

FACULTAD DE CIENCIAS DE LA EMPRESA

Escuela Académico Profesional de Administración

Trabajo de Investigación

**La programación del cuadro de necesidades y su
relación con la calidad de gasto en la ejecución
presupuestal del Hospital Regional del
Cusco - Periodo 2018-2019**

Claudio Cuba Delgado

Para optar el Grado Académico de
Bachiller en Administración

Cusco, 2020

Repositorio Institucional Continental
Trabajo de investigación



Esta obra está bajo una Licencia "Creative Commons Atribución 4.0 Internacional" .

Dedicatoria

A la memoria de mis padres Florencio y Domitila a quienes me he encomendado tener la fortaleza y perseverancia necesaria para concluir mis estudios superiores, al Taytacha Señor de Los Temblores y a la Virgen del Carmen de Paucartambo por iluminar el camino y sendero del aprendizaje y sabiduría, a la memoria de mis tíos Víctor y Zenobia quienes en vida me impulsaron para profesionalizarme, a mi familia María Felicidad, Claudio Alexsandro y Maricarmen Accla, a mis hermanos, amigos y compañeros de trabajo algunos incrédulos otros optimistas que confiaron que podría lograr mi objetivo y sueño anhelado a estas alturas de mi vida. A los pocos que en momentos difíciles pudieron expresarme ánimo y aliento para seguir en la brega y dar lo mejor de mí ante las adversidades.

Agradecimiento

A la Universidad Continental que me dio la oportunidad de profesionalizarme en su programa PGT, a cada uno de los docentes de los diferentes cursos de la carrera de Administración por sus enseñanzas y compartir sus experiencias.

Mi agradecimiento especial a mi asesor MB. Wilmer Flórez García, quién en la recta final de mis estudios me ha orientado y apoyado con todo su conocimiento y experiencia para culminar mi trabajo de investigación.

Agradezco a mi familia, a mis hijos por su apoyo, tolerancia y empatía por ausentarme de casa los fines de semana durante más de 4 años para lograr mi meta y objetivo, gracias también a Kheskolnitshy y Diego Rodrigo quienes en ocasiones de desconsuelo me apoyaron para desarrollar mis trabajos complicados.

Gracias a todos y por todo, sobre todo a Dios por hacer realidad mi sueño y anhelo.

Índice

Dedicatoria.....	ii
Agradecimiento.....	iii
Resumen.....	ix
Abstract.....	x
Introducción.....	xi
Capítulo I: Planteamiento del estudio.....	13
1.1 Delimitación de la investigación.....	13
1.1.1 Territorial.....	13
1.1.2 Temporal.....	13
1.1.3 Conceptual.....	13
1.2 Planteamiento del problema.....	15
1.3 Formulación del problema.....	17
1.3.1 Problema general.....	17
1.3.2 Problemas específicos.....	17
1.4 Objetivos de la investigación.....	18
1.4.1 Objetivo general.....	18
1.4.2 Objetivos específicos.....	18
1.5 Justificación de la investigación.....	18
1.5.1 Justificación teórica.....	18
1.5.2 Justificación practica.....	19
Capítulo II: Marco Teórico.....	20
2.1 Antecedentes del estudio.....	20
2.1.1 A Nivel internacional.....	20
2.1.2 A Nivel nacional.....	22

2.2 Bases teóricas	24
2.2.1 Variable 1: Programación del cuadro de necesidades	24
2.2.1.1 Programación presupuestal.....	24
2.2.1.2 Formulación del cuadro de necesidades	25
2.2.1.3 Aprobación del cuadro de necesidades.....	25
2.2.2 Variable 2: Calidad de gasto en la ejecución presupuestal.....	26
2.2.2.1 Ejecución presupuestal	26
2.2.2.2 Certificación presupuestal	27
2.2.2.3 Compromiso	28
2.2.2.4 Devengado.....	28
2.3 Marco conceptual	28
2.3.1 El gasto público	28
2.3.2 Programas presupuestales.....	29
2.3.3 Cuadro de Necesidades.....	29
2.3.4 Meta Física presupuestal	29
2.3.5 Ejecución del gasto.....	29
Capítulo III: Hipótesis y Variables	30
3.1 Hipótesis general.....	30
3.2 Hipótesis específicas	30
3.3 Identificación de variables	30
3.4 Operacionalización de variables.....	30
3.4.1 Variable 1	30
3.4.2 Variable 2	31
Capítulo IV: Metodología.....	33
4.1 Enfoque de la investigación	33

4.2 Tipo de la investigación	33
4.3 Nivel de la investigación	33
4.4 Métodos de la investigación	34
4.5 Diseño de la investigación	34
4.6 Población y muestra	34
4.6.1 Población	34
4.6.2 Muestra	35
4.7 Técnicas e instrumentos de recolección de información.....	36
4.7.1 Técnicas.....	36
4.7.2 Instrumentos	36
Capítulo V: Resultados	40
5.1 Descripción del trabajo de campo	40
5.2.2 Variable 1: Programación del Cuadro de Necesidades	41
5.2.3 Variable 2: Calidad de gasto en la ejecución presupuestal.....	47
5.3 Contrastación de resultados.....	52
Conclusiones	59
Recomendaciones	60
Referencias.....	61
Apéndices	67
Instrumento de recolección de datos	69

Lista de Tablas

Tabla 1. <i>Ubicación territorial de la investigación</i>	13
Tabla 2. <i>Operacionalización de variables</i>	32
Tabla 3 <i>Medición utilizada en el cuestionario para la variable</i>	36
Tabla 4 <i>Programación del Cuadro de Necesidades</i>	37
Tabla 5 <i>Calidad de gasto en la ejecución presupuestal</i>	38
Tabla 6. <i>Régimen del trabajador</i>	40
Tabla 7. <i>Lugar de trabajo</i>	41
Tabla 8. <i>Usted, considera que en la elaboración del cuadro de necesidades se realizó una óptima priorización del gasto de bienes y servicios para los programas presupuestales</i>	41
Tabla 9. <i>¿Usted, considera que la elaboración del cuadro de necesidades contiene la suficiente programación de bienes y servicios para los programas presupuestales, servicios asistenciales y unidades administrativas?</i>	42
Tabla 10. <i>¿Considera usted que la oficina de planeamiento y presupuesto, al proyectar la formulación del presupuesto, respeta la elaboración del cuadro de necesidades que aterriza en el plan anual de adquisiciones presentado por la unidad de Logística?</i>	43
Tabla 11. <i>¿Considera usted que la identificación y elaboración del cuadro de necesidades se orienta para mejorar la calidad de servicios asistenciales y administrativas?</i>	44
Tabla 12. <i>¿Es oportuno la aprobación del requerimiento de la programación del cuadro de necesidades con respecto a las metas físicas?</i>	44
Tabla 13. <i>¿Considera usted que el responsable de la elaboración del cuadro de necesidades evalúa los tiempos de procesos para las adquisiciones de los diferentes requerimientos de bienes y servicios?</i>	45
Tabla 14. <i>¿Considera que la aprobación del cuadro de necesidades de los programas presupuestales, servicios asistenciales y unidades administrativas contribuirán al logro de los objetivos de sus metas físicas?</i>	46
Tabla 15. <i>¿Considera usted que, en la aprobación del cuadro de necesidades de los bienes y servicios solicitados, debe guardar relación con la programación de metas físicas?</i>	47
Tabla 16. <i>¿Considera usted, que la priorización de la ejecución de gastos obedece a criterios programados en el cuadro de necesidades?</i>	47
Tabla 17. <i>¿Usted considera que la programación del Cuadro de Necesidades concuerda con la priorización del gasto en la ejecución presupuestal de cada año?</i>	48

Tabla 18. <i>¿Considera usted, que la asignación en la Certificación presupuestal se efectúa conforme a la programación del cuadro de necesidades?</i>	49
Tabla 19. <i>¿Considera usted, que la fase de compromiso se efectúa conforme al listado de requerimientos según la programación del cuadro de necesidades y merece la asignación de disponibilidad presupuestal oportuna?</i>	50
Tabla 20. <i>¿Considera usted, que en la fase devengado se cumple el tiempo óptimo en la entrega de los bienes o servicios y se cumple la calidad de gasto para todos los servicios solicitantes?</i>	50
Tabla 21. <i>¿Considera usted, como usuario final, que recibió los insumos que solicitó en el cuadro de necesidades y se cumple el objetivo de entregar un producto con calidad de gasto en la ejecución presupuestal?</i>	51
Tabla 22 <i>La programación del cuadro de necesidades se relaciona positivamente con la calidad de gasto en la ejecución presupuestal del Hospital Regional del Cusco, periodo 2018 – 2019.</i>	52
Tabla 23 <i>La identificación de gasto en el cuadro de necesidades se relaciona positivamente con la calidad de gasto en la ejecución presupuestal del Hospital Regional del Cusco, periodo 2018 – 2019.</i>	53
Tabla 24 <i>La elaboración del cuadro de necesidades se relaciona positivamente con la calidad de gasto en la ejecución presupuestal del Hospital Regional del Cusco, periodo 2018 – 2019.</i>	¡Error! Marcador no definido.
Tabla 25 <i>La aprobación del cuadro de necesidades se relaciona positivamente con la calidad de gasto en la ejecución presupuestal del Hospital Regional del Cusco, periodo 2018 – 2019.</i>	¡Error! Marcador no definido.

Resumen

El objetivo de la presente investigación es determinar la relación entre la programación del cuadro de necesidades y la calidad de gasto en la ejecución presupuestal del Hospital Regional del Cusco período 2018-2019. Para lo cual, la metodología presenta un enfoque cuantitativo, asimismo el tipo de investigación es el básico, el nivel es descriptivo correlacional, el método utilizado fue el diseño científico deductivo. La población estuvo conformada por 1,000 trabajadores del Hospital Regional Cusco, de la cual se extrajo una muestra de 278 encuestados, a quienes se les aplicó un cuestionario de 14 preguntas. Las encuestas fueron procesadas en el programa estadístico SPSS. Los resultados confirman la relación positiva entre la variable Programación del Cuadro de Necesidades y la Calidad de Gasto en la Ejecución Presupuestal del Hospital Regional del Cusco, al nivel de significancia del 0.000, con un nivel de correlación Spearman moderado del 0.602, al 95% de confianza.

Abstract

The objective of this research is to determine the relationship between the programming of the table of needs and the quality of spending in the budget execution of the Regional Hospital of Cusco period 2018-2019. For which, the methodology presents a quantitative approach, also the type of research is basic, the level is descriptive correlational, the method used was the deductive scientific design. The population consisted of 1,000 workers from the Cusco Regional Hospital, from which a sample of 278 respondents was extracted, to whom a questionnaire of 14 questions was applied. The surveys were processed in the SPSS statistical program. The results confirm the positive relationship between the Variable Programming of the Table of Needs and the Quality of Spending in the Budget Execution of the Regional Hospital of Cusco, at a significance level of 0.000, with a moderate Spearman correlation level of 0.602, at 95% confidence.

Introducción

Hoy en día se observa que el Estado otorga presupuesto para las diferentes Instituciones Públicas, donde cada institución programa el requerimiento de sus adquisiciones para años posteriores ya que estas contienen sus compras para todo el año, bajo ese esquema se presenta el trabajo de investigación titulado: “La Programación del Cuadro de Necesidades y su Relación con la Calidad de Gasto en la Ejecución Presupuestal del Hospital Regional del Cusco periodo 2018-2019”, el fin de este trabajo es determinar si existe una correlación entre la programación del cuadro de necesidades y la calidad de gasto en el Hospital Regional del Cusco, proceso que aporta al cumplimiento de las metas institucionales, el trabajo comprende cinco capítulos de la siguiente manera:

En el Capítulo I se desarrolla: Planteamiento del problema, donde se expone la problemática institucional, presentando el problema, objetivos, y la justificación de estudio.

En el Capítulo II se menciona: el marco teórico, que es el fundamento científico teórico, iniciando con los antecedentes relacionados al tema, la descripción de las bases teóricas y el marco conceptual.

En el Capítulo III: las hipótesis planteadas, la identificación de las variables y su respectiva operacionalización.

En el Capítulo IV, se presenta la metodología que se ha utilizado para el desarrollo del trabajo como el enfoque, tipo, nivel, métodos, diseño, la población y muestra de estudio, finalmente las técnicas e instrumentos de recolección y procesamiento de datos.

En el Capítulo V, se desarrolla y explica los resultados obtenidos presentando estadística descriptiva sobre las variables de estudio plasmados en tablas.

Para terminar, se presentan las conclusiones, recomendaciones y la referencia bibliográfica.

En tal sentido, la presente investigación tiene como objetivo central determinar la relación

entre la programación del cuadro de necesidades y la calidad de gasto en la ejecución presupuestal del Hospital Regional del Cusco en el período de los años 2018 y 2019.

Capítulo I: Planteamiento del estudio

1.1 Delimitación de la investigación

1.1.1 Territorial

La delimitación espacial está comprendida en el Hospital Regional del Cusco y en las oficinas administrativas como son: Recursos Humanos, Planeamiento y Presupuesto, Logística y toda la parte asistencial que está ubicada en la Av. La Cultura S/N, Cusco., provincia y departamento de Cusco (Véase tabla 1).

Tabla 1.

Ubicación territorial de la investigación

concepto	descripción
Ubicación Geográfica	Latitud Sur desde 13° 00' 45'' hasta 13° 34' 50'' y Longitud Oeste 71° 49' 27'' hasta 72° 03' 32'.
Extensión superficial	116.22 km ² .
Altitud	Máxima: 3635 m.s.n.m. Mínima: 3366 m.s.n.m.
Limites	Norte: provincias de Anta, Calca, y Urubamba. Este: Distrito de San Sebastián Oeste: Distritos de Poroy y Corca Sur: distritos de Wanchaq y Santiago.

Nota: Datos tomados del Plan de Desarrollo Provincial Concertado Cusco al 2021, (2013): <https://www.cusco.gob.pe/wp-content/uploads/2016/11/plan-desarrollo-provincial-concertado-2021.pdf>

1.1.2 Temporal

El período de la investigación corresponde al periodo de los años 2018 - 2019.

1.1.3 Conceptual

El presente estudio comprende dos procesos fundamentales como son: la programación del cuadro de necesidades con la calidad del gasto en la ejecución presupuestal del Hospital Regional del Cusco durante los periodos 2018 - 2019. Según

Decreto Supremo N° 184-2008-EF, la programación del cuadro de necesidades consiste en la recopilación y consolidado de los requerimientos de las áreas usuarias y servicios asistenciales y oficinas administrativas, que alcanzan al área de programación de la unidad de logística para proponer a la oficina de planeamiento y presupuesto se formule para el cálculo de presupuesto del siguiente periodo; asimismo, la calidad de gasto consiste en la ejecución del gasto durante al año fiscal siguiente, es decir las adquisiciones y pagos que se realiza por la adquisición de bienes y servicios por medio de órdenes de compra y de órdenes de servicio, así como la planilla de las remuneraciones de los servidores nombrados y contratados en general, según la programación del cuadro de necesidades y esta ejecución debe guardar relación y consistencia en similar magnitud.

Según el reglamento de Contrataciones del Estado D.S. N°184 – 2008, la programación del cuadro de necesidades y la ejecución del gasto son instrumentos de gestión y forman parte del proceso de planificación y de la misión presupuestal y esta participe en la obtención de un producto, que aglutine la propuesta, formulación, aceptación, ejecución y evaluación del presupuesto elaborado en los diferentes servicios de las Instituciones Públicas, para desarrollar los diferentes objetivos fundamentales prioritarios, éstas están consideradas como un reciente enfoque para generar un nuevo presupuesto público, donde las relaciones con los programas presupuestales deben ser invertidos donde se diseñen, programen, ejecuten y evalúen la concordancia a la variación que logren generar en beneficio del ciudadano, se puede considerar como una transformación presupuestal que integra la táctica a las diferentes metas de cada entidad.

Según el Ministerio de Economía y Finanzas (2020a) describe que el gasto público se considera como la utilización excelente de todos los recursos

presupuestales y financieros, alcanzando complacer las necesidades de los ciudadanos, considera que el punto de interés son las personas y no a la Entidad Pública. Asimismo, se considera como un conjunto de erogaciones que, por concepto de gastos corrientes, gastos de capital y servicio de deuda, qué realizan las entidades con cargo a los créditos presupuestarios respectivos, para ser orientados a las atenciones de prestación de los servicios públicos y acciones desarrolladas de conformidad con las funciones y objetivos institucionales.

1.2 Planteamiento del problema

Existen estudios realizados con respecto a la creación del Presupuesto por Resultados (PpR) en América Latina desde los años noventa. En esa línea, según Guzmán (2004), Chile implementó el presupuesto por resultados desde el año 2004, país en el cual se desarrollan indicadores gracias a los procesos de programación, desempeño, evaluación y programas de mejoramiento de gestión, así mismo diseñaron sistemas de evaluación y control del gobierno central, en esos sistemas los datos de desempeño utilizados fueron para tener una información sincerada y transparente para una adecuada toma de decisiones entre el nivel ministerial (Ministerio de Economía y Finanzas y el Ministerio de Salud), y las entidades descentralizadas (Gobierno Regional y unidades ejecutoras) para una correcta aplicación de la calidad del gasto en la gestión pública.

