

SÍLABO

Gestión del Desempeño

Código	ASUC01334	Carácter	Obligatorio
Prerrequisito	Derecho Laboral		
Créditos	5		
Horas	Teóricas	4	Prácticas 2
Año académico	2025		

I. Introducción

La asignatura Gestión del Desempeño es una asignatura de especialidad para la EAP de Administración y Recursos Humanos. Se ubica en el octavo periodo de estudios, es una asignatura de naturaleza teórico-práctica. Con ella se desarrolla, en un nivel logrado, la competencia transversal Gestión Organizacional y la competencia específica Gestión del Talento Humano.

Los contenidos que la asignatura desarrolla son los siguientes: el factor humano y la medición del potencial de talento, modelos de gestión del talento, modelos de desarrollo del talento, modelos de retención del talento, integración del desarrollo del talento y el proceso estratégico de las organizaciones, integración del desarrollo del talento a sistemas de gestión.

II. Resultado de aprendizaje de la asignatura

Al finalizar la asignatura, el estudiante será capaz de diseñar la evaluación de desempeño para consultoría y emprendimiento.

III. Organización de los aprendizajes

Unidad 1 Fundamentación teórica de la gestión del desempeño		Duración en horas	24
Resultado de aprendizaje de la unidad	Al finalizar la unidad, el estudiante será capaz explicar la importancia de la gestión del desempeño en las organizaciones.		
Ejes temáticos	<ol style="list-style-type: none"> Definición y la necesidad de una evaluación de desempeño La objetividad y aspectos que deben orientar un proceso una evaluación de desempeño Gestionar del desempeño más que una simple evaluación. La gestión de desempeño deseado Tipos de métodos para evaluar el desempeño: métodos tradicionales y métodos modernos. Responsables de evaluar el desempeño 		

Unidad 2 La evaluación de desempeño por objetivos		Duración en horas	24
Resultado de aprendizaje de la unidad	Al finalizar la unidad, el estudiante será capaz de aplicar la evaluación de desempeño por objetivos en las organizaciones.		
Ejes temáticos	<ol style="list-style-type: none"> Definición, características y establecimiento de objetivos Proceso de la APO Ventajas y limitaciones de la APO Monitoreo de los resultados de la APO 		

Unidad 3 Evaluación de desempeño por competencias - Parte 1		Duración en horas	24
Resultado de aprendizaje de la unidad	Al finalizar la unidad, el estudiante será capaz de aplicar la evaluación de desempeño por competencia en las organizaciones.		
Ejes temáticos	<ol style="list-style-type: none"> Definición, características, objetivos, pasos Definir el equipo de planificación e Implementación, revisar la estrategia de la organización, establecer el modelo de medición. Diseñar la escala de medición, definir qué se va a medir y cuál será su importancia, establecer la evaluación de las competencias funcionales Establecer la evaluación de las competencias conductuales, definir formatos de medición y seguimiento, establecer políticas relacionadas a resultados de la evaluación 		

Unidad 4 Evaluación de desempeño por competencias - Parte 2		Duración en horas	24
Resultado de aprendizaje de la unidad	Al finalizar la unidad, el estudiante será capaz de diseñar la evaluación de desempeño para consultoría y emprendimiento.		
Ejes temáticos	<ol style="list-style-type: none"> Planificar la forma de implementación, generar un procedimiento, informar y motivar a la organización, capacitar a evaluadores y evaluados Diseñar metas y sus indicadores de calificación, revisión de estado de avance del proceso organizacional, evaluación del desempeño, reunión con colaborador para retroalimentar los resultados Posibilidad de apelar y solicitar revisión de resultados, aplicación de consecuencias, seguimiento de plan de mejora. Informe final Otros problemas, resistencias, dudas importantes y posibilidades 		

IV. Metodología

Modalidad Presencial y Semipresencial

El desarrollo de la asignatura se desarrollará a través de la metodología experiencial y colaborativa, incidiendo en el

- Aprendizaje colaborativo
- Estudio de casos
- Aprendizaje orientado en proyectos
- Otras

V. Evaluación

Modalidad Presencial

Rubros	Unidad por evaluar	Fecha	Entregable / Instrumento	Peso parcial	Peso total
Evaluación de entrada	Prerrequisito	Primera sesión	- Evaluación individual teórica / Prueba objetiva	0 %	
Consolidado 1 C1	1	Semana 1 - 4	- Evaluación individual teórico-práctica / Prueba de desarrollo	50 %	20 %
	2	Semana 5 - 7	- Análisis individual de casos individual / Rúbrica de evaluación	50 %	
Evaluación parcial EP	1 y 2	Semana 8	- Exposición grupal del proyecto integrador - Avance 1 / Rúbrica de evaluación	20 %	
Consolidado 2 C2	3	Semana 9 - 12	- Trabajo práctico individual / Rúbrica de evaluación	50 %	20 %
	4	Semana 13 - 15	- Análisis individual de casos individual / Rúbrica de evaluación	50 %	
Evaluación final EF	Todas las unidades	Semana 16	- Exposición grupal del proyecto integrador final / Rúbrica de evaluación	40 %	
Evaluación sustitutoria*	Todas las unidades	Fecha posterior a la evaluación final	- Aplica		

* Reemplaza la nota más baja obtenida en los rubros anteriores.

Modalidad Semipresencial

Rubros	Unidad por evaluar	Fecha	Entregable/Instrumento	Peso parcial	Peso Total
Evaluación de entrada	Prerrequisito	Primera sesión	Evaluación teórico-práctica/ Prueba objetiva	0%	
Consolidado 1 C1	1 y 2	Semana 1 - 3	Actividades virtuales	15%	20%
			Evaluación individual teórico-práctica / Prueba de desarrollo	85%	
Evaluación parcial EP	1 y 2	Semana 4	Exposición grupal del proyecto integrador - Avance 1 / Rúbrica de evaluación	20%	
Consolidado 2 C2	3 y 4	Semana 5 - 7	Actividades virtuales	15%	20%
			Trabajo práctico individual / Rúbrica de evaluación	85%	
Evaluación final EF	Todas las unidades	Semana 8	Exposición grupal del proyecto integrador final / Rúbrica de evaluación	40%	
Evaluación sustitutoria *	Todas las unidades	Fecha posterior a la evaluación final	Aplica		

* Reemplaza la nota más baja obtenida en los rubros anteriores.

Fórmula para obtener el promedio:

$$PF = C1 (20 \%) + EP (20 \%) + C2 (20 \%) + EF (40 \%)$$

VI. Bibliografía
Básica

Cordero, A. (2018). *Gestión del Desempeño: trabajadores centrados en principios y logros trabajadores dueños de la institución*. Universidad del Zulia.

<https://asms.short.gy/kHqkzH>

Navarro, S. (2016). *Cómo realizar una evaluación del desempeño: método paso a paso para llevarlo a cabo y convertirte en consultor. Bajo el Modelo de Gestión por Competencias*. Universidad Católica de Chile. <https://asms.short.gy/wtKiOy>

Complementaria

Gan, F. y Triginé, J. (2012). *Evaluación de Desempeño Individual*. Editorial Díaz de Santos.

VII. Recursos digitales

Asturias Corporación Universitaria. (2019). *Administración por objetivos (APO)*.

<https://cutt.ly/gmwNJCS>