

# SÍLABO

## Formulación y Evaluación de Proyectos

|                      |                        |                 |                  |   |
|----------------------|------------------------|-----------------|------------------|---|
| <b>Código</b>        | ASUC01306              | <b>Carácter</b> | Obligatorio      |   |
| <b>Prerrequisito</b> | 100 créditos aprobados |                 |                  |   |
| <b>Créditos</b>      | 4                      |                 |                  |   |
| <b>Horas</b>         | <b>Teóricas</b>        | 2               | <b>Prácticas</b> | 4 |
| <b>Año académico</b> | 2025                   |                 |                  |   |

### I. Introducción

---

Formulación y Evaluación de Proyectos es una asignatura obligatoria y transversal. Se ubica en el octavo periodo de las Escuelas Académico Profesionales de Administración, Contabilidad y Economía. Tiene como prerrequisito haber aprobado 100 créditos. La asignatura desarrolla, en un nivel logrado, tres competencias transversales: (i) Evaluación del Entorno de Negocios, (ii) Dirección Estratégica e Innovación y (iii) Administración de Operaciones y TI. En virtud de lo anterior, la relevancia de la asignatura se fundamenta en brindar al estudiante las herramientas necesarias para formular y evaluar proyectos de inversión en diversos sectores económicos.

Los contenidos que la asignatura desarrolla son los siguientes: aspectos teóricos de la formulación de proyectos de inversión, su estructura, análisis de mercado, tamaño y localización del proyecto, análisis técnico, análisis organizacional, análisis legal, análisis económico, evaluación de un proyecto de inversión, análisis de sensibilidad.

---

### II. Resultado de aprendizaje de la asignatura

---

Al finalizar la asignatura, el estudiante será capaz de formular un proyecto de inversión en diversos sectores económicos.

---

**III. Organización de los aprendizajes**

|  |   |                              |    |
|--|---|------------------------------|----|
| <b>Unidad 1</b>  |   | <b>Duración<br/>en horas</b> | 24 |
| <b>Conceptos introductorios e identificación del proyecto de inversión</b> |   |                              |    |
| <b>Resultado de aprendizaje de la unidad:</b>                              | Al finalizar la unidad, el estudiante será capaz de identificar el proyecto por desarrollar a través de la integración de los elementos conceptuales del proyecto y la cultura emprendedora.                                  |                              |    |
| <b>Ejes temáticos:</b>   | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Conceptos introductorios</li> <li>2. Identificación de oportunidades de Inversión</li> <li>3. Información general del proyecto (estructura)</li> <li>4. Plan estratégico</li> </ol> |                              |    |

|  |   |                              |    |
|--|---|------------------------------|----|
| <b>Unidad 2</b>  |   | <b>Duración<br/>en horas</b> | 24 |
| <b>Formulación: análisis del entorno y análisis de mercado</b> |   |                              |    |
| <b>Resultado de aprendizaje de la unidad</b>                   | Al finalizar la unidad, el estudiante será capaz de formular el proyecto mediante el análisis del entorno y la aplicación de la metodología de estudio de mercado enfocado en la evaluación de proyectos. |                              |    |
| <b>Ejes temáticos</b>  | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Análisis de la demanda</li> <li>2. Análisis de la oferta</li> <li>3. Estrategia de comercialización y Métodos de fijación de precios</li> </ol>                 |                              |    |

|   |  |                              |    |
|---|--|------------------------------|----|
| <b>Unidad 3</b>   |  | <b>Duración<br/>en horas</b> | 24 |
| <b>Formulación: análisis técnico, tamaño y localización del proyecto.<br/>Análisis legal. análisis organizacional</b> |  |                              |    |
| <b>Resultado de aprendizaje de la unidad</b>  | Al finalizar la unidad, el estudiante será capaz de formular el proyecto aplicando los elementos y técnicas que se emplean al realizar un estudio técnico, legal y organizacional.       |                              |    |
| <b>Ejes temáticos</b>   | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Estudio técnico</li> <li>2. Localización y matriz de impacto ambiental</li> <li>3. Estudio legal</li> <li>4. Estudio organizacional</li> </ol> |                              |    |

|   |  |                              |    |
|---|--|------------------------------|----|
| <b>Unidad 4</b>   |  | <b>Duración<br/>en horas</b> | 24 |
| <b>Evaluación del proyecto y análisis de sensibilidad</b> |  |                              |    |
| <b>Resultado de aprendizaje de la unidad</b>              | Al finalizar la unidad, el estudiante será capaz de formular el proyecto, justificando la elección de una alternativa de inversión y haciendo énfasis en técnicas, evaluando el estudio económico y financiero para la generación de valor y el control de riesgos en los proyectos. |                              |    |
| <b>Ejes temáticos</b>                                     | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Estudio económico</li> <li>2. Evaluación económica y financiera</li> <li>3. Análisis de sensibilidad</li> </ol>  |                              |    |

