERIOS	INDICADORES	1	2	3	4	5
CLARIDAD	Los ítems están redactados con lenguaje apropiado y libre de ambigüedades acorde con los sujetos muestrales.				X	
OBJETIVIDAD	Las instrucciones y los ítems del instrumento permiten recoger la información objetiva sobre la variable, en todas sus dimensiones en indicadores conceptuales y operacionales.				X	
ACTUALIDAD	El instrumento demuestra vigencia acorde con el conocimiento científico, tecnológico, innovación y legal inherente a la variable: Ejecución Presupuestal				X	
ORGANIZACIÓN	Los ítems del instrumento reflejan organicidad lógica entre la definición operacional y conceptual respecto a la variable, de manera que permiten hacer inferencias en función a las hipótesis, problema y objetivos de la investigación.				X	
SUFICIENCIA	Los ítems del instrumento son suficientes en cantidad y calidad acorde con la variable, dimensiones e indicadores.				X	
INTENCIONALIDAD	Los ítems del instrumento son coherentes con el tipo de investigación y responden a los objetivos, hipótesis y variable de estudio: Ejecución Presupuestal .				X	
CONSISTENCIA	La información que se recoja a través de los ítems del instrumento permitirá analizar, describir y explicar la realidad, motivo de la investigación.				X	
COHERENCIA	Los ítems del instrumento expresan relación con los indicadores de cada dimensión de la variable: Ejecución Presupuestal				X	
METODOLOGÍA	La relación entre la técnica y el instrumento propuestos responden al propósito de la investigación, desarrollo tecnológico e innovación.				X	
PERTINENCIA	La redacción de los ítems concuerda con la escala valorativa del instrumento.					X
PUNTAJE TOTAL					41	

(Nota: Tener en cuenta que el instrumento es válido cuando se tiene un puntaje mínimo de 41 "Excelente"; sin embargo, un puntaje menor al anterior se considera al instrumento no válido ni aplicable)

VI. OPINIÓN DE APLICABILIDAD

Se considera que para el propósito de la investigación el instrumento es adecuado, en tal sentido se recomienda su aplicación.

PROMEDIO DE VALORACIÓN: 4.1

Mg. Ivo M. Encomenderos Saavedra
 ECONOMISTA
 Reg. 9134 - CELAM

Tarapoto, 09 de junio de 2022.

- Ejecución Presupuestal – Juicio de Experto 3



UNIVERSIDAD CESAR VALLEJO

INFORME DE OPINIÓN SOBRE INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA

VI. DATOS GENERALES

Apellidos y nombres del experto: Panduro Salas, Aladino

Institución donde labora ☒ Universidad Cesar Vallejo

Especialidad ☒ Doctor en Ciencias de la Educación

Instrumento de evaluación ☒ Cuestionario: Ejecución Presupuestal.

Autor del instrumento ☒ Reátegui Saavedra, Caroly Mishel.

II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN



MUY DEFICIENTE (1) DEFICIENTE (2) ACEPTABLE (3) BUENA (4) EXCELENTE (5)

CRITERIOS	INDICADORES	1	2	3	4	5
CLARIDAD	Los ítems están redactados con lenguaje apropiado y libre de ambigüedades acorde con los sujetos muestrales.					X
OBJETIVIDAD	Las instrucciones y los ítems del instrumento permiten recoger la información objetiva sobre la variable, en todas sus dimensiones en indicadores conceptuales y operacionales.					X
ACTUALIDAD	El instrumento demuestra vigencia acorde con el conocimiento científico, tecnológico, innovación y legal inherente a la variable: Ejecución Presupuestal.					X
ORGANIZACIÓN	Los ítems del instrumento reflejan organicidad lógica entre la definición operacional y conceptual respecto a la variable, de manera que permiten hacer inferencias en función a las hipótesis, problema y objetivos de la investigación.					X
SUFICIENCIA	Los ítems del instrumento son suficientes en cantidad y calidad acorde con la variable, dimensiones e indicadores.				X	
INTENCIONALIDAD	Los ítems del instrumento son coherentes con el tipo de investigación y responden a los objetivos, hipótesis y variable de estudio: Ejecución Presupuestal.				X	
CONSISTENCIA	La información que se recoja a través de los ítems del instrumento, permitirá analizar, describir y explicar la realidad, motivo de la investigación.				X	
COHERENCIA	Los ítems del instrumento expresan relación con los indicadores de cada dimensión de la variable: Ejecución Presupuestal.					X
METODOLOGÍA	La relación entre la técnica y el instrumento propuestos responden al propósito de la investigación, desarrollo tecnológico e innovación.					X
PERTINENCIA	La redacción de los ítems concuerda con la escala valorativa del instrumento.					X
PUNTAJE TOTAL					47	

