



Sílabo de Contabilidad Gerencial

I. Datos generales

Código	ASUC 00140			
Carácter	Obligatorio			
Créditos	3			
Periodo académico	2023			
Prerrequisito	Contabilidad de Costos I			
Horas	Teóricas:	2	Prácticas	2

II. Sumilla de la asignatura

La asignatura corresponde al área de estudios específicos, de naturaleza teórico-práctica y tiene como propósito desarrollar en el estudiante la capacidad de formular y calcular los costos empresariales así como la gestión de los mismos.

La asignatura contiene: Análisis costo-volumen-utilidad, Presupuesto maestro, Presupuestos flexibles, Decisiones de fijación de precios y administración de costos, Aplicaciones de costos: Análisis de la rentabilidad del cliente y variaciones en ventas, costos del departamento de apoyo, costos comunes e ingresos, productos conjuntos y subproductos.

III. Resultado de aprendizaje de la asignatura

Al término de la asignatura, el alumno será capaz de presentar un informe gerencial, utilizando las herramientas de los Estados Financieros básicos: Balance General y el Estado de Ganancias y Pérdidas), los modernos sistema de control Gerencial (Presupuestos Básicos) y planeamiento estratégico para la toma de decisiones en la entidad considerando los estándares contables y normatividad



IV. Organización de aprendizajes

Unidad I Introducción a la contabilidad gerencial		Duración en horas	16
Resultado de aprendizaje de la unidad	Al término de la unidad, el estudiante será capaz de identificar la aplicación de los Estados Financieros Básicos y la aplicación de la Contabilidad Gerencial en las diferentes empresas considerando los diferentes estándares y normatividad.		
Conocimientos	Habilidades	Actitudes	
<ul style="list-style-type: none"> ✓ Elaboración de los Estados Financieros Básicos (Balance general y el estado de resultado) ✓ Contabilidad gerencial, diferencias y semejanzas entre la contabilidad gerencial y la contabilidad financiera. 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Identifica de los diferentes rubros de los estados financieros y su presentación. ✓ Identifica las diferencias y semejanzas entre la contabilidad financiera y la contabilidad gerencial. 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Participa en forma activa en la preparación y valuación de los EEEF ✓ Valora la aplicación y los objetivos de la contabilidad gerencial. 	
Instrumento de evaluación	<ul style="list-style-type: none"> • Prueba de desarrollo: Preparación del Balance General y del Estado de Ganancias y Pérdidas. • Prueba mixta: Control de Lectura del manual autoformativo y aplicación de un caso práctico de EEEF a la Contabilidad Gerencial. 		
Bibliografía (básica y complementaria)	<p>Básica:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Horngren, C. T. y etal. <i>Contabilidad de costos, un enfoque gerencial</i> (14ª ed.). México: Pearson Educación. <p>Complementaria:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Cuevas, C. (2010). <i>Contabilidad de costos</i> (3ª ed.). Bogotá: Editorial Pearson. • Mallo Rodríguez, C. y Jiménez Montañez, M.A. (2009). <i>Contabilidad de costos</i> (3ª ed.). s.l. : Ediciones Pirámide. • Sinisterra Valencia, G. (2006). <i>Contabilidad de costos</i>. s.l.: Ecoe Ediciones. 		
Recursos educativos digitales	<ul style="list-style-type: none"> • http://search.proquest.com/docview/316135912?accountid=146219 • http://search.proquest.com/docview/912859736?accountid=146219 		