La programación del cuadro de necesidades y la calidad de gasto en la ejecución del presupuesto en el Hospital Regional del Cusco durante el periodo 2018 – 2019 guarda una relación y consistencia en su ejecución, pues la ejecución de gastos se encuentra de acuerdo al proyecto de la programación del cuadro de necesidades, por otro lado, la ejecución del presupuesto es una herramienta de gestión que se usa en

diversos países, para medir el uso óptimo de los recursos públicos, dónde la ejecución del presupuesto en el Hospital Regional del Cusco consta de la adquisición de bienes y servicios para lograr el cumplimiento de las metas presupuestales y objetivos institucionales.

Con la finalidad de colaborar al desarrollo social del país, el Hospital Regional Cusco desarrolla actos y operaciones sociales, organizando diferentes módulos de salud para la atención a los ciudadanos y pobladores de la región en distintas ramas de la medicina y especialidades, cirugía general y especialidades odonto-estomatología, pediatría, neonatología, ginecología, traumatología, unidad de cuidados intensivos, medicina física y de rehabilitación entre otras especialidades.

En la oficina de planeamiento y presupuesto, se encuentra la unidad de presupuesto, dicha unidad es la responsable de consignar en el aplicativo del Módulo de Programación Multianual, la programación del cuadro del necesidades del Hospital Regional del Cusco, acogiéndose a reglamentos que publica la Dirección General de Presupuesto Público del Ministerio de Economía y Finanzas, para dicho propósito se organiza, consolida, verifica y presenta todo el resumen consolidado que se produzca, para tal motivo se coordina y verifica toda la comunicación de la ejecución de las metas presupuestales autorizadas en el Presupuesto y sus modificaciones.

En la oficina de planificación y presupuesto del Hospital Regional del Cusco se busca definir la necesidad real para la entrega de un producto a los pacientes tales como la atención básica y principalmente la atención especializada en salud, el presupuesto se asigna de acuerdo al resultado en la entrega de cada producto, para ello se requiere la adquisición de bienes y servicios, pero se observa que las adquisiciones (ejecución presupuestal) se realizan casi a finales de año, aun teniendo en cuenta que la determinación de necesidades, la programación del cuadro de necesidades, se

elabora un año antes de cada ejercicio fiscal, es decir, cuando se autoriza el presupuesto el primer día hábil del periodo y se tiene todo definido en que se va a gastar, es así que, la priorización para la ejecución del presupuesto se encuentra claramente definida según la programación del cuadro de necesidades.

Se aprecia que la planificación se adapta exactamente al desarrollo en el ciclo de programación el cual conlleva a una ejecución del presupuesto asignado y por ende una calidad de gasto en la ejecución, donde existe el uso de las herramientas de gestión para la ejecución, algunas dificultades y restricciones en el gasto público en ocasiones genera retraso para hacer la entrega de la información necesaria, sin embargo, si se llega a obtener el producto esperado.

Desde un punto de vista social el Hospital Regional del Cusco tiene un índice de aciertos en cuanto a la calidad de gasto en su ejecución presupuestal por existir coherencia entre la programación del cuadro de necesidades y la calidad de gasto de la ejecución presupuestal, tal como se aprecia en los reportes del aplicativo SIAF -MEF del Hospital Regional del Cusco, 2018-2019 (se adjunta como anexo a la presente investigación).

1.3 Formulación del problema

1.3.1 Problema general

- ¿Cómo se relaciona la programación del cuadro de necesidades y la calidad de gasto en la ejecución presupuestal del Hospital Regional del Cusco, periodo 2018 - 2019?

1.3.2 Problemas específicos

- ¿Cómo es la relación entre la identificación del gasto del cuadro de necesidades y la calidad de gasto en la ejecución presupuestal del Hospital Regional del Cusco periodo 2018 - 2019?

- ¿Cómo es la relación entre la elaboración del cuadro de necesidades y la calidad de gasto en la ejecución presupuestal del Hospital Regional del Cusco periodo 2018 - 2019?
- ¿Cómo es la relación entre la aprobación del cuadro de necesidades y la calidad de gasto en la ejecución presupuestal del Hospital Regional del Cusco periodo 2018 - 2019?

1.4 Objetivos de la investigación

1.4.1 Objetivo general

- Determinar cómo se relaciona la programación del cuadro de necesidades y la calidad de gasto en la ejecución presupuestal del Hospital Regional del Cusco periodo 2018 - 2019.

1.4.2 Objetivos específicos

- Determinar cómo es la relación entre la identificación del cuadro de necesidades y la calidad de gasto en la ejecución presupuestal del Hospital Regional del Cusco, periodo 2018 - 2019.
- Determinar cómo es la relación entre elaboración del cuadro de necesidades y la calidad de gasto en la ejecución presupuestal del Hospital Regional del Cusco, periodo 2018 – 2019.
- Determinar cómo es la relación entre la aprobación del cuadro de necesidades y la calidad de gasto en la ejecución presupuestal del Hospital Regional del Cusco, periodo 2018 – 2019.

1.5 Justificación de la investigación

1.5.1 Justificación teórica

La presente investigación aportará con un mejor conocimiento sobre la importancia de la programación en las unidades administrativas y servicios

asistenciales del Hospital Regional Cusco, y que conozcan la importancia de un adecuado proceso de programación del cuadro de necesidades, priorización y calidad de gasto en la ejecución del presupuesto, esta información recopilada y procesada servirá como sustento para ésta y otras investigaciones parecidas que se desarrollen, enriqueciendo el marco teórico con temas como: adecuada programación del cuadro de necesidades, calidad de gasto en la ejecución presupuestal, priorización de la asignación de recursos, todos estos temas relacionados a la eficiente realización del presupuesto público y una mejora en la calidad de ejecución.

1.5.2 Justificación practica

El presente trabajo de investigación contribuirá en la gestión de los responsables de cada centro de costo y servicios asistenciales, así como las unidades administrativas como Recursos Humanos, Planeamiento y Presupuesto, Logística y Economía del Hospital Regional del Cusco. De esta manera, los resultados del estudio contribuirán con el diagnóstico de la calidad de gasto y con base a ello se implementen y apliquen adecuadamente los procesos del presupuesto y la priorización del gasto Público.

Capítulo II: Marco Teórico.

2.1 Antecedentes del estudio

2.1.1 A Nivel internacional

Sánchez (2016), presentó su investigación “Análisis de la implementación del presupuesto por resultados en Guatemala”, para optar al grado de magíster en Gestión y Políticas Públicas en Santiago de Chile. El objetivo del estudio fue describir la posición anterior a los métodos y técnicas para llevar a cabo el presupuesto por resultados; determinando así acciones realizadas para un nuevo enfoque de la ejecución en la gestión. El método que realizó en relación a su investigación fue cualitativo, utilizando un instrumento definido como guía de evaluación en todo Latinoamérica y el Caribe; la cual busca la eficiencia y eficacia del óptimo uso de los recursos propios y acciones que el país ofrece en provecho de la población. El autor concluye en su investigación que no existe un sistema de incentivo dado que no será aceptable si no se realiza una real organización entre el presupuesto propiamente programado y planificado, menos aun si esta tiene carencias en el sistema de monitoreo y evaluación, no solo tomando en cuenta lo administrativo, sino también registrando hechos concretos en los planes y programas de acuerdo a los proyectos a futuro.

Andrade (2014), en su investigación “El gasto en salud y su influencia sobre el acceso y calidad de los servicios de salud pública en el cantón Otavalo. Periodo: 2008-2012”, concluye que la asignación del presupuesto al centro de Salud No. 4 en el cantón Otavalo, hizo que exista un incremento en la atención de personas al año, sin embargo, aún persisten brechas en el mejoramiento de la calidad de gasto de los procesos sanitarios. El objetivo de dicha investigación fue diagnosticar las causas del gasto público en el sector salud como la calidad y los accesos en el público en el

cantón Otavalo con el fin de reformular y contribuir al análisis de las políticas públicas mejorando la calidad y el acceso de los servicios públicos en el sector salud. El método utilizado en primera instancia fue descriptivo con respecto a la información para el estudio de la existencia del gasto público para su estudio utilizo la técnica de “encuesta de satisfacción al usuario”, lo aplicó a 400 personas que utilizaron los servicios médicos.

Mora (2012), presentó como tema de investigación “Plan Estratégico para Instrumentar el Presupuesto Basado en Resultados en la Secretaría de Educación pública con el fin de mejorar la Calidad del Gasto Público”, para obtener el grado académico de Maestro en Ciencias con Especialidad en Administración Pública en el Instituto Politécnico Nacional de México. El objetivo del estudio fue determinar las causas diseñando un objetivo fundamental para realizar y operar el Presupuesto apoyándose en el Resultado que necesita la Secretaría en la Educación Pública, con la finalidad de generar la calidad del gasto público. La investigación es de tipo descriptiva correlacional. La investigación concluye en que la gran parte de los países en América del Sur están preocupados por la calidad de gasto a nivel de Estado, por lo cual buscan instrumentos de gestión adecuados, en tal sentido en el Perú se está promoviendo una implementación del presupuesto por resultados por el Ministerio de Economía y Finanzas para que todos los responsables de la ejecución del presupuesto lo apliquen, utilizando un plan táctico para mejorar la calidad de gasto para el logro de sus objetivos.

2.1.2 A Nivel nacional

Campos (2003), presentó el trabajo de tesis “Los procesos de control interno en el departamento de ejecución presupuestal de una institución del Estado” para optar el grado de Magíster en Contabilidad en la Universidad Nacional Mayor de San Marcos, Lima. El propósito del estudio fue analizar y determinar como la práctica de los procedimientos de la fase de ejecución conforma una herramienta segura para la ejecución del presupuesto con el fin de disponer una forma que incurra en la gestión de las adquisiciones. El método que utilizó en la realización de su trabajo es el descriptivo correlacional y se perfecciona con técnicas para la recolección de información referente a los Órganos de Control, los cuales están señalados en la Ley de Adquisiciones y Contrataciones del Estado. El autor concluye que con el Control Interno debe aplicarse a cualquier organización, ya que es muy importante porque es un rol primordial en la calidad del factor humano y esta guarda una relación con las políticas usadas en el Control Interno observando las normas y procedimientos en todas las actividades que se realizan en el proceso de abastecimiento.

Supo (2015), presentó la tesis “Evaluación de la ejecución presupuestaria y el cumplimiento de metas del Hospital Regional Manuel Núñez Butrón, periodos 2012-2013” para optar el grado académico de Contador Público, en la Universidad Nacional del Altiplano, Puno. El propósito de la investigación fue realizar una evaluación de la ejecución del presupuesto tanto de los ingresos y los gastos haciendo cumplir las metas presupuestales del Hospital Regional Manuel Núñez Butrón, periodos 2012-2013. En el estudio elaborado se aplicó el método analítico, descriptivo y comparativo, la población lo creo el HR “MNB” y como método de recolección de información se requirió la observación directa. Esta investigación concluye que los

indicadores eficaces de desembolsos para el año fiscal 2012 del Hospital Regional Manuel Núñez Butrón indica que era del 0.81, esto demuestra un mínimo nivel de cumplimiento en los gastos, y del siguiente año fiscal 2013 obtuvo un 0.86, un porcentaje superior al del periodo 2012 donde se observa que no se ejecutó al 100%.

Escobar & Hermoza (2014), presentaron la tesis “El Presupuesto por Resultados en la Calidad del Gasto Público de la Unidad Ejecutora de la Dirección Regional de Salud Huancavelica - año 2014” para optar el título de licenciados en administración Universidad Nacional de Huancavelica. Tiene por objetivo describir el presupuesto por resultados y su relación con la calidad de gasto público en la Unidad Ejecutora de la Dirección Regional de Salud Huancavelica para en el periodo 2014 ya que a medida que se mejoran las estrategias en la unidad ejecutora también mejorara la eficiencia y eficacia del gasto público. Este estudio fue elaborado aplicando la metodología descriptiva correlacional, usando el método analítico sintético ya que esta representa una realidad de la unidad ejecutora de la Dirección Regional de Salud Huancavelica. Se concluye que existe una relación positiva entre las variables que a medida que mejora el presupuesto por resultados mejora la calidad del gasto público.

Cisneros (2015), presentó la tesis “El presupuesto por resultado en la Universidad Nacional José María Arguedas, Andahuaylas en el periodo 2012-2014”, para optar el grado académico de Licenciado en Administración de Empresas por la Universidad Nacional José María Arguedas de Andahuaylas. Dicha investigación tuvo el objetivo de analizar cómo se ejecuta el presupuesto por resultado en la Universidad Nacional José María Arguedas en los periodos correspondiente a los años 2012-2014, ya que ésta determina cómo es el manejo del presupuesto enfocado a las metas, tomando en cuenta que la ejecución del presupuesto es una herramienta de gestión

para los diferentes años. El estudio fue de carácter comparativo, descriptivo, ya que esta representa a una realidad del presupuesto por resultado que se realiza en dicha universidad. En conclusión, da a conocer que existe un incremento en la asignación de recursos para el logro y cumplimiento de las metas físicas, la cual muestra la realización de los proyectos y actividades en los periodos 2012, 2013 y 2014, dónde se describe un elevado porcentaje del avance físico de metas, también da a conocer que existe una adecuada ejecución en el presupuesto, alcanzando un porcentaje alto según la directiva N° 005 -2012-EF/50.01 de evaluación semestral y anual del sector público del año fiscal 2015, según esta directiva se considera que el indicador de gestión muestra el avance físico de las metas concluidas y establecidas por la entidad de acuerdo a la misión institucional.

2.2 Bases teóricas

2.2.1 Variable 1: Programación del cuadro de necesidades

2.2.1.1 Programación presupuestal

Según Delgado (2013), son una clase presupuestaria que conforma una herramienta del presupuesto por resultados, y que esta es una programación de las acciones y metas de las diferentes instituciones públicas, ya que estas se encuentran relacionadas y se dirigen a adquirir productos y servicios para obtener un resultado favorable en el ciudadano, y así aportar al resultado final asociado a una meta, en el caso del sector salud se cuenta con 11 programas presupuestales (Programa articulado nutricional, Salud materno neonatal, TBC-VIH/SIDA, Enfermedades metaxénicas y zoonosis, Enfermedades no transmisibles, Prevención y control del cáncer, Prevención y tratamiento del consumo de drogas, Reducción de la vulnerabilidad y atención de emergencias por desastres, Reducción de la mortalidad por emergencias y urgencias

médicas, Prevención y manejo de condiciones secundarias de salud en personas con discapacidad, Control y prevención en salud mental).

Asimismo, según el Ministerio de Economía y Finanzas MEF (2018b), D.L. 1444 Art. 15, Ley de Contrataciones del estado, se toma en cuenta las fases de formulación y programación del presupuesto correspondiente al periodo fiscal. Cada institución elabora y programa el Cuadro de Necesidades que consiste en el requerimiento de todos los bienes requeridos, servicios y obras necesarias para cumplir con el objetivo de las actividades en el periodo correspondiente, las cuales se relacionan al Plan Operativo Institucional, con el fin de organizar el Plan Anual de Contrataciones.

2.2.1.2 Formulación del cuadro de necesidades

Según el Ministerio de Economía y Finanzas, en el Manual del Sistema Integrado de Gestión Administrativa (2011a), la fase de Formulación del Cuadro de Necesidades se utiliza para exportar e incorporar los diferentes tipos de información en el cuadro de necesidades ajustados al módulo de formulación presupuestal.

En esa línea, según el Ministerio de Economía y Finanzas MEF (2018a), la Ley N° 30225, Ley de Contrataciones del Estado(a), modificada por el D.L. 1444 Art. 15.1, la Programación del Cuadro de Necesidades se elabora con los requerimientos de los servicios, que consiste en bienes y servicios en general, asesorías, consultorías y obras, a ser ejecutadas en el siguiente año fiscal, para cumplir todos los objetivos establecidos y metas que se buscan desarrollar, sobre el Plan Operativo Institucional.

2.2.1.3 Aprobación del cuadro de necesidades

Según el Manual del Sistema Integrado de Gestión Administrativa del Ministerio de Economía y Finanzas (2011b), en la fase de aprobación del cuadro de

necesidades, el personal encargado deberá realizar los ajustes necesarios en el cuadro de necesidades según el Presupuesto Inicial de Apertura (PIA) para su ejecución, como es el caso de las tablas, datos generales, año de programación, de acuerdo al marco presupuestal.

La asignación de recursos, comprende las transferencias de fondos y las Asignaciones Presupuestales Financieras que, de acuerdo a la Dirección General de Presupuesto Público establecido por el Ministerio de Economía y Finanzas (2014a), son transferidos mediante el abono en cuentas bancarias de cada entidad pública. Asimismo, la Programación Presupuestal se realiza de acuerdo las Transferencias Presupuestales, tendiendo como fuentes de financiamiento:

- Recursos Ordinarios.
- Recursos Directamente Recaudados.
- Donaciones y Transferencias (SIS).
- Recursos Determinados (Canon).

