

# SÍLABO

## **Presupuestos**

Código	ASUC01474		Carácter	Obligatorio
Prerrequisito	Contabilidad d	e Costos 1		
Créditos	3			
Horas	Teóricas	2	Prácticas	2
Año académico	2024		•	

#### I. Introducción

Presupuestos es una asignatura transversal y obligatoria que se ubica en el quinto período de las escuelas académico profesionales de Administración y en el sexto período de la EAP Economía. Tiene como prerrequisito Contabilidad de Costos 1. La asignatura desarrolla, en nivel intermedio, las competencias transversales Gestión Organizacional y Dirección Estratégica e Innovación. En virtud de lo anterior, la relevancia de la asignatura reside en formular el presupuesto operativo de una organización empresarial y de implementar el control presupuestario.

Los contenidos que la asignatura desarrolla son: conceptos generales sobre presupuesto empresarial, presupuestos operativos y control del presupuesto operativo.

## II. Resultado de aprendizaje de la asignatura

Los estudiantes, al finalizar la asignatura, estarán en la capacidad de formular el presupuesto operativo de una organización considerando los presupuestos operativos, de gastos, de capital o de inversiones y presupuesto financiero y de implementar el control presupuestario.



## III. Organización de los aprendizajes

	Duración	8			
Concepto	Conceptos generales sobre presupuesto empresarial				
Resultado de	Al finalizar la unidad, el estudiante será cap	Al finalizar la unidad, el estudiante será capaz de explicar lo			
aprendizaje	elementos, las fases y las técnicas para la formula	ción del Pres	supuesto		
de la unidad:	de una empresa, así como el proceso de planear	miento			
	Concepto de Presupuesto				
	2. Clasificación de los presupuestos				
	3. Limitaciones de los presupuestos				
Ejes temáticos:	4. Proceso del Planeamiento de utilidades				
	5. Análisis del costo – volumen – utilidad				
	6. Etapas en el proceso presupuestario				

	Duración	24					
	en horas	24					
	Al finalizar la unidad, el estudiante será capaz de formu						
Resultado de	Presupuesto Operativo de una empresa, identificando los Presupuestos						
	Operati	Operativos de: Ventas, Producción, Compras y Existencias, e					
aprendizaje	Presupu	esto de Gastos de Producción, Operativo	s, de tal mar	nera que			
de la unidad:	la Inforn	nación Gerencial sirva como elemento de	apoyo al Pro	ceso de			
	Gestión	del Negocio.					
	1.	I. Objetivos del Presupuesto Operativo					
	2. Elementos del PO						
	3.	3. Presupuesto de Ventas: concepto, técnicas de previsión de					
		ventas a corto plazo, distribución del Presupuesto de Ventas,					
_	ı	Métodos Cuantitativos de Previsión de las Ventas					
Ejes temáticos:	4.	4. Presupuesto de Producción, Compras y Existencias: concepto,					
		Existencias, producción necesaria y cos	stos de prod	ducción,			
		Presupuesto de Compras					
	5.	5. Presupuesto de Gastos: Gastos de Producción, Gastos de					
	,	Ventas y Gastos de Administración					



	Duración	24			
P	Presupuesto de Capital y Financiero				
	Al finalizar la unidad, el estudiante será ca	oaz de forr	mular el		
Resultado de	Presupuesto Financiero de una empresa tomo	ando en cu	ienta el		
aprendizaje	Presupuesto de Caja o Flujo de Caja, el presupu	esto de ingre	esos y el		
de la unidad:	presupuesto de egresos. Elabora el presupuesto m	naestro y lo re	elaciona		
	a los estados financieros proyectados.				
	Presupuesto de caja				
	Presupuesto de ingresos, presupuesto de egresos y financiamiento				
Ejes temáticos:	Presupuesto maestro				
Ljes lemaneos.	Componentes del presupuesto maestro				
	2. Elaboración del presupuesto maestro				
	3. Estados Financieros proyectados				

	Duración	8				
(	Control del Presupuesto Operativo					
Resultado de	Al finalizar la unidad, el estudiante será capaz	de implem	entar el			
	Control Presupuestario en una empresa la	ocal aplica	indo la			
aprendizaje	   metodología del Análisis de las Desviaciones como	o elemento d	e apovo			
de la unidad:						
	en el Control de los Resultados de los Procesos Operativos del Negocio.					
	Elementos del control presupuestario					
Ejes temáticos:	2. Análisis de las Desviaciones					

## IV. Metodología

La asignatura se desarrollará en forma teórica – práctica desarrollando; además las siguientes estrategias colaborativas:

## a. Modalidad Presencial:

Metodologías colaborativas.

Aula invertida.

Método de casos.

#### b. Modalidad A Distancia

Aula invertida.

Método de casos.

Metodologías colaborativas.

## c. Modalidad Semipresencial -Blended

Método de casos.