Unidad II		Duración en horas	16
Estructura de costos en las decisiones gerenciales			
Resultado de aprendizaje de la unidad	Al término de la unidad, el estudiante será capaz de identificar cada uno de los elementos del costo de producción, aplicación de los costos ABC y su análisis de costo-volumen y utilidad para la toma de decisiones gerenciales.		
Conocimientos	Habilidades	Actitudes	
<ul style="list-style-type: none"> ✓ Elaboración de una estructura de costos integral. ✓ Análisis Costo-Volumen-Utilidad ✓ Aplicación de los Costos ABC en el CIF. ✓ Diferencias de cada uno de las Merma-Desmedros-Desechos y Desperdicios 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Identifica de una estructura de costos de entidades industriales, C-V-U y su aplicación para la Toma de Decisiones Gerenciales 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Participa en forma activa en la preparación de una estructura de costos de producción. ✓ Se interesa en el aprendizaje para la determinación del costo unitario de producto. 	
Instrumento de evaluación	<ul style="list-style-type: none"> • Prueba de desarrollo: Preparación de una estructura de costos de empresas industriales y análisis del Costo-Volumen-Utilidad. • Prueba mixta: Control de lectura del material autoformativo y desarrollo de un Trabajo de Investigación sobre la Aplicación de los Costos ABC 		
Bibliografía (básica y complementaria)	<p>Básica:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Horngren, C. T. y etal. <i>Contabilidad de costos, un enfoque gerencial</i> (14ª ed.). México: Pearson Educación. <p>Complementaria</p> <ul style="list-style-type: none"> • Flores Soria, J. (2011). <i>Contabilidad gerencial</i> (1ª ed.). Perú: CECOF. Biblioteca UCCI: 657.3 / F64 • Lozada Valle, P. <i>Costos ABC. Otros.</i> 		
Recursos educativos digitales	<ul style="list-style-type: none"> • http://search.proquest.com/docview/316135912?accountid=146219 • http://search.proquest.com/docview/912859736?accountid;d=146219 		



Unidad III Planeamiento financiero		Duración en horas	16
Resultado de aprendizaje de la unidad	Al término de la unidad, el estudiante será capaz de analizar e interpretar los diferentes presupuestos proyectados con sus respectivos estados financieros de una gerencia, aplicando las herramientas de planeamiento financiero para la toma de decisiones en la perspectiva de una entidad.		
Conocimientos	Habilidades	Actitudes	
<ul style="list-style-type: none"> ✓ Preparación de un Presupuesto Maestro integrado con sus correspondientes Estados Financieros de entidades comerciales, industriales y de servicios. 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Identifica cada una de las partes del presupuestos que lo integran y su consolidación con sus Estados Financieros dependiendo del giro del negocio de la entidad 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Participa activamente en el desarrollo de los diferentes presupuestos maestros de las entidades donde se aplica. ✓ Valora el concepto básico del presupuesto para una entidad en funcionamiento. 	
Instrumento de evaluación	<ul style="list-style-type: none"> • Prueba de desarrollo: Preparación de un presupuesto con sus estados financieros de empresas industriales • Prueba mixta: Control de lectura del material autoformativo y aplicación de un trabajo de investigación sobre presupuestos proyectados y su incidencia en la contabilidad gerencial. 		
Bibliografía (básica y complementaria)	<p>Básica:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Horngren, C. T. y etal. <i>Contabilidad de costos, un enfoque gerencial</i> (14ª ed.). México: Pearson Educación. <p>Complementaria:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Cuevas, C. (2010). <i>Contabilidad de costos</i> (3ª ed.). Bogotá: Editorial Pearson. • Mallo Rodríguez, C. y Jiménez Montañez, M.A. (2009). <i>Contabilidad de costos</i> (3ª ed.). s.l. : Ediciones Pirámide. • Sinisterra Valencia, G. (2006). <i>Contabilidad de costos</i>. s.l.: Ecoe Ediciones. 		
Recursos educativos digitales	<ul style="list-style-type: none"> • http://search.proquest.com/docview/316135912?accountid=146219 • http://search.proquest.com/docview/912859736?accountid;d=146219 		