2.2.2 Variable 2: Calidad de gasto en la ejecución presupuestal

La calidad del gasto público optimiza el uso de recursos públicos, para que esta pueda satisfacer las necesidades de la población. Según la Dirección General de Presupuesto Público (2020), la calidad del gasto público se desarrolla en diferentes funciones definidas y para mejorar la calidad en todo el ciclo Presupuestal. La calidad del gasto público es considerada como centro de atención al ciudadano, y no en beneficio de la Institución, sobre todo es saber de qué forma favorece al ciudadano.

2.2.2.1 Ejecución presupuestal

Según la Resolución Directoral N° 030-2010-EF/ 76.01 establecida por el Ministerio de Economía y Finanzas (2010), la ejecución presupuestal está dirigida a

optimizar el nivel de gestión del proceso presupuestario de una entidad, de manera que la población tenga bienes y servicios oportunamente, beneficiando la calidad de vida del ciudadano. La ejecución presupuestal debe garantizar un fluido dinámico y continuo de recursos presupuestales financieros, y una adecuada distribución de éstas, para el logro de las metas presupuestales.

La ejecución presupuestal es un proceso donde la estimación se transforma en una realidad económica efectiva y las proyecciones se convierten en flujos reales, donde los saldos luego se consolidan para generar los balances presupuestarios y registros contables, en caso de que los recursos no pudieron ser invertidos en el periodo anterior y que formaron parte del periodo anual, estas no pueden transferirse automáticamente al siguiente periodo, ya que estas necesitan de un permiso especial de las autoridades fiscales cuando se estime por conveniente.

Ortega y García (2003), explican que el gasto público es una inversión social de las instituciones públicas, aclarando que todo gasto debe ser óptimo, de acuerdo a las necesidades del ciudadano, por otro lado, los autores concluyen que no es suficiente que el congreso promulgue un gasto que pueda realizarse, es indispensable que exista una aprobación necesaria en el presupuesto.

2.2.2.2 Certificación presupuestal

Según el Ministerio de Economía y Finanzas (2020b), es la acción administrativa que garantiza el crédito presupuestario disponible y libre de afectaciones para el compromiso de un gasto con cargo al presupuesto institucional autorizado para el año fiscal respectivo, previo cumplimiento de las disposiciones legales vigentes que regulen el objeto materia del compromiso. Dicha autenticación compromete a la reserva del crédito presupuestario, la cual busca perfeccionar el compromiso y realizar el registro presupuestario correspondiente.

2.2.2.3 Compromiso

Según el Ministerio de Economía y Finanzas (2020c), el compromiso es la acción mediante la cual se acuerda, luego de la realización de las gestiones legalmente establecidas, por un costo establecido, que perjudica total o parcialmente los créditos presupuestarios, en el recuadro de la gestión y las modificaciones realizadas en el Presupuesto Público. El compromiso se realiza con continuidad a la generación de la obligación de acuerdo a Ley, Contrato o Convenio. El compromiso debe afectarse preliminarmente a la cadena de gasto correspondiente, minimizando el saldo disponible del crédito presupuestario, a través del documento oficial respectivo.

2.2.2.4 Devengado

Según el Ministerio de Economía y Finanzas (2020d), el devengado es una obligación de aporte económico del gasto comprometido y previamente registrado. Se formaliza con la conformidad de la unidad responsable en la entidad pública, con relación a la recepción de la prestación de bienes y servicios solicitados, los cuales son registrados sobre una base correspondiente a la documentación sustentadora.

2.3 Marco conceptual

2.3.1 El gasto público

La Ley N° 28411, Ley General del Sistema de Presupuesto Público, en su artículo 12 define al gasto como un conjunto de erogaciones que, realizan las diferentes entidades en función a los créditos presupuestarios aptos en los pertinentes presupuestos, que son dirigidos hacia la prestación de los servicios públicos brindados por diferentes instituciones conformando sus funciones y objetivos.

2.3.2 Programas presupuestales

Según el Ministerio de Economía y Finanzas (2020e), la formulación de los programas presupuestales es la planificación de los objetivos de las instituciones públicas, y al ser integradas y articuladas se encaminan a proporcionar productos con la finalidad de obtener una conclusión específica a favor de la población y así lograr un objetivo y resultado final a las políticas públicas, siendo además una clase presupuestaria que conforma un instrumento del Presupuesto por Resultados.

2.3.3 Cuadro de Necesidades

Según el Plan Anual de Contrataciones, de la Directiva N° 005-2017-OSCE/CD (2017), el cuadro de necesidades es un documento de gestión administrativa importante para programar las necesidades requeridas por las Unidades Operativas quienes deben realizar actividades y lograr sus objetivos establecidos en sus correspondientes POI para el siguiente año fiscal en relación al PIA, siendo la base principal para la elaboración del Plan Anual de Contrataciones.

2.3.4 Meta Física presupuestal

Según el Ministerio de Economía y Finanzas (2020f), la meta física presupuestal es un término cuantificable y concreto que se refiere al producto final de las funciones y planes establecidos para el periodo.

2.3.5 Ejecución del gasto

Según el Ministerio de Economía y Finanzas (2020g), la ejecución del gasto es el proceso de formalización y registro de autorizaciones para el gasto de presupuesto público, para la transacción de bienes y servicios a través de programas de Estado.

Capítulo III: Hipótesis y Variables

3.1 Hipótesis general

La programación del cuadro de necesidades se relaciona positivamente con la calidad de gasto en la ejecución presupuestal del Hospital Regional del Cusco periodo 2018 – 2019.

3.2 Hipótesis específicas

- La identificación del cuadro de necesidades se relaciona positivamente con la calidad del gasto en la ejecución presupuestal del Hospital Regional del Cusco 2018 - 2019.
- La elaboración del cuadro de necesidades se relaciona positivamente con la calidad de gasto en la ejecución presupuestal del Hospital Regional del Cusco, periodo 2018 – 2019.
- La aprobación del cuadro de necesidades se relaciona positivamente con la calidad de gasto en la ejecución presupuestal del Hospital Regional del Cusco, periodo 2018 – 2019.

3.3 Identificación de variables

Las variables que serán utilizadas como elementos básicos de la hipótesis están identificadas de la siguiente manera:

3.4 Operacionalización de variables

3.4.1 Variable 1

- Programación del cuadro de necesidades

3.4.2 Variable 2

- Calidad de gasto en la ejecución presupuestal

Tabla 2.

Operacionalización de variables

3.4 Operacionalización de variables

TÍTULO: La programación del cuadro de necesidades y su relación con la calidad de gasto en la ejecución presupuestal del Hospital Regional del Cusco periodo 2018 - 2019

VARIABLE	DEFINICION CONCEPTUAL	DEFINICION OPERACIONAL	DIMENSIONES	INDICADORES	ITEMS O REACTIVOS DEL CUESTIONARIO	INSTRUMENTO	ESCALA
Programación del Cuadro de Necesidades	Según Reglamento de la Ley de Contrataciones del Estado mediante Decreto Supremo N° 184-2008-EF establece en su segundo párrafo de su artículo 6° los requerimientos serán incluidos en el cuadro de necesidades que será remitido al órgano encargado de las contrataciones para su consolidación, valorización y posterior inclusión en el Plan Anual de Contrataciones.	El Cuadro de Necesidades se elabora con los requerimientos de todos los servicios, que consiste en bienes y servicios en general , consultorías, asesoría y obras necesarias, a ser convocados y ejecutados durante el año fiscal siguiente, para cumplir los objetivos y resultados que se buscan alcanzar, sobre la base del proyecto del Plan Operativo Institucional respectivo.	Programación presupuestal.	Programas presupuestales	1. ¿Usted, considera que en la elaboración del cuadro de necesidades se realizó una óptima priorización del gasto de bienes y servicios para los programas presupuestales? 2. ¿Usted, considera que la elaboración del cuadro de necesidades contiene la suficiente programación de bienes y servicios para los programas presupuestales, servicios asistenciales y unidades administrativas?	Encuesta	1. Totalmente en desacuerdo. 2. En desacuerdo. 3. Ni de acuerdo, ni en desacuerdo. 4. De acuerdo. 5. Totalmente de acuerdo
			Formulación del cuadro de necesidades.	Solicitudes de servicios asistenciales y administrativas	3. ¿Considera usted que la oficina de planeamiento y presupuesto, al proyectar la formulación del presupuesto, respeta la elaboración del cuadro de necesidades que aterriza en el plan anual de adquisiciones presentado por la unidad de Logística? 4. ¿Considera usted que la identificación y elaboración del cuadro de necesidades se orienta para mejorar la calidad de servicios asistenciales y administrativas?		
			Aprobación del cuadro de necesidades.	Meta Física presupuestal	5. ¿Es oportuno la aprobación del requerimiento de la programación del cuadro de necesidades con respecto a las metas físicas?		
					6. ¿Considera usted que el responsable de la elaboración del cuadro de necesidades evalúa los tiempos de procesos para las adquisiciones de los diferentes requerimientos de bienes y servicios?		
					7. ¿Considera que la aprobación del cuadro de necesidades de los programas presupuestales, servicios asistenciales y unidades administrativas contribuirán al logro de los objetivos de sus metas físicas?		
					8. ¿Considera usted, que, en la aprobación del cuadro de necesidades de los bienes y servicios solicitados, debe guardar relación con la programación de metas físicas?		
Calidad de gasto en la ejecución presupuestal	Según el Ministerio de Economía y Finanzas (2004) Artículo 9 de la Ley de Presupuesto Público DS 163-2004-EF Directiva N° 019-2004-EF mejora de la calidad de gasto. la Calidad de Gasto se denomina al procedimiento básico del presupuesto por resultados, donde se busca la mejora continua para que la población tenga accesos a los servicios oportunamente, este procedimiento debe ser un objetivo institucional beneficiando la calidad de vida del paciente.	La ejecución presupuestaria se desarrolla mediante la compra de bienes, servicios y obras de calidad previstas en el cuadro de necesidades , que permitan la entrega oportuna de insumos y servicios con calidad al paciente.	Ejecución presupuestal	Priorización de la ejecución	9. ¿Considera usted, que la priorización de la ejecución de gastos obedece a criterios programados en el cuadro de necesidades? 10. ¿Usted considera que la programación del Cuadro de Necesidades concuerda con la priorización del gasto en la ejecución presupuestal de cada año?		
			Certificación Presupuestal	Certificación oportuna	11. ¿Considera usted, que la asignación en la Certificación presupuestal se efectúa conforme a la programación del cuadro de necesidades?		
			Compromiso	Disponibilidad presupuestal oportuna	12. ¿Considera usted, que la fase de compromiso se efectúa conforme al listado de requerimientos según la programación del cuadro de necesidades y merece la asignación de disponibilidad presupuestal oportuna?		
			Devengado	Devengado oportuno	13. ¿Considera usted, que en la fase devengado se cumple el tiempo óptimo en la entrega de los bienes o servicios y se cumple la calidad de gasto para todos los servicios solicitantes?		
14. ¿Considera usted, como usuario final, que recibió los insumos que solicitó en el cuadro de necesidades y se cumple el objetivo de entregar un producto con calidad de gasto en la ejecución presupuestal?							

Capítulo IV: Metodología

4.1 Enfoque de la investigación

El trabajo presentado sostiene un enfoque cuantitativo, conforme a Hernández y Mendoza (2018), el enfoque cuantitativo está asociado a una condición investigativa en la forma de describir hechos, variables, etc., así como contrastar casos, las causas y los efectos, valorar intervenciones y solucionar dificultades. El enfoque cuantitativo se afirma en la recopilación de información a fin de explicar la conducta y sus dimensiones.

4.2 Tipo de la investigación

De acuerdo al tipo de investigación, el presente estudio reúne las condiciones para ser una investigación de tipo aplicada; ello debido a que se busca contribuir a la solución de problemas en la gestión presupuestal del Hospital Regional de Cusco, tomando como base el conocimiento científico existente.

4.3 Nivel de la investigación

El nivel de esta investigación, conforme su condición, reúne las propiedades metodológicas de una investigación de nivel descriptivo-correlacional, esta se desarrollará con un diagnóstico del nivel de relación que existe entre la variable (1) programación del cuadro de necesidades, respecto a la variable (2) la calidad de gasto en la ejecución presupuestal, para lo cual se utiliza información obtenida de los diferentes programas presupuestales, a fin de determinar el vínculo de relación entre las variables de estudio mencionadas.

4.4 Métodos de la investigación

Para la realización del presente trabajo, se utilizó el método científico deductivo, considerando que se realizó encuestas al personal del Hospital Regional del Cusco y se tomó información bibliográfica, papers descritas principalmente a las normas presupuestales del Ministerio de Salud (MINSA).

De esta forma, se procedió a comprobar y estudiar la eficiencia de ejecución presupuestal del Hospital Regional del Cusco de los periodos 2018 y 2019; y lo pertinente a los rendimientos generados en la plataforma progresiva del Presupuesto por Resultados (PpR) en diferentes Programas Presupuestales, establecido conforme a la Ley de Presupuesto.

4.5 Diseño de la investigación

El diseño de la investigación es no experimental ya que el estudio no considera manipular deliberadamente la variable independiente. Asimismo, el estudio describe las características de la Programación del Cuadro de Necesidades y a la vez explica la relación que existe con la calidad de gasto en la ejecución presupuestal del Hospital Regional del Cusco periodo 2018-2019.

CN = Cuadro de Necesidades

CG = Calidad del Gasto

4.6 Población y muestra

4.6.1 Población

En la presente investigación, la población está constituida por 1000 trabajadores de los diferentes programas presupuestales, servicios asistenciales y unidades administrativas (área de programación de la unidad de logística, recursos humanos,

contabilidad, tesorería, oficina de planeamiento y presupuesto) del Hospital Regional del Cusco, los cuales están directamente involucradas en la programación del cuadro de necesidades y la ejecución del proceso presupuestal.

4.6.2 Muestra

El muestreo utilizado en la presente investigación es de tipo probabilístico, el cual se ha obtenido de acuerdo a los datos proporcionados, según el número de programas presupuestales (11), servicios asistenciales y unidades administrativas existentes en el Hospital Regional del Cusco.

Para determinar la muestra, se consideró a los diferentes trabajadores del Hospital Regional del Cusco, entonces se procedió a definir la muestra según la fórmula siguiente:

$$n = \frac{Z^2 * p * q * N}{E^2(N - 1) + Z^2 PQ}$$

Dónde:

N= Población: 1000

Z= Nivel de Confianza (95%): 1.96

E= Error permitido (5%): 0.05

P= Probabilidad de que el evento ocurra (50%): 0.5

Q= Probabilidad de que el evento no ocurra (50%): 0.5

$$n = \frac{1.96^2 * 0.5 * 0.5 * 1000}{0.05^2(1000 - 1) + 1.96^2 0.5 * 0.5}$$

$$n = 278$$

Se concluyó encuestar a 278 personas que laboran entre los Programas Presupuestales, servicios asistenciales y unidades administrativas del Hospital Regional del Cusco.

4.7 Técnicas e instrumentos de recolección de información

4.7.1 Técnicas

La técnica utilizada para el presente trabajo de investigación es la encuesta.

4.7.2 Instrumentos

A. Diseño

Las herramientas, son aplicadas a los trabajadores del Hospital Regional del Cusco, realizando preguntas en el cuestionario por variable. Con respecto a la tabla 3 que se detalla a continuación:

Tabla 3

Medición utilizada en el cuestionario para la variable

Alternativas	Nivel: Escala Ordinal
5	Totalmente de acuerdo
4	De acuerdo
3	Ni acuerdo, ni en desacuerdo
2	En desacuerdo
1	Totalmente en desacuerdo

Nota: Elaboración propia en base al instrumento

De esta forma, se tomaron las respuestas a las preguntas del cuestionario por cada encuestado; de esta manera, una vez obtenido el total, los resultados fueron comparados con la tabla 3, según la calificación, obteniéndose un nivel uso: totalmente de acuerdo, de acuerdo, Ni acuerdo, ni en desacuerdo, En desacuerdo, Totalmente en desacuerdo.

B. Confiabilidad

La presente investigación hace uso de los cuestionarios, los cuales fueron valorados con el estadístico Alfa de Cronbach, cuya conclusión se expresa en las siguientes tablas:

Tabla 4

Programación del Cuadro de Necesidades

Resumen del procesamiento de los casos			
		N	%
Casos	Válidos	251	90.3
	Excluidos ^a	27	9.7
	Total	278	100.0

a. Eliminación por lista basada en todas las variables del procedimiento.

Estadísticos de fiabilidad	
Alfa de Cronbach	N de elementos
.866	8

Nota. Elaboración propia.

Dicho resultado, permite medir la variable 1: Programación del cuadro de necesidades.

Así mismo, el siguiente resultado permite medir la variable 2: Ejecución del gasto.

Alfa de Cronbach para las preguntas de la variable “Calidad de gasto en la ejecución presupuestal”

Tabla 5

Calidad de gasto en la ejecución presupuestal

Resumen del procesamiento de los casos			
		N	%
Casos	Válidos	251	90.3
	Excluidos ^a	27	9.7
	Total	278	100.0

a. Eliminación por lista basada en todas las variables del procedimiento.

Estadísticos de fiabilidad	
Alfa de Cronbach	N de elementos
.849	6

Nota. Elaboración del autor.