#### **IV. Metodología**

---

##### **Modalidad Presencial**

En el desarrollo de la asignatura, el aprendizaje estará basado en la metodología experiencial y colaborativa dentro de un enfoque participativo, reflexivo y crítico. Los estudiantes participarán en el proceso de construcción de sus aprendizajes a través del desarrollo de proyectos de inversión en equipos de trabajo multidisciplinarios, exposiciones dialogadas, intervenciones orales, lecturas seleccionadas, ejemplificaciones y el desarrollo de actividades programadas en el aula virtual.

Las técnicas y/o estrategias que se utilizarán en el desarrollo comprenden:

- Aprendizaje colaborativo
- Aprendizaje orientado en proyectos
- Clase magistral activa

##### **Modalidad Semipresencial - Virtual**

El desarrollo de la asignatura considera que el aprendizaje está basado en la metodología experiencial y colaborativa. Las técnicas y/o estrategias que se utilizarán en el desarrollo comprenden:

- Aprendizaje colaborativo
- Aprendizaje experiencial
- Aprendizaje orientado en proyectos
- Otras

##### **Modalidad A Distancia**

El desarrollo de la asignatura considera que el aprendizaje está basado en la metodología experiencial y colaborativa. Las técnicas y/o estrategias que se utilizarán en el desarrollo comprenden:

- Aprendizaje colaborativo
  - Aprendizaje experiencial
  - Aprendizaje orientado en proyectos
-

**V. Evaluación**
**Modalidad Presencial**

| Rubros                       | Unidad por evaluar | Fecha                                 | Entregable / Instrumento  | Peso parcial | Peso total  |
|------------------------------|--------------------|---------------------------------------|---|--------------|-------------|
| Evaluación de entrada        | Prerrequisito      | Primera sesión                        | - Evaluación individual teórica / <b>Prueba objetiva</b>  | <b>0 %</b>   |             |
| Consolidado 1<br><b>C1</b>   | 1                  | Semana 1 - 4                          | - Trabajo práctico grupal: desarrollo del Proyecto de Inversión - Módulo 1 / <b>Ficha de evaluación</b>                                 | 40 %         | <b>20 %</b> |
|                              | 2                  | Semana 5 - 7                          | - Trabajo práctico grupal: desarrollo del Proyecto de Inversión - Módulo 2 / <b>Ficha de evaluación</b>                                 | 60 %         |             |
| Evaluación parcial <b>EP</b> | 1 y 2              | Semana 8                              | - Presentación y exposición grupal del proyecto / <b>Rúbrica de evaluación</b>  | <b>20 %</b>  |             |
| Consolidado 2<br><b>C2</b>   | 3                  | Semana 9 - 12                         | - Trabajo práctico grupal: desarrollo del Proyecto de Inversión - Módulo 3 / <b>Ficha de evaluación</b>                                 | 40 %         | <b>20 %</b> |
|                              | 4                  | Semana 13 - 15                        | - Trabajo práctico grupal: desarrollo del Proyecto de Inversión - Módulo 4 / <b>Rúbrica de evaluación</b>                               | 60 %         |             |
| Evaluación final <b>EF</b>   | Todas las unidades | Semana 16                             | - Presentación final del Proyecto de Inversión y exposición en equipos de trabajo: Módulo 1, 2, 3, 4 y 5 / <b>Rúbrica de evaluación</b> | <b>40 %</b>  |             |
| Evaluación sustitutoria*     | Todas las unidades | Fecha posterior a la evaluación final | - <b>Aplica</b>   |              |             |

\* Reemplaza la nota más baja obtenida en los rubros anteriores.

