

# SÍLABO

## Contabilidad Gerencial

<b>Código</b>	ASUC01195	<b>Carácter</b>	Obligatorio	
<b>Prerrequisito</b>	Contabilidad de Costos 1			
<b>Créditos</b>	4			
<b>Horas</b>	<b>Teóricas</b>	4	<b>Prácticas</b>	0
<b>Año académico</b>	2025			

### I. Introducción

---

Contabilidad Gerencial es una asignatura de especialidad de carácter obligatorio. Se ubica en el quinto periodo de la Escuela Académico Profesional de Administración y Gestión Pública y su prerrequisito es Contabilidad de Costos 1. Con esta asignatura se desarrolla, en un nivel intermedio, la competencia Toma de Decisiones en la Gestión Pública. Su relevancia reside en el análisis de los costos empresariales y de la toma de decisiones en la gestión pública moderna.

**Los contenidos que la asignatura desarrolla son los siguientes:** análisis costo-volumen-utilidad, presupuesto maestro, presupuestos flexibles, decisiones de fijación de precios y administración de costos, aplicaciones de costos: análisis de la rentabilidad del cliente y variaciones en ventas, costos del departamento de apoyo, costos comunes e ingresos, productos conjuntos y subproductos.

---

### II. Resultado de aprendizaje de la asignatura

---

Al finalizar la asignatura, el estudiante será capaz de aplicar las técnicas de cálculo de costos empresariales en el marco estatal.

---

**III. Organización de los aprendizajes**

<b>Unidad 1</b>		Duración en horas	16
<b>Introducción a la Contabilidad Gerencial</b>			
<b>Resultado de aprendizaje de la unidad:</b>	Al finalizar la unidad, el estudiante será capaz de identificar a la contabilidad gerencial, así como los sistemas de costeo para su administración y su aplicación.		
<b>Ejes temáticos:</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Diferencias y semejanzas entre la contabilidad financiera y la contabilidad gerencial</li> <li>2. Patrones de comportamiento de los costos</li> <li>3. Costeo Absorbente y Costeo Directo</li> </ol>		

<b>Unidad 2</b>		Duración en horas	16
<b>Análisis de Costo-Volumen-Utilidad para la toma de decisiones</b>			
<b>Resultado de aprendizaje de la unidad:</b>	Al finalizar la unidad, el estudiante será capaz de calcular el punto de equilibrio y hacer el análisis costo-volumen-utilidad para la toma de decisiones de fijación de precios y la administración de los costos.		
<b>Ejes temáticos:</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Análisis Costo-Volumen-Utilidad</li> <li>2. Punto de Equilibrio Operativo y Financiero</li> <li>3. Punto de Equilibrio de Mezcla de Productos</li> <li>4. Aplicación de los costos ABC en los CIF</li> </ol>		

<b>Unidad 3</b>		Duración en horas	16
<b>Planeamiento Financiero</b>			
<b>Resultado de aprendizaje de la unidad:</b>	Al finalizar la unidad, el estudiante será capaz de aplicar las herramientas de planeamiento financiero para la toma de decisiones		
<b>Ejes temáticos:</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Preparación de un Presupuesto Maestro integrado con sus correspondientes Estados Financieros de entidades comerciales, industriales y de servicios.</li> <li>2. Presupuestos flexibles y análisis de sensibilidad</li> </ol>		

<b>Unidad 4</b>		Duración en horas	16
<b>Análisis Financiero para la toma de decisiones</b>			
<b>Resultado de aprendizaje de la unidad:</b>	Al finalizar la unidad, el estudiante será capaz de tomar decisiones tomando en cuenta el análisis, estados financieros proyectados y la integración con el Balanced Scorecard		
<b>Ejes temáticos:</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Decisiones estratégicas, modelo de toma de decisiones</li> <li>2. Análisis financiero de estados financieros</li> <li>3. Información no financiera</li> <li>4. Balanced Scorecard</li> </ol>		

**IV. Metodología**


---

**a. Modalidad A Distancia**

La asignatura se desarrollará en un entorno teórico-práctico haciendo uso del método de casos, se considerará la evaluación permanente de casos prácticos y resolución de problemas de forma colaborativa con el uso de herramientas virtuales como el aula virtual. Se fomentará la participación activa en las clases haciendo uso de la motivación y problematización.

---

**V. Evaluación**
**V.2 Modalidad A Distancia**

Rubros	Unidad a evaluar	Fecha	Entregable/Instrumento	Peso
Evaluación de entrada	Prerrequisito	Primera sesión	Evaluación teórica/ <b>Prueba objetiva</b>	<b>0 %</b>
Consolidado 1 <b>C1</b>	1	Semana 2	Evaluación teórico-práctica/ <b>Prueba de desarrollo</b>	<b>20 %</b>
Evaluación parcial <b>EP</b>	1 y 2	Semana 4	Evaluación teórico-práctica/ <b>Prueba de desarrollo</b>	<b>20 %</b>
Consolidado 2 <b>C2</b>	3	Semana 6	Evaluación teórico-práctica/ <b>Prueba de desarrollo</b>	<b>20 %</b>
Evaluación final <b>EF</b>	Todas las unidades	Semana 8	Evaluación teórico-práctica/ <b>Prueba de desarrollo</b>	<b>40 %</b>
Evaluación sustitutoria	Todas las unidades	Fecha posterior a la evaluación final	Evaluación teórico-práctica/ <b>Prueba de desarrollo</b>	

\* Reemplaza la nota más baja obtenida en los rubros anteriores.

Fórmula para obtener el promedio:

$$PF = C1 (20 \%) + EP (20 \%) + C2 (20 \%) + EF (40 \%)$$

**VI. Bibliografía**
**Básica**

Horngren, Ch., Datar, S., y Rajan, M. (2012). Contabilidad de costos. un enfoque gerencial. (14° ed.). Pearson. <https://bit.ly/3DS7jnp>

**Complementaria:**

Flores, J. (2009). Contabilidad Gerencial: contabilidad de gestión empresarial, teoría y práctica. Lima: Centro de especialización en contabilidad y finanzas.

Cuevas, C. (2010). Contabilidad de Costos: Enfoque general y de gestión. (3ª ed.) Bogotá: Editorial Pearson.

Ramírez, D. (2013). Contabilidad administrativa: un enfoque estratégico para compartir. 9ª ed. México D.F. México: McGraw Hill.

**VII. Recursos digitales:**

Cuevas,C (2001). Contabilidad de Costos: Enfoque Gerencial. Recuperado de [https://books.google.com.pe/books?id=DFL2U3dCmRsC&lpg=PA1&ots=rxN\\_J4S5wY&dq=contabilidad%20gerencial&lr&hl=es&pg=PA17#v=onepage&q=contabilidad%20gerencial&f=false](https://books.google.com.pe/books?id=DFL2U3dCmRsC&lpg=PA1&ots=rxN_J4S5wY&dq=contabilidad%20gerencial&lr&hl=es&pg=PA17#v=onepage&q=contabilidad%20gerencial&f=false) (Consulta: 24 de mayo del 2019).