El nivel de confiabilidad de la variable 1: Programación del Cuadro de Necesidades, el estadístico de fiabilidad Alfa de Cronbach arroja un puntaje de 0.866 y para la variable 2: Calidad de gasto en la ejecución presupuestal, arroja un puntaje de 0.849. Considerando dichos resultados, al estar en un nivel cercano a uno, se considera que el instrumento es confiable.

La presente investigación optó como técnica la recolección de indagación mediante fuentes primarias y fuentes secundarias, mediante un cuestionario que contiene la encuesta y exploración de datos estadísticos con el fin de perfeccionar la investigación el cual ayudó a lograr una investigación completa, dentro de las fuentes se encuestaron las siguientes técnicas:

- **Fuentes Primarias:**

Encuestas: Las cuales se emplearon con las coordinadoras de los programas presupuestales, responsables de los servicios asistenciales y unidades administrativas

del Hospital Regional del Cusco, con la finalidad de obtener la información y conocimiento que poseen los encuestados sobre la programación del cuadro de necesidades, el presupuesto otorgado a su programa y el proceso de ejecución presupuestal, para ello se ha diseñado un ejemplar de encuesta el cual contiene preguntas apropiadas de acuerdo con la naturaleza de la presente investigación desarrollado.

- **Fuentes Secundarias:**

Las fuentes secundarias se construyeron con datos históricos ya sea de publicaciones, libros y textos de instituciones gubernamentales (página amigable del MEF, INEI, etc.) Que contienen información relevante para la presente investigación.

C. Validez

Para su autenticidad de la herramienta se consultó a los expertos: al Mg. Pedro Fernando Escalante Ampuero validando la encuesta con un porcentaje de 88.66% y el Mg. Manuel Juan Cárdenas Holgado validando con un porcentaje de 70.66%. Dichos maestros definieron que la herramienta reúne los requisitos necesarios para su aplicación a la muestra de estudio. En dicha fase se lograron realizar ajustes necesarios finales, la información recolectada se analizaron mediante el programa estadístico SPSS en el cual se diagnosticó el valor del coeficiente de Alpha de Cronbach, asimismo, se estimó la confiabilidad de la investigación, por lo que se pudo deducir una alta correlación con los datos obtenidos.

Capítulo V: Resultados

5.1 Descripción del trabajo de campo

La recopilación de datos se desarrolló a través del trabajo de campo realizado por el tesista, incluyendo la aplicación de la encuesta validada. Previamente, se realizó un sondeo piloto de 31 encuestas a los diferentes trabajadores del Hospital Regional del Cusco, durante dos días en un horario establecido por los encuestados ubicados en el mismo Hospital, para luego valorar el nivel de confiabilidad que resultó relativamente alto.

Los datos adquiridos se trataron empleando el software estadístico SPSS, ya que con este programa se tabuló y codificó las respuestas a las interrogantes, las mismas que se presentan a continuación.

Tabla 6.

Régimen laboral del trabajador

		Frecuencia absoluta	Porcentaje del total	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Nombrado(a)	216	77,7	83,1	83,1
	CAS	44	15,8	16,9	100,0
	Total	260	93,5	100,0	
Perdidos	Sin respuesta	18	6,5		
Total		278	100,0		

Nota. Elaboración propia con base al cuestionario validado.

En la tabla 6, se muestra la cantidad de trabajadores encuestados del Hospital Regional del Cusco, donde se observa que 216 personas son nombradas, estas representan el 77.7% de los encuestados y 44 son personal CAS, y estas representan el 15.8%, con un total de 260 respuestas del personal y 18 perdidos que omitieron dar respuesta a su régimen laboral, que nos da un total de 278 encuestas.

Tabla 7.

Lugar o área de trabajo

		Frecuencia absoluta	Porcentaje del total	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Programa Presupuestal	62	22,3	31,5	31,5
	Servicio Asistencial	45	16,2	22,8	54,3
	Unidad Administrativa	90	32,4	45,7	100,0
	Total	197	70,9	100,0	
Perdidos	Sin respuesta	81	29,1		
Total		278	100,0		

Nota. Elaboración propia con base al cuestionario validado.

En la tabla 7, se muestra el lugar, área o servicios donde labora el personal encuestado del Hospital Regional del Cusco, se observa que 62 personas trabajan en los diferentes programas presupuestales y estas representan el 22.3% de los encuestados, 45 personas trabajan en los servicios asistenciales y estas representan el 16.2% de los encuestados, 90 trabajadores son personal de las unidades administrativas quienes representan el 32.4%, con un total de 197 respuestas del personal identificado con sus áreas de trabajo y 81 perdidos que omitieron en dar respuesta o marcar el lugar de trabajo que nos da un total de 278 encuestas.

5.2.2 Variable 1: Programación del Cuadro de Necesidades

a) Dimensión programación presupuestal.

1. **¿Usted, considera que en la elaboración del cuadro de necesidades se realizó una óptima priorización del gasto de bienes y servicios para los programas presupuestales?**

Tabla 8.

Usted, considera que en la elaboración del cuadro de necesidades se realizó una óptima priorización del gasto de bienes y servicios para los programas presupuestales

		Frecuencia absoluta	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Totalmente en Desacuerdo	26	9,4	9,4	9,4
	En Desacuerdo	99	35,6	35,6	45,0
	Ni de acuerdo Ni en desacuerdo	45	16,2	16,2	61,2
	De Acuerdo	99	35,6	35,6	96,8
	Totalmente de Acuerdo	9	3,2	3,2	100,0
	Total	278	100,0	100,0	

Nota. Elaboración propia con base al cuestionario validado.

En la tabla N° 8, se puede apreciar según la encuesta realizada que, de los 278 trabajadores del Hospital Regional Cusco, el 35.6% consideran que están de acuerdo con la elaboración del cuadro de necesidades y la suficiente programación de bienes y servicios para los programas presupuestales, otro 35.6% está en desacuerdo, el 16.2% de encuestados no está de acuerdo ni en desacuerdo, sólo el 3.2% está totalmente de acuerdo y el 9.4% se encuentra totalmente desacuerdo.

2. ¿Usted, considera que la elaboración del cuadro de necesidades contiene la suficiente programación de bienes y servicios para los programas presupuestales, servicios asistenciales y unidades administrativas?

Tabla 9.

¿Usted, considera que la elaboración del cuadro de necesidades contiene la suficiente programación de bienes y servicios para los programas presupuestales, servicios asistenciales y unidades administrativas?

		Frecuencia absoluta	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Totalmente en Desacuerdo	17	6,1	6,1	6,1
	En Desacuerdo	117	42,1	42,1	48,2
	Ni de acuerdo Ni en desacuerdo	45	16,2	16,2	64,4
	De Acuerdo	99	35,6	35,6	100,0
	Total	278	100,0	100,0	

Nota. Elaboración propia con base al cuestionario validado.

Como se puede apreciar en la tabla N° 9, de los 278 trabajadores encuestados del Hospital Regional del Cusco, el 35.6% consideran que están de acuerdo con que la elaboración del cuadro de necesidades contiene la suficiente programación de bienes y servicios para los programas presupuestales, por otro lado, el 42.1% de encuestados están en desacuerdo, el 16.2% no está de acuerdo ni en desacuerdo y el 6.1% se encuentra totalmente desacuerdo.

b) Dimensión formulación del cuadro de necesidades.

3. ¿Considera usted que la oficina de planeamiento y presupuesto, al proyectar la formulación del presupuesto, respeta la elaboración del cuadro de necesidades que aterriza en el plan anual de adquisiciones presentado por la unidad de Logística?

Tabla 10.

¿Considera usted que la oficina de planeamiento y presupuesto, al proyectar la formulación del presupuesto, respeta la elaboración del cuadro de necesidades que aterriza en el plan anual de adquisiciones presentado por la unidad de Logística?

		Frecuencia absoluta	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Totalmente en Desacuerdo	17	6,1	6,1	6,1
	En Desacuerdo	81	29,1	29,1	35,3
	Ni de acuerdo Ni en desacuerdo	63	22,7	22,7	57,9
	De Acuerdo	117	42,1	42,1	100,0
	Total	278	100,0	100,0	

Nota. Elaboración propia con base al cuestionario validado.

En la tabla N° 10, se puede apreciar según la encuesta realizada que, de los 278 trabajadores del Hospital Regional del Cusco, el 42.1% considera que respeta la elaboración del cuadro de necesidades y que esta aterriza en el plan anual de contrataciones, el 29.1% de encuestados están en desacuerdo, el 22.7% de encuestados no están de acuerdo ni en desacuerdo y sólo el 6.1% se encuentran totalmente en desacuerdo.

4. ¿Considera usted que la identificación y elaboración del cuadro de necesidades se orienta para mejorar la calidad de servicios asistenciales y administrativas?

Tabla 11.

¿Considera usted que la identificación y elaboración del cuadro de necesidades se orienta para mejorar la calidad de servicios asistenciales y administrativas?

		Frecuencia absoluta	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Totalmente en Desacuerdo	9	3,2	3,2	3,2
	En Desacuerdo	36	12,9	12,9	16,2
	Ni de acuerdo Ni en desacuerdo	44	15,8	15,8	32,0
	De Acuerdo	135	48,6	48,6	80,6
	Totalmente de Acuerdo	54	19,4	19,4	100,0
	Total	278	100,0	100,0	

Nota. Elaboración propia con base al cuestionario validado.

En la tabla N° 11, se puede apreciar según la encuesta que, de los 278 trabajadores encuestados del Hospital Regional del Cusco, el 48.6% considera que están de acuerdo con la identificación y la elaboración del cuadro de necesidades se oriente para mejorar la calidad de los servicios asistenciales y administrativos, el 19.4% de encuestados están totalmente de acuerdo, el 15.8% de encuestados no están de acuerdo ni en desacuerdo, el 12.9% de encuestados se encuentra en desacuerdo y un mínimo porcentaje del 3.2% de encuestados se encuentran totalmente en desacuerdo.

c) Dimensión aprobación del cuadro de necesidades.

5. ¿Es oportuno la aprobación del requerimiento de la programación del cuadro de necesidades con respecto a las metas físicas?

Tabla 12.

¿Es oportuno la aprobación del requerimiento de la programación del cuadro de necesidades con respecto a las metas físicas?

		Frecuencia absoluta	Porcentaje del total	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Totalmente en Desacuerdo	17	6,1	6,8	6,8
	En Desacuerdo	27	9,7	10,8	17,5
	Ni de acuerdo Ni en desacuerdo	54	19,4	21,5	39,0
	De Acuerdo	135	48,6	53,8	92,8
	Totalmente de Acuerdo	18	6,5	7,2	100,0

	Total	251	90,3	100,0
Perdidos	Sin respuesta	27	9,7	
Total		278	100,0	

Nota. Elaboración propia con base al cuestionario validado.

En la tabla N° 12, se puede apreciar, según la encuesta que, de los 278 trabajadores encuestados del Hospital Regional del Cusco, el 48.6% considera que están de acuerdo con que es oportuna la aprobación del requerimiento de la programación del cuadro de necesidades con respecto a las metas físicas, el 6.5% de encuestados está totalmente de acuerdo, el 19.4% de encuestados no está de acuerdo ni en desacuerdo y el 9.7% de encuestados se encuentra en desacuerdo y un porcentaje de 6.1% de encuestados consideran estar totalmente en desacuerdo.

6. ¿Considera usted que el responsable de la elaboración del cuadro de necesidades evalúa los tiempos de procesos para las adquisiciones de los diferentes requerimientos de bienes y servicios?

Tabla 13.

¿Considera usted que el responsable de la elaboración del cuadro de necesidades evalúa los tiempos de procesos para las adquisiciones de los diferentes requerimientos de bienes y servicios?

		Frecuencia absoluta	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Totalmente en Desacuerdo	17	6,1	6,1	6,1
	En Desacuerdo	90	32,4	32,4	38,5
	Ni de acuerdo Ni en desacuerdo	90	32,4	32,4	70,9
	De Acuerdo	72	25,9	25,9	96,8
	Totalmente de Acuerdo	9	3,2	3,2	100,0
Total		278	100,0	100,0	

Nota. Elaboración propia con base al cuestionario validado.

En la tabla N° 13, se puede apreciar según la encuesta que, de los 278 trabajadores encuestados del Hospital Regional del Cusco, el 25.9% consideran que están de acuerdo con que la identificación y la elaboración del cuadro de necesidades se oriente a mejorar la

calidad de los servicios asistenciales y administrativos, el 3.2% de encuestados están totalmente de acuerdo, el 32.4% de encuestados no están de acuerdo ni en desacuerdo y el 32.4% se encuestados se encuentran en desacuerdo y un mínimo porcentaje de 6.1% de encuestados se encuentran totalmente en desacuerdo.

7. ¿Considera que la aprobación del cuadro de necesidades de los programas presupuestales, servicios asistenciales y unidades administrativas contribuirán al logro de los objetivos de sus metas físicas?

Tabla 14.

¿Considera que la aprobación del cuadro de necesidades de los programas presupuestales, servicios asistenciales y unidades administrativas contribuirán al logro de los objetivos de sus metas físicas?

	Frecuencia absoluta	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido Totalmente en Desacuerdo	9	3,2	3,2	3,2
En Desacuerdo	9	3,2	3,2	6,5
Ni de acuerdo Ni en desacuerdo	36	12,9	12,9	19,4
De Acuerdo	215	77,3	77,3	96,8
Totalmente de Acuerdo	9	3,2	3,2	100,0
Total	278	100,0	100,0	

Nota. Elaboración propia con base al cuestionario validado.

En la tabla N° 14, se puede apreciar según la encuesta que, de los 278 trabajadores encuestados del Hospital Regional del Cusco, el 77,3% consideran que están de acuerdo con la aprobación del cuadro de necesidades de los programas presupuestales, servicios asistenciales y unidades administrativas contribuirán al logro de las metas físicas, el 3.2% están totalmente de acuerdo, el 12.9% no están de acuerdo ni en desacuerdo y el 3.2% se encuentran en desacuerdo y un 3.2% se encuentran totalmente en desacuerdo.

8. ¿Considera usted que, en la aprobación del cuadro de necesidades de los bienes y servicios solicitados, debe guardar relación con la programación de metas físicas?

Tabla 15.

¿Considera usted que, en la aprobación del cuadro de necesidades de los bienes y servicios solicitados, debe guardar relación con la programación de metas físicas?

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Totalmente en Desacuerdo	9	3,2	3,2	3,2
	En Desacuerdo	9	3,2	3,2	6,5
	De Acuerdo	188	67,6	67,6	74,1
	Totalmente de Acuerdo	72	25,9	25,9	100,0
	Total	278	100,0	100,0	

Nota. Elaboración propia con base al cuestionario validado.

En la tabla N° 15, se puede apreciar según la encuesta que, de los 278 trabajadores encuestados del Hospital Regional del Cusco, el 67.6% de encuestados consideran que están de acuerdo con que la aprobación del cuadro de necesidades de los programas presupuestales debe guardar relación con la programación de metas físicas, el 25.9% de encuestados están totalmente de acuerdo, el 3.2% de encuestados se encuentra en desacuerdo y una cifra similar a la anterior del 3.2% de trabajadores encuestados se encuentran totalmente en desacuerdo con el ítem del cuestionario.

5.2.3 Variable 2: Calidad de gasto en la ejecución presupuestal.

a) Dimensión ejecución presupuestal.

9. ¿Considera usted, que la priorización de la ejecución de gastos obedece a criterios programados en el cuadro de necesidades?

Tabla 16.

¿Considera usted, que la priorización de la ejecución de gastos obedece a criterios programados en el cuadro de necesidades?

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	En Desacuerdo	99	35,6	35,6	35,6
	Ni de acuerdo Ni en desacuerdo	53	19,1	19,1	54,7

De Acuerdo	108	38,8	38,8	93,5
Totalmente de Acuerdo	18	6,5	6,5	100,0
Total	278	100,0	100,0	

Nota. Elaboración propia con base al cuestionario validado.

En la tabla N° 16, se puede apreciar según la encuesta que, de los 278 trabajadores encuestados del Hospital Regional del Cusco, el 38.8% consideran que están de acuerdo con que la priorización de la ejecución obedece a los criterios programados, el 6.5% de encuestados están totalmente de acuerdo, el 19.1% de encuestados no están de acuerdo ni en desacuerdo y el 35.6% de encuestados se encuentran en desacuerdo.

10. ¿Usted considera que la programación del Cuadro de Necesidades concuerda con la priorización del gasto en la ejecución presupuestal de cada año?

Tabla 17.

¿Usted considera que la programación del Cuadro de Necesidades concuerda con la priorización del gasto en la ejecución presupuestal de cada año?

		Frecuencia absoluta	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válid	Totalmente en Desacuerdo	9	3,2	3,2	3,2
o	En Desacuerdo	117	42,1	42,1	45,3
	Ni de acuerdo Ni en desacuerdo	62	22,3	22,3	67,6
	De Acuerdo	90	32,4	32,4	100,0
	Total	278	100,0	100,0	

Nota. Elaboración propia con base al cuestionario validado.

En la tabla N° 17, se puede apreciar según la encuesta que, de los 278 trabajadores encuestados del Hospital Regional del Cusco, el 32.4% de encuestados consideran que están de acuerdo con que la programación del cuadro de necesidades concuerde con la priorización de gasto en la ejecución presupuestal, el 22.3% de encuestados no están de acuerdo ni en desacuerdo, el 42.1% de encuestados se encuentran en desacuerdo y un 3.2% de encuestados se encuentran totalmente en desacuerdo.

b) Dimensión certificación presupuestal.