**Modalidad Semipresencial - Virtual**

| Rubros                       | Unidad por evaluar | Fecha                                 | Entregable / Instrumento   | Peso total  |
|------------------------------|--------------------|---------------------------------------|--|-------------|
| Evaluación de entrada        | Prerrequisito      | Primera sesión                        | - Evaluación individual teórica / <b>Prueba objetiva</b>   | <b>0 %</b>  |
| Consolidado 1<br><b>C1</b>   | 1                  | Semana 1 - 3                          | - Trabajo práctico grupal: desarrollo del Proyecto de Inversión - Módulo 1 / <b>Rúbrica de evaluación</b>        | <b>20 %</b> |
| Evaluación parcial <b>EP</b> | 1 y 2              | Semana 4                              | - Trabajo práctico grupal: desarrollo del Proyecto de Inversión - Módulo 2 / <b>Rúbrica de evaluación</b>        | <b>20 %</b> |
| Consolidado 2<br><b>C2</b>   | 3                  | Semana 5 - 7                          | - Trabajo práctico grupal: desarrollo del Proyecto de Inversión - Módulo 3 / <b>Rúbrica de evaluación</b>        | <b>20 %</b> |
| Evaluación final <b>EF</b>   | Todas las unidades | Semana 8                              | - Presentación final del Proyecto de Inversión y exposición en equipos de trabajo / <b>Rúbrica de evaluación</b> | <b>40 %</b> |
| Evaluación sustitutoria*     | Todas las unidades | Fecha posterior a la evaluación final | - <b>Aplica</b>  |             |

\* Reemplaza la nota más baja obtenida en los rubros anteriores.

**Modalidad A Distancia**

| Rubros                          | Unidad por evaluar | Fecha                                 | Entregable / Instrumento   | Peso        |
|---------------------------------|--------------------|---------------------------------------|--|-------------|
| Evaluación de entrada           | Prerrequisito      | Primera sesión                        | - Evaluación individual teórica / <b>Prueba objetiva</b>   | <b>0 %</b>  |
| Consolidado 1<br><b>C1</b>      | 1                  | Semana 2                              | - Trabajo práctico grupal: desarrollo del Proyecto de Inversión - Módulo 1 / <b>Rúbrica de evaluación</b>        | <b>20 %</b> |
| Evaluación parcial<br><b>EP</b> | 1 y 2              | Semana 4                              | - Trabajo práctico grupal: desarrollo del Proyecto de Inversión - Módulo 2 / <b>Rúbrica de evaluación</b>        | <b>20 %</b> |
| Consolidado 2<br><b>C2</b>      | 3                  | Semana 6                              | - Trabajo práctico grupal: desarrollo del Proyecto de Inversión - Módulo 3 / <b>Rúbrica de evaluación</b>        | <b>20 %</b> |
| Evaluación final<br><b>EF</b>   | Todas las unidades | Semana 8                              | - Presentación final del Proyecto de Inversión y exposición en equipos de trabajo / <b>Rúbrica de evaluación</b> | <b>40 %</b> |
| Evaluación sustitutoria*        | Todas las unidades | Fecha posterior a la evaluación final | - <b>Aplica</b>  |             |

\* Reemplaza la nota más baja obtenida en los rubros anteriores.

**Fórmula para obtener el promedio:**

$$PF = C1 (20 \%) + EP (20 \%) + C2 (20 \%) + EF (40 \%)$$

**VI. Bibliografía**
**Básica**

Sapag, N., Sapag, R. y Sapag, J. (2014). *Preparación y evaluación de proyectos* (6.º ed.). McGraw-Hill. <https://bit.ly/3K5pud4>

**Complementaria**

Baca, G. (2017). *Evaluación de proyectos* (8.º ed.). McGraw Hill.

Beltrán, A. y Cueva, H. (2018). *Evaluación privada de proyectos* (4.º ed.). Universidad del Pacífico.

Morales, A. y Morales, J. (2018). *Proyectos de inversión – Evaluación y formulación* (6.º ed.). McGraw-Hill.

**VII. Recursos digitales**

CEC - IAEN. (23 de marzo de 2016). *¿Qué es un proyecto?* [Video]. YouTube.

<https://youtu.be/y9AhMKUISZA>

Lira, P. (11 de julio de 2012). La formulación de proyectos de inversión. *Gestión*.

<https://cutt.ly/1mwZdom>

QuestionPro. (s.f.). *Calculadora de muestras*. Recuperado el 30 de junio de 2021, de

<https://cutt.ly/XmwZjwG>