



# Sílabo de Contabilidad Gerencial I

## I. Datos generales

|                          |                        |   |                   |   |
|--------------------------|------------------------|---|-------------------|---|
| <b>Código</b>            | AAUC 00607             |   |                   |   |
| <b>Carácter</b>          | Obligatorio            |   |                   |   |
| <b>Créditos</b>          | 3                      |   |                   |   |
| <b>Periodo académico</b> | 2019                   |   |                   |   |
| <b>Prerrequisito</b>     | Contabilidad de Costos |   |                   |   |
| <b>Horas</b>             | <b>Teóricas:</b>       | 2 | <b>Prácticas:</b> | 2 |

## II. Sumilla de la asignatura

---

La asignatura tiene como objetivo el dotar al alumno conocimientos acerca de las principales herramientas de análisis y control gerencial.

Diferencias entre contabilidad para fines externo (contabilidad financiera) y contabilidad para los propósitos de la gerencia (contabilidad gerencial) Aplicación de los PCGA en la contabilidad gerencial. Los reportes financieros para uso gerencial. Estado de usos y aplicación de fondos, estado de cambios en la situación financiera. Sistema contable de control de gestión empresarial para empresas en crecimiento. La toma de decisiones en base a la contabilidad gerencial.

---

## III. Competencia

---

Define la Contabilidad Gerencial y establece las diferencias de la contabilidad financiera; Interpreta y aplica información financiera y no financiera para la de toma de decisiones gerenciales; Utiliza los costos y presupuestos para la gestión empresarial; con actitud reflexiva, crítica y disposición de trabajo en equipo.

---



#### IV. Organización de los aprendizajes

| Unidad                    | Conocimientos   | Procedimientos  | Actitudes   |
|---------------------------|---|---|---|
| I                         | <b>Introducción a la Contabilidad Gerencial</b><br>Presentación del Curso, exposición del sílabo<br>Prueba de entrada<br>Introducción a la Contabilidad Gerencial<br>Diferencias y semejanzas entre la contabilidad gerencial y financiera. | Reconoce el entorno e importancia de la contabilidad gerencial y la diferencia de la contabilidad financiera.             | Valora con criticidad la contabilidad gerencial como fuente de información para toma de decisiones.                 |
|                           | Tipos de decisiones y proceso y toma de decisiones gerenciales  | Identifica las fases del proceso de toma de decisiones y los tipos de decisiones gerenciales                              | Analiza con criticidad los diferentes modelos de toma de decisiones.  |
|                           | <b>Reportes Financieros</b><br>Los Estados Financieros: Enfoque para toma de decisiones   | Interpreta la información de los estados financieros con fines de toma de decisión.                                       | Emplea metódicamente los indicadores financieros a fin de obtener información financiera para la toma de decisiones |
|                           | Ratios Financieros para la gestión.<br>Metodología de Aplicación  | Utiliza los ratios financieros con el fin de obtener información de desempeño financiero de la empresa                    |   |
| <b>Evaluación parcial</b> |   |   |   |
| II                        | <b>El Costo como Base de Decisiones Gerenciales</b><br>Costeo tradicional y estratégico<br>Costeo Absorbente y directo<br>Análisis costo volumen y utilidad   | Analiza y aplica la relación del Costo, volumen y utilidad, con el fin de obtener información para decisiones gerenciales | Muestra disposición por aplicar el análisis de costo, volumen y utilidad  |
|                           | <b>Presupuestos: Planificación operativa</b><br>Los Presupuestos como herramienta de control de la gestión<br>Presupuesto Maestro<br>Presupuesto Operativo  | Define el presupuesto y relaciona con el control gerencial  | Valora el presupuesto como una herramienta efectiva de control y monitoreo de la contabilidad gerencial.            |
|                           | Alineamiento entre el Presupuesto Estratégico y Presupuesto Operativo para el control de la gestión.  | Evalúa el alineamiento que debe existir entre el presupuesto y el planeamiento estratégico                                | Reflexiona sobre la importancia de los recursos intangibles y sus indicadores de medición y control                 |
|                           | <b>Información No Financiera</b><br>Los Recursos intangibles de la organización   | Reconoce la importancia de los recursos intangibles en la empresa   |   |
| <b>Evaluación final</b>   |   |   |   |



## V. Estrategias metodológicas

Los contenidos y actividades propuestas se desarrollarán siguiendo la secuencia teoría-práctica, efectuando la recuperación de saberes previos, la reconstrucción, el análisis y la evaluación de los contenidos propuestos.

El profesor utilizará en la modalidad presencial el seminario, la exposición dialogada, el debate, el panel, el trabajo en equipo; además el uso de videos, el chat y el foro a través del aula virtual. Los estudiantes realizarán trabajos en equipos y en pares, propiciándose la investigación bibliográfica, de campo, vía internet, la consulta a expertos, la lectura compartida y los resúmenes presentados en organizadores, propiciando el desarrollo de comunidades de inter aprendizaje mediados por la tecnología. Fuera de clases el alumno en equipo desarrolla aplicaciones a casos empresariales reales.

## VI. Sistema de evaluación

| Rubros                             | Instrumentos                                     | Peso |
|------------------------------------|--|------|
| <b>Evaluación diagnóstica</b>      | <b>Prueba objetiva</b>                           |      |
| Consolidado 1                      | Prueba de desarrollo<br>Trabajo de investigación | 20%  |
| <b>Evaluación parcial</b>          | <b>Prueba objetiva</b>                           | 20%  |
| Consolidado 2                      | Prueba de desarrollo<br>Trabajo de investigación | 20%  |
| <b>Evaluación final</b>            | <b>Prueba objetiva</b>                           | 40%  |
| <b>Evaluación sustitutoria (*)</b> | No aplica  |      |

(\*) Reemplaza la nota más baja obtenida en los rubros anteriores

**Fórmula para obtener el promedio:**

$$PF = C1 (20\%) + EP (20\%) + C2 (20\%) + EF (40\%)$$

## VII. Bibliografía

### 7.1 Básica

- Warren, C.S., James M. Reeve, J.M. y Jonathan E. Duchac, J.E. (2010). *Contabilidad administrativa* (10ª ed.). México, D.F.: Cengage Learning. Biblioteca UCCL: 657.8 / W27



## 7.2 Complementaria

- Bellido Sánchez, P.A. (2009). *Costos ABC*. Editorial Pacífico. Biblioteca UCCI: 657.2 / B41
- Edvinson, L. y Malone, M. (2000). *Capital intelectual. Norma 2000*. Biblioteca UCCI: 658.71 / E26
- Flores Soria, J. (2010). *Flujo de caja y el estado de flujos de efectivo* (1ª ed.). Lima, Perú: Entrelíneas S.R.L. Biblioteca UCCI: 657.1 / E92
- Flores Soria, J. (2011). *Contabilidad gerencial* (1ª ed.). Lima, Perú: CECOF. Biblioteca UCCI: 657.3 / F64

## 7.3 Recursos digitales

- Torres Salinas, A. (1997). Herramientas de control contable. *El Norte*. Monterrey, México: Editora El Sol, S.A. de C.V. Copyright Infoshare Communications Inc. Jul 7. Recuperado de <http://search.proquest.com/docview/316135912?accountid=146219>
- Porporato, M. y García, N. (2011). Sistemas de control de gestión: un estudio exploratorio de su efecto sobre el desempeño organizacional. *Academia, Revista Latinoamericana de Administración*, 47, p. 61-77. Copyright 2011 de Cladea. Recuperado de <http://search.proquest.com/docview/912859736?accountid=146219>

2019.