11. ¿Considera usted, que la asignación en la Certificación presupuestal se efectúa conforme a la programación del cuadro de necesidades?

Tabla 18.

¿Considera usted, que la asignación en la Certificación presupuestal se efectúa conforme a la programación del cuadro de necesidades?

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Totalmente en Desacuerdo	17	6,1	6,8	6,8
	En Desacuerdo	63	22,7	25,1	31,9
	Ni de acuerdo Ni en desacuerdo	36	12,9	14,3	46,2
	De Acuerdo	135	48,6	53,8	100,0
	Total	251	90,3	100,0	
Perdidos	Sistema	27	9,7		
Total		278	100,0		

Nota. Elaboración propia con base al cuestionario validado.

En la tabla N° 18, se puede apreciar según la encuesta que, de los 278 trabajadores encuestados del Hospital Regional del Cusco, el 48.6% de encuestados consideran que están de acuerdo con que la asignación en la certificación presupuestal se efectúa conforme a la programación del cuadro de necesidades, el 12.9% de encuestados no están de acuerdo ni en desacuerdo, el 22.7% de encuestados se encuentra en desacuerdo y un 6.1% de encuestados se encuentran totalmente en desacuerdo.

c) Dimensión compromiso.

12. ¿Considera usted, que la fase de compromiso se efectúa conforme al listado de requerimientos según la programación del cuadro de necesidades y merece la asignación de disponibilidad presupuestal oportuna?

Tabla 19.

¿Considera usted, que la fase de compromiso se efectúa conforme al listado de requerimientos según la programación del cuadro de necesidades y merece la asignación de disponibilidad presupuestal oportuna?

		Frecuencia absoluta	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Totalmente en Desacuerdo	8	2,9	2,9	2,9
	En Desacuerdo	108	38,8	38,8	41,7
	Ni de acuerdo Ni en desacuerdo	45	16,2	16,2	57,9
	De Acuerdo	99	35,6	35,6	93,5
	Totalmente de Acuerdo	18	6,5	6,5	100,0
	Total	278	100,0	100,0	

Nota. Elaboración propia con base al cuestionario validado.

En la tabla N° 19, se puede apreciar según la encuesta que, de los 278 trabajadores encuestados del Hospital Regional del Cusco, el 35.6% de encuestados consideran que están de acuerdo con que la fase de compromiso este de acuerdo a los requerimientos según la programación del cuadro de necesidades y esta merezca la asignación de disponibilidad presupuestal oportuna, el 6.5% de encuestados están totalmente de acuerdo, el 16.2% de encuestados no están de acuerdo ni en desacuerdo, el 38.8% de encuestados se encuentran en desacuerdo y un 2.9% de encuestados se encuentran totalmente en desacuerdo.

d) Dimensión devengado.

13. ¿Considera usted, que en la fase devengado se cumple el tiempo óptimo en la entrega de los Bs. o Ss. y se cumple la calidad de gasto para todos los servicios solicitantes?

Tabla 20.

¿Considera usted, que en la fase devengado se cumple el tiempo óptimo en la entrega de los bienes o servicios y se cumple la calidad de gasto para todos los servicios solicitantes?

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Totalmente en Desacuerdo	17	6,1	6,1	6,1
	En Desacuerdo	99	35,6	35,6	41,7
	Ni de acuerdo Ni en desacuerdo	54	19,4	19,4	61,2
	De Acuerdo	108	38,8	38,8	100,0
	Total	278	100,0	100,0	

Nota. Elaboración propia con base al cuestionario validado.

En tabla N° 20, se puede apreciar según la encuesta que, de los 278 trabajadores encuestados del Hospital Regional del Cusco, el 38.8% de encuestados consideran que están de acuerdo con que la fase de devengado se cumple en el tiempo óptimo en la entrega de bienes y servicios y cumple con la calidad de gasto para todos los servicios solicitantes, el 19.4% de encuestados no están de acuerdo ni en desacuerdo, el 35.6% de encuestados se encuentran en desacuerdo y un 6.1% de encuestados se encuentran totalmente en desacuerdo.

14. ¿Considera usted, como usuario final, que recibió los insumos que solicitó en el cuadro de necesidades y se cumple el objetivo de entregar un producto con calidad de gasto en la ejecución presupuestal?

Tabla 21.

¿Considera usted, como usuario final, que recibió los insumos que solicitó en el cuadro de necesidades y se cumple el objetivo de entregar un producto con calidad de gasto en la ejecución presupuestal?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido Totalmente en Desacuerdo	17	6,1	6,1	6,1
En Desacuerdo	81	29,1	29,1	35,3
Ni de acuerdo Ni en desacuerdo	36	12,9	12,9	48,2
De Acuerdo	126	45,3	45,3	93,5
Totalmente de Acuerdo	18	6,5	6,5	100,0
Total	278	100,0	100,0	

Nota. Elaboración propia con base al cuestionario validado.

En la tabla N° 21, se puede apreciar según la encuesta que, de los 278 trabajadores encuestados del Hospital Regional del Cusco, 45.3% de encuestados consideran que están de acuerdo con que el solicitante sí recibió el insumo que solicito y este cumple con entregar un producto de calidad en la ejecución presupuestal, el 45.3% de encuestados están totalmente de acuerdo, el 12.9% de encuestados no están de acuerdo ni en desacuerdo y el 29.1% de encuestados se encuentran en desacuerdo y un 6.1% se encuentran totalmente en desacuerdo.

5.3 Contrastación de resultados

5.3.1 Prueba de hipótesis general

1° Formulación de hipótesis nula y alterna

H₀: La programación del cuadro de necesidades no se relaciona con la calidad de gasto en la ejecución presupuestal del Hospital Regional del Cusco periodo 2018 – 2019.

H₁: La programación del cuadro de necesidades se relaciona con la calidad de gasto en la ejecución presupuestal del Hospital Regional del Cusco periodo 2018 – 2019.

2° Determinación del nivel de significancia.

Nivel de significancia (alfa) $\alpha = 5\%$ (0.05)

3° Estadístico de prueba

La prueba estadística elegida es el Rho de Spearman.

p-valor $0.000 < \alpha = 0.05$, se rechaza la H₀ y se acepta H₁.

4° Determinar la Región Crítica

Tabla 22

La programación del cuadro de necesidades se relaciona positivamente con la calidad de gasto en la ejecución presupuestal del Hospital Regional del Cusco, periodo 2018 – 2019

			V1_PROG _CUADR O_NECES IDADES	V2_CALI DAD_GA STO_EJE C_PRESU PUESTAL
Rho de Spearman	V1_PROG_CUADR O_NECESIDADES	Coefficiente de correlación Sig. (bilateral) N	1.000 . 278	.602** .000 278
	V2_CALIDAD_GA STO_EJEC_PRESU PUESTAL	Coefficiente de correlación Sig. (bilateral) N	.602** .000 278	1.000 . 278

** . La correlación es significativa al nivel 0,01 (bilateral).

5° Elección de la hipótesis

Así, dado el coeficiente Spearman de 0.602 (60.2%), y un nivel de significancia de 0.000, se rechaza la hipótesis nula ya que es menor a 0.05 (5%). Con lo cual, se concluye que la programación del cuadro de necesidades y la calidad de gasto en la ejecución presupuestal tienen una correlación positiva moderada.

5.3.2 Prueba de hipótesis específicas

A. Hipótesis específica 1

1° Formulación de hipótesis nula y alterna

H₀: La identificación del cuadro de necesidades no se relaciona positivamente con la calidad del gasto en la ejecución presupuestal del Hospital Regional del Cusco 2018 - 2019.

H₁: La identificación del cuadro de necesidades se relaciona positivamente con la calidad del gasto en la ejecución presupuestal del Hospital Regional del Cusco 2018 - 2019.

2° Determinación del nivel de significancia.

Nivel de significancia (alfa) $\alpha = 5\%$ (0.05)

3° Estadístico de prueba

La prueba estadística elegida es el Rho de Spearman.

p-valor $0.000 < \alpha = 0.05$, se rechaza la H_0 y se acepta H_1 .

4° Determinar la Región Crítica

Tabla 23

La identificación de gasto en el cuadro de necesidades se relaciona positivamente con la calidad de gasto en la ejecución presupuestal del Hospital Regional del Cusco, periodo 2018 - 2019.

			D1_IDENTIFICACION_DE_GASTO	V2_CALIDAD_GASTO_EJECUCION_PRESUPUESTAL
Rho de Spearman	D1_IDENTIFICACION_DE_GASTO	Coefficiente de correlación	1.000	.620**
		Sig. (bilateral)	.	.000
		N	278	278
	V2_CALIDAD_GASTO_EJECUCION_PRESUPUESTAL	Coefficiente de correlación	.620**	1.000
		Sig. (bilateral)	.000	.
		N	278	278

** . La correlación es significativa al nivel 0,01 (bilateral).

5° Elección de la hipótesis

Así, dado el coeficiente Spearman de 0.620 (62%), y un nivel de significancia de 0.000, se rechaza la hipótesis nula ya que es menor a 0.05 (5%). Con lo cual, se concluye que la identificación del cuadro de necesidades y la calidad de gasto en la ejecución presupuestal tienen una correlación positiva moderada.

B. Hipótesis específica 2

1° Formulación de hipótesis nula y alterna

H₀: La elaboración del cuadro de necesidades no se relaciona positivamente con la calidad del gasto en la ejecución presupuestal del Hospital Regional del Cusco 2018 - 2019.

H₁: La elaboración del cuadro de necesidades se relaciona positivamente con la calidad del gasto en la ejecución presupuestal del Hospital Regional del Cusco 2018 - 2019.

2° Determinación del nivel de significancia.

Nivel de significancia (alfa) $\alpha = 5\%$ (0.05)

3° Estadístico de prueba

La prueba estadística elegida es el Rho de Spearman.

p-valor $0.000 < \alpha = 0.05$, se rechaza la H_0 y se acepta H_1 .

4° Determinar la Región Crítica

Tabla 24

La elaboración del cuadro de necesidades se relaciona positivamente con la calidad de gasto en la ejecución presupuestal del Hospital Regional del Cusco, periodo 2018 – 2019.

			D2_ELABORACIÓN _CUADRO_NECESIDADES	V2_CALIDAD_GASTO _EJECUCIÓN_PRESUPUESTAL
Rho de Spearman	D2_ELABORACIÓN _CUADRO_NECESIDADES	Coefficiente de correlación	1.000	.388**
		Sig. (bilateral)	.	.000
		N	278	278
	V2_CALIDAD_GASTO _EJECUCIÓN_PRESUPUESTAL	Coefficiente de correlación	.388**	1.000
		Sig. (bilateral)	.000	.
		N	278	278

** . La correlación es significativa al nivel 0,01 (bilateral).

5° Elección de la hipótesis

Así, dado el coeficiente Spearman de 0.388 (38.8%), y un nivel de significancia de 0.000, se rechaza la hipótesis nula ya que es menor a 0.05 (5%). Con lo cual, se concluye que la elaboración del cuadro de necesidades y la calidad de gasto en la ejecución presupuestal tienen una correlación positiva baja.

C. Hipótesis específica 3

1° Formulación de hipótesis nula y alterna

H₀: La aprobación del cuadro de necesidades no se relaciona positivamente con la calidad del gasto en la ejecución presupuestal del Hospital Regional del Cusco 2018 - 2019.

H₁: La aprobación del cuadro de necesidades se relaciona positivamente con la calidad del gasto en la ejecución presupuestal del Hospital Regional del Cusco 2018 - 2019.

2° Determinación del nivel de significancia.

Nivel de significancia (alfa) $\alpha = 5\%$ (0.05)

3° Estadístico de prueba

La prueba estadística elegida es el Rho de Spearman.

p-valor $0.000 < \alpha = 0.05$, se rechaza la H₀ y se acepta H₁.

4° Determinar la Región Crítica

Tabla 25

La aprobación del cuadro de necesidades se relaciona positivamente con la calidad de gasto en la ejecución presupuestal del Hospital Regional del Cusco, periodo 2018 – 2019.

Correlaciones				
			D3_APRO BACIÓN_ CUADRO _NECESI DADES	V2_CALI DAD_GA STO_EJE C_PRESU PUESTAL
Rho de Spearman	D3_APROBACIÓN _CUADRO_NECES IDADES	Coefficiente de correlación Sig. (bilateral) N	1.000 . 278	.485** .000 278
	V2_CALIDAD_GA STO_EJEC_PRESU PUESTAL	Coefficiente de correlación Sig. (bilateral) N	.485** .000 278	1.000 . 278

** . La correlación es significativa al nivel 0,01 (bilateral).

5° Elección de la hipótesis

Así, dado el coeficiente Spearman de 0.485 (48.5%), y un nivel de significancia de 0.000, se rechaza la hipótesis nula ya que es menor a 0.05 (5%). Con lo cual, se concluye que la aprobación del cuadro de necesidades y la calidad de gasto en la ejecución presupuestal tienen una correlación positiva moderada.

5.4 Discusión de resultados

En la presente investigación se halló una relación positiva entre la Programación del Cuadro de Necesidades y la Calidad de Gasto en la Ejecución Presupuestal del Hospital Regional del Cusco, con un nivel de correlación Spearman moderado del 0.602, al 95% de confianza. Estos resultados están en línea con los de Campos (2003), quien encontró que existe una relación entre la ejecución presupuestal y las políticas usadas en el control, ya que estas influyen favorablemente en su abastecimiento. Dichos resultados también se asemejan a los hallados por Escobar & Hermoza (2014), quienes encontraron una relación positiva entre las variables presupuesto por resultados y calidad del gasto público en unidad ejecutora de la Dirección Regional de Salud Huancavelica.

De acuerdo con la investigación, se pudo observar que la ejecución presupuestaria tuvo un porcentaje muy alto de cada servicio y fuente de financiamiento en el Hospital Regional del Cusco, dichos resultados se asemejan a los hallazgos de Supo (2015), quien luego de realizar una evaluación de la ejecución del presupuesto y el cumplimiento de metas del Hospital Regional Manuel Núñez Butrón de Puno, concluyó que dicha institución ha cumplido con la ejecución de las metas presupuestales, no obstante, no se realizó una adecuada programación de gastos. Cabe destacar que, para llegar a un Resultado Específico o

resultado final, se requiere una programación del cuadro de necesidades para una adecuada ejecución presupuestaria del gasto.

En los resultados de la investigación arribados y explicados se demuestra que, la formulación del cuadro de necesidades tiene una relación con la calidad del gasto en la ejecución presupuestal. Asimismo, según los resultados de la presente investigación, únicamente el 42.1% de encuestados considera que, el planeamiento y presupuestación del Hospital Regional de Cusco respeta la formulación del cuadro de necesidades, ello está en línea con los hallazgos de Sánchez (2016), quien afirma que el presupuesto por resultados de Guatemala no será aceptable si no se consigue una real organización entre el presupuesto propiamente programado y planificado, peor aún si esta manifiesta carencias en el sistema de monitoreo, evaluación y práctica.

Conclusiones

- La programación del cuadro de necesidades guarda una relación moderada con la calidad del gasto en el Hospital Regional del Cusco, periodo 2018 – 2019. Los requerimientos que entregan las áreas correspondientes para la programación de adquisición de bienes y servicios se encuentran adecuadamente elaborados, y por otra parte se deduce que la programación de adquisición de bienes y servicios de los requerimientos por parte de los trabajadores se encuentran bien elaborados.
- Según los resultados de la investigación, la identificación del cuadro de necesidades se relaciona moderadamente con la calidad del gasto en la ejecución presupuestal del Hospital Regional del Cusco. Al respecto, es importante destacar que la identificación de prioridades en el cuadro de necesidades, facilita la inclusión insumos en la programación del Plan Anual de Contrataciones y ejecución correspondiente, la cual alcanzó el 95.13% y 94.94% en los períodos 2018 y 2019 respectivamente.
- Según los resultados obtenidos, la elaboración del cuadro de necesidades presenta una relación positiva baja respecto a la calidad de gasto en la ejecución presupuestal del Hospital Regional del Cusco.
- El resultado del estudio muestra que la aprobación del cuadro de necesidades presenta una correlación positiva moderada con la calidad de gasto en la ejecución presupuestal del Hospital Regional del Cusco. Cabe mencionar, que la aprobación del cuadro de necesidades se elabora previamente para su posterior ejecución según el Plan Anual de Adquisiciones y Contrataciones.

Recomendaciones

- Se recomienda a todas las áreas usuarias implicadas en la programación del cuadro de necesidades, considerar en todo momento, la importancia de elaborar y formular una adecuada programación, toda vez que ello contribuirá con una eficiente y eficaz ejecución presupuestal, así como la calidad de gasto, con el consiguiente beneficio al paciente y a la población en general. Ello se sustenta en el hallazgo de que, a mejor programación del cuadro de necesidades, mayor es la calidad de gasto (Relación positiva de las variables).
- Por otra parte, la institución debe preparar y capacitar óptimamente al personal encargado para la identificación priorizada de las necesidades, para así elaborar la programación del cuadro de necesidades y hacer una mejora en la coordinación de todas las áreas usuarias para no generar cuellos de botella donde los procedimientos correspondientes se realicen en forma oportuna para cada programa presupuestal.
- La formulación del cuadro de necesidades debe ser elaborada por profesionales capacitados con amplia experiencia, ya que la programación está sujeta a normas y procedimientos administrativos y dispositivos legales vigentes.
- Se debe evaluar la aprobación del cuadro de necesidades muy minuciosamente para posteriormente levantar las observaciones que el personal profesional evaluó y llevar a cabo una correcta ejecución del Plan Anual de Adquisiciones y Contrataciones.