Unidad IV		Duración en horas	16
Análisis e interpretación de los estados financieros y el control gerencial			
Resultado de aprendizaje de la unidad	Al término de la unidad, el estudiante será capaz de preparar un presupuesto integral e informe de una gerencia donde aplicará las herramientas de presupuesto Maestro integral, estados financieros proyectados, análisis horizontal y vertical, EVA y la integración con el Balanced Scorecard en base a los estándares contable y normatividad vigente.		
Conocimientos	Habilidades	Actitudes	
<ul style="list-style-type: none"> ✓ Preparación del Presupuesto maestro con sus EEFF y su aplicación del análisis Horizontal y Vertical del mismo. ✓ Preparación, aplicación e implantación de un Cuadro de Mando Integral - BSC 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Analiza las bondades y establece las diferencias entre el análisis vertical y Horizontal. ✓ Diseña un riesgo comercial y su aplicación del EVA ✓ Formula un cuadro de mando integral - BSC 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Reflexiona sobre la importancia que tiene los análisis de los EEFF ✓ Valora la implementación de un cuadro de mando integral – BSC como una herramienta de gestión empresarial 	
Instrumento de evaluación	<ul style="list-style-type: none"> • Prueba de desarrollo: 4ª Práctica calificada de preparación de un presupuesto maestro y sus correspondientes análisis horizontal y vertical • Prueba mixta: 3er Control de lectura del material autoformativo y la elaboración y formulación de un cuadro de mando integral – BSC con sus indicadores financieros 		
Bibliografía (básica y complementaria)	<p>Básica:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Horngren, C. T. y etal. <i>Contabilidad de costos, un enfoque gerencial</i> (14ª ed.). México: Pearson Educación. <p>Complementaria:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Cuevas, C. (2010). <i>Contabilidad de costos</i> (3ª ed.). Bogotá: Editorial Pearson. • Mallo Rodríguez, C. y Jiménez Montañez, M.A. (2009). <i>Contabilidad de costos</i> (3ª ed.). s.l. : Ediciones Pirámide. • Sinisterra Valencia, G. (2006). <i>Contabilidad de costos</i>. s.l.: Ecoe Ediciones. 		
Recursos educativos digitales	<ul style="list-style-type: none"> • http://search.proquest.com/docview/316135912?accountid=146219 • http://search.proquest.com/docview/912859736?accountid=146219 		

V. Metodología

Se desarrollará la asignatura utilizando metodología activa haciendo uso de la motivación, exploración y problematización; y un segundo momento la transferencia, y en forma transversal se considerara la evaluación permanente para el logro de los aprendizajes. También se utilizará, estudio de casos y resolución de problemas.

Asimismo, se hará uso permanente de los siguientes recursos: aula virtual y hojas de prácticas.



Modalidad semipresencial – A Distancia

En el desarrollo de la asignatura se empleará los métodos: Escenarios basados en objetivos, aprendizaje basado en casos y aprendizaje colaborativo centrado en el aprendizaje del estudiante. Para ello se hará uso de diferentes recursos educativos como: lecturas, videos, presentaciones interactivas y autoevaluaciones, que le permitirán medir su avance en la asignatura.

VI. Evaluación

VI.1. Modalidad presencial

Rubros	Comprende	Instrumentos	Peso
Evaluación de entrada	Prerrequisitos o conocimientos de la asignatura	Prueba de desarrollo	Requisito
Consolidado 1	Unidad I	Prueba de desarrollo	20%
	Unidad II	Prueba mixta	
Evaluación parcial	Unidad I y II	Prueba de desarrollo	20%
Consolidado 2	Unidad III	Prueba mixta	20%
	Unidad IV	Prueba de desarrollo	
Evaluación final	Todas las unidades	Prueba de desarrollo	40%
Evaluación de recuperación (*)	Todas las unidades	Aplica	

(*) Reemplaza la nota más baja obtenida en los rubros anteriores

VI.2. Modalidad semipresencial

Rubros	Comprende	Instrumentos	Peso
Evaluación de entrada	Prerrequisito	Prueba de desarrollo	Requisito
Consolidado 1	Unidad I	Prueba de desarrollo	20%
Evaluación parcial	Unidad I y II	Prueba de desarrollo	20%
Consolidado 2	Unidad III	Prueba mixta	20%
Evaluación final	Todas las unidades	Prueba de desarrollo	40%
Evaluación de recuperación (*)	Todas las unidades	Aplica	

(*) Reemplaza la nota más baja obtenida en los rubros anteriores



Fórmula para obtener el promedio:

$$PF = C1 (20\%) + EP (20\%) + C2 (20\%) + EF (40\%)$$