(Nota: Tener en cuenta que el instrumento es válido cuando se tiene un puntaje mínimo de 41 "Excelente"; sin embargo, un puntaje menor al anterior se considera al instrumento no válido ni aplicable)

VIII. OPINIÓN DE APLICABILIDAD.

El instrumento es aplicable

PROMEDIO DE VALORACIÓN:

4,7

Tarapoto 01 de junio de 2022.

Aladino Panduro Salas
CUI 230172059

Anexo 4 (Solicitud de Aplicación de Encuestas a los Funcionarios Públicos de la Municipalidad Provincial de Satipo)

"Año de la unidad, la Paz y el Desarrollo"

5 General

Solicito: Autorización para aplicación de encuesta.

CESAR AUGUSTO MERE A TELLO.

Alcalde de la Municipalidad Provincial de Satipo.



Yo, Ever Jesús de la Cruz Cano, identificado con DNI N° 42522479, domiciliado en la calle las Palmeras N° 212, del distrito y provincia de Satipo, región Junín, y Wilson Carlos Colqui Ventura, identificado con DNI N° 44931183, domiciliado en la Av. Universitaria N° 2777, del distrito de Pillcomarca, provincia de Huánuco, región Huánuco, en nuestra condición de **tesistas** de la Universidad Continental, nos presentamos ante usted para manifestarle los siguiente:

Que, teniendo la necesidad de iniciar con la ejecución de mi plan de tesis para optar el grado de Magister y obtener información relevante, mediante la presente solicitarle que me permita realizar el desarrollo de 25 encuestas al personal de las diversas gerencias, subgerencias y oficinas de la Municipalidad Provincial de Satipo, las cuales van referidas a los temas de "la **escala sobre ejecución presupuestal de obras publicas en el periodo 2019 al 2022**", referidos a mi proyecto de tesis denominado "La gestión de proyectos de inversión y la ejecución presupuestaria en obras públicas en la municipalidad provincial de Satipo, periodo 2019 -2022". Solicito a su despacho me pueda conceder la autorización respectiva para poder ejecutar mis encuestas, en la hora y fecha que dichas áreas se encuentren laborando, de acuerdo a la Ley N° 27806, Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública, aprobado mediante el D.S. N° 043-2003-PCM.

Por lo tanto;

Solicito señor alcalde de la municipalidad provincial de Satipo acceder a mi petición por ser de justicia.

Satipo, 5 de julio del 2023

Atentamente,

Ever Jesús De La Cruz Cano
DNI N° 42522479

Wilson Carlos Colqui Ventura
DNI N° 44931183

Anexo 5 (Aceptación de Aplicación de Encuestas por la Municipalidad Provincial de Satipo)



"Año de la unidad, la paz y el desarrollo"

Satipo, 07 de agosto del 2023

CARTA N°. 182-2023-SGRH/MPS

EVER JESUS DE LA CRUZ CANO
WILSON CARLOS COLQUI VENTURA

Tesistas

PRESENTE. -

ASUNTO : ACEPTACIÓN DE APLICACIÓN DE ENCUESTA
EN LA MPS.

Ref. : SOLICITUD CON FECHA 06.07.2023.

Por la presente me dirijo a Ud. A fin de comunicarle que, habiendo hecho recepción de su solicitud, mediante el cual solicita la autorización de aplicación de encuesta en la Municipalidad Provincial de Satipo, los cuales van referidas al tema "La escala sobre ejecución presupuestal de obras públicas en el periodo 2019 al 2022", del proyecto "LA GESTIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN Y LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA EN OBRAS PÚBLICAS EN LA MPS, PERIODO 2019-2022", al respecto se comunica que la Municipalidad Provincial de Satipo a través de la Sub Gerencia de Recursos Humanos, autoriza para la aplicación de dichas encuestas al personal de las diversas Gerencias, Sub gerencias y Oficinas de la MPS, conforme lo requerido.