Referencias

- Andrade P. (2014) *El gasto en salud y su influencia sobre el acceso y calidad de los servicios de salud pública en el cantón Otavalo. Periodo: 2008-2012.* (tesis) recuperada de <http://repositorio.puce.edu.ec/bitstream/handle/22000/6844/7.36.001421.pdf?sequence=4&isAllowed=y>
- Campos G. (2003). *Los procesos de control interno en el departamento de ejecución presupuestal de una institución del Estado.* (tesis de maestría) recuperada de http://sisbib.unmsm.edu.pe/bibvirtualdata/Tesis/Empre/Campos_G_C/t_completo.PDF
- Cisneros M. (2015). *El presupuesto por resultado en la Universidad Nacional José María Arguedas, Andahuaylas en el periodo 2012-2014.* (Tesis) recuperada de <http://repositorio.urp.edu.pe/bitstream/handle/URP/1593/Tesis%20Carlos%20Payano.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Decreto Legislativo N° 1444, *Decreto Legislativo que modifica la Ley N° 30225, Ley de Contrataciones del Estado (2018).* Recuperado de: <https://www.mef.gob.pe/es/por-instrumento/decreto-legislativo/18212-decreto-legislativo-n-1444/file>
- Decreto Supremo N° 184-2008-EF. *Reglamento de Contrataciones del Estado.* Recuperado de: <http://www.osce.gob.pe/consucode/userfiles/file/DDA%20-%20NORMAS%20APLICABLES/DS.%20N%20184-2008-EF%20-%20Reglamento%20de%20la%20Ley%20de%20Contrataciones%20del%20Estado.pdf>
- Delgado T. (2013) *Avances y Perspectivas en la Implementación del Presupuesto por Resultados en Perú* (tesis) recuperado de: <http://tesis.pucp.edu.pe/repositorio/handle/20.500.12404/5208>

Dirección General de Presupuesto Público (2011). *Sistema Nacional de Presupuesto: Guía Básica*. Recuperado de:

https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu_publ/capacita/guia_sistema_nacional_presupuesto.pdf

Dirección General de Presupuesto Público (2020). *Calidad del Gasto Público*. Recuperado de: <https://www.mef.gob.pe/es/quienes-somos/organizacion/organos-de-linea/308-acerca-del-ministerio/organos-de-linea/534-direccion-general-de-presupuesto-publico>

Escobar H. & Hermoza O. (2014) *El Presupuesto por Resultados en la Calidad del Gasto Público de la Unidad Ejecutora de la Dirección Regional de Salud Huancavelica - año 2014* (Tesis) recuperada de

<http://repositorio.unh.edu.pe/bitstream/handle/UNH/70/TP%20-%20UNH%20ADMIN.%200066.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Guzmán M. (2004). *Sistema de control de Gestión y Sistema de Control de Gestión y Presupuesto por Resultados* recuperado de

https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu_publ/capacita/4_SistemadeControldeGestionyPptoporResultados_MGuzman.pdf

Ley 28411, Ley General del Sistema de Presupuesto Público. *Congreso de la República del Perú (2004)*. Recuperado de:

<http://www.leyes.congreso.gob.pe/Documentos/Leyes/28411.pdf>

Ley 30225, Ley de Contrataciones del Estado. Congreso de la República del Perú (2014).

Recuperado de:

<https://portal.osce.gob.pe/osce/sites/default/files/Documentos/legislacion/ley/Ley%2030225%20Ley%20de%20contrataciones-julio2014.pdf>

Hernández, R., Fernández, C., & Baptista, P. (2014). *Metodología de la Investigación*.

México: McGraw-Hill Companies, Inc.

Ministerio de Economía y Finanzas MEF (2004). *DS 163-2004-EF Mejora de la Calidad del*

Gasto Público obtenido <https://www.mef.gob.pe/es/por-instrumento/decreto-supremo/1479-d-s-n-163-2004-ef/file>

Ministerio de Economía y Finanzas (2008). *Guía Metodológica para la Programación*

Presupuestaria Estratégica. Recuperado de

https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu_publ/ppr/guia_metodologica_completa.pdf

Ministerio de Economía y Finanzas MEF (2010). *Resolución Directoral N° 030-2010-EF/*

76.01. Recuperado de: <https://www.mef.gob.pe/en/por-instrumento/resolucion-directoral/7332-r-d-n-030-2010-ef-76-01-2/file>

Ministerio de Economía y Finanzas en el Manual del Sistema Integrado de Gestión

Administrativa (2011a), *Formulación del cuadro de Necesidades*. Recuperado de

https://www.mef.gob.pe/contenidos/doc_siga/manuales/modulo_logistica/ML_v_2.0.1/ML_v_2.0.1C/Manual_Usuario_%20Programacion.pdf

Ministerio de Economía y Finanzas en el Manual del Sistema Integrado de Gestión

Administrativa (2011b), *Aprobación del cuadro de Necesidades*. Recuperado de

https://www.mef.gob.pe/contenidos/doc_siga/manuales/modulo_logistica/ML_v_2.0.1/ML_v_2.0.1C/Manual_Usuario_%20Programacion.pdf

Ministerio de Economía y Finanzas MEF (2014). *Asignación de recursos*. Recuperado de:

obtenido <https://www.mef.gob.pe/es/transferencias-y-asignaciones-financieras>

Ministerio de Economía y Finanzas MEF (2018a). *Ley N° 30225, Ley de Contrataciones del Estado publicado por el D.S. 1444 Art. 15.1*. Recuperado de:

<https://www.mef.gob.pe/es/por-instrumento/decreto-legislativo/18212-decreto-legislativo-n-1444/file>

Ministerio de Economía y Finanzas MEF (2018b). *Ley N° 30225, Ley de Contrataciones del Estado publicado por el D.S. 1444 Art. 15*. Recuperado de:

<https://www.mef.gob.pe/es/por-instrumento/decreto-legislativo/18212-decreto-legislativo-n-1444/file>

Ministerio de Economía y Finanzas (2019). *Resolución Ministerial N° 512-2019-EF/50*

recuperado de <https://www.mef.gob.pe/es/por-instrumento/resolucion-directoral/21601-resolucion-directoral-n-036-2019-ef-50-01-1/file>

Ministerio de Economía y Finanzas (2020a) Gasto Publico recuperado de:

<https://www.mef.gob.pe/es/presupuesto-publico-sp-18162/29-conceptos-basicos/76-gastos-publicos>

Ministerio de economía y finanzas (2020b). *Conceptos Certificación Presupuestal*.

Recuperado de: <https://www.mef.gob.pe/es/glosario-sp-5902>

Ministerio de economía y finanzas (2020c). *Conceptos Compromiso*. Recuperado de:

<https://www.mef.gob.pe/es/glosario-sp-5902>

Ministerio de economía y finanzas (2020d). *Concepto Devengado*. Recuperado de:

<https://www.mef.gob.pe/es/glosario-sp-5902>

Ministerio de economía y finanzas (2020e). *Conceptos Programas Presupuestales*.

Recuperado de: <https://www.mef.gob.pe/es/presupuesto-por->

resultados/instrumentos/programas-

presupuestales#:~:text=Es%20una%20unidad%20de%20programaci%C3%B3n,objetivo%20de%20la%20pol%C3%ADtica%20p%C3%ABlica.

Ministerio de economía y finanzas (2020f). *Conceptos Meta Física Presupuestal*. Recuperado de: https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu_public/ppr/directiva_PP2016.pdf

Ministerio de economía y finanzas (2020g). *Conceptos de Ejecución del Gasto*. Recuperado de: <https://www.mef.gob.pe/es/glosario-sp-5902>

Ministerio de Economía y finanzas *La N° 28411 Ley General del Sistema de Presupuesto Público Art.12* obtenido

http://transparencia.mtc.gob.pe/idm_docs/normas_legales/1_0_31.pdf

Mora P. (2012). *Plan Estratégico para Instrumentar el Presupuesto Basado en Resultados en la Secretaría de Educación pública con el fin de mejorar la Calidad del Gasto Público* (Tesis de maestría). Recuperada de (<https://tesis.ipn.mx/handle/123456789/11847>).

Municipalidad Provincial del Cusco (2013). *Plan de Desarrollo Provincial Concertado Cusco al 2021*. Tomado de: <https://www.cusco.gob.pe/wp-content/uploads/2016/11/plan-desarrollo-provincial-concertado-2021.pdf>

Ortega A. y García H. (2003). *La gestión del presupuesto por resultados y la calidad del gasto en las municipalidades distritales de la región la libertad 2010- 2014*. (tesis)

Recuperada de

http://dspace.unitru.edu.pe/bitstream/handle/UNITRU/2037/rodriguezpalacios_daniel.pdf?sequence=1&isAllowed=y.

Paredes F. (2006). *El presupuesto público aspectos teóricos y prácticos Chile Primera*

edición 2006. Recuperada de

<http://www.serbi.ula.ve/serbiula/librose/pva/Libros%20de%20PVA%20para%20libro%20digital/presupuesto%20publico.pdf>

Plan Anual de Contrataciones (2017) *Cuadro de Necesidades Directiva N° 005-2017-*

OSCE/CD (2017). Recuperado de:

https://portal.osce.gob.pe/osce/sites/default/files/Documentos/legislacion/Legislacion%20y%20Documentos%20Elaborados%20por%20el%20OSCE/DIRECTIVAS_2017-DL1341/Directiva%20005-2017-%20Directiva%20PAC_VF.pdf

Sánchez C. (2016) Análisis de la Implementación del Presupuesto por Resultados en

Guatemala (tesis de maestría). Recuperada de

<http://repositorio.uchile.cl/bitstream/handle/2250/143520/An%C3%A1lisis-de-la-implementaci%C3%B3n-del-presupuesto-por-resultados-en-Guatemala.pdf?sequence=1>

Supo H. (2015). *Evaluación de la ejecución presupuestaria y el cumplimiento de metas del*

Hospital Regional Manuel Núñez Butrón, periodos 2012 – 2013. (tesis) Recuperada de

http://repositorio.unap.edu.pe/bitstream/handle/UNAP/2084/Supo_Halanoca_Anali_Juana.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Apéndices

Apéndice 1: Matriz de Consistencia:

La programación del cuadro de necesidades y su relación con la calidad de gasto en la ejecución presupuestal del Hospital Regional del Cusco periodo 2018-2019

PROBLEMAS	OBJETIVOS	HIPÓTESIS	VARIABLES E ÍNDICES	METODOLOGÍA
<p>PROBLEMA GENERAL</p> <p>¿Cómo se relaciona la programación del cuadro de necesidades y la calidad de gasto en la ejecución presupuestal del Hospital Regional del Cusco, periodo 2018 - 2019?</p>	<p>OBJETIVO GENERAL</p> <p>Determinar la relación entre la programación del cuadro de necesidades y la calidad de gasto en la ejecución presupuestal del Hospital Regional del Cusco periodo 2018 - 2019.</p>	<p>HIPÓTESIS GENERAL</p> <p>La programación del cuadro de necesidades se relaciona positivamente con la calidad de gasto en la ejecución presupuestal del Hospital Regional del Cusco, periodo 2018 - 2019</p>	<p>DIMENSIONES</p> <p>VARIABLES Para demostrar y comprobar la hipótesis formulada, se determinó las variables e indicadores que a continuación se mencionan:</p> <p>Variable 1 Programación del cuadro de necesidades.</p> <p>Variable 2 Calidad de gasto en la ejecución presupuestal.</p>	<p>ENFOQUE DE LA INVESTIGACION</p> <p>El enfoque de la investigación es cuantitativo.</p> <p>TIPO DE INVESTIGACIÓN</p> <p>Por el tipo de investigación, el presente estudio reúne las condiciones para una investigación aplicada.</p> <p>NIVEL DE INVESTIGACION</p> <p>Por el nivel de investigación, el presente estudio reúne las condiciones metodológicas de una investigación Descriptiva-Correlacional.</p> <p>DISEÑO DE</p>
<p>PROBLEMAS ESPECÍFICOS</p> <p>1.- ¿Cómo es la relación entre la identificación del gasto del cuadro de necesidades y la calidad de gasto en la ejecución presupuestal del Hospital Regional del Cusco periodo 2018 - 2019?</p>	<p>OBJETIVOS ESPECÍFICOS</p> <p>1.- Determinar cómo es la relación entre la identificación del cuadro de necesidades y calidad de gasto en la ejecución presupuestal del Hospital Regional del Cusco, periodo 2018 - 2019.</p>	<p>HIPÓTESIS ESPECÍFICOS</p> <p>1.- La identificación del cuadro de necesidades se relaciona positivamente con la calidad del gasto en la ejecución presupuestal del Hospital Regional del Cusco 2018 - 2019.</p>		

<p>2.- ¿Cuál es la relación entre la formulación del cuadro de necesidades y la calidad de gasto en la ejecución presupuestal del Hospital Regional del Cusco periodo 2018 - 2019?</p> <p>3.- ¿Cómo se relaciona la aprobación del cuadro de necesidades con la calidad de gasto en la ejecución presupuestal del Hospital Regional del Cusco periodo 2018 - 2019?</p>	<p>2.- Determinar cómo es la relación entre formulación del cuadro de necesidades y la relación con la calidad de gasto en la ejecución presupuestal del Hospital Regional del Cusco, periodo 2018 – 2019.</p> <p>3.- Determinar cómo es la relación entre la aprobación del cuadro de necesidades y la relación con la calidad de gasto en la ejecución presupuestal del Hospital Regional del Cusco, periodo 2018 – 2019.</p>	<p>2.- La elaboración del cuadro de necesidades se relaciona positivamente con la calidad de gasto en la ejecución presupuestal del Hospital Regional del Cusco, periodo 2018 – 2019.</p> <p>3.- La aprobación del cuadro de necesidades se relaciona positivamente con la calidad de gasto en la ejecución presupuestal del Hospital Regional del Cusco, periodo 2018 – 2019.</p>		<p>INVESTIGACIÓN Diseño no experimental, ya que se manipulará ninguna de las variables.</p> <p>POBLACIÓN Y MUESTRA Se ha tomado como población a 1000 trabajadores de todas las unidades administrativas y servicios asistenciales del Hospital Regional del Cusco. La muestra calculada es de 278.</p>
--	---	--	--	---

Instrumento de recolección de datos

Apéndice 2: Cuestionario

CUESTIONARIO

Investigación:

“La programación del cuadro de necesidades y su relación con la calidad de gasto en la ejecución presupuestal del Hospital Regional del Cusco periodo 2018-2019”

Es Nominado(a) Contratado(a) C.A.S. **Trabaja** Programa Servicio Unidad
Usted: Nominado(a) Contratado(a) C.A.S. **en:** Presupuestal Asistencial Administrativa

Señale del 1 al 5 el valor de escala que más se identifique con su opinión, donde:

1	2	3	4	5
Totalmente en Desacuerdo	En Desacuerdo	Ni de Acuerdo, Ni en Desacuerdo	De Acuerdo	Totalmente de Acuerdo

Valoración	1	2	3	4	5
PROGRAMACION DEL CUADRO DE NECESIDADES					
1. ¿Usted, considera que la elaboración del cuadro de necesidades es óptima de acuerdo a los programas presupuestales, servicios asistenciales y unidades administrativas?					
2. ¿Considera que la aprobación del cuadro de necesidades de los programas presupuestales, servicios asistenciales y unidades administrativas contribuirán al logro de los objetivos de sus metas físicas?					
3. ¿Considera que la unidad de presupuesto, identifica los reportes necesarios para la elaboración y aprobación del cuadro de necesidades de los programas presupuestales, servicios asistenciales, unidades administrativas y metas físicas?					
4. ¿Considera usted que la identificación y elaboración del cuadro de necesidades se orienta a mejorar la calidad de servicios asistenciales y administrativas?					
5. ¿Es oportuno la aprobación del requerimiento de la programación del cuadro de necesidades con respecto a las metas físicas?					
6. ¿Considera que el responsable de la elaboración evalúa los tiempos de procesos para las adquisiciones de los diferentes programas presupuestales, servicios asistenciales, administrativas y metas físicas?					
7. ¿Usted Considera importante la participación del personal de programas presupuestales y unidad administrativa en el hospital regional cusco para la identificación del gasto y elaboración del cuadro de necesidades?					
8. ¿Conoce usted cómo se identifica el gasto de los recursos presupuestales a los diferentes programas presupuestales, servicios asistenciales y unidades administrativas según el Cuadro de Necesidades en el Hospital Regional Cusco?					
CALIDAD DE GASTO EN LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL					
9. ¿Considera usted, que la priorización de la ejecución de gastos obedece a criterios programados en el cuadro de necesidades?					
10. ¿Usted considera que la programación concuerda con la priorización del gasto en la ejecución presupuestal de cada año?					
11. ¿Conoce las actividades o rubros que son gastos prioritarios y estos son importantes para mejorar la calidad de gasto en la ejecución?					
12. ¿Considera usted, que la certificación, compromiso y devengado del presupuesto y su gasto en el último trimestre del año desvirtúa una eficiente disponibilidad presupuestal?					
13. ¿Considera usted que una mala priorización, certificación, compromiso y devengado influye en la Calidad de Gasto en la ejecución presupuestal?					
14. ¿Considera usted, que se cumple eficientemente la priorización, certificación, compromiso y devengado de acuerdo a la disponibilidad presupuestal?					