Metodologías colaborativas.



## V. Evaluación

## **Modalidad Presencial**

Rubros	Unidad a evaluar	Fecha	Entregable/Instrumento	Peso Parcial	Peso total
Evaluación de entrada	Prerrequisito	Primera sesión	Evaluación teórico-práctica/ <b>Prueba objetiva</b>	0 %	5
Consolidado	1	Semana 1-4	Evaluación individual sobre la resolución de problemas/ <b>Prueba de desarrollo</b>	50 %	20 %
C1	2	Semana 5-7	Evaluación individual sobre la resolución de problemas/ <b>Prueba de desarrollo</b>	50 %	20 %
Evaluación parcial EP	1 y 2	Semana 8	Evaluación teórico-práctica/ Prueba de desarrollo	25 %	%
Consolidado 2	3	Semana 9-12	Evaluación individual sobre la resolución de problemas/ <b>Prueba</b> de desarrollo	50 %	20 %
C2	4	Semana 13-15	Trabajo práctico individual / <b>Rúbrica de Evaluación</b>	50 %	
Evaluación final EF	Todas las unidades	Semana 16	Evaluación teórico-práctica/ Prueba de desarrollo	35 %	<b>7</b>
Evaluación sustitutoria*	Todas las unidades	Fecha posterior a la evaluación final	Aplica		

<sup>\*</sup> Reemplaza la nota más baja obtenida en los rubros anteriores.

#### Modalidad A Distancia

Rubros	Unidad a evaluar	Fecha	Entregable/Instrumento	Peso
Evaluación de entrada	Prerrequisito	Primera sesión	Evaluación teórico-práctica/ <b>Prueba objetiva</b> .	0 %
Consolidado 1 C1	1	Semana 2	Evaluación individual sobre la resolución de problemas/ <b>Prueba de desarrollo.</b>	20 %
Evaluación parcial EP	1 y 2	Semana 4	Evaluación teórico-práctica/ <b>Prueba de</b> desarrollo.	25 %
Consolidado 2 C2	3	Semana 6	Trabajo práctico individual / <b>Rúbrica de Evaluación</b>	20 %
Evaluación final EF	Todas las unidades	Semana 8	Evaluación teórico-práctica/ <b>Prueba de</b> desarrollo.	35 %
Evaluación sustitutoria*	Todas las unidades	Fecha posterior a la evaluación final	Aplica	

<sup>\*</sup> Reemplaza la nota más baja obtenida en los rubros anteriores.



#### **Modalidad Semipresencial**

Rubros	Unidad a evaluar	Fecha	Entregable/Instrumento	Peso parcial	Peso total
Evaluación de entrada	Prerrequisito	Primera sesión	Evaluación teórico-práctica/ Prueba objetiva	0 %	6
			Actividad virtual	15 %	
Consolidado 1 C1	1 y 2	Semana 1-3	Evaluación individual sobre la resolución de problemas/ Prueba de desarrollo Evaluación teórico-práctica/ Prueba de desarrollo	85 %	20 %
Evaluación parcial EP	1 y 2	Semana 4	Evaluación teórico-práctica/ Prueba de desarrollo	25 %	%
Consolidado		Semana	Actividad virtual	15 %	
2 C2	2 C2	5-7	Trabajo práctico individual / <b>Rúbrica de Evaluación</b>	85 %	20 %
Evaluación final EF	Todas las unidades	Semana 8	Evaluación teórico-práctica/ Prueba de desarrollo	35 9	%
Evaluación sustitutoria*	Todas las unidades	Fecha posterior a la evaluación final	Aplica		

<sup>\*</sup> Reemplaza la nota más baja obtenida en los rubros anteriores.

#### Fórmula para obtener el promedio:

$$PF = C1 (20 \%) + EP (25 \%) + C2 (20 \%) + EF (35 \%)$$

#### VI. Bibliografía

#### Básica

Horngren, Ch., Datar, S. y Rajan, M. (2012). Contabilidad de costos. Un enfoque gerencial. (14.ª ed.). Pearson. <a href="https://bit.ly/3XBlu6Z">https://bit.ly/3XBlu6Z</a>

Welsch, G., Hilton, R., Gordon, P. y Rivera, C. (2005). *Presupuestos: planificación y control.* (6.º ed.). Pearson. <a href="https://bit.ly/3xkmNNd">https://bit.ly/3xkmNNd</a>

#### Complementaria:

Burbano, J. (2005). Presupuestos: Enfoque de Gestión, Planeación y Control de Recursos. 3º ed. México: Mc Graw Hill.

Martínez, D. & Milla, A. (1999). Como elaborar y controlar los presupuestos anuales. 2° ed. ESIC.



## VII. Recursos digitales

Ministerio de Economía y Finanzas

https://www.mef.gob.pe

Presupuestos por resultados

https://www.gob.pe/843-presupuesto-por-resultados