Atentamente

MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE SATIPO
GERENCIA DE ADMINISTRACIÓN
C.P.C. Hyder Leonel Lazo
SUB GERENTE DE RECURSOS HUMANOS

Jr. Colonos Fundadores N° 312
Celular 919038116
Telefono (084) 546102
<https://gob.pe/munisatipo>
muni-satipo@munisatipo.gob.pe



Anexo 6 (Tabulación de Datos de las Encuestas de los Instrumentos de Gestión)

	Gestión de Proyectos de Inversión																									Ejecución Presupuestal de Obras Publicas													
	Organización y Coordinación					Capacidad Técnica					Planificación y Control					Recursos Económicos					Participación conjunta					Certificación				Compromiso			Devengado				Pago		
Encuestas	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15	P16	P17	P18	P19	P20	P21	P22	P23	P24	P25	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	
1	2	3	2	3	4	3	4	3	4	3	2	3	3	3	3	3	5	5	5	5	5	5	5	5	4	2	3	2	3	3	2	2	4	3	3	5	3	4	
2	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	4	3	4	4	4	4	3	4	3	3	4	3	4	4	4
3	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	4	5	4	5	4	3	5	5	5	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	5	4	
4	4	4	5	5	5	4	5	5	5	5	3	4	4	5	4	2	5	5	5	5	4	5	4	5	4	4	4	4	5	5	4	4	5	4	4	5	4	5	
5	4	4	5	5	5	5	4	5	5	5	3	3	3	3	4	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	5	4	2	4	5	5	
6	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	3	3	3	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5
7	3	3	5	5	4	4	5	5	5	5	3	3	3	4	2	3	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	4	5	3	4	4	4	5	4	3	5	5	5	
8	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	
9	1	4	5	5	5	5	5	5	5	4	3	3	3	3	3	3	5	5	5	5	5	5	5	5	4	3	3	3	2	3	3	2	4	4	4	2	5	5	
10	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5	
11	2	4	4	4	5	5	4	5	5	5	4	5	4	5	4	3	5	5	5	5	4	4	4	4	5	3	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	5	5	
12	2	3	4	5	4	5	5	5	5	5	3	5	2	5	4	2	5	5	5	5	4	5	4	5	4	3	4	5	4	4	4	3	5	5	3	5	5	5	
13	2	3	3	1	3	4	4	5	4	3	3	1	3	5	3	1	3	3	3	3	3	3	5	3	3	4	3	2	2	3	4	3	5	5	5	5	5	5	
14	4	5	5	4	5	5	5	4	4	5	3	3	3	3	4	4	5	4	4	4	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	
15	4	4	5	5	5	5	4	5	5	5	3	3	3	3	4	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	4	4	4	3	4	3	3	4	3	4	4	4	
16	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	3	3	3	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	5	4	
17	3	3	5	5	4	4	5	5	5	5	3	3	3	4	2	3	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	4	4	5	5	4	4	5	4	4	4	5	4	
18	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	5	4	2	4	5	5	
19	1	4	5	5	5	5	5	5	5	4	3	3	3	3	3	3	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	
20	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	4	4	4	5	3	4	4	4	5	4	3	5	5	5	
21	2	4	4	4	5	5	4	5	5	5	4	5	4	5	4	3	5	5	5	5	4	4	4	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	
22	2	3	4	5	4	5	5	5	5	5	3	5	2	5	4	2	5	5	5	5	4	5	4	5	4	3	3	3	2	3	3	2	4	4	4	2	5	5	
23	2	3	3	1	3	4	4	5	4	3	3	1	3	5	3	1	3	3	3	3	3	3	5	3	3	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5	
24	4	5	5	4	5	5	5	4	4	5	3	3	3	3	4	4	5	4	4	4	5	5	5	5	4	3	4	5	4	4	4	3	5	5	3	5	5	5	
25	4	4	5	5	5	5	4	5	5	5	3	3	3	3	4	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	3	2	2	3	4	3	5	5	5	5	5	5	