FICHA DE VALIDACIÓN DE EXPERTO*

Considerando que el/la estudiante, en la asignatura Seminario de Investigación en Administración, debe elaborar su instrumento de medición con la finalidad de ejecutar tal proyecto; se solicita la validación respectiva, para la cual el/la estudiante debe adjuntar el instrumento de recolección de datos y la matriz de consistencia, de la investigación titulada:

La programación del cuadro de necesidades y su relación con la calidad de gasto en la ejecución presupuestal del Hospital Regional del Cusco periodo 2018-2019

Instrucciones: Marque con una "X" según considere la valoración de acuerdo a cada ítem.

PARA: Congruencia y claridad del instrumento	PARA: Tendenciosidad (propensión hacia determinados fines)
5 = Optimo 4 = Satisfactorio 3 = Bueno 2 = Regular 1 = Deficiente	5 = Mínimo 4 = Poca 3 = Regular 2 = Bastante 1 = Fuerte

Criterios de Evaluación	Congruencia					Claridad					Tendenciosidad				
	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5
1. El instrumento tiene estructura lógica.					X				x						x
2. La secuencia de presentación de los ítems es óptima.					x				x						x
3. El grado de complejidad de los ítems es aceptable.				x					x						x
4. Los términos utilizados en las preguntas son claros y comprensibles.				x					x				x		
5. Los reactivos reflejan el problema de investigación.				x				x							x
6. El instrumento abarca en su totalidad el problema de investigación.				x					x						x
7. Las preguntas permiten el logro de objetivos.				x					x						x
8. Los reactivos permiten recoger información para alcanzar los objetivos de la investigación.				x					x						x
9. El instrumento abarca las variables e indicadores.			x					x					x		
10. Los ítems permiten contrastar las hipótesis.			x					x					x		
Sumatoria Parcial			6	24	10			9	24				9	28	
Sumatoria Total				40				30					37		

Observaciones: Pese a que la propuesta del proyecto es interesante, adolece de la falta de especificidad, por ejemplo, en el cuestionario se hace referencia a insumos, cuadro de necesidades, plan de adquisiciones, metas físicas, etc. Esto puede dificultar la demostración de la Hipótesis porque se queda en aspectos generales. Por lo que se concluye que el cuestionario no es muy claro para la comprobación o no de la Hipótesis planteadas en el proyecto.

Nombres y apellidos del Experto: Pedro Fernando Escalante Ampuero

Especialidad: Economista

DNI: 23872643

Celular: 944253061

Firma:



Escala dicotómica para juicio de expertos**

Apreciación del experto sobre el cuestionario:

Se puede afirmar que le cuestionario tiene consistencia lógica, se ve orden y secuencia en función a la concepción metodológica, no obstante, se podría haber elaborado un cuestionario de alternativas múltiples para un mejor desarrollo del proyecto.

Criterios de Evaluación	Correcto	Incorrecto
1. El instrumento tiene estructura lógica.	x	
2. La secuencia de presentación de los ítems es óptima.	x	
3. El grado de complejidad de los ítems es aceptable.	x	
4. Los términos utilizados en las preguntas son claros y comprensibles.	x	
5. Los reactivos reflejan el problema de investigación.	x	
6. El instrumento abarca en su totalidad el problema de investigación.	x	
7. Las preguntas permiten el logro de objetivos.	x	
8. Los reactivos permiten recoger información para alcanzar los objetivos de la investigación.	x	
9. El instrumento abarca las variables e indicadores.	x	
10. Los ítems permiten contrastar las hipótesis.	x	

Nombres y apellidos del Experto: Pedro Fernando Escalante Ampuero

Especialidad: Economista

DNI: 23872643

Celular: 944253061

Firma:



FICHA DE VALIDACIÓN DE EXPERTO*

Considerando que el/la estudiante, en la asignatura Seminario de Investigación en Administración, debe elaborar su instrumento de medición con la finalidad de ejecutar tal proyecto; se solicita la validación respectiva, para la cual el/la estudiante debe adjuntar el instrumento de recolección de datos y la matriz de consistencia, de la investigación titulada:

La programación del cuadro de necesidades y su relación con la calidad de gasto en la ejecución presupuestal del Hospital Regional del Cusco periodo 2018-2019

Instrucciones: Marque con una "X" según considere la valoración de acuerdo a cada ítem.

PARA: Congruencia y claridad del instrumento	PARA: Tendenciosidad (propensión hacia determinados fines)
5 = Optimo 4 = Satisfactorio 3 = Bueno 2 = Regular 1 = Deficiente	5 = Mínimo 4 = Poca 3 = Regular 2 = Bastante 1 = Fuerte

Criterios de Evaluación	Congruencia					Claridad					Tendenciosidad				
	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5
1. El instrumento tiene estructura lógica.					X					X	X				
2. La secuencia de presentación de los ítems es óptima.					X					X	X				
3. El grado de complejidad de los ítems es aceptable.					X					X	X				
4. Los términos utilizados en las preguntas son claros y comprensibles.					X					X	X				
5. Los reactivos reflejan el problema de investigación.					X					X	X				
6. El instrumento abarca en su totalidad el problema de investigación.					X					X	X				
7. Las preguntas permiten el logro de objetivos.					X					X	X				
8. Los reactivos permiten recoger información para alcanzar los objetivos de la investigación.					X					X	X				
9. El instrumento abarca las variables e indicadores.					X					X	X				
10. Los ítems permiten contrastar las hipótesis.					X					X	X				
Sumatoria Parcial	0	0	0	0	50	0	0	0	0	50	10				
Sumatoria Total	50					50					10				

Observaciones:

.....

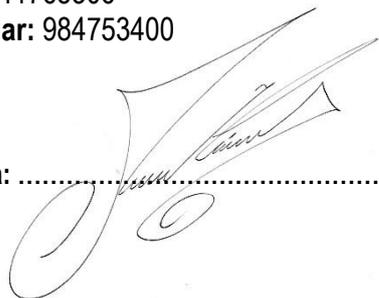
Nombres y apellidos del Experto: Mg. Manuel Juan CARDENAS HOLGADO

Especialidad: Administración

DNI: 41765306

Celular: 984753400

Firma:



Escala dicotómica para juicio de expertos**

Apreciación del experto sobre el cuestionario:

La programación del cuadro de necesidades y su relación con la calidad de gasto en la ejecución presupuestal del Hospital Regional del Cusco periodo 2018-2019

Criterios de Evaluación	Correcto	Incorrecto
1. El instrumento tiene estructura lógica.	SI	
2. La secuencia de presentación de los ítems es óptima.	SI	
3. El grado de complejidad de los ítems es aceptable.	SI	
4. Los términos utilizados en las preguntas son claros y comprensibles.	SI	
5. Los reactivos reflejan el problema de investigación.	SI	
6. El instrumento abarca en su totalidad el problema de investigación.	SI	
7. Las preguntas permiten el logro de objetivos.	SI	
8. Los reactivos permiten recoger información para alcanzar los objetivos de la investigación.	SI	
9. El instrumento abarca las variables e indicadores.	SI	
10. Los ítems permiten contrastar las hipótesis.	SI	

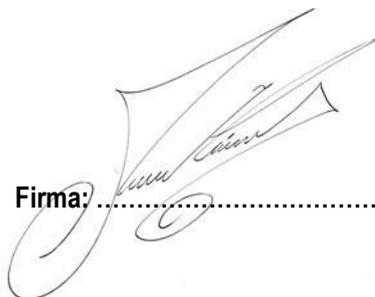
Nombres y apellidos del Experto: Mg. Manuel Juan Cárdenas Holgado

Especialidad: Administración

DNI: 41765306

Celular: 984753400

Firma:



Apéndice 3: tabla de recolección de datos

UN ID AD	PROGRAMACIÓN DEL CUADRO DE NECESIDADES								CALIDAD DE GASTO EN LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL					
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
	PROGRAMA CIÓN PRESUPUES TAL		FORMULA CIÓN DEL CUADRO DE NECESIDA DES		APROBACIÓN DEL CUADRO DE NECESIDADES				EJECUCIÓN PRESUPUESTA L		CER TIFI CACI ÓN PRES UPU ESTA L	COM PRO MIS O	DEVENGAD O	
EN CU ES TA DO	Opt imo _ga sto_ BS	Suficie nte_pr ogram acion_ BS	Res pet o_el ab_ CN	Ident _Ela b_C N_ca lidad	Apro b_CN _met as_fis icas	Eval_ tiemp o_de_ proce sos	Aprob_ CN_Co ntribuc ion_me tas	Apro b_CN _relac ion_m etas	Prioriz_ gasto_cr iterios_p rograma dos	CN_ concuer da_ga sto	Certif icacio n_efe ctua_ CN	Comp romis o_efe ctua_ CN	Deve ngad o_tie mpo_ BS	Reci bio_i nsu mos CN
1	2	2	3	3	2	2	3	4	2	2	2	2	3	2
2	3	3	4	4	3	2	2	4	2	2	4	4	4	4
3	5	4	2	4		4	4	4	3	3	4	5	3	3
4	3	2	2	3	2	2	3	4	3	2	2	3	4	3
5	4	3	2	3	4	3	4	4	4	3	4	4	3	5
6	2	2	3	5	3	3	4	5	2	2	3	3	3	4
7	4	2	3	2	4	2	3	4	3	3	3	2	2	4
8	2	3	4	4	4	2	4	4	2	2		2	2	2
9	2	2	2	1		2	4	5	2	2	4	5	2	4
10	4	3	3	4	3	3	4	4	3	3	3	4	4	4
11	4	4	3	5	5	3	4	5	5	4	3	3	4	4
12	1	2	3	2		3	4	4	4	2		2	2	3
13	3	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4
14	2	4	4	5	4	2	4	2	2	4	4	2	2	2
15	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
16	2	2	2	5	4	2	4	4	4	1	2	2	2	2
17	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	3	4
18	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4
19	4	4	3	4	4	4	4	5	4	4	4	3	3	4
20	2	2	4	4	4	2	4	4	4	2	4	2	4	2
21	2	2	4	4	4	3	5	4	4	2	2	4	4	4
22	3	4	4	4	3	5	4	5	2	2	2	2	2	3
23	2	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	2	2
24	3	2	2	4	3	2	4	4	2	2	2	3	2	2
25	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4
26	4	4	2	5	4	3	4	5	2	2	1	2	2	2
27	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
28	1	1	1	2	1	1	1	1	2	2	2	2	1	1
29	2	2	2	3	4	3	4	4	2	4		2	2	2
30	2	2	2	2	3	3	3	5	3	3	4	4	4	5
31	1	1	1	3	1	1	4	4	3	3	1	1	1	1
32	2	2	3	3	2	2	3	4	2	2	2	2	3	2
33	3	3	4	4	3	2	2	4	2	2	4	4	4	4
34	5	4	2	4		4	4	4	3	3	4	5	3	3
35	3	2	2	3	2	2	3	4	3	2	2	3	4	3
36	4	3	2	3	4	3	4	4	4	3	4	4	3	5
37	2	2	3	5	3	3	4	5	2	2	3	3	3	4
38	4	2	3	2	4	2	3	4	3	3	3	2	2	4
39	2	3	4	4	4	2	4	4	2	2		2	2	2

40	2	2	2	1		2	4	5	2	2	4	5	2	4
41	4	3	3	4	3	3	4	4	3	3	3	4	4	4
42	4	4	3	5	5	3	4	5	5	4	3	3	4	4
43	1	2	3	2		3	4	4	4	2		2	2	3
44	3	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4
45	2	4	4	5	4	2	4	2	2	4	4	2	2	2
46	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
47	2	2	2	5	4	2	4	4	4	1	2	2	2	2
48	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	3	4
49	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4
50	4	4	3	4	4	4	4	5	4	4	4	3	3	4
51	2	2	4	4	4	2	4	4	4	2	4	2	4	2
52	2	2	4	4	4	3	5	4	4	2	2	4	4	4
53	3	4	4	4	3	5	4	5	2	2	2	2	2	3
54	2	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	2	2
55	3	2	2	4	3	2	4	4	2	2	2	3	2	2
56	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4
57	4	4	2	5	4	3	4	5	2	2	1	2	2	2
58	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
59	1	1	1	2	1	1	1	1	2	2	2	2	1	1
60	2	2	2	3	4	3	4	4	2	4		2	2	2
61	2	2	2	2	3	3	3	5	3	3	4	4	4	5
62	1	1	1	3	1	1	4	4	3	3	1	1	1	1
63	2	2	3	3	2	2	3	4	2	2	2	2	3	2
64	3	3	4	4	3	2	2	4	2	2	4	4	4	4
65	5	4	2	4		4	4	4	3	3	4	5	3	3
66	3	2	2	3	2	2	3	4	3	2	2	3	4	3
67	4	3	2	3	4	3	4	4	4	3	4	4	3	5
68	2	2	3	5	3	3	4	5	2	2	3	3	3	4
69	4	2	3	2	4	2	3	4	3	3	3	2	2	4
70	2	3	4	4	4	2	4	4	2	2		2	2	2
71	2	2	2	1		2	4	5	2	2	4	5	2	4
72	4	3	3	4	3	3	4	4	3	3	3	4	4	4
73	4	4	3	5	5	3	4	5	5	4	3	3	4	4
74	1	2	3	2		3	4	4	4	2		2	2	3
75	3	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4
76	2	4	4	5	4	2	4	2	2	4	4	2	2	2
77	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
78	2	2	2	5	4	2	4	4	4	1	2	2	2	2
79	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	3	4
80	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4
81	4	4	3	4	4	4	4	5	4	4	4	3	3	4
82	2	2	4	4	4	2	4	4	4	2	4	2	4	2
83	2	2	4	4	4	3	5	4	4	2	2	4	4	4
84	3	4	4	4	3	5	4	5	2	2	2	2	2	3
85	2	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	2	2
86	3	2	2	4	3	2	4	4	2	2	2	3	2	2
87	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4
88	4	4	2	5	4	3	4	5	2	2	1	2	2	2
89	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
90	1	1	1	2	1	1	1	1	2	2	2	2	1	1
91	2	2	2	3	4	3	4	4	2	4		2	2	2

92	2	2	2	2	3	3	3	5	3	3	4	4	4	5
93	1	1	1	3	1	1	4	4	3	3	1	1	1	1
94	2	2	3	3	2	2	3	4	2	2	2	2	3	2
95	3	3	4	4	3	2	2	4	2	2	4	4	4	4
96	5	4	2	4		4	4	4	3	3	4	5	3	3
97	3	2	2	3	2	2	3	4	3	2	2	3	4	3
98	4	3	2	3	4	3	4	4	4	3	4	4	3	5
99	2	2	3	5	3	3	4	5	2	2	3	3	3	4
100	4	2	3	2	4	2	3	4	3	3	3	2	2	4
101	2	3	4	4	4	2	4	4	2	2		2	2	2
102	2	2	2	1		2	4	5	2	2	4	5	2	4
103	4	3	3	4	3	3	4	4	3	3	3	4	4	4
104	4	4	3	5	5	3	4	5	5	4	3	3	4	4
105	1	2	3	2		3	4	4	4	2		2	2	3
106	3	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4
107	2	4	4	5	4	2	4	2	2	4	4	2	2	2
108	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
109	2	2	2	5	4	2	4	4	4	1	2	2	2	2
110	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	3	4
111	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4
112	4	4	3	4	4	4	4	5	4	4	4	3	3	4
113	2	2	4	4	4	2	4	4	4	2	4	2	4	2
114	2	2	4	4	4	3	5	4	4	2	2	4	4	4
115	3	4	4	4	3	5	4	5	2	2	2	2	2	3
116	2	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	2	2
117	3	2	2	4	3	2	4	4	2	2	2	3	2	2
118	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4
119	4	4	2	5	4	3	4	5	2	2	1	2	2	2
120	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
121	1	1	1	2	1	1	1	1	2	2	2	2	1	1
122	2	2	2	3	4	3	4	4	2	4		2	2	2
123	2	2	2	2	3	3	3	5	3	3	4	4	4	5
124	1	1	1	3	1	1	4	4	3	3	1	1	1	1
125	2	2	3	3	2	2	3	4	2	2	2	2	3	2
126	3	3	4	4	3	2	2	4	2	2	4	4	4	4
127	5	4	2	4		4	4	4	3	3	4	5	3	3
128	3	2	2	3	2	2	3	4	3	2	2	3	4	3
129	4	3	2	3	4	3	4	4	4	3	4	4	3	5
130	2	2	3	5	3	3	4	5	2	2	3	3	3	4
131	4	2	3	2	4	2	3	4	3	3	3	2	2	4
132	2	3	4	4	4	2	4	4	2	2		2	2	2
133	2	2	2	1		2	4	5	2	2	4	5	2	4
134	4	3	3	4	3	3	4	4	3	3	3	4	4	4
135	4	4	3	5	5	3	4	5	5	4	3	3	4	4
136	1	2	3	2		3	4	4	4	2		2	2	3
137	3	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4
138	2	4	4	5	4	2	4	2	2	4	4	2	2	2
139	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
140	2	2	2	5	4	2	4	4	4	1	2	2	2	2
141	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	3	4
142	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4
143	4	4	3	4	4	4	4	5	4	4	4	3	3	4

144	2	2	4	4	4	2	4	4	4	2	4	2	4	2
145	2	2	4	4	4	3	5	4	4	2	2	4	4	4
146	3	4	4	4	3	5	4	5	2	2	2	2	2	3
147	2	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	2	2
148	3	2	2	4	3	2	4	4	2	2	2	3	2	2
149	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4
150	4	4	2	5	4	3	4	5	2	2	1	2	2	2
151	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
152	1	1	1	2	1	1	1	1	2	2	2	2	1	1
153	2	2	2	3	4	3	4	4	2	4		2	2	2
154	2	2	2	2	3	3	3	5	3	3	4	4	4	5
155	1	1	1	3	1	1	4	4	3	3	1	1	1	1
156	2	2	3	3	2	2	3	4	2	2	2	2	3	2
157	3	3	4	4	3	2	2	4	2	2	4	4	4	4
158	5	4	2	4		4	4	4	3	3	4	5	3	3
159	3	2	2	3	2	2	3	4	3	2	2	3	4	3
160	4	3	2	3	4	3	4	4	4	3	4	4	3	5
161	2	2	3	5	3	3	4	5	2	2	3	3	3	4
162	4	2	3	2	4	2	3	4	3	3	3	2	2	4
163	2	3	4	4	4	2	4	4	2	2		2	2	2
164	2	2	2	1		2	4	5	2	2	4	5	2	4
165	4	3	3	4	3	3	4	4	3	3	3	4	4	4
166	4	4	3	5	5	3	4	5	5	4	3	3	4	4
167	1	2	3	2		3	4	4	4	2		2	2	3
168	3	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4
169	2	4	4	5	4	2	4	2	2	4	4	2	2	2
170	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
171	2	2	2	5	4	2	4	4	4	1	2	2	2	2
172	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	3	4
173	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4
174	4	4	3	4	4	4	4	5	4	4	4	3	3	4
175	2	2	4	4	4	2	4	4	4	2	4	2	4	2
176	2	2	4	4	4	3	5	4	4	2	2	4	4	4
177	3	4	4	4	3	5	4	5	2	2	2	2	2	3
178	2	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	2	2
179	3	2	2	4	3	2	4	4	2	2	2	3	2	2
180	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4
181	4	4	2	5	4	3	4	5	2	2	1	2	2	2
182	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
183	1	1	1	2	1	1	1	1	2	2	2	2	1	1
184	2	2	2	3	4	3	4	4	2	4		2	2	2
185	2	2	2	2	3	3	3	5	3	3	4	4	4	5
186	1	1	1	3	1	1	4	4	3	3	1	1	1	1
187	2	2	3	3	2	2	3	4	2	2	2	2	3	2
188	3	3	4	4	3	2	2	4	2	2	4	4	4	4
189	5	4	2	4		4	4	4	3	3	4	5	3	3
190	3	2	2	3	2	2	3	4	3	2	2	3	4	3
191	4	3	2	3	4	3	4	4	4	3	4	4	3	5
192	2	2	3	5	3	3	4	5	2	2	3	3	3	4
193	4	2	3	2	4	2	3	4	3	3	3	2	2	4
194	2	3	4	4	4	2	4	4	2	2		2	2	2
195	2	2	2	1		2	4	5	2	2	4	5	2	4

196	4	3	3	4	3	3	4	4	3	3	3	4	4	4
197	4	4	3	5	5	3	4	5	5	4	3	3	4	4
198	1	2	3	2		3	4	4	4	2		2	2	3
199	3	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4
200	2	4	4	5	4	2	4	2	2	4	4	2	2	2
201	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
202	2	2	2	5	4	2	4	4	4	1	2	2	2	2
203	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	3	4
204	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4
205	4	4	3	4	4	4	4	5	4	4	4	3	3	4
206	2	2	4	4	4	2	4	4	4	2	4	2	4	2
207	2	2	4	4	4	3	5	4	4	2	2	4	4	4
208	3	4	4	4	3	5	4	5	2	2	2	2	2	3
209	2	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	2	2
210	3	2	2	4	3	2	4	4	2	2	2	3	2	2
211	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4
212	4	4	2	5	4	3	4	5	2	2	1	2	2	2
213	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
214	1	1	1	2	1	1	1	1	2	2	2	2	1	1
215	2	2	2	3	4	3	4	4	2	4		2	2	2
216	2	2	2	2	3	3	3	5	3	3	4	4	4	5
217	1	1	1	3	1	1	4	4	3	3	1	1	1	1
218	2	2	3	3	2	2	3	4	2	2	2	2	3	2
219	3	3	4	4	3	2	2	4	2	2	4	4	4	4
220	5	4	2	4		4	4	4	3	3	4	5	3	3
221	3	2	2	3	2	2	3	4	3	2	2	3	4	3
222	4	3	2	3	4	3	4	4	4	3	4	4	3	5
223	2	2	3	5	3	3	4	5	2	2	3	3	3	4
224	4	2	3	2	4	2	3	4	3	3	3	2	2	4
225	2	3	4	4	4	2	4	4	2	2		2	2	2
226	2	2	2	1		2	4	5	2	2	4	5	2	4
227	4	3	3	4	3	3	4	4	3	3	3	4	4	4
228	4	4	3	5	5	3	4	5	5	4	3	3	4	4
229	1	2	3	2		3	4	4	4	2		2	2	3
230	3	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4
231	2	4	4	5	4	2	4	2	2	4	4	2	2	2
232	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
233	2	2	2	5	4	2	4	4	4	1	2	2	2	2
234	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	3	4
235	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4
236	4	4	3	4	4	4	4	5	4	4	4	3	3	4
237	2	2	4	4	4	2	4	4	4	2	4	2	4	2
238	2	2	4	4	4	3	5	4	4	2	2	4	4	4
239	3	4	4	4	3	5	4	5	2	2	2	2	2	3
240	2	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	2	2
241	3	2	2	4	3	2	4	4	2	2	2	3	2	2
242	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4
243	4	4	2	5	4	3	4	5	2	2	1	2	2	2
244	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
245	1	1	1	2	1	1	1	1	2	2	2	2	1	1
246	2	2	2	3	4	3	4	4	2	4		2	2	2
247	2	2	2	2	3	3	3	5	3	3	4	4	4	5

248	1	1	1	3	1	1	4	4	3	3	1	1	1	1
249	2	2	3	3	2	2	3	4	2	2	2	2	3	2
250	3	3	4	4	3	2	2	4	2	2	4	4	4	4
251	5	4	2	4		4	4	4	3	3	4	5	3	3
252	3	2	2	3	2	2	3	4	3	2	2	3	4	3
253	4	3	2	3	4	3	4	4	4	3	4	4	3	5
254	2	2	3	5	3	3	4	5	2	2	3	3	3	4
255	4	2	3	2	4	2	3	4	3	3	3	2	2	4
256	2	3	4	4	4	2	4	4	2	2		2	2	2
257	2	2	2	1		2	4	5	2	2	4	5	2	4
258	4	3	3	4	3	3	4	4	3	3	3	4	4	4
259	4	4	3	5	5	3	4	5	5	4	3	3	4	4
260	1	2	3	2		3	4	4	4	2		2	2	3
261	3	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4
262	2	4	4	5	4	2	4	2	2	4	4	2	2	2
263	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
264	2	2	2	5	4	2	4	4	4	1	2	2	2	2
265	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	3	4
266	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4
267	4	4	3	4	4	4	4	5	4	4	4	3	3	4
268	2	2	4	4	4	2	4	4	4	2	4	2	4	2
269	2	2	4	4	4	3	5	4	4	2	2	4	4	4
270	3	4	4	4	3	5	4	5	2	2	2	2	2	3
271	2	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	2	2
272	3	2	2	4	3	2	4	4	2	2	2	3	2	2
273	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4
274	4	4	2	5	4	3	4	5	2	2	1	2	2	2
275	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
276	1	1	1	2	1	1	1	1	2	2	2	2	1	1
277	2	2	2	3	4	3	4	4	2	4		2	2	2
278	2	2	2	2	3	3	3	5	3	3	4	4	4	5

Apéndice 4: Imagen del Marco Presupuestal Vs devengado de enero a diciembre 2018

Nota: Recopilado del Programa Sistema Integrado de Administración Financiera (SIAF)

SIAF - Módulo de Proceso Presupuestario
Versión 20.01.00

Fecha: 06/10/2020
Hora: 15:17:14
Pag: 1 de 2

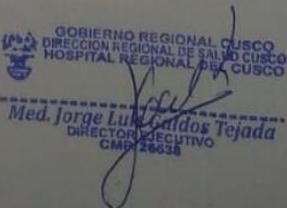
MARCO PRESUPUESTAL Vs DEVENGADO - 2018
DEL MES DE ENERO A DICIEMBRE
(EN NUEVOS SOLES)

PLIEGO 446 GOBIERNO REGIONAL DEL DEPARTAMENTO DE CUSCO
EJECUTORA 402 REGION CUSCO - HOSPITAL DE APOYO DEPARTAMENTAL CUSCO [001130]



FF	CATEGORIA GENERICA	PIA	MODIF. PPTALES	PIM (a)	TOTAL DEVENGADOS (b)	SALDO (a - b)	% AVANCE (b / a)
1 RECURSOS ORDINARIOS							
5	GASTOS CORRIENTES	37,808,702	8,697,505	46,506,207	46,458,876.33	47,330.67	99.90
2.1	PERSONAL Y OBLIGACIONES SOCIALES	29,521,344	7,529,584	37,050,928	37,045,361.85	5,566.15	99.98
2.2	PENSIONES Y OTRAS PRESTACIONES SOCIALES	10,000	0	10,000	10,000.00	0.00	100.00
2.3	BIENES Y SERVICIOS	8,277,358	321,354	8,598,712	8,556,947.83	41,764.17	99.51
2.5	OTROS GASTOS	0	846,567	846,567	846,566.65	0.35	100.00
6	GASTOS DE CAPITAL	0	990,310	990,310	913,275.49	77,034.51	92.22
2.6	ADQUISICION DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	0	990,310	990,310	913,275.49	77,034.51	92.22
PARCIAL FTE	1	37,808,702	9,687,815	47,496,517	47,372,151.82	124,365.18	99.74
2 RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS							
5	GASTOS CORRIENTES	5,571,681	-1,137,021	4,434,660	3,557,473.85	877,186.15	80.22
2.3	BIENES Y SERVICIOS	5,293,097	-858,437	4,434,660	3,557,473.85	877,186.15	80.22
2.5	OTROS GASTOS	278,584	-278,584	0	0.00	0.00	0.00
6	GASTOS DE CAPITAL	406,071	70,300	476,371	150,787.29	325,583.71	31.65
2.6	ADQUISICION DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	406,071	70,300	476,371	150,787.29	325,583.71	31.65
PARCIAL FTE	2	5,977,752	-1,066,721	4,911,031	3,708,261.14	1,202,769.86	75.51
4 DONACIONES Y TRANSFERENCIAS							
5	GASTOS CORRIENTES	0	15,396,917	15,396,917	13,460,349.85	1,936,567.15	87.42
2.3	BIENES Y SERVICIOS	0	15,396,917	15,396,917	13,460,349.85	1,936,567.15	87.42
6	GASTOS DE CAPITAL	0	1,803,200	1,803,200	1,682,682.39	120,517.61	93.32
2.6	ADQUISICION DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	0	1,803,200	1,803,200	1,682,682.39	120,517.61	93.32
PARCIAL FTE	4	0	17,200,117	17,200,117	15,143,032.24	2,057,084.76	88.04
5 RECURSOS DETERMINADOS							
5	GASTOS CORRIENTES	0	209,246	209,246	208,149.20	1,096.80	99.48
2.3	BIENES Y SERVICIOS	0	209,246	209,246	208,149.20	1,096.80	99.48
6	GASTOS DE CAPITAL	0	157,648	157,648	136,382.50	21,265.50	86.51
2.6	ADQUISICION DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	0	157,648	157,648	136,382.50	21,265.50	86.51
PARCIAL FTE	5	0	366,894	366,894	344,531.70	22,362.30	93.80
TOTAL EJECUTORA		43,786,454	26,188,105	69,974,559	66,567,976.90	3,406,582.10	95.13


CPCC. Sonia Zarate Dalen.
 JEFE OFICINA DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO


Med. Jorge Luis Caldos Tejada
 DIRECTOR EJECUTIVO
 CMP 28638

Apéndice 5: Imagen del Marco Presupuestal Vs devengado de enero a diciembre 2019

Nota: Recopilado del Programa Sistema Integrado de Administración Financiera (SIAF)

SIAF - Módulo de Proceso Presupuestario
Versión 20.01.00

Fecha: 06/10/2020
Hora: 15:17:38
Pag: 1 de 2

MARCO PRESUPUESTAL Vs DEVENGADO - 2019
DEL MES DE ENERO A DICIEMBRE
(EN NUEVOS SOLES)

PLIEGO 446 GOBIERNO REGIONAL DEL DEPARTAMENTO DE CUSCO
EJECUTORA 402 REGION CUSCO - HOSPITAL DE APOYO DEPARTAMENTAL CUSCO [001130]

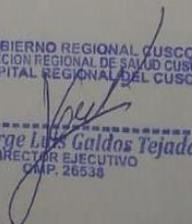


FF	CATEGORIA GENERICA	PIA	MODIF. PPTALES	PIM (a)	TOTAL DEVENGADOS (b)	SALDO (a - b)	% AVANCE (b / a)
1 RECURSOS ORDINARIOS							
5	GASTOS CORRIENTES	42,745,555	10,009,830	52,755,385	52,298,242.25	457,142.75	99.13
2.1	PERSONAL Y OBLIGACIONES SOCIALES	33,778,273	6,503,731	40,282,004	40,052,372.19	229,631.81	99.43
2.2	PENSIONES Y OTRAS PRESTACIONES SOCIALES	10,000	259,036	269,036	269,036.00	0.00	100.00
2.3	BIENES Y SERVICIOS	8,957,282	2,772,823	11,730,105	11,502,594.08	227,510.92	98.06
2.5	OTROS GASTOS	0	474,240	474,240	474,239.98	0.02	100.00
6	GASTOS DE CAPITAL	0	1,210,025	1,210,025	1,175,651.57	34,373.43	97.16
2.6	ADQUISICION DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	0	1,210,025	1,210,025	1,175,651.57	34,373.43	97.16
PARCIAL FTE	1	42,745,555	11,219,855	53,965,410	53,473,893.82	491,516.18	99.09
2 RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS							
5	GASTOS CORRIENTES	4,881,576	1,188,780	6,070,356	4,098,392.80	1,971,963.20	67.51
2.3	BIENES Y SERVICIOS	4,881,576	1,188,780	6,070,356	4,098,392.80	1,971,963.20	67.51
6	GASTOS DE CAPITAL	350,871	65,000	415,871	299,730.72	116,140.28	72.07
2.6	ADQUISICION DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	350,871	65,000	415,871	299,730.72	116,140.28	72.07
PARCIAL FTE	2	5,232,447	1,253,780	6,486,227	4,398,123.52	2,088,103.48	67.81
4 DONACIONES Y TRANSFERENCIAS							
5	GASTOS CORRIENTES	0	12,306,977	12,306,977	11,279,196.67	1,027,780.33	91.65
2.3	BIENES Y SERVICIOS	0	12,306,977	12,306,977	11,279,196.67	1,027,780.33	91.65
6	GASTOS DE CAPITAL	0	993,188	993,188	900,093.83	93,094.17	90.63
2.6	ADQUISICION DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	0	993,188	993,188	900,093.83	93,094.17	90.63
PARCIAL FTE	4	0	13,300,165	13,300,165	12,179,290.50	1,120,874.50	91.57
5 RECURSOS DETERMINADOS							
6	GASTOS DE CAPITAL	0	30,525	30,525	0.00	30,525.00	0.00
2.6	ADQUISICION DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	0	30,525	30,525	0.00	30,525.00	0.00
PARCIAL FTE	5	0	30,525	30,525	0.00	30,525.00	0.00
TOTAL EJECUTORA		47,978,002	25,804,325	73,782,327	70,051,307.84	3,731,019.16	94.94



GOBIERNO REGIONAL CUSCO
DIRECCION REGIONAL DE SALUD CUSCO
HOSPITAL REGIONAL DEL CUSCO

CPCG, Sonia Zarate Dato
DIRECCION DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO



GOBIERNO REGIONAL CUSCO
DIRECCION REGIONAL DE SALUD CUSCO
HOSPITAL REGIONAL DEL CUSCO

Med. Jorge Luis Galdos Tejada
DIRECTOR EJECUTIVO
O.M.P. 26538